



**BORSA
İSTANBUL**

2023 ENTEGRE
FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır)

1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında

3 Nisan 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılığın muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Mayıs 2024

Borsa İstanbul Grubu

Tarihi 1873 yılına uzanan Borsa İstanbul, 2012 yılında şirketleşerek altın ve vadeli opsiyon borsalarını bünyesine katmış, ilerleyen yıllarda İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)'nda pay sahipliği oranını artırmıştır. Böylelikle geniş hizmet yelpazesi ile, gelişen Türkiye sermaye piyasalarına erişim sağlayan Borsa İstanbul Grubu yapılanması oluşturulmuştur. Borsa İstanbul Grubu, pay senetleri, sabit getirili menkul kıymetler, türev ürünler, kıymetli madenler ile taşlar ve katılım finans ürünleri başta olmak üzere sermaye piyasası araçlarının kotasyonu, alım-satımı, takası ve saklanması işlemlerini entegre bir iş modeli ile yürütmektedir.

Borsa İstanbul İletişim Kanalları:



<https://www.borsaistanbul.com>



<https://www.linkedin.com/company/borsaistanbul>



<https://twitter.com/borsaistanbul>



<https://www.youtube.com/borsaistanbul>



<https://tr-tr.facebook.com/borsaistanbul>



<https://www.instagram.com/borsaistanbul>

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA	2
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	4
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	6
2023 PERFORMANSI	9
STRATEJİ VE DEĞER ÜRETİMİ	
FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER	28
STRATEJİ	30
ÖNCELİKLİ KONULAR	38
DEĞER ÜRETİMİ	44
RİSK YÖNETİMİ	48
PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM	
PAYDAŞLAR	60
KURUMSAL YÖNETİM	71
ORGANİZASYON YAPISI	72
YÖNETİM KURULU	74
YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ	79
ÜST YÖNETİM	81
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	82
FİNANSAL TABLOLAR VE GRI ENDEKSİ	
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	93
TCFD BEYANI	X
GRI İÇERİK ENDEKSİ	X

RAPOR HAKKINDA

RAPORUN DÖNEMİ VE KAPSAMI

Borsa İstanbul A. Ş. (Borsa, Borsa İstanbul) entegre rapor olarak yedincisini yayımladığı yıllık faaliyet raporunda, kullandığı ve etkilediği kaynaklar ve ilişkiler hakkında paydaşlarını bilgilendirmekte, faaliyetlerinin finansal, çevresel ve sosyal sonuçlarını paydaşlarına sunmaktadır.

2023 Entegre Faaliyet Raporu, Borsa İstanbul'un "faaliyetlerini finansal, çevresel ve sosyal açıdan sorumlu bir şekilde yürütme, toplum için katma değer oluşturma ve ekonomik büyümeyi destekleme" hedefini yansıtmakta, aynı zamanda şirketin finansal ve operasyonel performansına, ilerlemesine ve stratejik girişimlerine kapsayıcı bir bakış sağlamaktadır.

Rapor, Borsa İstanbul'un stratejisi ve iş modeli, Borsa İstanbul'u etkileyen faktörler, önemli riskler, fırsatlar, kurumsal yönetim ve 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki finansal ve operasyonel performans ile ilgili bilgiler sunmaktadır. Rapor'un ilgili yerlerinde Borsa İstanbul Grubu şirketleri olan Takasbank ve MKK hakkında da konu bazlı bilgi ve açıklamalara yer verilmektedir.

Rapor, Borsa İstanbul'un faaliyetlerinin finansal ve finansal olmayan çıktılarına ilişkin bilgileri bütünsel bir yaklaşımla ele almaktadır. Borsa İstanbul'un, bağımsız denetimden geçmiş, 31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloları ve tabloları açıklayıcı dipnotları, bu raporun tamamlayıcısı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMI

Rapor, Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadede değer üretme kabiliyeti hakkında mevcut ve potansiyel yatırımcılarına ve değerlendirme yapmak isteyen diğer tüm paydaşlara önemli nitelik taşıdığı değerlendirilen bilgiler sunmaktadır. Şirket stratejisi kapsamında iş modelinin, faaliyetlerin ve performansın değer üretimindeki etkileri, ortaya çıkan risk ve fırsatlara verilecek yanıtlara ilişkin değerlendirmeler, ve kurumsal yönetim uygulamaları raporda yer almaktadır.

Rapor içeriğinin oluşturulmasında Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC)'nin Entegre Raporlama <ER> Çerçevesi dikkate alınmıştır. Rapor, Küresel Raporlama İnisyatifi (Global Reporting Initiative-GRI)'nin temel (core) standartlarına uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporda İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures -TCFD) beyanına yer verilmiştir.

Raporun 46. ve 47. sayfalarında yer alan iş modeli, sermaye öğelerinin iş yapısı ile entegrasyonunu anlatmaktadır. Aşağıdaki simgeler, rapor içindeki bu altı sermaye öğesinin kullanımında görsel referans olarak yer almaktadır.



Finansal Sermaye



İnsan Sermayesi



Fikri Sermaye



Üretilmiş Sermaye



Sosyal ve İlişkisel Sermaye



Doğal Sermaye

GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

Rapor, Borsa İstanbul'un finansal durumu, faaliyet sonuçları ve faaliyetleri ile ilgili geleceğe yönelik bazı ifadeler içermektedir. Bu ifadeler, gelecekte ortaya çıkacak koşullara bağlı olduğu için çeşitli riskler ve belirsizlikler de içermektedir. Gerçek sonuçların veya gelişmelerin, geleceğe yönelik söz konusu değerlendirmelerden farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli faktörler bulunmaktadır.

YÖNETİM KURULU'NUN ENTEGRE FAALİYET RAPORUNA DAİR SORUMLULUĞU

2023 yılına ilişkin Entegre Faaliyet Raporunda, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini sürdürürken raporlama döneminde ürettiği değer ile finansal, insani, fikri, üretilmiş, doğal ve sosyal kaynaklarını nasıl kullandığı anlatılmaktadır.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu olarak, uluslararası entegre raporlama çerçevesine uygun olarak hazırlanan bu rapor, ilgili tüm konuları ele almakta ve raporun bütünlüğü sağlanmaktadır. Bu hususlarda sorumluluk kabul ediyoruz.



Korkmaz ERGUN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ



Değerli Paydaşlarımız,

Ülkemiz ve Borsa İstanbul açısından 2023 yılı özel öneme sahip bir kilometre taşı oldu; bu yıl hem Cumhuriyetimizin 100. hem de Borsamızın 150. yıldönümünü kutladık. Borsamız, 1873 yılında Dersaadet Tahvilat Borsası'nın kuruluşuyla başlayan yolculuğunu bugün ülkemizin finans sektörünün kilit bir kurumu olarak sürdürmekte ve her aşamada öncü olma rolünü daha da güçlendirmektedir.

Borsamız artık ihraççısıyla, yatırımcısıyla, entegre piyasalarıyla önemli bir mertebeye ulaşmış ve böylece sermaye piyasamız da güçlü potansiyeline bir adım daha yaklaşmıştır. 2023 yılında birincil halka arzlar rekor sayıya ulaşmış, 54 yeni şirket işlem görmeye başlamıştır. Şirketler sağladıkları finansmanla yeni yatırımlarını hayata geçirdiler, özsermayelerini güçlendirdiler ve sürdürülebilir büyüme imkânına kavuştular. İşlem gören şirketlerin sayısı 2023 yıl sonu itibarıyla 539 olmuş, piyasa değeri ise 10 trilyon TL'yi aşmıştır.

Hizmetlerimizi piyasanın ihtiyaçlarına göre geliştirerek, yeni endeksler oluşturarak ve yeni finansman seçenekleri sunan pazarlar kurarak büyüme ivmesini desteklemeye devam ediyoruz. İşlem gören şirket sayımızdaki artışla birlikte, Borsamızın güzide 500 şirketinin yer aldığı BIST500 Endeksi'ni Sayın Cumhurbaşkanımızın da teşrif ettiği 150. kuruluş yıldönümü etkinliği ile birlikte yayımlamaya başladık. Ayrıca Eylül ayında, girişimlerin büyüme için ihtiyaç duydukları sermayeye erişimlerini sağlayacak ve ilerleyen dönemlerde halka açılmalarının önünü açacak olan Girişim Sermayesi Pazarı da faaliyete geçmiştir.

2023 yılında birçok önemli projeyi hayata geçirmenin mutluluğu ve gururunu yaşarken, Borsa İstanbul'un stratejik hedeflerini Yönetim Kurulumuzca ele aldık ve 2024-2026 Stratejik Planını oluşturduk. Bu kapsamda Büyüme, İş Sürekliliği-Dayanıklılık, Sürdürülebilirlik ve Teknoloji temaları altında belirlediğimiz öncelikler ve hedefler doğrultusunda çalışmalarımıza devam edeceğiz. Bu çerçevede genişleyen yatırımcı tabanımızın eğitime ve sermaye piyasası okuryazarlığına da daha fazla katkı sağlayacağız.

Bu gelişmeler sayesinde Borsa İstanbul sermaye piyasalarına artık adeta bir teknoloji ve eğitim üssü olarak hizmet etmeye devam edecektir. Hatta artık dünyada önemli borsalara teknolojik danışmanlık hizmeti sunmaya başlayan Borsamız, önümüzdeki dönemde de sermaye piyasalarımızın gelişim sürecindeki en önemli oyuncularından biri olacaktır.

Tam bir buçuk asırdır süren bu yolculukta yeni ufuklara doğru ilerlerken ülkemizin kalkınması, büyümesi, ekonomik olarak güçlenmesi, istihdamın, üretimin ve yatırımın artması için çaba harcamanın haklı gururu içerisindeyiz. Tüm paydaşlarımızla bir araya gelerek sermaye piyasalarımızı daha da yukarıya taşımamızın, İstanbul'un küresel bir finans merkezi haline gelmesine katkı sağlayacağına yürekten inanıyorum.

Bu vesileyle, yıl boyunca gösterdikleri özveri ve bağlılık için Borsa İstanbul'un tüm çalışanlarına ve desteklerinden ötürü tüm paydaşlarımıza Yönetim Kurulumuz adına teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ



Kıymetli Paydaşlarımız,

Sermaye piyasamız açısından 2023 yılı ihraççı ve yatırımcı tabanının rekorlar kıırarak büyüdüğü, Borsamızın, yeni hizmetleriyle ve teknolojik atılımlarıyla öne çıktığı bir dönem olarak tarihteki yerini almıştır. İhraççı tabanındaki genişleme Borsamızı dünya borsaları arasında ön sıralara taşıdı; toplam halka arz büyüklüğü ve birincil halka arz sayısı bakımından Avrupa borsaları arasında ilk sırada yer aldık. Gerçekleşen 54 birincil halka arzla, şirketlerimiz önceki yıla göre %300'ün üzerinde bir artışla 79,3 milyar TL finansman sağlamıştır. Bunun dışında, özel sektör borçlanma aracı ihraçlarıyla da şirketlerimiz 460 milyar TL fon elde etmişlerdir.

Bu finansman imkânları sayesinde şirketlerimiz, üretim kapasitelerini genişletme, yeni pazarlara erişme, ihracatlarını geliştirme ve istihdamlarını artırma hedeflerinde güçlü adımlar atarak ülkemiz ekonomisine önemli katkı sunmuşlardır.

Borsa İstanbul, sadece halka arz başvurularını değerlendiren bir platform olmaktan öte, şirketlere doğrudan destek sağlayan ve daha aktif bir iş modeli benimseyen bir yapıya dönüşmüştür. Başta aracı kurumlar olmak üzere paydaşlarımızın taleplerini dinlemeye, ihtiyaçlarına cevap verecek adımları atmaya özen gösteriyoruz. Önümüzdeki dönemde de bu faaliyetlere hız kesmeden devam etmeyi planlıyoruz.

2023 yılında, BIST Geri Alım ve BIST Temettü 25 Ağırlık Sınırlamalı 10 adlı iki yeni endeksi devreye aldık. Aynı zamanda BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksimize dayalı vadeli işlem sözleşmesini yatırımcılarla buluşturduk. Borsamızın 150. kuruluş yıl dönümünü vesilesiyle Sayın Cumhurbaşkanımızın Borsamıza teşrif ettiği Aralık ayında, BIST 500 Endeksimizi başlattık. Girişim Sermayesi Pazarıyla, büyümek isteyen ve finansmana erken aşamada ihtiyaç duyan şirketlerimize önemli bir fırsat sunmaya başladık. Girişimcilik ekosistemini desteklemek ve ekosistemin büyümesine katkı sunmak amacıyla devreye aldığımız bu pazarda sermaye artışı yoluyla nitelikli yatırımcılara pay senedi ihracı gerçekleştirecek olan şirketler, gelecek yıllarda kurumsal yapılarını ve finansal durumlarını güçlendirerek halka açılmaya hazır hale geleceklerdir.

Sermaye piyasamıza gösterilen ilgi, 2023 yılında da devam etmiştir. Pay senedi sahibi yatırımcı sayımız 2022 yılsonundaki 3,8 milyondan, 2023 yılsonunda 7,7 milyona ulaşmıştır. Pay Piyasası'nda ortalama günlük

işlem hacmi yıllık bazda %87,9 artışla 70,3 milyar liradan 132 milyar liraya yükselmiş, günlük işlem hacmi rekoru ise 310,5 milyar TL ile 24 Ağustos'ta gerçekleşmiştir.

Diğer piyasalarımızda da rekor hacimlere ulaştık. Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasında ortalama günlük işlem hacmi %47 artış göstererek 46,3 milyar TL olmuş, günlük işlem hacmi rekoru 112,5 milyar TL ile yine 24 Ağustos'ta kırılmıştır. Borçlanma Araçları Piyasasının ortalama günlük işlem hacmi artışı %129 olarak kaydedilmiş; bu piyasamızda ortalama günlük işlem hacmi 57,2 milyar liradan 130,6 milyar liraya yükselmiştir. Repo-Ters Repo Pazarı'nda günlük hacim rekorunun kırıldığı 31 Mayıs günü 325,5 milyar liralık işlem gerçekleşmiştir. Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasasında ortalama günlük işlem hacmi %78 artışla 3,8 milyar liraya yükselmiş, günlük işlem hacmi rekoru 3 Ağustos'ta 9 milyar lira ile kırılmıştır.

Piyasalarımızda tüm bu gelişmeler yaşanırken işlemleri kesintisiz ve güvenilir bir biçimde yürütmek, hızla gelişen finans teknolojisi alanında öncü olmak ve küresel rekabetteki yerimizi güçlendirmek için teknolojik altyapımızı geliştirmeye de devam ediyoruz. Tüm piyasalarımızın işlem öncesi risk sistemlerinden alım satım faaliyetlerine, piyasa gözetiminden işlem sonrası süreçlere uzanan, kaynak kodlarıyla ve tüm katmanlarıyla tamamen Borsamıza ait olan işlem platformumuz BISTECH'i dünyaya örnek olacak bir yeterlilik düzeyine taşımış bulunuyoruz. 2023'te başarıyla devreye aldığımız BISTECH 3.0 sayesinde, işlem ve işlem sonrası süreçleri piyasanın ihtiyacına uygun biçimde daha hızlı ve daha yüksek kapasitede yürütebiliyoruz. Teknoloji kapasitemizi yeni iş alanları geliştirmede de kullanıyor, yurt dışı borsalara test, veri transferi, yazılım geliştirme ve entegrasyon hizmetleri gibi alanlarda başlayan teknoloji hizmeti ihracatını kapsayan çalışmalarımızı daha da genişletmeyi planlıyoruz.

Borsamızın 150. yılını kutladığımız 2023 yılında elde ettiğimiz başarıları önümüzdeki dönemde de sürdürme azmiyle, Borsa İstanbul ailesi olarak tüm paydaşlarımızla eş güdüm içerisinde çalışmaya devam edeceğiz. Ailemize yeni katılan şirketlere, birikimlerini halka açık şirketlerimizde değerlendiren yatırımcılara ve diğer tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Korkmaz ERGUN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi



2023 PERFORMANSI

Borsa İstanbul, seans sürekliliği ve genişleyen ürün yelpazesıyla arz tarafında daha çok şirkete finansman imkanı sunarak, talep tarafında ise daha geniş yatırımcı tabanına ulaşarak sermaye piyasalarının gelişmesine katkı sağladığı bir yılı daha başarıyla tamamlamıştır.

2023 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS

Borsa İstanbul, arz tarafında seans sürekliliğinin ve genişleyen ürün yelpazesinin katkısıyla daha çok şirkete finansman sağlanan, talep tarafında ise daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşılarak sermaye piyasalarının gelişiminde yol alınan bir yılı geride bırakmıştır.

14,8 milyar TL

Faaliyet Gelirleri

2022'ye göre %132 artış

2022: 6,37 milyar TL

7,7 milyar TL

Net Kâr

2022'ye göre %82 artış

2022: 4,24 milyar TL

54

Birincil Halka Arz

2022: 40

1.814

Özel Sektör Borçlanma

Aracı İhraççı

2022: 1.885

459,8 milyar TL

Özel Sektör Borçlanma

Aracı İhraç Tutarı

2022: 361,6 milyar TL

79,3 milyar TL

Birincil Halka Arz İhraç

Tutarı

2022: 19,3 milyar TL

7,7 milyon

Yerli Bireysel Bakiyeli

Yatırımcı Sayısı

2022: 3,8 milyon

10,04 trilyon TL

Halka Açık Şirketlerin

Toplam Piyasa Değeri

2022: 6,21 trilyon TL

539

Halka Açık Şirket Sayısı*

2021: 483

*BYF & NYİP hariç

%100

Seans Sürekliliği

2022: %100

%41,45

Pay Piyasası Halka Açıklık

Oranı

2022: %41,89

%38,2

Piyasa Değeri/

GSYH (%)

2022: %41,4

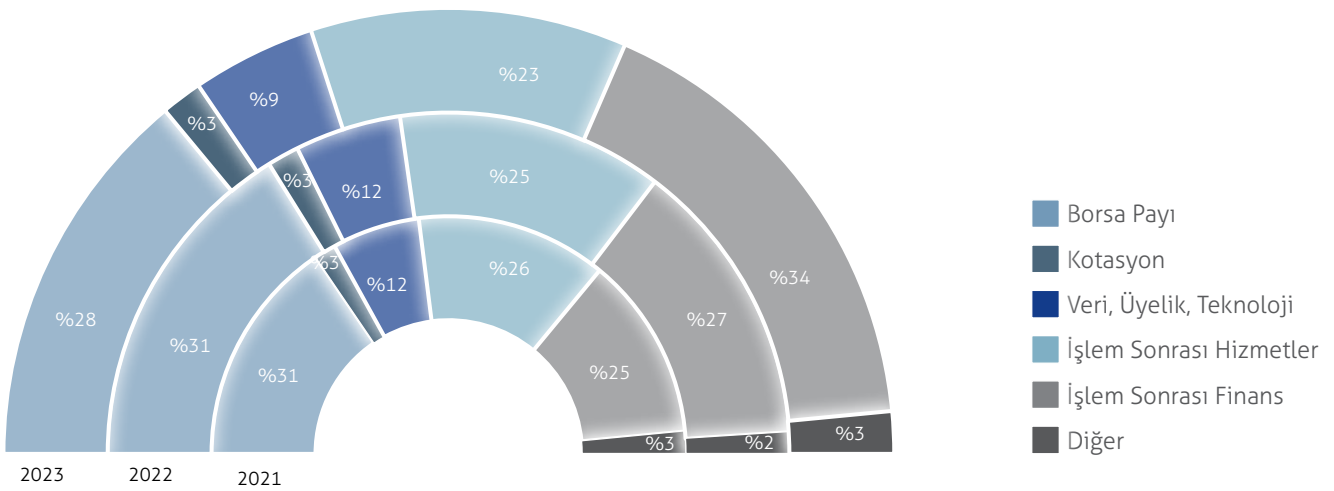
FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	2021	2022	2023	2022'ye göre artış (%)
Gelirler	3.355	6.372	14.784	%132
Faaliyet Kârı	2.373	3.746	7.434	%98
Vergi Öncesi Kâr	2.776	4.494	9.086	%102
Net Dönem Kârı	2.096	4.239	7.709	%82
Toplam Varlıklar	48.592	91.711	133.521	%46
Toplam Yükümlülükler	42.519	82.256	117.579	%43
Toplam Özkaynaklar	6.074	9.455	15.943	%69
Faaliyet Kâr Marjı	%71	%59	%50	
Net Kâr Marjı	%62	%67	%52	

GELİRLERİN DAĞILIMI

	2023 Geliri (Milyon TL)	Gelir Payı (%)	Değişim (%) (2022'ye göre)
Borsa Payı	4.120	%28	%105
Kotasyon	467	%3	%138
Veri, Üyelik, Teknoloji	1.398	%9	%90
İşlem Sonrası Hizmetler	3.404	%23	%114
İşlem Sonrası Finans	4.973	%34	%193
Diğer	426	%3	%178
TOPLAM	14.788	%100	%132

*İndirim ve iadeler dahil edilmemiştir.



2023 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS

32,7 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2022: 17,7)

24 Ağustos 2023 tarihinde

310,5 milyar TL

ile tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırıldı.

Pay Piyasası

Dünyada;

- Pay el değiştirme hızında Dünya'da 1.
- İşlem hacmi sıralamasında Dünya'da 13.
- Piyasa değeri sıralamasında Dünya'da 25.

33,1 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2022: 14,4)

31 Mayıs 2023 tarihinde

325,5 milyar TL

ile Repo-Ters Repo Pazarında tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırıldı.

Borçlanma Araçları Piyasası

Dünyada;

- Özel sektör borçlanma aracı ihraç sayısı sıralamasında Dünya'da 2.
- Borçlanma aracı ihraç tutarı sıralamasında Dünya'da 19.
- İşlem hacmi sıralamasında Dünya'da 17.

TOPLAM İŞLEM HACMİ 78,4 trilyon TL

2022: 40,5 trilyon TL

11,7 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2022: 7,9)

24 Ağustos 2023 tarihinde

112,5 milyar TL

ile tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırıldı.

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası

Dünyada;

- Döviz vadeli işlem sözleşmeleri toplam sözleşme büyüklüğü sıralamasında Dünya'da 6.
- Endeks vadeli işlem sözleşmeleri toplam sözleşme büyüklüğü sıralamasında Dünya'da 12.

952,6 milyar TL

Toplam İşlem Hacmi
(2022: 531,8)

3 Ağustos 2023 tarihinde

9 milyar TL

ile tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırıldı.

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası

ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ocak	<ul style="list-style-type: none">· BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksine dayalı vadeli işlem sözleşmeleri işlem görmeye başlamıştır.· BIST KYD Endeksleri kural setinde değişiklikler yapılmıştır.· Pay bazında devre kesici uygulamasına, açığa satış işlemlerinde, yukarı adım kuralı özelliği eklenmiştir.· Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formlarının KAP'ta Yayınlanması hakkında duyuru yapılmıştır.· TLREFK Kural Setinde değişiklikler yapılmıştır.· İç Kontrol ve Tedarik Zinciri Uyum Görevlilerinin Atanması ve Borsa İstanbul'a bildirilmesi sürecinde değişiklikler yapılmıştır.
Mart	<ul style="list-style-type: none">· Borsa İstanbul kurumsal internet sitesindeki endeksler sekmesinde çeşitli değişiklikleri içeren geliştirmeler yapılarak kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.
Nisan	<ul style="list-style-type: none">· Yeni bir pay vadeli işlem sözleşmesi işleme açılmıştır.· Piyasa likiditesine uzun vadeli katkı sağlanması ve kalıcı performans artışı amacıyla, Pay Piyasası Borsa Payı iade modelinde değişiklikler yapılmıştır.· Varant ve Sertifikalarda işlem esaslarında değişiklikler yapılmıştır.· Pay Piyasası Yönergesi güncellenmiştir.
Mayıs	<ul style="list-style-type: none">· Pay Piyasası Prosedürü güncellenmiştir.· İş Sürekliliği Politikası güncellenmiştir.
Temmuz	<ul style="list-style-type: none">· Yeni bir pay vadeli işlem sözleşmesi işleme açılmıştır.· Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası Piyasa Yapıcılık Kuralları'nda değişiklikler yapılmıştır.· Kayıp Olay Bildirimi Prosedürü yayımlanmıştır.
Ağustos	<ul style="list-style-type: none">· BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri Kural Seti'nde güncelleme yapılmıştır.· BIST Geri Alım Endeksi hesaplanmaya başlanmıştır.· BIST Temettü 25 Ağırlık Sınırlamalı 10 Endeksi hesaplanmaya başlanmıştır.· BISTECH sisteminde geliştirmeleri içeren 3.0 versiyonu devreye alınmıştır.
Eylül	<ul style="list-style-type: none">· Pay Piyasası ve VIOP'ta açılış seansı işleyiş esaslarında değişiklikler yapılmıştır.
Ekim	<ul style="list-style-type: none">· Yeni bir pay vadeli işlem sözleşmesi işleme açılmıştır.· Pay Piyasası Pazar Belirleme Kriterleri'nde değişiklikler yapılmıştır.· Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikası onaylanmıştır.
Kasım	<ul style="list-style-type: none">· Piyasa Öncesi İşlem Platformunda İşlem gören payların, BIST TÜM Endeksi kapsamına dahil edilmesi amacıyla BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri Kural Seti güncellenmiştir.· Siber Olaylara Müdahale Yönetimi Prosedürü onaylanmıştır.
Aralık	<ul style="list-style-type: none">· BIST KYD Endeksleri Kural Seti'nde değişiklikler yapılmıştır.· BIST Altına Dayalı Endeksler Kural Seti'nde değişiklikler yapılmıştır.· BIST 500 Endeksi hesaplanmaya başlanmıştır.· BIST Temettü Endeksleri'nin dönemsel değerlendirme sayısının artırılması amacıyla BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri Kural Seti'nde güncelleme yapılmıştır.

2023 PERFORMANSI

PİYASALAR VE KOTASYON

Borsa İstanbul'da Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ile Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası olmak üzere dört temel piyasa yer almaktadır. 2023 yılı boyunca piyasalarda seans sürekliliği sağlanmıştır.

	2023 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı	Değişim (2022'ye göre)
Borsa Payı	4.120	%28	%105
Pay Piyasası	1.830	%12	%105
Borçlanma Araçları Piyasası	491	%3	%125
Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası	789	%5	%47
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası	273	%2	%92
Diğer*	737	%5	%240
Kotasyon	467	%3	%138

*Takasbank Para Piyasası, Takasbank Ödünç Pay Piyasası, Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu, Bireysel Emeklilik Fon Alım Satım Platformu

Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>PAY PİYASASI</p> <p>Pay Piyasası'nda pay senetleri, yeni pay alma hakları, borsa yatırım fonları, yatırım kuruluşu varantları ve sertifikaları, sahipliğe dayalı kira sertifikaları, gayrimenkul yatırım fonları, gayrimenkul sertifikaları ve girişim sermayesi yatırım fonları ile emtia sertifikaları işlem görmektedir.</p> <p>Gelişmeler:</p> <p>Pay piyasası işlem hacminde 24 Ağustos tarihinde 310,5 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>3 Ekim tarihinde BİST100 endeksi 8.562,7 seviyesi ile seans içinde, 8.513,5 seviyesi ile seans kapanışında tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>Yüksek frekanslı (High Frequency Trading-HFT) işlemlerin Pay Piyasası toplam işlem hacmi içindeki payı yıllık ortalama %29 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Borsa payı iade modeli güncellenmiştir.</p> <p>Fiyat adımı ve kotasyon yayılma aralıkları ile maksimum emir değeri sınırları değiştirilmiştir.</p> <p>Borsa Yatırım Fonları'nda açılış seansı uygulaması başlatılmıştır.</p> <p>Pazar belirleme kriterleri güncellenmiştir.</p> <p>Varant ve Sertifika'larda işlem ve iptal kurallarında değişiklikler yapılmıştır.</p> <p>Özel işlem bildirim sınırları güncellenmiştir.</p> <p>BISTECH Faz 3.0 ve 3.1 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi:</p> <p>32,7 trilyon TL (2022: 17,7 trilyon TL)</p> <p>Toplam piyasa değeri:</p> <p>10,04 trilyon TL (2022: 6,21 trilyon TL)</p> <p>Yerli bakiyeli bireysel yatırımcı sayısı:</p> <p>7,7 milyon (2022: 3,8 milyon)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Seans sürekliliğinin sağlanması BISTECH Faz 3.2 ve 3.3 geçişlerinin yapılması Önceden belirlenmiş gruplardan iletilen emirlerin birbirleri ile eşleşmesinin engellenmesi Varantlarda piyasa yapıcılık aktivitesinin etkinliğine yönelik olarak planlanan çalışmaların tamamlanması BISTECH dahilindeki halka arz uygulamasının geliştirilmesi Piyasa yapıcılık modelinin, borsa payı iade modelinin yerini alacak şekilde yeniden ele alınması

Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>BORÇLANMA ARAÇLARI PİYASASI</p> <p>Borçlanma Araçları Piyasası'nda kesin alım-satım ve repo-ters repo işlemleri ile Eurobond alım-satım işlemleri yapılmaktadır. Ayrıca para ve swap piyasaları bulunmaktadır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 33,1 trilyon TL (2022: 14,4 trilyon TL)</p> <p>Kesin Alım Satım Pazarı işlem hacmi: 1,17 trilyon TL (2022: 0,87 trilyon TL)</p> <p>Repo-Ters Repo Pazarı işlem hacmi: 28,4 trilyon TL (2022: 11,6 trilyon TL)</p> <p>Para Swap Pazarı işlem hacmi: 1,4 trilyon TL (2022: 0,9 trilyon TL)</p>	<ul style="list-style-type: none">Seans sürekliliğinin sağlanmasıBISTECH Faz 3.2 ve 3.3 geçişlerinin yapılmasıPay Senedi Repo Pazarı'nda özsermaye halleri günlerinde ilgili sıraların işleme kapatılması uygulamasına son verilmesi; teminat olarak verilen payların ters repo yapan üye adına bloke saklamaya alınmasıTaahhütlü İşlemler Pazarı'nda özel sektör kira sertifikaları ile katılım endeksine dahil payların işlem görmesi
<p>VADELİ İŞLEM VE OPSİYON PİYASASI</p> <p>Vadeli işlem ve Opsiyon Piyasası'nda pay senetlerine, endekslere, dövizlere, elektriğe, kıymetli madenlere, TLREF'e, yabancı endekslere, BYF'lere, gecelik repoya, DİBS'lere, emtialara ve metallere dayalı vadeli işlem sözleşmeleri ile paylara, endekslere, döviz ve fiziki döviz dayalı opsiyonlar işlem görmektedir.</p>	<p>Toplam işlem hacmi: 11,7 trilyon TL (2022: 7,9 trilyon TL)</p> <p>Toplam hesap sayısı: 998,4 bin (2022: 778,7 bin)</p> <p>Aktif hesap sayısı: 24,7 bin (2022: 21,3 bin)</p>	<ul style="list-style-type: none">Seans sürekliliğinin sağlanmasıLikidite ve ürün çeşitliliğinin artırılmasıPiyasanın etkinliğinin artırılmasına yönelik düzenlemelere devam edilmesiBISTECH Faz 3.2 ve 3.3 geçişlerinin yapılması

2023 PERFORMANSI

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>KIYMETLİ MADENLER VE KIYMETLİ TAŞLAR PİYASASI</p> <p>Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda altın, gümüş, paladyum, platin kıymetli madenleri ile kıymetli taşlar işlem görmektedir.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>3 Ağustos tarihinde 9,04 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır. Ayrıca, 22 Aralık tarihinde 937 adet günlük işlem sayısı ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından güncellenen Kıymetli Madenler Borsası Aracı Kuruluşlarının Faaliyet Esasları İle Kıymetli Madenler Aracı Kurumlarının Kuruluşu Hakkında Yönetmelik ve Rafineri Tebliği uyarınca, Piyasa Prosedürü güncellenmiş ve BISTECH'de gerekli geliştirmeler yapılmıştır.</p> <p>Ayrıca, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Borsamıza iletilen, altın ithalatına getirilen üye bazlı kota sebebiyle, mevzuat güncellemeleri ve kota takipleri yapılmıştır.</p> <p>Elektronik Kasa Takip Sistemi projesi tamamlanmış tüm saklama kasasında yer alan kıymetli madenler tüm özellikleri ile adreslenmiş ve kayıt altına alınmıştır. Böylece, seri numarası bazında tüm altınların elektronik olarak takip edilmesi sağlanmıştır.</p> <p>Üye takas temsilcisi bekleme salonu hizmete açılmıştır.</p> <p>BISTECH Faz 3.0 ve 3.1 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi:</p> <p>952,6 milyar TL (2022: 531,8 milyar TL)</p> <p>Toplam saklama kapasitesi: 1.600 ton</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seans sürekliliğinin sağlanması • Müşteri İşlemleri Otomatik Tescil • Saklama Kasası Sıra Numarası Kayıt İşlemi • EKTS İyileştirme Çalışmaları • Gümüş Saklama Kasasının Ayrıştırılması • Takas Teminat Mektubu Entegrasyonu • KMTS Sistem Entegrasyonu • BISTECH Faz 3.2 ve 3.3 geçişlerinin yapılması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler			
KOTASYON <p>Halka arz edilen pay senetlerinin, borsa yatırım fonlarının, varantların, ihraç edilen özel sektör borçlanma araçlarının ve kira sertifikalarının kotasyon işlemleri gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Borsa İstanbul'da işlem gören pay senetlerinin ait olduğu şirketlerin faaliyetleri ile finansal ve hukuki durumlarındaki gelişmeler takip edilmektedir.</p> <p>Olumsuz gelişme görülen şirketler için uyarı, Yakın İzleme Pazarı'na alma, kottan çıkarma gibi işlemler uygulanmaktadır.</p> <p>Olumsuz durumu düzelen şirketler ise başvuru yapmaları ve uygun görülmeleri halinde Yakın İzleme Pazarı'ndan çıkarılarak bir üst pazara alınmaktadır.</p>	Gelişmeler: <p>Kota alınan 54 şirket toplam 79,3 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleştirmiştir.</p> <p>1.814 borçlanma aracı kota alınmış, ihraççılara 459,8 milyar TL tutarında kaynak sağlamıştır.</p> <p>6 BYF, 3 girişim sermayesi/gayrimenkul yatırım fonu, 12.278 varant kota alınmıştır. 22 toptan alış satış işlemi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2 şirket bir üst pazara alınmıştır. 4 şirketin üst pazara alınma başvurusu, 1 şirketin PÖİP'e alınma başvurusu reddedilmiştir.</p> <p>İncelemeler sonucunda 3 şirket uyarılmıştır.</p> Yenilikler: <p>SPK, II-16.3 sayılı Payları Girişim Sermayesi Pazarında İşlem Görecek Ortaklıklara İlişkin Esaslar Tebliği'ni yayımlamış, Kotasyon Yönergesinde değişiklik yapılarak Girişim Sermayesi Pazarı oluşturulmuştur. Böylece, Halka arza henüz hazır olmayan ya da büyümesini tamamladıktan sonra halka arz yapmak isteyen şirketler, büyüme için ihtiyaç duydukları finansmanı bu pazarda sermaye artırımını yoluyla kurumsal/nitelikli yatırımcılara pay ihraç ederek sağlayabileceklerdir. Bu pazarda işlem görmeye başladıktan bir süre sonra şirketler, halka arz yaparak diğer pazarlara geçebileceklerdir.</p> <p>Yeşil Borçlanma Aracı, Sürdürülebilir Borçlanma Aracı, Yeşil Kira Sertifikası, Sürdürülebilir Kira Sertifikası Rehberi" kapsamında ihraç edilen sermaye piyasası araçlarının kotasyonu için yapılacak başvurularda 2023 yılsonuna kadar uygulanan indirim, Kotasyon Ücret Tarifesi'nde yapılan değişiklik ile süresiz olarak uzatılmıştır.</p> <p>Büyük ölçekli şirketlerin halka arzlarının teşvik edilmesinin teşviki amacıyla sanayi odaları ve şirketler Borsa İstanbul Genel Müdürü tarafından ziyaret edilerek halka arz konusunda bilgilendirme yapılmıştır.</p>	Birincil halka arz sayısı: 54 (2022: 40)	Birincil halka arz hasılatı: 79,3 milyar TL (2022: 19,3 milyar TL)	Kota alınan özel sektör borçlanma aracı sayısı: 1.814 (2022: 1.855)	Özel sektör borçlanma aracı ihraç hasılatı: 459,8 milyar TL (2022: 361,6 milyar TL)	<ul style="list-style-type: none">Büyük ölçekli şirketlerin halka arzlarının teşvik edilmesiMenkul kıymet kotasyon süreçlerinin iyileştirilmesi

2023 PERFORMANSI

VERİ, ÜYELİK VE TEKNOLOJİ

Borsa İstanbul, çeşitli piyasaları işletmenin yanı sıra veri satışı, lisans, üyelik, piyasa erişim ve kolokasyon hizmetleri de sunmaktadır.

	2023 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı	Değişim (2022'ye göre)
Veri, Üyelik ve Teknoloji	1.398	%9	%90
Veri Dağıtım	765	%5	%97
Teknoloji	375	%3	%70
Terminal Kullanım	127	%1	%104
Üyelik	63	%0,4	%123
Lisans	68	%0,5	%101

*Takasbank Para Piyasası, Takasbank Ödünç Pay Piyasası ve Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu, Bireysel Emeklilik Fon Alım Satım Platformu

2023'te Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>VERİ DAĞITIM</p> <p>Borsa İstanbul piyasalarında gerçekleşen işlemler sonucunda oluşan veriler, lisanslı veri dağıtım kuruluşları üzerinden eşanlı/gecikmeli/günsonu verisi şeklinde yatırımcılara ulaştırılmaktadır. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'un farklı kapsamlara sahip veri paketleri, veri dağıtım kuruluşları tarafından yurt içi ve yurt dışı kullanıcılara iletilmektedir.</p> <p>Borsa İstanbul verilerinin yanı sıra, Takasbank ve MKK; yurt dışı kurumlardan ise Saraybosna, Karadağ, Makedonya verileri</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>Veri dağıtım ve endeks alanında 30 yeni kurum ile sözleşmeler imzalanmıştır. Böylece, Borsa İstanbul verilerini dağıtım yetkisine sahip 250 kuruluş bulunmaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan 70 kurum ve bu kurumlara ait 1.650 fon bulunmaktadır.</p> <p>Finansal okuryazarlığın artırılması ve borsaya yeni yatırımcılar kazandırılması amacıyla üniversiteler tarafından düzenlenen sanal borsa/portföy yarışmalarına ücretsiz veri sağlanarak destek verilmiştir.</p> <p>Paydaşlarımız olan mevcut müşteriler ve potansiyel müşteriler ile yapılan görüşmeler aracılığıyla talep ve ihtiyaçlar hakkında bilgi alınarak çalışmalar yapılmaktadır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Veri dağıtım kuruluşlarının yetki taleplerini ve raporlamalarını online sistem üzerinden Borsaya iletebilmeleri ve takip edebilmeleri için çalışmalar tamamlanarak uygulama devreye alınmıştır.</p>	<p>Veri dağıtım kuruluşlarınca Borsa İstanbul'a raporlanan veri paketi abonelik sayısı: 6 milyon (2022: 3,5 milyon)</p> <ul style="list-style-type: none"> MKK ve Takasbank ile ortak veri paketlerinin oluşturulması Ürün/hizmet geliştirilmesi amacıyla mevcut ve potansiyel müşterilerimiz ile görüşmelere devam edilmesi Tarihsel ve referans veri satış platformu olan Datastore'un yenilenmesi

2023'te Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>ENDEKS VE LİSANS</p> <p>Borsa İstanbul, yatırımcıların piyasada oluşan işlemleri ve eğilimleri takip edebilmeleri amacıyla farklı nitelikte endeksler hesaplanmaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul'un yayımladığı endeksler finansal ürünlerde dayanak varlık veya karşılaştırma ölçütü olarak da kullanılmaktadır.</p> <p>Ayrıca Borsa İstanbul, kendi adına endeks hesaplamak isteyen kurumlara endeks hesaplama hizmeti sunmaktadır.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>Yılsonu itibarıyla, paya dayalı 152'si anlık toplam 456 endeks, borçlanma araçları, mevduat, fon gibi farklı yatırım araçlarına dayalı 62 endeks, 20 adet risk kontrol endeksi ayrıca BİST 30 ve BİST 100 Endeksleri'ne bağlı 4 adet kısa ve 2 adet kaldıraçlı endeks ile 4 adet altına dayalı endeks hesaplanmaktadır.</p> <p>BİST Temettü endekslerinin dönemsel çalışmaları yılda birden yılda dörde çıkarılmıştır.</p> <p>BİST Temettü endeksleri dönemsel çalışmalarında, yeni işlem görmeye başlamış şirketlerin halka arz öncesi 3 yıllık kar, temettü ve bedelli sermaye artırımları da dikkate alınmaya başlamıştır.</p> <p>BİST-KYD ÖSBA Sabit, BİST-KYD ÖSBA Değişken ve BİST-KYD Özel Sektör Kira Sertifikaları endekslerine dahil edilecek kıymetler için en düşük ihraç tutarı 100 milyon TL'den 300 milyon TL'ye yükseltılmıştir.</p> <p>ESMA Kılavuzlarına Uyum Beyanı yayımlanmıştır.</p> <p>IOSCO Uyum Beyanı için dış denetim raporu alınmış ve kamuya açıklanmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>TÜFE Endeksli Kamu Kira Sertifikalarının getirilerini bir bütün halinde yansıtmak amacıyla BİST-KYD TÜFE Kamu Kira Sertifikaları Endeksleri hesaplanmaya başlanmıştır.</p> <p>Kamu Kira Sertifikalarında farklı vadelerde getirileri yansıtmak için T0 ve T1 olmak üzere 2 farklı valörde ve 0-1, 1-3 ve 3+ yıl olmak üzere 3 farklı vadede toplam 6 yeni endeks hesaplanmaya başlanmıştır.</p> <p>Ak Portföy Büyüyen Şirketler ve Ak Portföy Değer Odaklı Şirketler endeksleri hesaplanmaya başlanmıştır.</p> <p>BİST Geri Alım ve BİST Temettü 25 Ağırlık Sınırlı 10 endeksleri hesaplanmaya başlanmıştır.</p> <p>BİST Pay Endekslerinin getiri versiyonları da seanslar süresince hesaplanmaya başlanmıştır.</p> <p>BİST 500 Endeksi hesaplanmaya başlanmıştır.</p>	<p>Paya dayalı endeks sayısı: 456 (2022: 438)</p> <p>Diğer yatırım araçlarına dayalı endeks sayısı: 62 (2022: 54)</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan fonların sayısı: 1.650 (2022: 1.300)</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan fonların büyüklüğü: 2,07 trilyon TL (2022: 933 milyar TL)</p> <ul style="list-style-type: none">BİST endekslerinin IOSCO prensiplerine uyum sürecinin tamamlanmasıDönemsel Değerleme Modülünde geliştirmeler yapılması

2023 PERFORMANSI

2023'te Yaşanan Başlıca Gelişmeler		Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>İŞLEM YAPMA YETKİSİ VERİLMESİ VE ÜYELİK</p> <p>Borsa İstanbul üyeleri, sermaye piyasasında faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş yatırım kuruluşları ile Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş kıymetli madenler aracı kuruluşlarından oluşmaktadır.</p> <p>Piyasaların ve pazarların özelliklerine göre diğer gerçek ve tüzel kişilere de üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilebilmektedir.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>3 banka ve 2 kıymetli madenler aracı kuruluşu olmak üzere toplam 5 kuruma üye olarak işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>2 dar yetkili/faaliyet izni yenilenmemiş aracı kuruma, sırasıyla kısmi/geniş yetkili aracı kurum olarak yeniden faaliyete geçmeleri nedeniyle işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından faaliyet izinleri önceki yıllarda iptal edilen ancak Danıştay Kararı kapsamında 2023 yılı içinde faaliyet izni tekrar verilen 20 kıymetli madenler aracı kuruluşuna işlem yapma yetkisi verildi.</p> <p>9 Borsa üyesine, halihazırda işlem yapma yetkisinin olduğu piyasalar dışındaki bir piyasada işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>Elmas ve Kıymetli Taş Piyasası'nda üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilen gerçek ve tüzel kişi sayısı 43 olmuştur.</p> <p>Borsa piyasalarında işlem yapmak üzere 310 kişi temsilci olarak yetkilendirilmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Yeni Müşteri Veri Tabanı Oluşturulması ile Veri ve Müşteri Süreçlerinin ERP ile entegrasyonunun sağlanmasına yönelik projenin ikinci fazı tamamlanmıştır. Uygulamanın 2024 yılı içinde devreye alınması hedeflenmektedir.</p>	<p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren Aracı Kurum Sayısı: 145 (2022: 127)</p> <p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren Banka Sayısı: 51 (2022: 48)</p> <p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren Gerçek/Tüzel Kişi Kuyumcu Sayısı: 573 (2022: 553)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Yeni Müşteri Veri Tabanı Oluşturulması ile Veri ve Müşteri Süreçlerinin ERP ile entegrasyonu İşlem yapma yetkisi verilmesine yönelik prosedür yayımlanması

2023'te Yaşanan Başlıca Gelişmeler		Kilit Göstergeler	Hedefler					
PİYASA ERİŞİMİ VE TEKNOLOJİ HİZMETLERİ <p>Borsa İstanbul, piyasa katılımcılarının sistemleriyle Borsa sistemlerinin aynı lokasyonda bulunmasına (kolokasyona) imkân vermektedir.</p> <p>Piyasa erişimi, Borsa İstanbul üyelerinin faaliyette buldukları piyasalara uzak erişim noktalarından, eş yerleşimden (kolokasyon) ve seans salonundan bağlantı sağlayarak işlem yapması ve bilgi alışverişinde bulunması için gerekli olan sistem, yazılım ve donanım hizmetlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Üyelerin işlem öncesinde risk yönetimi yapmasına imkân sağlayan PTRM uygulaması, yüksek frekansta emir ve veri iletimi için geliştirilmiş OUCH, FIX veITCH protokolleri, Referans Data ve Dropcopy, OTASS ve TW ile zaman bilgisine senkronize olarak erişim sağlayan zaman sunucusu gibi hizmetler piyasa katılımcılarının hizmetine sunulmaktadır.</p>	Gelişmeler: <p>Üyelere ilave 40.300 emir/saniye OUCH kapasite tahsisi yapılarak %51 artış sağlanmıştır.</p> <p>Üyelere ilave 31.675 emir/saniye FIX kapasite tahsisi yapılarak %43 artış sağlanmıştır.</p> <p>Referans Data kullanımına 30 adet; Dropcopy kullanımına 39 adet ilave tahsis gerçekleştirilerek; bu ürünlerin kullanımları sırasıyla 323 ve 317'ye çıkarılmıştır.</p> <p>Müşterilere tahsis edilen kabinet adedi 24 kabinet artırılarak 99 kabinete çıkarılmıştır.</p> <p>Kolokasyon hizmetinden yararlanan toplam müşteri sayısı 52 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>PTRM tahsisatı 36 kurum olarak gerçekleştirilmiş olup, zaman sunucusu hizmetlerimizden faydalanan müşteri sayısı 36'ya çıkarılmıştır. Kolokasyonda veri dağıtılan kurum sayısı 54 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Müşterilerimize daha etkin hizmet sunabilmek, etkin iletişim sağlamak ve operasyonel süreçleri kolaylaştırmak için devreye alınması planlanan müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) platformu kapsamında kullanıcı testlerine katılım sağlanmaya devam edilmektedir.</p> Yenilikler: <p>Üyelerimizin ve yerli/yabancı HFT-Algo müşterilerinin ve diğer paydaş taleplerinin karşılanabilmesi amacıyla Veri Merkezinde yeni bir kolokasyon alanı yapılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.</p>	Kolokasyon hizmetimizden yararlanan müşteri sayısı: 52 (2022: 40)	Kolokasyonda tahsis edilen kabinet adedi: 99 (2022: 72)	Kolokasyonda veri dağıtılan kurum sayısı: 54 (2022: 31)	Zaman sunucusu hizmetinin yararlanan kurum sayısı: 36 (2022: 25)	Piyasa erişimi hizmetlerinden faydalanan kurum sayısı: 180 (2022: 174)	BISTECH Alım Satım Sistemi erişimi kullanıcı sayısı: 3.910 (2022: 2.346)	<ul style="list-style-type: none">Mevcut ürün/ hizmet satışının artırılmasıSatış gelirini artırmaya yönelik yeni ürün araştırması yapılması

2023 PERFORMANSI

İŞLEM SONRASI

Borsa İstanbul'un Kuyumcukent yerleşkesinde Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'na ilişkin saklama hizmetleri 1.600 ton kapasiteli saklama kasasında sağlanmaktadır.

İşlem sonrası diğer hizmetler, Borsa İstanbul Grubu şirketlerinden olan Takasbank ve MKK tarafından verilmektedir.

Takasbank sahip olduğu 'merkezi takas' ve 'bankacılık' lisansları ile üyelerine sermaye piyasalarında takas, mutabakat, saklama, merkezi karşı taraf ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

MKK, sermaye piyasası araçları için hak sahibi bazında (direct model) tam kaydılaştırma (full dematerialization) modelini uygulayan merkezi saklama kuruluşudur. Aynı zamanda SPK tarafından yetkilendirilmiş Veri Depolama Kuruluşu'dur ve şirketlere Merkezi Veri Tabanı Hizmeti sunmaktadır.

	2023 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı	Değişim (2022'ye göre)
İşlem Sonrası finans	8.377	%57	%155
Takasbank faiz gelirleri	4.973	%34	%195
Saklama gelirleri	2.364	%16	%124
Takas gelirleri	770	%5	%64
Hesap yönetim gelirleri	271	%2	%337

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
TAKASBANK FAİZ GELİRLERİ		
Takasbank ana faaliyetlerinin ve mali kuvvetinin sürekliliğini sağlayıp, piyasa koşulları ve mevzuatta belirlenmiş çerçeve içerisinde makul düzeyde risk alarak maksimum getiriye ulaşmayı hedeflemektedir.	Teminat yönetimi çerçevesinde Takasbank'ın ve Takasbank müşterilerine ait fonların en iyi gayretle, amaçlarına ve sahiplerinin çıkarlarına uygun vade ve piyasalarda değerlendirilmesi sağlanmıştır.	• Makroekonomik ve finansal piyasalardaki gelişmelerin göz önünde bulundurulmasıyla birlikte, faiz gelirlerinin yüksek seviyede tutulması
Takasbank, Bankacılık Kanunu'nun kalkınma ve yatırım bankacılığı ile ilgili hükümleri ve Takasbank Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde yer alan hususlar çerçevesinde yurt içinde faaliyet gösteren aracı kurumlara kredilendirme işlemlerini gerçekleştirmektedir.	Faiz geliri, "TFRS 9 Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır. 2023 yılında kredilerden alınan faiz gelirleri yatırım fonlarına kullanılan kredilerin de etkisi ile önceki yıllar ortalamasının oldukça üzerinde oluşmuştur. Kullanılan kredilerin vadeleri üyelerin talepleri doğrultusunda çoğunlukla O/N olarak gerçekleşmiştir.	• Yurtdışı yerleşik bankalarla işlem yapılmasına yönelik mevzuat ve sistem geliştirmelerinin yapılması • Üyelere portföyleri adına hazine ürünlerini kullanabilme imkânı sunacak geliştirmeler yapılması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
<p>TAKAS HİZMETİ</p> <p>Takasbank, Borsa İstanbul bünyesinde mevcut piyasalarda gerçekleşen; pay, borçlanma araçları, yurt dışı sermaye piyasası araçları, türev araçlar ve kıymetli madenler ile ilgili işlemlerin nakit ve menkul kıymet takasını sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiş merkezi takas kuruluşudur. Borsa İstanbul üyelerinin alım satım işlemlerinden doğan menkul kıymet teslim etme ve teslim alma taahhütleri ile alım satıma konu olan menkul kıymet karşılığındaki ödeme taahhütleri Takasbank aracılığıyla yerine getirilmektedir.</p> <p>Bunların yanında Takasbank; Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. bünyesindeki Elektrik Piyasası, Vadeli Elektrik Piyasası, Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Piyasası, Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası ve Vadeli Doğal Gaz Piyasasında Merkezi Uzlaştırma Kuruluşu olarak nakit takas, teminat yönetimi hizmeti, elektronik ürün senetlerinin şartlı virman sistemi üzerinden takas işlemlerinin gerçekleştirilmesi hizmeti ve Türkiye Ürün İhtisas Borsası bünyesinde elektronik ürün senedi işlemlerine takas hizmeti vermektedir.</p> <p>"Takasbank Çek Takas Sistemi" ile çeklerin, banka şubeleri arasında hesaben ödenmesi sağlanmakta, takas, mutabakat işlemleri ve teminat yönetiminin yapılmasına aracılık edilmektedir. Ayrıca sermaye piyasası işlemlerinin yanı sıra, "Tapu Takas Sistemi" ve "Taşıt Takas Sistemi" hizmetleri Takasbank tarafından verilmektedir.</p>	<p>Takasbank, MKT hizmeti verdiği piyasalarda teminat yönetimi etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmaları 2023 yılında da sürdürmüştür. Mart ayının başında VİOP'ta MKT risk yönetimi çerçevesinde nominal bir değer olarak açıklanan Fiyat Değişim Aralığı değerleri kaldıraçların piyasa fiyatlarına uyumlanması amaçlanarak yüzdesel bir değer olarak açıklanmaya başlanmıştır. Buna ek olarak yıl sonuna doğru, sicil bazlı konsantrasyon riski yönetimi kapsamında, VİOP'ta pozisyon adedi limit kontrolünün yanı sıra, sicil bazlı VİOP'ta yer alan pazarlardan birine veya belirlenecek bir pazar grubuna, TL cinsinden parasal bir büyüklük belirlenerek de limit takibi yapılabilmesi mümkün hale gelmiştir. Ayrıca, yüzdesel Fiyat Değişim Aralığı uygulaması ve sicil bazında pozisyon limitleri kapsamında üye bilgilendirme sunumları yapılmıştır.</p> <p>MKT hizmeti verilen piyasalarda kabul edilen teminat çeşitliliğinin sağlanması amacıyla Para Piyasası Şemsiye Fonları ve Borsa Yatırım Fonları teminat olarak kabul edilmeye başlanmıştır.</p> <p>Takasbank ile TÜRİB arasında Elektronik Ürün Senedi Piyasası'nın takas, risk, teminat ve temerrüt yönetimi işlemlerinin Takasbank tarafından sağlanmasına dair hizmet protokolü 20 Eylül 2023 tarihinde imzalanmış olup, "TÜRİB Teknolojik Dönüşüm Projesi"nin 2024 yılında devreye alınması planlanmaktadır.</p> <p>3 Kasım 2023 tarihi itibarıyla, Taşıt Takas hizmetine E-Devlet üzerinden güvenli erişim imkânı sunulmuştur.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Seans sürekliliği sağlanması• Piyasaların etkinliğinin artırılmasına yönelik geliştirme ve düzenleme faaliyetlerine devam edilmesi• TÜRİB Teknolojik Dönüşüm Projesinin devreye alınması• Sistemlerde, üyelerden gelecek talepler doğrultusunda geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılması• Merkezi Karşı Taraf uygulamasının ve risk-teminat yönetimi yaklaşımının bu hizmetin verilmediği piyasalarda ve borsalarda yaygınlaştırılması

2023 PERFORMANSI

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
<p>SAKLAMA VE HESAP YÖNETİMİ</p> <p>Borsa İstanbul, Kuyumcukent'te bulunan kasasında, kıymetli madenlerin saklamasını yapmaktadır.</p> <p>Takasbank, BES (Bireysel Emeklilik Sistemi) kapsamındaki fonlar ve yurt dışı piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçları için saklama hizmeti sağlamaktadır.</p> <p>MKK kaydıleştirilmiş sermaye piyasası araçları ve elektronik ürün senetleri için saklama hizmeti vermektedir.</p> <p>MKK yurt içi ve yurt dışı organize ve tezgah üstü piyasalarda gerçekleşen türev sözleşmelerin Veri Depolama Kuruluşudur. Ayrıca yatırımcı risk takip sistemi ile yatırımcıların kredili, ödünç ve açığa satış işlemleri raporlanmakta ve veri analizi platformu ile sermaye piyasalarına ait veriler kamu ile paylaşılmaktadır.</p> <p>MKK, piyasalara sunduğu merkezi saklama fonksiyonuyla ilişkili olarak, yatırımcılara yönelik bilgilendirme, raporlama, blokaj hizmetleri sunmaktadır.</p> <p>MKK, şirketlerin kamuyu aydınlatma ve bilgi toplumu yükümlülüklerini yerine getirebilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerini etkinleştirmesine yönelik katma değerli ürün ve hizmetler sunmaktadır.</p>	<p>2023 Mart ayında "Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelik"te yapılan değişiklik ile BES katılımcısının, bireysel emeklilik sözleşmelerinden kaynaklı alacağını bankalara devredebilmesi sürecine ilişkin hususlar düzenlenmiştir. Sözleşmelerin temlik edilebilmesine imkân sağlanması amacıyla Takasbank, Emeklilik Gözetim Merkezi, emeklilik şirketleri ve bankalar nezdinde 2023 yılında uygulama geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2024 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.</p> <p>2022 yılında yapılan kanun değişikliği ile BES katılımcılarına sunulan kısmi ödeme hakkının, temel esasları ile genel işleyişinin belirlenmesi amacıyla 2023 Eylül ayında "Bireysel Emeklilik Sisteminin Kısmen Ödeme Hakkında Yönetmelik" yayımlanmıştır. Yönetmeliğin 6 ay sonra yürürlüğe girmesi ile 26 Mart 2024 tarihinden itibaren, kısmi ödeme imkânı BES katılımcılarına sunulacaktır.</p> <p>Elektronik ihalelerde kullanılan kesin teminatların; hem e-teminat mektupları hem de kefalet senetleri olacak şekilde Takasbank Kamu Teminat Yönetim Sistemine alınması ve Muhasebat Sistemine aktararak entegre edilmesi projesi kapsamında 2023 yılı içerisinde geliştirmelere başlanmış ve çalışmalarda son noktaya gelinmiştir. 2024 yılı içerisinde kesin teminat mektupları ile kesin kefalet senetlerine ilişkin süreçlerin "Takasbank Kamu Teminat Yönetim Platformu"na dâhil edilmesi planlanmaktadır.</p> <p>Borsa dışında gerçekleştirilen halka arz işlemlerine ilişkin transferlerin daha hızlı sonuçlandırılmasına yönelik, "Halka Arz Transferi Dosya Aktarım İşlemleri" Giriş ve Onay CSV fonksiyonları ile "Halka Arz Transfer Emir İletimi" ve "Halka Arz Transfer Emir Sonuç Sorgulama" web servisleri ve söz konusu transferlerin izleneceği raporlar hazırlanmıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tüm saklama hizmetlerinde sürekliliğin sağlanması • Sunulan hizmetlerde etkinliğin artırılmasına yönelik geliştirme ve düzenleme faaliyetlerine devam edilmesi • Sistemlerde, üyelerden gelecek talepler doğrultusunda geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılması • e-GKS sisteminin altyapısının yenilenmesi • Kıymet bölünme ve birleşme işlemlerinde süreçlerin otomatize edilmesi • Özel sektör borçlanma araçlarının hesap bazında takas sürecinin otomatize edilmesi ve BİAŞ Borçlanma Araçları Piyasası repo pazarlarına konu kıymetlerin ters repocu hesabında blokede tutulmasına yönelik geliştirmelerin yapılması • Döviz cinsinden işlem gören yatırım fonlarına ilişkin döviz cinsi üzerinden kar payı ödenebilmesine ilişkin geliştirmelerin yapılması • Yatırım Kuruluşlarının yabancı yatırımcılara ilişkin potansiyel vergi numarasının MKK ve Gelir İdaresi Başkanlığı sistemleri arasında kurulacak entegrasyon üzerinden alınabilmesinin sağlanması • SPK ve TCMB gibi düzenleyici ve denetleyici kurumların talep ettikleri raporlamaların gösterge panelleri üzerinden sunulmasına yönelik bir uygulama ve platform olarak Veri İletim Platformunun geliştirilmesi

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
SAKLAMA VE HESAP YÖNETİMİ	<p>MKK tarafından sunulan hizmet ve uygulamaların kullanımı için gereken başvuruların e-İmzalı yapılabilmesi, fiziksel evrak dolaşımının sonlandırılması ile üyelerimizin IP Bildirim, Sertifika işlemleri, Temsilci Tanımlama, Sistem Bağlantısı Süre Uzatım Talepleri vb. süreçlerinin tanımlı kullanıcılar tarafından uygulama üzerinden yapılması amacıyla MİM360 MKK İletişim Merkezi Projesi başlatılmıştır.</p> <p>Sermaye piyasaları yatırımcılarının yatırım eğilimlerini ölçmeye yönelik olarak oluşturulan risk eğilim endeksi (REKS) MKK tarafından hesaplanmaya ve yayımlanmaya başlanmıştır.</p> <p>Yatırımcıların, analistlerin, akademisyenlerin ve diğer paydaşların katma değerli finansal bilgilere erişebilmesi amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi MKK tarafından hesaplanmaya ve yayımlanmaya başlanmıştır.</p> <p>İşlem gören şirketlerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki faaliyetlerine ilişkin "Sürdürülebilirlik Uyum Raporu" taksonomisi, KAP'ta analiz edilebilir formatta yayınlanmaya başlamıştır.</p> <p>MKK, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını yenilemeye ve ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi sertifikasını edinmeye hak kazanmıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Online servis altyapısında üyelerin entegrasyon süreçlerini kolaylaştırıcı ve hızlandırıcı bir alternatif yöntem olan REST teknolojisini desteklemek için geliştirmeler yapılması.• KAP Veri Yayın Servisleri'nde altyapı güncellemesi yapılacak ve iş ihtiyaçları kapsamında iyileştirmeler devreye alınması. Ayrıca, KAP verileri kullanılarak katma değerli yeni veri setlerinin paylaşımı, yeni endekslerin hesaplanması.



STRATEJİ VE DEĞER ÜRETİMİ

Büyüme, iş sürekliliği/dayanıklılık, sürdürülebilirlik ve teknoloji temalarını esas alan Borsa İstanbul güvenilir, şeffaf, etkin, yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir bir işlem platformu olarak kalıcı değer üretmeye odaklanmaktadır.

FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

2023 yılı küresel finansal piyasalarda dalgalanmanın yüksek, küresel ticaret ve ekonomik aktivitenin ise zayıf gerçekleştiği bir dönem olmuştur.

Pandeminin olumsuz etkilerini hafifletmek amacıyla benimsenen genişleyici para politikaları, sosyal yardım paketleri, buna müteakip yüzleşilen küresel enflasyon ve enflasyonun etkilerini azaltmak için uygulanan faiz artırımları küresel ekonominin 2023 yılı karnesini oluşturmaktadır. Bu gelişmelere paralel Çin önderliğinde; yavaşlayan ekonomilerden kaynaklı emtia fiyatlarındaki artış, tedarik zincirindeki bozulmalar, Rusya-Ukrayna arasında yaşanan sıcak savaşın gıda ve enerji arzına etkileri, İsrail-Filistin savaşı ile uluslararası arenada oluşan jeopolitik riskler, global enflasyonu destekler yönde etki oluşturmuştur.

2021 yılında %4,7 düzeyinde olan küresel enflasyon 2022 yılında %8,7'ye yükselmiştir. Enflasyondaki bu hızlı artış tüketim ve yatırım kararlarında korumacı bir yaklaşım ile sıkılaştırıcı para politikalarını beraberinde getirmiştir. ABD ve Avrupa Merkez Bankası politika faizini son 15 yılın en yüksek seviyesine çıkarmıştır. Yükselen enflasyon ve faiz oranlarıyla Dünya genelinde sermaye piyasalarına olan ilgi ile birlikte; gelişmiş ülke sermaye piyasalarının getirileri de gelişmekte olan ülkelere oranla azalmıştır.

2022 yılında ABD'nin, 2023 yılında Almanya'nın resesyon ihtimaliyle karşı karşıya kalması, ABD'de iflas eden bankalar, yine ABD'de Kripto para borsası FTX'in çöküşü, Avrupa bankalarının likidite sıkıntısı ile 2023 sermaye piyasaları açısından çalkantılı bir döneme sahne olmuştur. Bu koşullardan küresel ticaret hacmi de etkilenmiş, 2022 yılında yaklaşık 32 trilyon dolar seviyesine ulaşan küresel ticaret hacmi, 2023 yılında %3 düşerek 31 trilyon dolara gerilemiştir. Tüm bu gelişmelerle birlikte regülatörlerin aldıkları kararlar ve yaptıkları açıklamalarla sinyal veren küresel bankacılık krizi dizginlenmiş ve dünya genelinde enflasyon 2023 yıl sonunda %6,8'e gerilemiştir.

IMF verilerine göre, 2022 yılında %3,5 oranında büyüyen dünya ekonomisi 2023 yılında %3,1 büyüebilmiştir. Küresel enflasyonunun düşüş trendini sürdürmesiyle birlikte 2024 yılında merkez bankaları parasal genişlemeye ışık yakmıştır. Orta vadede faiz azaltma yönünde tutum sergileceği tahmin edilmektedir.

2022 yılında %5,6'yla G20'nin en çok büyüyen 3'üncü ülkesi olma başarısı gösteren Türkiye 2023 yılına da yüksek büyüme hedefiyle girmiştir. Ancak 2023 yılının hemen başında 6 Şubat tarihinde Kahramanmaraş'ın Pazarcık ve Elbistan ilçelerinde meydana gelen 7,7 ve 7,6 büyüklüğündeki depremler ile 11 ilde büyük can kaybı ve yıkım yaşanmıştır. 50 binin üzerinde vatandaşımızın hayatını kaybettiği bu asrın felaketinde tüm Türkiye seferber olmuştur. Cumhurbaşkanlığının himayesinde düzenlenen "Türkiye Tek Yürek" yardım kampanyası ile yaralar sarılmaya çalışılmıştır.

2023 yılında uygulanan politikalar ve deprem dışı bölgelerdeki yüksek iş talebin etkisiyle Türkiye ekonomisi %4,5 büyüme ile, bu dönemde Endonezya'nın ardından G20'nin en çok büyüyen 4'üncü (OECD) ülkesi olmayı başarmış ve böylece aralıksız 13 çeyrek boyunca büyüme kaydederek önemli bir başarıya imza atmıştır.

Küresel ticaretteki dalgalanmalara rağmen Türkiye ihracatı istikrarını korumayı başarmıştır. 2023 yılında ihracat %0,6 oranında artışla 255,8 milyar dolara yükselmiştir. 2024 yılı için Küresel çapta enflasyonun giderek azalması ve ekonomik büyüme öngörülerinde yaşanan iyileşmeler küresel ticareti desteklemektedir.

Kamu karar alıcılarının 2024-2026 orta vadeli plana paralel olarak yürüttüğü para politikalarıyla talebin baskılanması, arz yönlü üretimin artırılması, seçici kredilerle ihracatın desteklenmesi yönündeki yaklaşımı fiyat istikrarının temel hedef olduğunu göstermektedir.

Yeşil ve dijital dönüşüm süreci tüm hızıyla dünya ekonomisi üzerinde etkilerini hissettirmeye ve bu hızla yol alan ülkelerin rekabet gücünü artırmaya devam etmektedir.

2023 yılında gerçekleşen COP28'de 2050'ye kadar net sıfır emisyon elde etmeyi taahhüt eden bir fosil yakıt aşamalı çıkış anlaşması kabul edilmiş, 2030'a kadar küresel yenilenebilir enerji kapasitesinin üç katına çıkarılması hedeflenmiştir. Ayrıca yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde düşük karbonlu ve iklim dayanıklı projelere özel sektör yatırımı çekmek için 30 milyar dolarlık özel bir iklim sermayesi oluşturma kararı alınmıştır. Avrupa Birliği yeşil dönüşümün yaratacağı maliyet karşısında Avrupa'nın rekabetçiliğini korumak ve küresel düzeyde iklim değişikliği ile mücadeleyi artırmak adına 2023 yılında Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasını kurmuştur. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Avrupa Birliği'ne ithal edilen eşyaların doğrudan ve dolaylı emisyonlarının raporlanması ve izlenmesini kapsamaktadır. Bu durum ihracatının yaklaşık %40'ını Avrupa Birliği'ne yapan Türkiye'nin üretim ve tedarik süreçlerini Avrupa Birliği düzenlemelerine uygun şekilde yeniden değerlendirme ihtiyacını doğuracaktır.

2024-2026 Orta Vadeli Plana göre 2053 net sıfır emisyon hedefi ile uyumlu olarak Türkiye'nin yeşil dönüşüm sürecinde dış ticarete rekabet gücümüzü artıracak bir ulusal karbon fiyatlandırma mekanizmasının kurulması, böylelikle sanayi sektörü başta olmak üzere tüm sektörlerde yeşil dönüşüm için kaynak sağlayacak olan Emisyon Ticaret Sisteminin hayata geçirilmesi, iklim finansman kapasitesinin artırılması ve emisyon artış trendinin sınırlandırılmasına yönelik önemli adımlar atılmıştır. Paris anlaşmasının bir tarafı olan Türkiye Ulusal Katkı Beyanını (NDC) güncelleyerek 2023 yılı içerisinde Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi Sekreteriyasına sunmuştur.

Pandemi ile birlikte küresel anlamda değişen üretim ve çalışma şekilleri, artan e-ticaret hacmi, yapay zekâ, büyük veri, üç boyutlu baskı, makine öğrenmesi gibi gelişen teknolojiler dijital dönüşümü ivmelendirmektedir.

Mal ve hizmet üretiminde etkinliğin artırılması ile toplumsal ihtiyaçlardaki değişikliklerin karşılanması için bilgi işleme, hızlı ve doğru karar alma, süreçlerin en iyileştirilmesi alanlarında yapay zekâ, nesnelere interneti, büyük veri analitiği gibi dijital teknolojilerin kullanımı artmaktadır. Lojistik ve tedarik zinciri yönetimi, dijital beceri ve yeteneklerin geliştirilmesi, veri güvenliği ve gizliliği, veri yönetimi, yeni iş modelleri, dijital iş süreçleri ve otomasyon gibi birçok alanda dönüşüm yaşanmaktadır. Bu doğrultuda dijital dönüşümde On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) ve Orta Vadeli Program (2024-2026)'da somut hedefler ortaya konulmuştur. Ayrıca Dijital TL'nin geliştirilerek kullanıma sunulması ve yaygınlaştırılması Cumhurbaşkanlığı 2024 Yıllık Planı'nda yer almakta, TCMB bu alanda çalışmalarını sürdürmektedir.

Çevrimiçi platformlar ve dijital araçlar sayesinde piyasalara erişimi çok daha kolaylaşan yatırımcıların makroekonomik politikaların etkisi ile ilgisi 2023 yılında daha da artmıştır.

Borsa İstanbul olarak teknolojik altyapının geliştirilmesi ve güçlendirilmesine ilişkin projeler ile teknolojiye dayalı ürün ve hizmet yelpazesini genişletme ve paydaş memnuniyetini artırma yönündeki çalışmalarımız devam etmektedir.

STRATEJİ

Borsa İstanbul'un 2024-2026 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenen Stratejik Planında, Türkiye'de ve dünyada yaşanan ekonomik ve finansal gelişmeler, bu gelişmeleri etkileyen teknolojik trendler ve sermaye piyasalarına ilişkin mevcut durum ve beklentiler kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiş, Borsa İstanbul'un karşı karşıya bulunduğu risk ve fırsatlar ele alınmıştır.

Stratejik Plan, vizyon, misyon ve değer önermelerini temel alarak sektördeki değişimlere de hitap etmektedir. Borsa İstanbul'un devam eden ve planlanan girişimlerine yön veren ve kaynaklarını aktaracağı odakları belirleyen stratejisi uzun vadeli bir perspektifle hazırlanmıştır ve sürdürülebilir büyümeyi yaratmayı amaçlamaktadır.

Stratejik Plan, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Stratejik Plan'ın güncellenmesi sürecinde sermaye piyasasının mevcut dinamikleriyle birlikte, Borsa İstanbul'u ve temel iç ve dış paydaşlarını etkileyecek faktörler değerlendirilmiştir. Makro çevredeki değişimler, teknolojik gelişmeler ve hızla gelişen sürdürülebilirlik gündemi dikkate alınan eğilimlerin ana başlıklarını oluşturmuştur.

Yatırımcıları ve aracı kurumları etkileyen başlıca etmenler arasında dijitalleşmeyle birlikte piyasaya ve veriye erişim imkânlarının gelişmesi, kullanım alanları genişleyen yeni teknolojiler, teknolojik altyapının dönüşümü ve aynı zamanda özellikle bilişim teknolojileri alanında artan nitelikli insan kaynağı ihtiyacı yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler ve trendler, yatırımcıların tercihlerini etkilemekte, yatırımcılar tercihlerinin oluşturduğu toplumsal ve çevresel etkileri dikkate almaktadır. Bu kapsamda, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 2023 yılsonunda uluslararası standartlarla uyumlu Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) yayımlanmıştır. Aynı zamanda, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren, belirli şartları taşıyan işletmeler için TSRS standartlarına uyum zorunlu hale getirilmiştir. Bu adım, ülkemizin küresel sürdürülebilirlik standartlarına uyum konusunda proaktif yaklaşımını göstermesi açısından önemlidir.

Diğer taraftan, sürdürülebilirliğin genel olarak makro çevre açısından olumlu ancak özenle ele alınması gereken bir konu başlığı olduğu değerlendirilmektedir. Sermaye piyasalarına artan ilgiyle birlikte yatırımcının korunması ve finansal

okuryazarlık alanındaki çalışmaların artırılması ihtiyaçları ön plana çıkmaktadır. Piyasanın çeşitlenen ihtiyaçları ile başta sürdürülebilir finans ve katılım finans alanındaki gelişim potansiyeli, yeni ürün ve hizmetler alanındaki girişimlere yön vermektedir. Finansal raporlama alanındaki uygulamalar da yakından takip edilecek bir diğer husus olarak gündemdeki yerini almaktadır.

Mevcut ve potansiyel ihraççılarımız açısından bir yandan sermaye piyasalarının genişleyen finansman imkanlarının yanında, bir yandan da girişimlerin artan finansman ihtiyacı göze çarpmaktadır. Şirketlerin kurumsallaşma gereksinimleri, değişen finansal ve sürdürülebilirlik raporlaması uygulamalarıyla birlikte nitelikli insan kaynağı ihtiyacının artması ve uyum gösterilmesi gereken mevzuat çerçevesinin genişlemesi, öne çıkan başlıklar arasında yer almaktadır. Ek olarak, çevresel konular ve deprem gibi doğal afetler ihraççılar açısından önemli risk faktörlerinin başında gelmektedir.

Borsa İstanbul ve çalışanları açısından teknolojik altyapının dönüşümü, sürdürülebilirlik alanındaki öncü uygulamalar ve olumlu sosyal etki yaratma hedefleri, Stratejik Plan'ın şekillendirilmesinde önemli rol oynamıştır. Borsa İstanbul'un işlettiği piyasaların sürekli hizmet vermesi, bu piyasalarda yenilikçi ürünlerin tasarlanması ve devreye alınması, teknolojik işlem altyapısının en son teknolojilerle desteklenmesi gibi alanlarda, çalışanların katkıları çok büyüktür. Bu nedenle, çalışanların memnuniyetini artırıcı uygulamalar devreye alınmakta, iş güvenlikleri sağlanmakta ve çalışma hayatlarında yaşayabilecekleri muhtemel sorunlar dikkatle ele alınmaktadır.

Stratejik Plan hazırlık sürecinde paydaşlarının görüşlerine özel önem atfedilmiştir. Farklı platformlar aracılığıyla paydaşların görüşleri alınmış, piyasanın ihtiyaçları bu şekilde anlaşılmaya ve bunlara yönelik çözümler geliştirilmeye çalışılmıştır.

Piyasaların sorunsuz çalışması, yatırımcıların ve ihraççıların buluşabilmeleri, bunun sonucunda sermaye piyasasının ülkemizin büyümesine katkı sunması, tüm paydaşların iş birliği ile mümkün olmaktadır.

2024-2026 yıllarında izlenecek Stratejik Plan, "Büyüme", "İş Sürekliliği-Dayanıklılık", "Sürdürülebilirlik" ve "Teknoloji" temaları üzerine inşa edilmiştir.

STRATEJİK TEMALAR



BÜYÜME



İŞ SÜREKLİLİĞİ DAYANIKLILIK



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



TEKNOLOJİ

Büyüme temasının temel bileşenleri arasında, yatırımcılara ve şirketlere ihtiyaç duydukları yeni ürün ve hizmetlerin sunulması, katma değer yaratacak şirketlerin halka açılmalarının teşvik edilmesi ve yeni yatırımcıların piyasaya katılmalarının desteklenmesi yer almaktadır. Sermaye piyasalarının büyümesi ve derinleşmesi, yatırıma dönüşen finansman olanaklarını artıracaktır. Yeni ürün ve hizmetlerle, değişen piyasa koşullarında, paydaşların farklı ihtiyaçlarına cevap verilebilecektir.

İş sürekliliği-dayanıklılık temasının temelinde, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, işlemlerin güvenli ve sürekli bir şekilde gerçekleştirilmesinin sağlanması yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik temasının temel bileşenleri arasında, sürdürülebilirlik alanında örnek olma, sürdürülebilirlikle ilgili ürün ve hizmetler sunma, sürdürülebilirlik ekosistemini geliştirme, bu alanda piyasadaki veri kapasitesini geliştirme yer almaktadır. Sürdürülebilirlik, Borsamızın öncü olmayı hedeflediği ve uzun vadeli sürdürülebilirlik perspektifini finansal piyasalara entegre etmeyi amaçladığı temel alanlar arasında yer almaktadır.

Büyüme, İş sürekliliği-dayanıklılık, ve sürdürülebilirlik temalarına eşlik eden teknolojik altyapı ve geliştirmeler ise Teknoloji temasını meydana getirmektedir. Borsa İstanbul, sermaye piyasalarında finans teknolojisi alanındaki gelişmelere odaklanarak teknolojiyi Stratejik Plan'ının taşıyıcı sütunlarından biri olarak görmektedir.

STRATEJİ



BÜYÜME

Sermaye piyasalarının büyümesi ve derinleşmesi yatırıma dönüşen finansman olanaklarını artıracak, sermayenin geniş bir tabana yayılması refahın daha kapsayıcı bir şekilde dağıtılmasına imkan sağlayacaktır. Yeni ürün ve hizmetlerle değişen piyasa koşullarında, yatırımcıların ve ihraççıların farklı ihtiyaçlarına cevap verilebilecektir.

Büyüme alanında Borsa İstanbul yoğun gündemli bir yıl geçirmiştir. 2023'te halka arz sayısında ve halka arz yoluyla şirketlerin sağladığı finansmanda, aynı zamanda borçlanma aracı ihraçları yoluyla sağlanan finansmanda rekor seviyeler görülmüştür. 2023 yılında toplam 54 halka arzla 79,3 milyar TL finansman sağlanmıştır. Tasarruflarını değerlendirmek isteyen bireysel yatırımcılar, sermaye piyasalarına son yıllarda çok yoğun ilgi göstermektedir. 2022 yılsonunda 3,8 milyon olan bakiyeli bireysel yatırımcı sayısı 2023 yılsonunda 7,7 milyona ulaşmıştır. Böylece, sermaye piyasalarında hem arz hem de talep yönlü kayda değer bir büyüme yaşanmaktadır.

Çeşitli illerdeki sanayi odaları ziyaret edilmiş, halka açılmanın faydalarıyla birlikte sürece ilişkin bilgiler odaların üyeleriyle paylaşılmış ve gelen sorular cevaplanmıştır. Böylece halka arz başvurusunu değerlendirmenin ötesinde, halka arz öncesi süreçlerde de şirketlerin yanlarında olunmuştur.

Sermaye piyasası okuryazarlığını geliştirmek amacıyla hazırlanan eğitici materyaller, Borsa İstanbul sosyal medya hesaplarından paylaşılmıştır. Eğitim programları düzenlenmiş, ayrıca paydaşların eğitim faaliyetlerine destek sağlanmıştır.

Girişimcilik ekosisteminin bir parçası olarak Pay Piyasası'nın altında Girişim Sermayesi Pazarı devreye alınmıştır. İleride halka arz olmayı düşünen ancak büyümesi için ihtiyaç duyduğu finansmana daha erken erişim ihtiyacı duyan şirketler bu pazarı kullanabilecektir. Bu pazarda yer alacak şirketler, halka arz yolculuklarında kurumsallaşmalarını tamamlayacak ve sağladıkları finansmanla büyüyecek, böylece ilerleyen süreçte daha sağlıklı finansal tablolarla halka açılma fırsatı yakalayacaklardır. Elde ettikleri finansman, geçirdikleri kurumsal dönüşüm ve edindikleri sermaye piyasası deneyiminin sonucunda, Girişim Sermayesi Pazarı'ndaki şirketler beş yıl sonunda Pay Piyasasında kota alınmak için başvuru yapabileceklerdir.

Borsa İstanbul'da işlem gören şirket sayısının 500'ü aşmasıyla kapsayıcı bir endeks olarak 2023 yılı Aralık ayında BIST 500 Endeksi oluşturulmuştur. Aynı dönemde, kendi paylarını satın almak üzere geri alım programı uygulayan şirketlerin paylarından oluşan BIST Geri Alım ve BIST Temettü 25 Ağırlık Sınırlı 10 endeksleri hesaplanmaya başlanmıştır.

Geçmiş dönemde çıkarılanlara ek olarak, BIST Sürdürülebilirlik 25 endeksine dayalı Vadeli İşlem Sözleşmeleri 2023 yılında işleme açılmıştır.

Gelecek dönemde de Borsa İstanbul tarafından paydaşların taleplerine ve ihtiyaçlarına uygun şekilde; mevcut piyasaları geliştirme, yeni ürün ve hizmetler sağlama ve küresel iş birliğini artırma hedefleri doğrultusunda çözümler sunulmaya

devam edilecektir. Yabancı borsalarla olan iş birliği projeleri sürdürülecek, yeni projeler devreye alınacaktır. Girişim ekosistemine yönelik olarak da Özel Pazar konusunda yeni adımlar atılması planlanmaktadır.

Sermaye piyasamızda ihraççı ve yatırımcı tabanının genişlemesi, çeşitlilik ve katılımın artması, piyasa derinliğinin artmasına ve daha verimli ve katılımcı bir finansal sistemin oluşmasına katkı sağlamaktadır. Yeni halka arzlar ve borçlanma aracı ihraçlarıyla genişleyen ihraççı tabanı, yatırımların finansmanında sermaye piyasamızın öne çıktığının önemli bir göstergesidir. Son dönemde elde edilen büyüme ivmesinin devam ettirilmesi, piyasaların gelişimi ve ülke potansiyelini yansıtan büyüklüğe ulaşması açısından kritik önemdedir.

İhraççı tabanının genişletilmesi için ülke büyümesine katkı sağlayan başta enerji, sanayi ve teknoloji şirketleri olmak üzere şirket ziyaretleri ve tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir.

Şirketlerde şeffaflığın teşvik edilmesi yönünde faaliyetler yürütülecek, böylelikle şirketlerin kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik alanlarına veri bilgilerini raporlayarak daha iyi uygulamalara yönelmeleri, çeşitli endekslerde yer alabilmeleri ve yabancı yatırımcıların radarına daha kolay girebilmeleri desteklenecektir.

Büyümenin diğer bir boyutu da ürün ve hizmetlere yönelik ilginin artırılmasıyla yerli ve yabancı yatırımcı tabanının genişletilmesidir.

Sermaye piyasamızdaki yatırım fırsatlarını tanıtmak için uluslararası pazarlama ve tanıtım faaliyetleri artırılacaktır. Yatırımcılara yönelik seminer ve konferans gibi etkinlikler düzenlenerek piyasamızın potansiyeli vurgulanacaktır.

Yurt içi tasarrufların sermaye piyasalarına yönlendirilmesi amacıyla farkındalık ve finansal okuryazarlık çalışmaları sürdürülecektir. Aracı kurumlarla iş birliği içerisinde yatırımcılara yönelik eğitim alternatifleri genişletilecek, finansal okuryazarlığı artırıcı faaliyetler sıklaştırılacaktır.

Aracı kurumlarla ve bankalarla iletişimin derinleştirilmesiyle piyasanın ihtiyaç ve taleplerinin karşılanması ve başta türev ürünler olmak üzere farklı ürün ve hizmetlerin hayata geçirilmesi ve tanıtımının yapılması konularında katkı sağlanacaktır.

Girişimcilik ekosistemi desteklenecek, farklı gelişim evrelerine sahip şirketler için farklı pazarların ve platformların ihtiyaca göre geliştirilmesi ve sunulması göz önünde bulundurulacaktır.

Özel Pazar'a hazırlık amacıyla eğitim/mentorluk programları düzenlenerek, girişimcilerin sermaye piyasasına adapte olmalarına ve yatırımcılarla etkili iletişim kurmalarına yardımcı olunacaktır.

Yeni endeksler, ürünler ve piyasalar vasıtasıyla gerek ihraççıların gerekse yatırımcıların ihtiyaçlarına ve taleplerine cevap vermeye yönelik çabalar sürdürülecektir. Borsa İstanbul önümüzdeki dönemlerde de aralarında türev ürünler, sürdürülebilirlik ve katılım finansının da yer aldığı alanlarda yeni ürün ve hizmetler geliştirmeye ve gerekli görülen yeni piyasaların açılmasına yönelik çalışmalara devam edecektir. Ayrıca, mevcut ürün ve hizmetlerde de piyasaların verimli ve sürekli işlemesi için yenilikler ve süreç geliştirmeleri devam edecektir.

Borsa İstanbul, kamuoyu, yatırımcılar ve şirketler nezdindeki algısını güçlendirmek, yenilikçi ve teknolojik yaklaşımlar ile verimli ve katma değerli işler üretmek için girişimlerine paydaşları ile eşgüdüm içerisinde devam edecektir.

Eğitim, danışmanlık, lisanslama, veri paylaşımı ve denetimi gibi çeşitli alanlarda iş birliği yapma imkanı üzerine çalışılacaktır. Yurtdışında yeşil finans ürünleri üzerine çalışan borsalarla iş birliği imkanları araştırılacaktır. Borsamızın yurtdışı borsalara sağladığı ürün ve hizmetlerde kazandığı yetkinliklerin pekiştirilmesine gayret edilerek Borsamızın diğer borsalara müstakil olarak sunduğu hizmetler alanındaki çalışmalara devam edilecektir.

STRATEJİ



İŞ SÜREKLİLİĞİ DAYANIKLILIK

İş Sürekliliği-Dayanıklılık hedefiyle risk ve fırsatların ele alınması, işlemlerin güvenli ve kesintisiz bir şekilde gerçekleşmesinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Sermaye piyasalarındaki en mühim iş sürekliliği ölçütü, seansın teknik nedenlerle kesintiye uğramamasıdır. Son yıllarda, yurtdışındaki bazı borsalar Kovid-19 salgınında yetersiz personel gibi nedenlerle seans kesintisi raporlamış ve siber saldırıya uğrayanlar olmuştur. Borsa İstanbul'da 2020 yılının başından bu yana teknik nedenlerle bir seans kesintisi yaşanmamıştır.

İş sürekliliğini sağlamak ve dayanıklılığı güçlendirmek için Borsamız birçok aksiyon ve önlemi uygulamaya almıştır.

Yönetim Kurulu komitelerinden biri olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma usul ve esasları yenilenmiştir.

Maruz kalınan risklere yönelik olarak gerçekleşen kayıp olaylarının tespitine, bildirimine ve raporlanmasına ilişkin usul ve esasları düzenleme amacıyla Kayıp Olay Bildirimi Prosedürü oluşturulmuştur.

İş Sürekliliği Yönetim Sisteminin kurulması ve yönetilmesi hususunda üst yönetimin benimsediği ilke ve politikaların tanımlanması amacıyla hazırlanan İş Sürekliliği Politikası mevcut şartlara göre güncellenmiştir.

ISO 20000 BT Hizmet Yönetim Sistemi ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikalarının geçerlilik süresi, takip denetimleri sonrası uzatılmıştır.

Tüm altyapı bileşenleri ve uygulamaları üzerinde oluşabilecek siber olayların tespiti, kontrol altına alınması, etkilerinin ortadan kaldırılması süreçlerinde uyulacak usul ve esasları düzenlemeyi amaçlayan Siber Olaylara Müdahale Yönetimi Prosedürü oluşturulmuştur.

Bilgi Güvenliği Bültenleriyle, kurum personeline bilgi güvenliği konusunda farkındalık oluşturulmakta, dijital okur yazarlık geliştirilmektedir.

Kesintisiz hizmet için birçok alanda çalışma yapılmaktadır. Önümüzdeki dönemde de çeşitli aksiyonlar alınmaya devam edilecektir. Piyasa ihtiyaçları dikkatle izlenmekte ve bu ihtiyaçlara yönelik olarak bilgi sistemleri sürekli geliştirilmekte, yeni ürün ve hizmetler çıkarılmakta, çeşitli tedbirler uygulanmakta ve belirli periyotlarla risk değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Risk yönetiminin daha da etkinleştirilmesi için anahtar risk göstergelerinin geliştirilmesine, risk değerlendirme ve iç kontrol metodolojilerinin nesnel ve sayısal metriklerle bağlanmasına, BT risklerinin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik boyutlarıyla uluslararası kabul görmüş standartlara uygun olarak ele alınmasına, olay raporlaması metodolojisinin ve kayıp olay veri tabanının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK, sermaye piyasalarının üç temel kurumu olarak hem Borsa İstanbul Grubu markası altında güç birliği içerisinde hem de aynı yerleşkede tek çatı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. İlerleyen dönemlerde grup sinerjisinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Bilgi güvenliği, sistemin dayanıklılığı bakımından hayati önemdedir. Bu bakımdan, veri güvenliği ve siber güvenlik önlemleri, bu alandaki evrensel kriterler çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu önlemler geliştirilmeye devam edecektir. Siber güvenlik konusunda faaliyetler genişletilecek ve ekosistemin farkındalığı artırılabacaktır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik, Borsa İstanbul'un öncü olmayı hedeflediği alanlardan biridir. Uzun vadeli sürdürülebilirlik perspektifinin finansal piyasalara entegre edilmesi temel amaçlar arasında yer almaktadır.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik konusundaki adımlarını, kendi uygulamalarıyla iyi örnek olmak ve dış paydaşlarının bu alandaki farkındalığını artırmak amaçları doğrultusunda belirlemektedir.

Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik hedefleri arasında; sürdürülebilirlik konusunda şirket olarak iyi uygulamaları benimsemek ve diğer şirketlere iyi örnek olmak, paydaşlar nezdinde farkındalık yaratmak, sürdürülebilir finans alanında paydaşlarla iş birliğini geliştirmek, finansal okuryazarlığın önemli bileşenlerinden olan veriye erişimi kolaylaştırmak ve yeni ürünler sağlamak yer almaktadır.

İyi Örnek Olma Konusunda

Sıfır Atık yaklaşımı çerçevesinde atıkların yerinde ayrıştırılması süreçleri yenilenmiştir. Ortak alanlara yeni atık toplama istasyonları yerleştirilmiş, masa altı çöp kutuları kaldırılmıştır. İç eğitim portalına sıfır atık eğitimi eklenip çalışanların bilinçlenmesi sağlanmıştır. İstinye Yerleşkesinin Sıfır Atık Yönetmeliğine uygunluğunu gösterir sertifika için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı nezdindeki değerlendirme süreci devam etmektedir.

Fosil yakıt kullanan araçlar yerine daha çevre dostu olmaları nedeniyle TOGG marka elektrikli araçlar alınmıştır. Bu araçlar sayesinde salınan emisyon miktarının azaltılması hedeflenmektedir.

Çalışanlara yönelik olarak kurum içi sürdürülebilirlik bültenleri hazırlanmaktadır. Her bültende farklı temalar ele alınmakta, gündemdeki konular çalışanlara aktarılmaktadır. 2023 yılında biyoçeşitlilik, plastik, enerji, iklim ve yeşil aklama konulu bültenler Borsa İstanbul çalışanlarıyla paylaşılmıştır.

Sosyal sorumluluk projesi kapsamında, Milli Eğitim Bakanlığı ile 1997 yılında başlanan Eğitime Fiziksel Katkı Projesi devam etmektedir. Başlangıcından 2023 yıl sonuna kadar toplam 456 eğitim kurumu binası ve 181 adet tasarım beceri atölyesinin yapımı, 21 adet okulun deprem güçlendirme işleri, Van ilinde depremden zarar gören 15 adet okulun onarımı finanse edilmiştir.

Borsa İstanbul'un piyasaya olumlu etkisi, şirket olarak iyi uygulamaları benimsemiş, sürdürülebilirlik amaçlarını net bir şekilde belirleme ve paydaşlarla bunun iletişiminin kurulmasıyla artacaktır. Borsa İstanbul, daha sürdürülebilir bir finansal sisteme geçişi desteklemek için kendi uygulamalarını da geliştirmektedir.

Çalışan odaklı yaklaşım, çalışanların memnuniyetini artırıcı uygulamaların genişletilmesini içermektedir. Çalışanların görüşlerini almak ve bu görüşlere dayalı olarak geliştirme fırsatları yaratmak önem taşımaktadır. Çalışan anketleri, geri bildirim imkanları, düzenli yapılan toplantılar gibi yöntemlerle çalışanların düşüncelerinin alınması ve karar alma süreçlerine dahil edilmesi uygulamaları sürdürülecektir.

Çalışanların yeteneklerini geliştirmek için çeşitli eğitim, sertifika programları ve gelişim fırsatları sunulmaktadır. Yeni teknolojilere adaptasyon, liderlik becerileri, alansal uzmanlık geliştirme eğitimleriyle, çalışanların kendilerini geliştirmelerine ve işlerinde daha etkili olmalarına katkı sağlanmaya devam edilecektir.

Salınan emisyon miktarının azaltılması ve orta vadede maliyetlerden tasarruf etmek amacıyla güneş enerjisi santrali kurulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

STRATEJİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Etki Yaratma Konusunda

Sürdürülebilirlik alanındaki konferanslara ev sahipliği ve sponsorluk desteği sağlanmaktadır. Bu kapsamda, 2023 yılında Entegre Raporlama Derneği'nin Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Sürdürülebilir Stratejiler ve Yapısal Reformlar etkinliği ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin Sürdürülebilir Finans Forumu, Borsa İstanbul Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Borsa İstanbul yöneticileri ve uzmanları birçok etkinlik ve seminere konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.

Sürdürülebilirlik konularının finansal piyasaların uzun vadeli performansı üzerindeki etkisine ve daha adil ve sürdürülebilir bir dünyaya geçişte piyasaların oynayabileceği role ilişkin piyasa katılımcılarında farkındalık yaratabilmek önemlidir. Bu husus, daha sürdürülebilir bir kalkınma için kilit öneme sahiptir. Bu nedenle, eğitimler/seminerler gerçekleştirilmesi, paydaşların eğitim programlarına katkı sağlanması, rehber içerikler oluşturulması gibi çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir.

Sürdürülebilir finans alanında aksiyonlar alınmaya devam edilmiştir. BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne dayalı vadeli işlem sözleşmeleri yatırımcıların kullanımına sunulmuştur.

SPK'nın Yeşil ve Sürdürülebilir Borçlanma Araçları/Sukuk Rehberi kapsamındaki sürdürülebilir sermaye piyasası araçlarının kotasyon ücretlerine %50 indirim uygulaması süresiz olarak uzatılmıştır.

BIST Sürdürülebilirlik endeksleri ile endeks hesaplama hizmeti kapsamında QNB Finans Portföy'ün oluşturduğu QNB Finansbank Temiz Enerji endeksi hesaplanmaya devam etmektedir.

İlerleyen dönemlerde de sürdürülebilirlik temalı yeni endeksler, türev ürünler ve piyasalar geliştirme üzerine çalışmalar yürütülecektir.

Piyasa işleyişinin ve sürdürülebilir kalkınma amaçlarının gerektirdiği düzenlemelerin çıkartılmasını teşvik etmek için düzenleyiciler ve politika yapıcılarla iş birliği yapmak; sermaye piyasası paydaşları arasındaki diyalogu kolaylaştırmak, sürdürülebilir finansın gündemdeki yerini sağlamlaştırmak için yeni ürünler geliştirmek; bu amaçla diğer finansal piyasa katılımcıları ile iş birliği yapmak gibi çalışmalara odaklanılacaktır.

Raporlama süreçlerinde şirketlere yardımcı olmak için raporlamalara ilişkin rehberler üretmeye ve şirketlere eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.

Dünya Borsalar Federasyonu ve İslam İş Birliği Teşkilatı Borsalar Forumu gibi platformlarda çalışmalara aktif katılım sağlanarak, sektörümüzdeki küresel gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Borsa İstanbul Review dergisi finans alanında İngilizce makaleler yayımlayan ve finans alanında ön sıralarda yer alan bilimsel akademik dergiler arasında yer almaya devam etmiştir.



TEKNOLOJİ

Borsacılık teknolojisinde ve hizmet sağlayıcılığında uzmanlığı iletme, ürün ve hizmet geliştiren teknoloji şirketi olma, operasyonel kaliteyi yükseltici geliştirmeler yapma, yenilikçi teknolojilerden yararlanarak iş zenginleştirme, bilgi teknolojileri sistemlerinde güvenilirliği üst seviyede tutma teknoloji hedefleri arasındadır.

Finansal kurumların en fazla dikkat ettiği konulardan birisi, teknolojik gelişmeleri yakından takip etmektir. Günümüzde birer teknoloji şirketine dönüşen borsalar, yeni teknolojilerin ilk uygulandığı kurumlar arasında yer almaktadır.

Borsa İstanbul teknolojik dönüşümünü tüm piyasalarını kapsayacak şekilde tamamlamıştır ve BISTECH sistemi ile hızlı ve güvenli bir teknolojik altyapı kurmuştur. Yatırımlarını sermaye piyasalarında değerlendiren bireysel yatırımcı sayısının son yıllarda katlanarak artması, toplam emir/işlem sayılarında olağanüstü bir yükselişe sebep olmuştur. BISTECH sisteminin devreye alınmasından bu yana kadar geçen sürede işlem gören enstrüman tür ve sayısındaki artış, yatırımcı ve emir sayısındaki artış, çeşitli zamanlarda ortaya çıkabilen emir işleme süresi farklılıkları, FIX ve OUCH emir iletim sunucu sayısındaki artışın getirdiği operasyonel yükün hem Borsa İstanbul hem de üyeler için yükselmiş olması, işlem sisteminde kapsamlı bir geliştirme yapma ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. Bu kapsamda, uzman ekipler tarafından BISTECH 3.0 geliştirilmiş ve bağımsız çalışan veri yayın uygulamaları üzerinde bir olumsuzluğa yol açmadan hız ve verimlilik sağlanmıştır.

Diğer yandan, Borsa İstanbul'da kullanılan Genium INET sistemini kullanan borsalara teknoloji hizmeti sağlanması çalışmaları devam etmektedir. Böylelikle, BT personelinin yetkinliği daha da artırılmaktadır.

Kurumsal strateji ile uyumlu, iş süreçleri ile bütünleşik ve etkili biçimde yürütülen bir BT Hizmet Yönetim Sistemi kurulmuştur. İşlem sistemleri, emir iletim kanalları, veri yayını, endeks hesaplama, gözetim sistemleri, kasa ve kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasasına ilişkin temel uygulamalar ve bunların çevresel ürünlerinin geliştirmesinin yanında aynı zamanda sistemlere gerekli teknik desteği verebilmek için süreçlerin geliştirilmesi amacıyla BT Sistem Geliştirme Yönetimi Prosedürü çıkarılmıştır. Devam eden çalışmalar arasında iş süreçlerinin otomatikleştirilmesi yoluyla manuel operasyonların azaltılması, böylelikle hem verilen hizmetin etkinliğinin hem de erişim/emir gönderme hızlarının artırılması bulunmaktadır.

Borsa İstanbul'un bilişim teknolojileri alanındaki çalışan sayısının artışı, teknolojik dönüşümü ve büyüme stratejisinin bir yansımasıdır. 2020 yılında bilişim personelinin toplam personel sayısına oranı %26 seviyesindeyken 2023 yılında bu oran %38 olarak gerçekleşmiştir.

Yurt dışı borsalara test, veri transferi, yazılım geliştirme ve entegrasyon hizmetleri gibi alanlarda başlayan teknoloji hizmeti ihracatını kapsayan çalışmaların genişletilmesi hedeflenmektedir.

Yeni pazarlarda genişleme sağlanabilmesi amacıyla yurt dışı borsalarla güçlü iş birlikleri ve ortaklıklar geliştirilecektir.

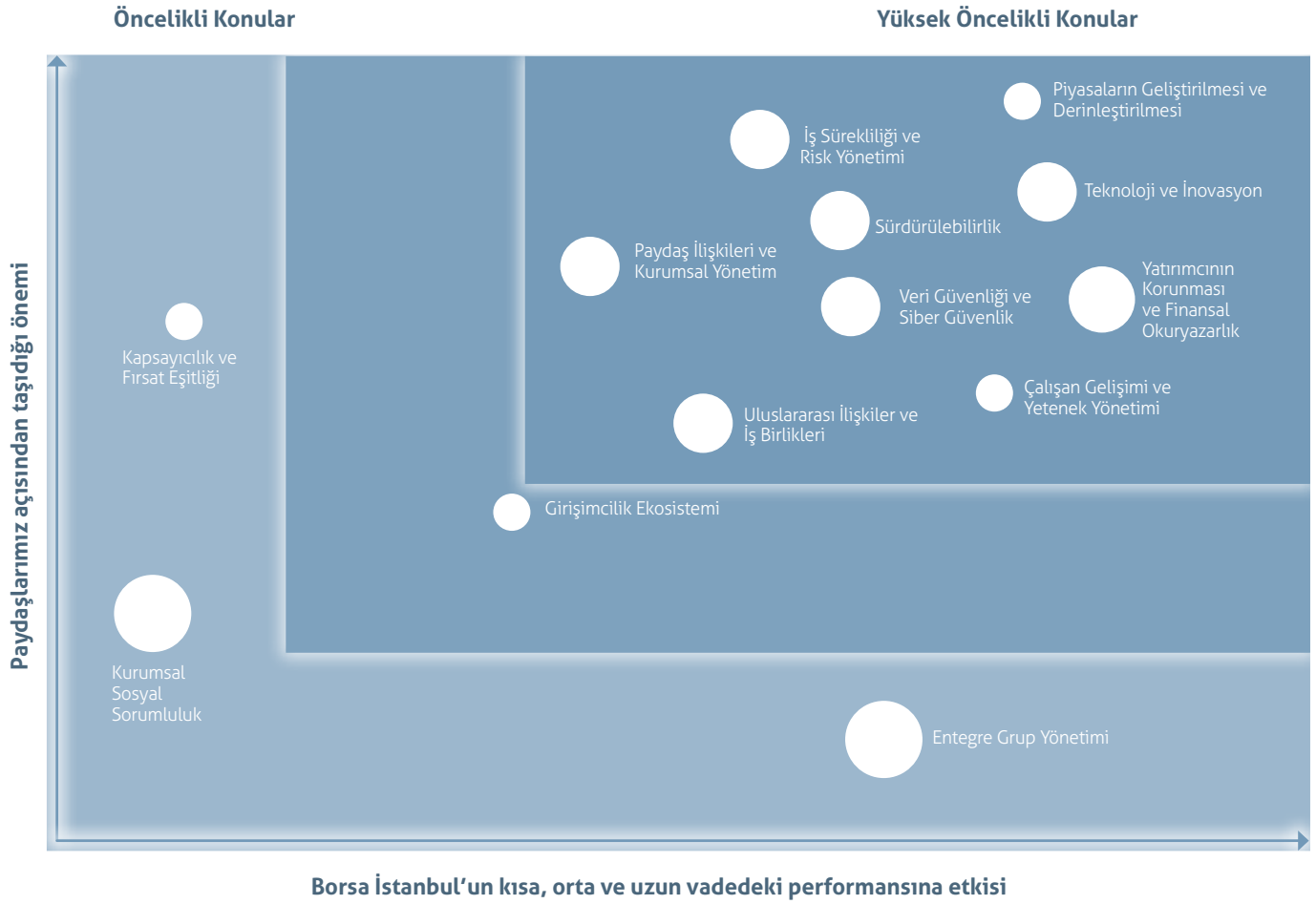
STRATEJİNİN UYGULANMASI

2024-2026 Stratejik Planı kapsamında projeler yapılandırılmakta ve düzenli olarak takip edilmektedir. Projelerdeki hedefler ve gerçekleştirmeler performans yönetim sisteminde dikkate alınmaya devam edecektir. Böylece, Stratejik Plan'da yer alan hedeflerin gerçekleştirilmesi için gözetim sağlanmış olacaktır.


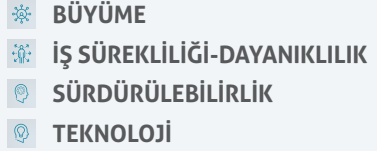
ÖNCELİKLİ KONULAR

Öncelikli konular, Borsa İstanbul ve paydaşları açısından etkisi yüksek olan ve değer yaratma kapasitesini etkileyen konulardır ve stratejik yaklaşım, paydaşların beklentileri ve faaliyet gösterilen ekonomik, sosyal ve çevresel bağlamın etkisiyle zaman içerisinde farklılaşmaktadır.

Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadede değer üretimini etkileyen ve stratejisi kapsamında odaklandığı öncelikli konular, yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Son yıllarda hız kazanan bireysel yatırımcı sayısındaki artışın devamı yatırımcının korunması yönündeki tedbirlerin ve finansal okuryazarlık konusundaki faaliyetlerin yüksek öncelikli konular arasında yer almasını gerekli kılmaktadır. Halka arzlar ve yeni ürün ve hizmetlerin sunulmasıyla piyasalarda büyüme ve derinleşme çabaları önceliklendirilerek sürdürülmeye devam edilecektir. İş sürekliliği ve risk yönetimi temel öncelikler arasında yer almaya devam edecektir. Sürdürülebilirlik konusu da Borsa İstanbul ve paydaşları nezdinde önceliği artan konular arasında yer almaktadır. Yetkin insan kaynağının faaliyetlerin sürekliliği için temel bileşen olması ve ürün ve hizmet geliştirmelerde paydaşların görüş ve ihtiyaçlarının dikkate alınması, bu iki alanın da öncelikli konular arasında yer alması sonucunu doğurmaktadır.



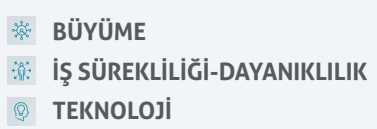
Balon büyüklükleri Borsa İstanbul'un öncelikli konu üzerindeki etkisini ifade etmektedir.

PİYASALARIN GELİŞTİRİLMESİ VE DERİNLEŞTİRİLMESİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sermaye piyasalarında ihraççı kapasitesinin ve yatırımcı tabanının geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmesi; başta riskten korunma, sürdürülebilirlik ve katılım finans enstrümanları olmak üzere yeni ürün ve hizmetlerin yatırımcıların ve ihraççıların kullanımına sunulması ve böylece değişen piyasa koşullarında, farklı ihtiyaçlara cevap verilmesi, Borsa İstanbul'un finansal ekosistemdeki yerinin güçlendirilmesi		

Borsa İstanbul, sermaye piyasalarında ihraççı kapasitesinin ve yatırımcı tabanının geliştirilmesine ilişkin çalışmalar yapmakta, riskten korunma, sürdürülebilirlik ve katılım finans enstrümanları başta olmak üzere birçok yeni ürün ve hizmetleri devreye alarak yatırımcıların ve ihraççıların kullanımına sunmaktadır.

Şirketlerin; kurumsal yapılarının sağlamaştırılması, halka arz yoluyla sermaye piyasalarına katılması, sermaye piyasası aracı ihraç etmelerinin teşvik edilmesi ve bu yöntemlerle sermayenin tabana yayılması amaçlarına ilişkin faaliyetler istikrarlı bir şekilde devam ettirilmektedir. Bu kapsamda, proaktif bir yaklaşımla başlatılan şirket ziyaretleri, 2023 yılında da gerçekleştirilmiştir.

Şirketlerin yatırım ve büyüme için gerekli finansmanı sermaye piyasaları aracılığıyla temin etmeleri, sermaye piyasalarının büyümesine ve derinleşmesine, sermayenin daha geniş bir tabana yayılmasına ve böylece refahın daha kapsayıcı bir şekilde artmasına katkı sağlamaktadır.

İŞ SÜREKLİLİĞİ VE RİSK YÖNETİMİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Risklerin zamanında tanımlanması ve sürekli izlenmesi; iş sürekliliğinde kesinti olması halinde sistemlerin yeniden devreye alınmasına ilişkin Borsa İstanbul'un cevap verebilme kabiliyetinin geliştirilmesi; operasyonel dayanıklılığın artırılması; yedeklilik planlarıyla iş sürekliliğinin ve verimliliğinin öncülenmesi		

Borsa İstanbul, yatırımcıların ve ihraççıların kullanımına sunduğu finansal ürün ve hizmetlerle, söz konusu paydaşların risk yönetimi uygulamalarını etkin bir şekilde gerçekleştirmelerine katkı sağlamaktadır.


Borsa İstanbul, faaliyetlerini kesintisiz ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmek amacıyla etkin risk yönetimi uygulamaktadır. Bu amaçla, Borsa bünyesinde bulunan risk yönetimi ve iç kontrol birimi koordinasyonunda, muhtemel risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve risklerin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Borsa İstanbul organizasyon yapısı içinde bilgi güvenliği ile ilgili hususlardan sorumlu ayrı bir birim bulunmakta olup bilgi güvenliği kapsamına giren konularda çalışmalar gerçekleştirmektedir.

ISO 20000 BT Hizmet Yönetim Sistemi ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikalarının geçerlilik süreleri uzatılarak devamlılık sağlanmıştır.

İş sürekliliği ve risk yönetimi faaliyetleri kapsamında, kritik tedarikçilere yönelik olarak satın alma süreci öncesinde ve sonrasında değerlendirme yapılmaktadır. Böylece, kritik tedarikçilerden kaynaklanabilecek risklerin asgari seviyeye indirilmesine çalışılmaktadır.

ÖNCELİKLİ KONULAR

TEKNOLOJİ VE İNOVASYON	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Borsacılık teknoloji ve hizmetleri sağlanmasında uzmanlaşma; yeni ürün ve hizmet geliştirilmesi; işlem altyapısında sürekli iyileştirme yapılması; yenilikçi teknolojilerden yararlanarak iş zenginleştirme yapılması		

Borsa İstanbul, finansal ekosistemin ve paydaşların ihtiyaçlarına odaklanarak geniş bir yelpazede dağılım gösteren talepleri karşılamaya yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır. Ek olarak, paydaşların ihtiyaç ve taleplerini dikkate alarak, her geçen yıl yeni ürün ve hizmetler sunmaya başlamaktadır.

Borsa İstanbul, kurumsal çözümlerin sunulması, BISTECH sisteminin ve bu sistemle entegre çalışan uygulamaların geliştirilmesi, ve Borsa İstanbul Grubu sinerjisinin ürün geliştirme süreçlerine yansıtılması konularında çaba sarf etmektedir. Bu çabaların bir sonucu olarak, Abu Dabi Borsası'nın teknolojik altyapısının dönüşümünde Borsa İstanbul tarafından danışmanlık sağlanmaktadır.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarla güçlü ilişkilerin sürdürülmesi ve geliştirilmesi; kurumsal yönetim alanında iyi uygulamaların hayata geçirilmesi; mevcut kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesi		

Borsa İstanbul, tüm paydaşları ile sürekli iletişim halindedir ve faaliyetlerini yürütürken paydaşlarının talep, ihtiyaç ve görüşlerini dikkate almaktadır. Ek olarak, sermaye piyasalarının etkin bir şekilde işlemesi ve muhtemel risklere karşı dayanıklı olması için verimli organizasyon yapısı ve iyi uygulamaları takip eden kurumsal yönetim uygulamaları önem taşımaktadır. Dolayısıyla, bu hususlar Borsa İstanbul'un öncelikli konuları arasında yer almaktadır.

Borsa İstanbul, sermaye piyasalarının önemli oyuncularını olan aracı kurumlar ve bankalar ile sürekli görüşmeler yürütmektedir. Ek olarak, sermaye piyasalarının düzenleyici kuruluşu olan SPK, Borsa İstanbul'un hâkim ortağı olan Türkiye Varlık Fonu, Cumhurbaşkanlığı'nın ilgili ofisleri, Borsa İstanbul Grubu şirketleri ile bağlı ortaklıklar ve iştirakler ile sürekli iletişim halinde bulunmaktadır.

Ayrıca, Borsa İstanbul, çeşitliliğin sağlanması amacıyla en az bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin kadın olmasına yönelik Esas Sözleşme'sinde düzenleme yapmıştır. Halihazırda, Borsa Yönetim Kurulu'nda biri bağımsız olmak üzere iki kadın yönetim kurulu üyesi yer almaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sürdürülebilirlik konusunda şirket içi uygulamaların iyileştirilmesi; sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmetlerin artırılması; sürdürülebilirlik bakış açısını faaliyet döngülerine entegre etmeleri konusunda paydaşların teşvik edilmesi; sürdürülebilir finans alanında ve Türkiye'nin yeşil dönüşümünde öncü rol oynanması		

Öncelikli konular arasında yer almakla birlikte, sürdürülebilirlik aynı zamanda Borsa İstanbul'un stratejik temalarından birini oluşturmaktadır. Borsa İstanbul, ihraççı ve yatırımcılara sürdürülebilirlikle ilgili ürün ve hizmetler sunmaktadır. Bunlar arasında, sürdürülebilirlik endeksinin yenilenen ve genişletilen kapsamı ile sürdürülebilirlik temalı yeni endeksler yer almaktadır.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirliği faaliyetlerine entegre etmeye çalışmaktadır. Bu kapsamda, İstinye Kampüsü'nde Sıfır Atık projesi uygulanmaktadır. Önümüzdeki yıllarda da, sürdürülebilirlikle ilgili şirket içi ve dışı paydaşları etkileyen ürün, hizmet ve faaliyetlerin artırılması hedeflenmektedir.

Borsa İstanbul, 2017 yılı raporundan itibaren entegre faaliyet raporu yayımlamaktadır. Bu süreçte, IIRC, TCFD ve GRI gibi uluslararası kuruluşlar tarafından yayınlanan raporlama standartları, entegre faaliyet raporlarına uygulanmaktadır.

Geniş paydaşlı bir proje olan, "Türkiye'de Yönetim Kurullarında Kadınların Temsilinin İyileştirilmesinin Desteklenmesi Projesi"nde aktif olarak görev alınmış, mevzuat değişiklikleri ve piyasa tabanlı çözümler konularında önerilerin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirliğin daha geniş bir paydaş kitlesinde karşılık bulmasına katkı sağlamak amacıyla, sürdürülebilirlik rehberini 2020 yılında güncellemiştir. ERTA iş birliği ile Şirketler İçin Entegre Raporlama Rehberi'ni 2021 yılında yayımlayan Borsa İstanbul, İklimle Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü'nün (TCFD) tavsiyeleri dikkate alınarak hazırlanan İklim Raporlama Rehberi'ni de 2022 yılının sonunda paydaşlarının kullanımına sunmuştur. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Türkiye'de emisyon ticaret sistemi kurulması konusunda çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda 12. Kalkınma Planı Çalışma Gruplarına katılım sağlanmıştır.

2021 yılında başlatılan kız öğrencilere eğitim burs sağlanması girişimi sürdürülmektedir. Bu kapsamda, 2023 yılında 51 öğrenciye sağlanmıştır. Önümüzdeki yıl bursun 100 öğrenciye verilmesi hedeflenmektedir.

ÖNCELİKLİ KONULAR

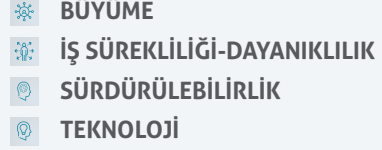
VERİ GÜVENLİĞİ VE SİBER GÜVENLİK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Bilgi güvenliğinin artırılması; veri kaybı ve sızıntısı riskinin asgari seviyeye indirilmesi; üst seviyede siber güvenlik sağlanması		

Borsa İstanbul BTK tarafından düzenlenen siber tatbikatta tüm katılımcılar arasından 9. olmuştur. Ayrıca yıl içerisinde Siber Dayanıklılık Farkındalığı Anketi düzenlenmiştir.

İlgili mevzuatlar uyarınca bilgi sistemlerine ilişkin iç ve dış denetim çalışmaları gerçekleştirilmekte ve bağımsız denetim şirketlerince yapılan çalışmaların Borsa İstanbul Grubu nezdinde koordinasyonu sağlanarak bulgulara ilişkin aksiyonlar alınmaktadır. Kanun'a uyum çalışmaları kapsamında, "Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikası" ve "Özel Nitelikli Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Korunması Politikası" oluşturulmuştur.

Borsa İstanbul Grubu'na hizmet verecek Siber Güvenlik Operasyon Merkezi faaliyete geçirilmiştir. Bu kapsamda, Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK'ya 7/24 izleme hizmeti sağlanmaktadır.

Borsa İstanbul, daha önce aldığı ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını yenileyerek, bilgi güvenliği alanındaki çalışmalarını üst seviyede sürdürmeye devam etmektedir.

ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE YETENEK YÖNETİMİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Yüksek nitelikli insan kaynağının temin edilmesi ve elde tutulması; mevcut niteliklerin geliştirilmesi için eğitim ve rotasyon imkanlarının artırılması; yedekliliğin sağlanması		

Borsa İstanbul, 4 ana stratejik tema altında belirlediği hedeflere ulaşmada teknolojinin yanı sıra insan kaynağını önemli bir bileşen olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda, 2023 yılında toplam 65 kişi işe alınmıştır. İşe yeni başlayan çalışanlar için başlatılan mentorluk uygulaması, 2023 yılında da sürdürülmüştür.

Hem gençlere sermaye piyasaların tanıtılması hem de finansal okuryazarlığın desteklenmesi kapsamında, üniversitelerle iş birlikleri yapılmaktadır. Bu kapsamda, BISTCOURSE ve BISTTOUR programları sürdürülmektedir. Ayrıca, üniversitelerin kariyer günleri ziyaret edilmekte ve çevrimiçi seminerler düzenlenmektedir. Uygulanmakta olan Öğrenci Eğitim Programı ile üniversite öğrencilerine sermaye piyasaları ve Borsa İstanbul hakkında eğitim programına katılım imkanı sunulmaktadır.

Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi için iç müşteri değerlendirme, çalışan memnuniyeti ve yönetici değerlendirme anketleri uygulanmaktadır. Ayrıca, performans yönetimine ilişkin geri bildirim anketi uygulanarak, çalışanların Borsa İstanbul'un performans yönetimi süreci hakkındaki görüşleri değerlendirilmektedir.

Çalışanların eğitim-gelişim imkanlarının genişletilmesini sağlamak üzere Eğitim Yönetimi Prosedürü oluşturulmuştur. Borsa İstanbul E-Akademi online eğitim platformu ile çalışanlara sunulan genel yetkinlik gelişimi eğitimi ve teknik eğitim kataloğunun kapsamı genişletilmiştir.

YATIRIMCININ KORUNMASI VE FİNANSAL OKURYAZARLIK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sermayenin tabana yayılması; yatırımcıların korunması; sermaye piyasalarına olan güvenin artırılması; bireysel yatırımcılara bilinçli yatırım alışkanlığı kazandırılması; Borsa İstanbul'un ürün ve hizmetlerinin tanıtılması		

Bireysel yatırımcıları sermaye piyasalarına çekmek ve sermaye piyasalarına gelen yatırımcıların kalıcı olmasına katkı sağlamak, onları finansal kapsama dâhil etmek anlamına gelmektedir. Özellikle bireysel yatırımcılar nezdinde yatırımcıların sermaye piyasalarına olan ilgisi son yıllarda artış göstermektedir. 2022 yılsonunda 3,8 milyon olan bakiyeli bireysel pay senedi yatırımcı sayısı 7,7 milyona yükselmiştir.

Sermaye piyasalarına olan ilginin ve yatırımcı sayısındaki artışın kalıcı hale gelmesine katkı sağlamak için, piyasaların kesintiye uğramadan hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca, geniş bir ürün ve hizmet yelpazesi sunulmasının yanı sıra piyasa oynaklığını azaltıcı önlemler uygulanmaktadır. Dolayısıyla, sermaye piyasalarının işleyişi ve muhtemel riskler hakkında yatırımcıların bilgisini artırarak, finansal okuryazarlığın gelişmesi ve yatırımcıların bilinçli yatırım yapmaları desteklenmeye çalışılmaktadır.

Borsa İstanbul, üniversite öğrencilerine eğitim ve staj olanakları sunmak ve farklı kuruluşlar tarafından düzenlenen eğitim ve etkinliklere katkı sağlayarak finansal okuryazarlığın gelişmesine destek olmaktadır. Ek olarak, 1999 yılında Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan anlaşma uyarınca, çeşitli illerdeki okulların bilgisayar, kitaplık, donanım gibi fiziksel ihtiyaçlarının karşılanmasına katkıda bulunmaktadır.

Üniversite öğrencilerinin sermaye piyasalarıyla tanışmalarını ve daha yakından ilgilenmesini teşvik etmek amacıyla BISTLAB proje yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2023 yılında Aksaray Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve İstanbul Medeniyet Üniversitesine BISTLAB laboratuvarları kurulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır. 2024 yılında da farklı üniversitelerde BISTLAB laboratuvarı kurulmasına devam edilmesi öngörülmektedir. Borsa İstanbul tarafından Dış Eğitim Programlarımız kapsamında sermaye piyasalarında veya sermaye piyasası paydaşları bünyesinde görev alan çalışan ve yöneticilere yönelik Piyasalar, Bilgi Teknolojileri, Hukuk, Yatırımcı İlişkileri gibi alanlarda 61 farklı uzmanlık eğitimi sunulmaktadır.

ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE İŞ BİRLİKLERİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Küresel rekabet ortamında ortak amaçlar için birlikte hareket edilmesi; paylaşım ve gelişim yaklaşımıyla uluslararası platformlarla aktif faaliyet gösterilmesi; paydaşlarla etkin iletişimin sürdürülmesi		

Sadece ekonomik değil aynı zamanda çevresel, sosyal, yönetsel, kültürel ve hukuksal boyutlarıyla küreselleşen dünyada gelişmeleri yakından takip etmek ve ortak amaçlara ilişkin konularda ve süreçlerde daha etkin bir rol oynamak için Borsa İstanbul çeşitli uluslararası platformlarda çalışmalar yürütmekte ve iş birlikleri yapmaktadır.

Borsa İstanbul, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (SSE) tarafından oluşturulan Türev Borsaları Ağı'nın (Sustainable Derivative Exchanges Network) 11 kurucu üyesi arasında yer almaktadır.

Borsa İstanbul, üyesi olduğu WFE'nin Yönetim Kurulu'na dâhil olmuştur. Ek olarak, Borsa İstanbul çalışanları, WFE'nin çeşitli çalışma gruplarında aktif rol almaktadır.

Sekretarya faaliyetleri Borsa İstanbul tarafından yürütülen İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu kapsamında üye İslam ülkeleri borsalarıyla iletişim sürdürülmekte ve ortak projeler geliştirilmeye çalışılmaktadır.

DEĞER ÜRETİMİ

Borsa İstanbul, faaliyetlerini sürdürürken sürdürülebilirlik ve paydaşları için uzun vadeli değer üretme odaklı bir yaklaşım izlemektedir. Bu entegre faaliyet raporu, stratejik temaların, öncelikli konuların, risklerin ve fırsatların, sürdürülebilirlik yaklaşımının, kurumsal yönetim yaklaşımının ve organizasyon yapısının bu hedefler doğrultusunda nasıl yapılandırıldığını açıklar.

Ayrıca, şirketler için finansman kaynağı sağlama ve yatırımcılar için alternatif ürünler sağlama ile risk yönetimi ve sağlıklı fiyat oluşumu açısından önde gelen bir finansal merkez olma hedefine yatırım yapmaya nasıl devam edildiğini açıklamaktadır.

Ek olarak, hızlı ve güvenilir işlem platformu ile yatırımcılara geniş bir yelpazede yatırım araçları sunan ve riskten korunma imkanı sağlayan; sermayenin tabana yayılmasına ve bu yol ile uzun vadeli kaynak ihtiyacı olan şirketlere finansman imkanı sunan Borsa İstanbul'un entegre faaliyet raporunda, iş modeli ve paydaşları için ürettiği değer paylaşılmaktadır.

Entegre Rapor'da sermaye piyasalarını etkileyen dış faktörler ile muhtemel risk ve fırsatlara Borsa İstanbul'un stratejik yanıtları, uzun vadeli bir bakış açısıyla ele alınmakta ve öncelikli konular çerçevesinde faaliyetler değerlendirilmektedir.

VİZYON

Geleceğin sermaye piyasalarında, finansal varlıklar için küresel entegre pazar yeri ve finansal teknoloji alanında öncü borsa olmak

MİSYON

Tüm yatırımcılar için güvenilir, şeffaf, etkin, adil, yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir bir işlem platformu sağlamak

Müşteriler

En iyi teknolojik altyapı ile piyasa katılımcılarına güvenilir, şeffaf, etkin ve yenilikçi işlem platformu sağlamak

Pay Sahipleri

Derin sermaye piyasalarının sonucu olarak güçlü finansal performans, sürdürülebilir gelir akışı ve yapısı sağlamak

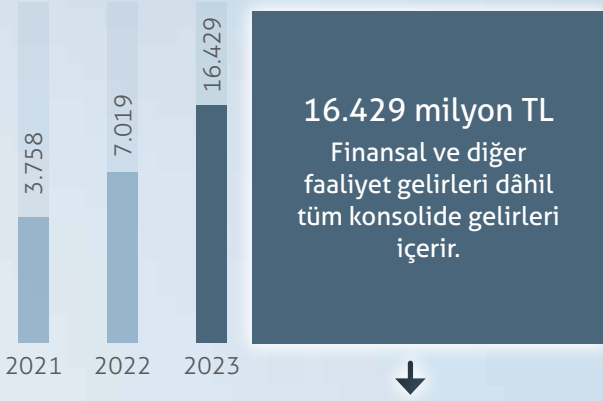
Çalışanlar

Kendilerini sürekli geliştirebilecekleri sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak

Toplum

Finansman imkânlarının geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile istihdamı ve ekonomik büyümeyi desteklemek, birikimlerin değerlendirilmesine aracılık etmek

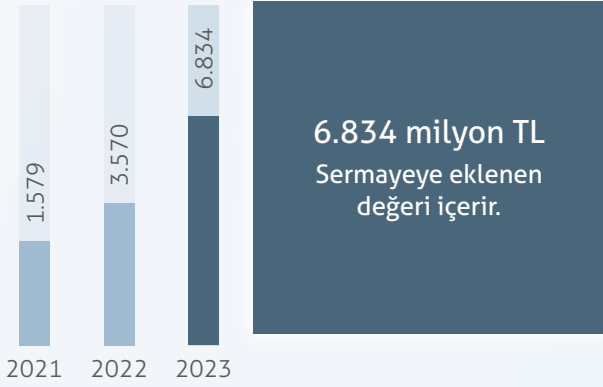
Ürettiğimiz Ekonomik Değer (TL milyon)



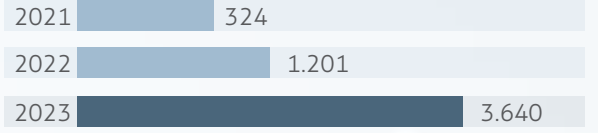
Dağıttığımız Ekonomik Değer (TED) (TL milyon)



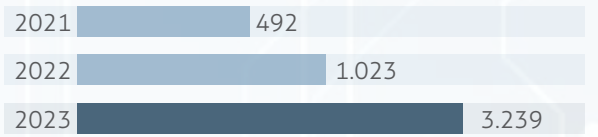
Elde Tuttuğumuz Ekonomik Değer (TED) (TL milyon)



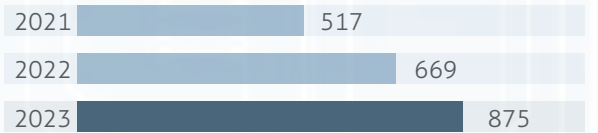
İşletme



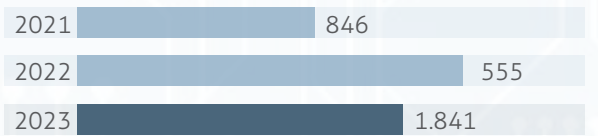
Çalışanlar



Pay sahipleri



Devlet



İŞ MODELİ

KAYNAKLARIMIZ



FINANSAL SERMAYEMİZ

Güçlü nakit üretme kapasitesine ve kaynak çeşitliliğine sahip faaliyetlerimiz ve yatırımlarımızdan sağlanan getiriler finansal sermayemizi oluşturmaktadır.

Ödenmiş Sermaye: 423 milyon TL



İNSAN SERMAYEMİZ

Güçlü liderlik ekibi ve uzmanlık gerektiren faaliyetleri yürütmek için nitelikli çalışanlar, teknolojiye uzman ekipler ve destek personeli insan sermayemizi oluşturmaktadır.

Çalışan Sayısı: 709

Toplam Çalışan Sayısı: 1.372

(Takasbank: 403, MKK: 260)



FİKRİ SERMAYEMİZ

Sermaye piyasası araçları için işlem platformu sağlama lisansı, kaynak kodları ile dünyanın önde gelen işlem teknolojisi (BISTECH), ürün geliştirme faaliyetleri, öz düzenleyici bir kurum olarak oluşturulan kurallar ve düzenlemeler fikri sermayemizi oluşturmaktadır.

Ar-Ge Harcaması: 217 milyon TL

Ar-Ge personeli: 169 (2022: 153)



ÜRETİLMİŞ SERMAYEMİZ

Yatırımcıların alım-satım işlemlerini daha hızlı ve kesintisiz bir biçimde gerçekleştirmelerini sağlayan ve teknoloji güvenliği açısından yüksek standartlara haiz Birincil Veri Merkezi, kolokasyon altyapısı, Ankara'da yer alan Olağanüstü Durum Merkezi, kıymetli maden saklama kasası ve grup şirketlerinin entegre bir şekilde faaliyet gösterdiği yerleşkemiz üretilmiş sermayemizdir.

- **Birincil Veri Merkezi: 1.800 m² alan üzerine kurulu**
- **Altın saklama kapasitesi: 1.600 ton**
- **BISTECH Ar-Ge Merkezi: 1.400 m²**



SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYEMİZ

Faaliyetlerimizi etkin şekilde gerçekleştirmek ve geliştirmek için gerekli, olumlu çalışan ilişkileri ve yatırımcı güveni yanında kamu ve düzenleyici kurumlar ile etkin iletişim, STK'lar ile yapılan iş ortaklıkları, yerel ve küresel iş birlikleri sosyal ve ilişkisel sermayemizi oluşturmaktadır.



DOĞAL SERMAYEMİZ:

İstinye ve Kuyumcukent yerleşkelerindeki etkin elektrik ve su kullanımı yanında Birincil Veri Merkezi için kullanılan enerji doğal sermayemizi oluşturmaktadır.

Elektrik: 14,5 GWh

Su Tüketimi: 55.937 m³

STRATEJİ

Kurumsal Yönetim

• Sermaye Piyasalarında Genişleyen Yatırımcı Tabanı ve Artan Halka Arzlar

BISTECH

Üyelik, Piyasa Erişimi, Teknoloji

Kotasyon

Piyasa İşlemleri

- Pay
- Borçlanma Araçları
- Vadeli İşlem ve Opsiyon
- Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar

Veri Dağıtımı, Endeks, Lisanslama

Öncelikli Konular

- Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme
- İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi
- Teknoloji ve İnovasyon
- Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim
- Sürdürülebilirlik

• Küresel Piyasalarda Belirsizlikler ve Oynaklıklar

İşlem Sonrası

- Takas
- Saklama
- Kamuyu Aydınlatma

- Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik
- Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi
- Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık
- Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

• Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim Faktörleri ve Paydaş İletişimi

RISK YÖNETİMİ

Piyasa Gözetimi

FAALİYETLERİMİZİN
ÇIKTILARI

7,4 milyar TL Faaliyet Kârı

(2022: 3, 7 milyar TL)

7,7 milyar TL Net Kâr

(2022: 4,2)

65 yeni istihdam

(2022: 59)

Gönüllü işgücü devir oranı: 0,2

(2022: 4,5)

- Modern yazılım mimarisi ve teknolojsi, blokzincir, yüksek kullanılabilirlikte ürünler
- Finans ve yazılım teknolojileri alanlarında yenilikçi ve yüksek teknolojlili ürünler
- Sermaye piyasası mevzuatına katkı
- Kolokasyonda tahsis edilen kabinet sayısı: 99 (2022: 72)
- Yıl boyunca Yatırımcı Danışma Merkezi aracılığıyla alınan 3.107 başvuru
- Sponsorluklar, bağış ve yardımlar

Toplam Atık: 26,2

Geri Dönüştürülen Atık: 5,9 Ton

FAALİYETLERİMİZİN
SONUÇLARI / PAYDAŞLAR
İÇİN YARATILAN DEĞER

PAY SAHİPLERİ

- Borsa İstanbul pay sahiplerine **875 milyon TL** kâr payı

ÇALIŞANLARIMIZ

- Borsa İstanbul Grubu çalışanlarına **3.239 milyon TL** toplam ücret ve yan hak

MÜŞTERİLER/ YATIRIMCILAR

- **459,8 milyar TL** ÖSBA ihracı ve halka arz yoluyla sağlanan finansman
- **Seans sürekliliği**

DÜZENLEYİCİ KURUMLAR/KAMU

- **1.841 milyon TL** vergi ve düzenleyici kuruma yapılan ödeme
- Düzenlemelere uyum ve geliştirilmesi için katkı

TOPLUM

- Eğitime Fiziksel Katkı Projesi ile 1997 yılından bu yana **456** eğitim kurumu binası ve **181** adet tasarım beceri atölyesinin yapımı, **21** adet okulun deprem güçlendirme işleri, Van ilinde depremden zarar gören **15** adet okulun onarımı
- Yatırım kültürünün gelişmesi için finansal okuryazarlığı geliştiren çalışmalar
- Ekonomik büyümeye katkı



RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul, stratejik hedeflere ulaşmada risk yönetimini önemli bir araç olarak görmekte, risk iştahını, risk önleme faaliyetlerini, kurumsal yönetim yapısını ve operasyonel faaliyetlerini bu yaklaşım çerçevesinde sürdürmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul'da risk yönetimi sürecini kurum kültürünün ve stratejik karar alma sürecinin vazgeçilmez bir parçası haline getirmek kurumsal risk yönetimi stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Borsanın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi esastır.

Yönetim Kurulu onaylı Risk Yönetimi Politikası uyarınca, risk yönetimi faaliyetleri aşağıda yer verilen ilkeler doğrultusunda yürütülmektedir:

- Borsa'nın karşı karşıya bulunduğu risklerin yönetimine ilişkin strateji ve politikalara karar verilir, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli önlemler alınır.
- Borsa, risk iştahı doğrultusunda risk yönetimi hedeflerini belirler, hedeflere ulaşabilmek için başta çalışan yetkinliği ile güncel, güvenilir, yedekli teknolojik alt yapı olmak üzere gereken tüm kaynakları tahsis eder.
- Alınacak stratejik kararlarla, şirketin risk, sürdürülebilir büyüme ve getiri dengesinin en uygun düzeyde tutularak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Borsa'nın öncelikli uzun vadeli çıkarları gözetilir.
- Menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indiren ve paydaşlar için yaratılan değerlerin artırılmasını önceliklendiren bir risk yönetim sistemi benimsenir.
- Borsa içerisinde işletilen tüm faaliyetlere ve verilen hizmetlere yönelik risklerin yönetilmesine dair süreçler oluşturulur, erken uyarı göstergesi mahiyetindeki metrikler izlenerek Üst Yönetim'e raporlanır, kontroller tesis edilir ve gerekli gözetim sağlanır.
- Dış kaynak yoluyla alınan kritik sistem ve süreçlere ilişkin riskler değerlendirilir.
- Adil ve düzenli bir pazar yönetimi hedefini sürdürmek için yasal ve düzenleyici gereklilikler karşılanır.
- Borsa'nın operasyonel sürdürülebilirliğinin sağlanması ve finansal sağlamlığının korunması için gerekli önlemler alınır.
- Borsa'nın operasyonel esnekliği ve hizmetlerini kesintisiz olarak sağlamasıyla desteklediği güçlü itibarı korunur.
- Kritik süreçlerin ve hizmetlerin kesintiye uğramaması amacıyla risklerin erken teşhisine yönelik sistemler tesis edilir ve proaktif önlemler alınır.
- Borsa içerisinde risk kültürünün yaygınlaştırılmasına ve çalışanlarda risk farkındalığının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilir.
- Gelişen ve değişen faktörler dikkate alınarak dinamik ve proaktif bir risk yönetim yaklaşımı benimsenir.

Risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi uygulamalarının oluşturulması ve tüm kritik süreçlerde kurumsal risk yönetimi politikalarının uygulanması Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Entegre risk yönetimine yönelik çalışmalar, Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından gözetilmektedir. Yönetim Kurulu ve RESK adına bu sorumluluğa ilişkin faaliyetleri kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol konularında uzman çalışanlardan oluşan Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü koordine etmektedir.

Borsa İstanbul tarafından belirlenen kurumsal strateji ve hedeflere ulaşılmasına engel olabilecek risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve kontrol edilebilmesi, üst yönetime makul güvence sağlanarak kurumsal yönetim, risk ve iç kontrol sistemlerinin optimizasyonu ve etkinliğinin sağlanması amacıyla Üçlü Savunma Hattı modeli benimsenmiştir. Birinci savunma hattında yer alan iş birimleri, faaliyetlerini gerçekleştirirken maruz kaldıkları riskleri tespit eder, değerlendirir, kontrol eder, izler ve gerekli durumlarda aksiyon alarak bu riskleri azaltırlar. İkinci savunma hattında yer alan Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü ise birinci savunma hattında yer alan birimlerin kontrol faaliyetlerinin oluşturulmasında ve risk yönetiminde kullanacakları metodoloji ve araçları tanımlamakta ve bunların kullanılması hususunda iş birimlerine danışmanlık sağlamaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul'da risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi kurum stratejisinin temel bir bileşenidir ve faaliyetlerin başarılı bir şekilde yürütülmesi için önemli bir adımdır. Belirlenen stratejik hedeflere ulaşmada etkisi olabilecek mevcut ya da olası risklerin sürekli olarak ve zamanında tanımlanması, ölçülmesi ve değerlendirilmesi, kontrol edilmesi, azaltılması, izlenmesi ve raporlanması amacıyla kurumsal risk yönetimi metodolojisi benimsenmekte, iç kontrol ortamının etkinliği sürekli olarak izlenmektedir.

Borsada kurumsal risk yönetimi sisteminin her aşamasının gerçekleştirilmesinde;

- Risk değerlendirme,
- Aksiyon planlama,
- Kayıp olay bildirimleri,
- Anahtar risk göstergeleri,
- Kontrollerin etkinliği,
- İç/dış denetim bulguları,

birer araç olarak kullanılmakta; bu çerçevede Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Servisleri tarafından uçtan uca tüm süreçlerin "sürekli iyileştirme prensibi" ile dinamik bir yapıda Borsa'nın temel hedef ve politikalarına uygun bir şekilde işletilmesi sağlanmaktadır.

RİSK İŞTAHI

Etkin bir risk yönetimi gerçekleştirebilmek amacıyla kurumun stratejik hedefleri, vizyonu ve misyonu gözetilerek risk iştahı oluşturulur ve stratejik hedeflerde gerçekleşebilecek potansiyel değişiklikler göz önünde bulundurulmak suretiyle risk iştahı gözden geçirilir. Kurum risk iştahı Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Kurumun maruz kaldığı risklerin iştah seviyesinin altına indirilebilmesi adına gerekli aksiyonlar süreç sahiplerince alınır.

Risk iştahının belirlenmesinde aşağıda detayları belirtilen stratejik temalar dikkate alınır:

B	İ	S	T
BÜYÜME	İŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIK	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	TEKNOLOJİ
Sermaye piyasalarının gelişmesi ve derinleşmesi yatırıma dönüşen finansman olanaklarını artıracak, sermayenin geniş bir tabana yayılması refahın daha kapsayıcı bir şekilde artmasına katkı sağlayacaktır. Yeni ürün ve hizmetlerle, değişen piyasa koşullarında, yatırımcıların ve ihraççıların farklı ihtiyaçlarına cevap verilebilecektir.	İş Sürekliliği-Dayanıklılık hedefiyle risk ve fırsatların ele alınması, işlemlerin güvenli ve kesintisiz bir şekilde gerçekleşmesinin sağlanması amaçlanmaktadır.	Sürdürülebilirlik, Borsa İstanbul'un öncü olmayı hedeflediği alanlardan biridir. Uzun vadeli sürdürülebilirlik perspektifini finansal piyasalara entegre etmek temel amaçlar arasında yer almaktadır.	Borsa İstanbul, grup şirketleriyle birlikte sermaye piyasalarında dijital dönüşüme odaklanarak teknolojiyi stratejisinin taşıyıcı sütunlarından biri olarak ele almaktadır.

FİNANSAL

Kurumun uzun dönem finansal sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyecek kararlar

İTİBAR

Borsaya güvenin pekiştirilmesini önleyen faktörler

İNSAN KAYNAKLARI

- İnsan kaynakları politikaları açısından ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapılması
- Çalışanların bilgi, eğitim ve tecrübe eksikliği ya da iyi kurgulanmamış iş süreçleri nedeni ile Borsa İstanbul'un esas faaliyetlerinin etkilenmesi sonucunu doğuran hususlar

OPERASYONEL

- İşlemlerin güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil ve dürüst bir şekilde gerçekleşmesine engel iş ve işlemler
- Sistem hataları, bilgi ve veri güvenliği ihlalleri, gizli bilgilerin ifşası
- Paydaşlara sunulan hizmetlerin sürekliliğini sekteye uğratabilecek faktörler
- Stratejik planların ve değişikliklerin uygulanmasında ortaya çıkan ve dış müşterileri etkileyen operasyonel riskler
- Rüşvet, yolsuzluk, zimmet, suistimal, usulsüzlük ve buna bağlı itibar riski
- Borsa üyelerine olan taahhütlerimizi yerine getirememekten kaynaklanan operasyonel riskler

TOLERANS YOK

ÇEVRESEL

Çevre, ekolojik denge ve topluma zarar verebilecek kararlar




UYUM


Yasal ve düzenleyici yükümlülüklere uymama

RİSK YÖNETİMİ

TEMEL RİSKLER VE ÖNLEME STRATEJİLERİ

Borsa İstanbul yürüttüğü faaliyetler nedeniyle çeşitli operasyonel, finansal, uyum ve itibar ile stratejik risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi için tasarlanan araçlarla ölçülmekte ve yönetilmektedir. Şirket ve Grup içinde birinci ve ikinci savunma hattı kapsamında yürütülen önemli risk yönetimi stratejilerimiz aşağıda yer almaktadır:

RİSKLER	POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK TANIMLARI VE ÖNLEME STRATEJİLERİ	ETKİLENEN SERMAYE ÖGESİ	
Operasyonel Riskler	Bilgi Teknolojileri Riskleri	Gizlilik Bütünlük Erişilebilirlik	Borsa İstanbul bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlerin tam otomasyon şartlarında icrası esas olup bu kapsamda gerekli sistemler Kurum içinde bilgi teknolojileri birimleri tarafından ve/veya Kurum dışında tedarikçi firmalardan temin edilmektedir. Sermaye piyasası faaliyetleri kapsamında kullanılan alım-satım sistemleri yerli ve milli sermaye ile oluşturulmuş olup uluslararası standartlara uygun bir şekilde dizayn edilmiştir. Borsa'da bilgi teknolojilerinin işletiminde "operasyonel dayanıklılık", "iş sürekliliği" ve "siber güvenlik" konuları en temel önceliklerdir. Bu sebeple kullanılan sistemler 7/24 sürekli olarak izlenmekte ve belirli kritik durumlar için öngörülebilir yanıt süreleri gibi performans kriterleri takip edilmektedir. Piyasa işletim sisteminin durumunun sürekli izlenmesi için bilgilendirme kanalları kurulmuştur. Veri merkezi ve yedekleme sistemleri aktif ve hataya dayanıklı koşullarda, her zaman çalışacak şekilde tasarlanmıştır.	 Finansal Sermaye
	İş Sürekliliği Riskleri	İtibar Etkisi Finansal Etki Yasal Etki Müşteri Etkisi	Sermaye piyasalarında, "piyasa işleticisi" rolüne sahip olan Borsa İstanbul, tüm paydaşlarına sunulan hizmetlerde operasyonel sürekliliğin sağlanmasını teminen iş sürekliliği risklerini yönetmekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonları almaktadır. Borsa İstanbul tarafından sunulan hizmetlerde herhangi bir kesinti yaşanmaması için faaliyet, altyapı, süreç ve ürünlerde operasyonel risk yönetimi çerçevesi etkin bir şekilde uygulanmakta, personel politikaları, iş süreçleri ve kontrol noktaları gözden geçirilerek önleyici tedbirler alınmaktadır. Herhangi bir kriz, felaket ya da pandemi anını ve sonrasını yönetmeyi sağlayan iş sürekliliği politika ve planları ile yapılan test ve tatbikatlar aracılığıyla her koşula hazırlıklı ve esnek olunması ve ihtiyaç halinde hızlı kararlar alınarak krizlerin yönetilmesi amaçlanmaktadır. Borsa İstanbul'da ISO/IEC 22301:2019 standardı ile uyumlu olarak İş Sürekliliği Yönetim Sistemi işletilmekte olup sertifikasyonun sürekliliği sağlanmaktadır.	 İnsan Sermayesi
	Bilgi Güvenliği Riskleri	Finansal Etki İtibar Etkisi Yasal Etki Müşteri Etkisi	Yetkisiz kişilerin gizli ve hassas bilgilere erişimini önlemek amacıyla, bilgi güvenliği politikası kapsamında, kurum içinde bilgi güvenliği farkındalığının artırılmasına yönelik olarak periyodik eğitimler yapılmaktadır. Siber saldırı, sızma vb. girişimlere karşı alınan tedbirler periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede tüm piyasalarda dışarıdan teknolojik sızmalara ve içeriden yetkisiz erişimlere karşı farklı kuruluşlara düzenli olarak sızma testleri yaptırılmakta ve alınan önlemler gözden geçirilmektedir. Gözlemlenen sorunlar ve alınan tedbirler Grup şirketleriyle düzenli olarak paylaşılmakta, ilişkili taraflarla bilgi ve tecrübe paylaşımı konusunda koordinasyon sağlanmaktadır. Mevcut kontrollerin ve alınan tedbirlerin periyodik olarak gözden geçirilmesi ve pandemi süresince eklenen ilave kontrol noktalarının katkısıyla bilgi güvenliği ve siber saldırı riskleri başarıyla yönetilmektedir.	 Fikri Sermaye
	İnsan Kaynağı Riski	Finansal İtibar	Borsa İstanbul'da piyasa beklentilerini zamanında karşılayan yetkin insan kaynağının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, kariyer ve yetenek yönetimi, birim içi ve birimler arası rotasyon ve organizasyon yapısı konularında iyileştirmeler yapılmakta ve eğitim faaliyetleri sürdürülmektedir. Pandemi sonrası süreçte de insan kaynağı kaybının önlenmesi ve kontrol altında tutulması, yeni yeteneklerin şirkete kazandırılması ve teknoloji odaklı yetkin insan kaynağının geliştirilmesine yönelik oluşturulan politikalar uygulanmaktadır.	

RİSKLER	POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK TANIMLARI VE ÖNLEME STRATEJİLERİ	ETKİLENEN SERMAYE ÖGESİ
Finansal Riskler	Likidite Riski	Finansal Likidite riski, herhangi bir beklenmedik kayba maruz kalmadan ve temerrüde düşmeden borçlarını ve yükümlülüklerini karşılayamama veya yetersiz piyasa derinliği veya piyasa şartlarının bozulması gibi nedenlerle piyasa fiyatını etkilemeden bir pozisyonun satılmaması veya kapatılmaması ile herhangi bir nedenle bir pozisyonun piyasa fiyatının oluşmaması riski olarak tanımlanmaktadır. Borsa İstanbul bünyesinde yaratılan fonlar uygun ve likiditesi yüksek finansal araçlarda değerlendirilmekte, varlık ve yükümlülükler arasında tutar ve vade uyumu gözetilmekte ve böylelikle likidite riskine maruziyet azaltılmaktadır.	 Finansal Sermaye
	Piyasa Riski	Finansal Piyasa riski, yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmaları ile faiz oranlarında veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal araçların değerinde meydana gelen değişimleri içermektedir. Borsa İstanbul, piyasa riskini, faiz oranına duyarlı olan finansal enstrümanlar ile yabancı para varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.	
Uyum ve İtibar Riskleri	Uyum Riski	İtibar Finansal Regülasyon Borsa İstanbul, Sermaye Piyasası Kurulu başta olmak üzere düzenleyici ve denetleyici kurumlarla yakın iletişimde bulunmaktadır. Ayrıca, piyasaların geliştirilmesine ve derinleştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılmasında rol almakta ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından yayımlanan düzenlemelere tam uyum sağlamaktadır. Borsa İstanbul'da işlem gören sermaye piyasası araçlarının güven ve istikrar içinde alınıp satılabilmesini teminen, pazar ve piyasaların açık, düzenli, adil ve şeffaf çalışmasını engelleyen fiillerin tespitine yönelik olarak elektronik gözetim sistemi ile ilgili pazar ve piyasalar izlenmekte ve raporlanmaktadır.	 Finansal Sermaye  Sosyal ve İlişkisel Sermaye
Stratejik Riskler	Konjonktürel Riskler	Finansal İtibar Borsa İstanbul tarafından global ve yerel ekonomik konjonktür yakından takip edilerek ülke ekonomisine ilişkin değer yaratılması yönünde bir yaklaşım izlenmektedir. Paydaşların ihtiyaçlarına yanıt vermek ve sürdürülebilir gelir akışı sağlamak amacıyla gelirlerin çeşitlendirilmesine ve yenilikçi yaklaşımlarla ilave gelir kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Finansal okuryazarlık ve piyasaların işleyişi konularında eğitim programları düzenlenmekte, yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla projeler yürütülmektedir.	 Finansal Sermaye
	Strateji Riski	Finansal İtibar Borsa İstanbul tarafından oluşturulan ve gözden geçirilen Stratejik Plan ile kurumun ilerleyen dönemde izleyeceği stratejik hedefler belirlenmiştir. Bu süreçte, stratejik hedeflere ulaşılmasını temin etmek üzere iş planı oluşturulmuş ve takip edilmesi gereken anahtar performans göstergeleri tanımlanmıştır.	

RİSK YÖNETİMİ

2023 YILI FAALİYETLERİ

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

2023 yılı içerisinde iş birimleri ile risk değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, risk iştahının üzerindeki riskler için oluşturulan aksiyon planları takip edilmiştir. Riskler ve aksiyonların durumları aylık olarak izlenmiş, Üst Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne düzenli olarak raporlama yapılmıştır. İş birimleri ile anahtar risk göstergeleri çalışmaları gerçekleştirilmiş ve belirlenen göstergeler aylık, üç aylık, altı aylık ve yıllık periyotlarda izlenmiştir. İşe yeni başlayan personele ve mevcut çalışanlara risk farkındalığını artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri/atölyeler gerçekleştirilmiştir.

İÇ KONTROL

2023 yılında İç Kontrol Programı kapsamında ISO/IEC 22301:2019 ve ISO 20000-1:2018 kapsamında iç tetkikler yürütülmüş ve bulgu takipleri gerçekleştirilmiştir. Risklerin gözden geçirilmesine ve risk envanterinin güncellenmesine yönelik çalışmalara katkı sağlanmıştır. Ayrıca, Borsa'da birincil seviyede ilgili süreç sahiplerince yürütülen faaliyetlerin; mevzuata, düzenleyici kurum ve kuruluşlarca belirlenen ilke ve standartlara ve Borsa Yönetim Kurulu tarafından onaylanan düzenlemeler ile genel politikalara uygunluğu İç Kontrol Programında belirlenen periyotlarda izlenerek kontrol edilmiş, inceleme ve kontrol sonuçları ile ilgili raporlar düzenlenmiştir.

2023 YILI DEĞERLENDİRMESİ

Borsa İstanbul'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Risk Yönetimi Politikası kurum genelinde benimsenmiştir. Kurum genelinde maruz kalınan risklere ilişkin ölçüm ve değerlendirmeler yapılmakta, risk seviyeleri düzenli olarak izlenerek risk düzeyinin risk iştahının altında kalmasını sağlayacak aksiyonlar takip edilmektedir. Borsa'nın stratejik kararlarında risk, sürdürülebilir büyüme ve getiri faktörleri arasında denge gözetilmekte; akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışı göz önünde bulundurulmaktadır.

Borsa'nın risk yönetimi kapsamındaki faaliyetleri Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve üst yönetimin gözetiminde "üçlü savunma hattı" yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu yaklaşım kapsamında, organizasyonel yapıda birinci seviyede süreç/hizmet sahipleri, ikinci seviyede Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü ile üçüncü seviyede Denetim ve Gözetim Kurulu bulunmakta olup tüm faaliyetler Sermaye Piyasası Kanunu başta olmak üzere tabi olunan tüm iç/dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmektedir.

Direktörlük tarafından World Federation of Exchanges'in (WFE) Enterprise Risk Working Group (ERWG) çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmakta olup WFE'ye üye diğer borsa temsilcileriyle gerçekleştirilen paylaşımlar vasıtasıyla uluslararası iyi uygulamaların Borsa'ya entegrasyonu ve Borsa bünyesindeki iyi uygulamaların da diğer üyelere aktarımı hususlarında çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

2023 yılında Direktörlük tarafından Borsa'nın süreçlerine ve sistemlerine ilişkin risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmiş, operasyonel risk envanteri gözden geçirilmiş, dahili mevzuata ilişkin çalışmalar yapılmış, risk skoru, risk iştahı ve anahtar risk göstergeleri düzenli olarak ölçülerek izlenmiş, kayıp olay bildirimleri analiz edilmiş, risk azaltımına yönelik aksiyon planları başta olmak üzere risk yönetimine ilişkin ikinci seviyede gerçekleştirilen tüm faaliyetler Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmıştır. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından iletilen raporlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Borsa faaliyetleri nedeniyle oluşabilecek risklerin tespiti, ölçülmesi ve değerlendirilmesi kapsamında Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin tabi olunan iç/dış mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini; bu kapsamda "üçlü savunma hattı" yaklaşımının tüm paydaşlarca etkin bir şekilde işletilerek süreçlerin "sürekli iyileştirme prensibi" ile dinamik bir yapıda Borsa'nın temel hedef ve politikalarına uygun bir şekilde işletildiğini değerlendirmektedir.



PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM

Borsa İstanbul, şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini anlamaya ve bu beklentileri karşılamaya yönelik aksiyonlar almaktadır.

PAYDAŞLAR

Borsa İstanbul, şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarıyla güçlü ilişkiler sürdürmektedir. Borsa İstanbul, paydaşlarıyla iletişimi birçok farklı platform vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.

Borsa İstanbul'un ana paydaşlarını, Borsa İstanbul faaliyetlerinden etkilenen ve Borsa İstanbul üzerinde önemli derecede etkisi bulunan bireyler, gruplar, kurum ve kuruluşlar oluşturmaktadır. Pay sahipleri, müşteriler, sermaye piyasası yatırımcıları, düzenleyici kurumlar, iştirakler, üniversiteler ve çalışanlar, Borsa İstanbul'un temel paydaşları arasında yer almaktadır.



PAY SAHİPLERİ	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none">Türkiye Varlık FonuQH Oil InvestmentsTürkiye Sermaye Piyasaları BirliğiAracı kurumlar, bankalar, kıymetli maden aracı kuruluşları	<ul style="list-style-type: none">BÜYÜMEİŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIKSÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTEKNOLOJİ	<ul style="list-style-type: none">Piyasalarda Büyüme ve Derinleşmeİş Sürekliliği ve Risk YönetimiTeknoloji ve inovasyonPaydaş İlişkileri ve Kurumsal YönetimSürdürülebilirlik

İLETİŞİM KANALLARI

yatirimciliskileri@borsaistanbul.com ve investorrelations@borsaistanbul.com e-posta adresleri

Genel Kurul toplantıları, faaliyet raporları, internet sitesi üzerinden bilgilendirmeler

İLETİŞİM KONULARI

Genel Kurul toplantılarında pay sahipliği haklarının kullanılması ve pay sahiplerinin soruları, kar payı, kurumsal performans, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik, pay devirleri, payların Takasbank nezdinde teminata verilmesi

GELİŞMELER

2 Ağustos 2023 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Dağıtılabılır dönem kârının en az %50'sinin dağıtılmasını hedefleyen kâr dağıtım politikası çerçevesinde pay sahiplerine 1-TL nominal değerli pay karşılığı brüt 2,12-TL kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir.

Esas Sözleşme ile ilgili teklif edilen değişiklikler oy birliğiyle kabul edilmiştir.

2023 yılında pay geri alımı gerçekleştirilmemiştir.

2023 yılsonu itibarıyla, Borsa İstanbul'un sermayesinin toplam %1,84'üne denk gelen paylar, pay sahipleri tarafından Takasbank piyasaları nezdinde teminata verilmiştir.

Yılsonu itibarıyla pay sahipliği yapısı:

%80,60: Türkiye Varlık Fonu (TVF)

%10,00: QH Oil Investments

%2,32: Borsa İstanbul A. Ş.*

%1,30: Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)

%5,78: Diğer**

* Borsa İstanbul A.Ş. tarafından pay sahiplerinden iktisap edilen paylardan oluşmaktadır.

** Aracı kurumlar, bankalar, kıymetli maden aracı kuruluşları ve diğer şirketler

(Güncel sermaye yapısı için Borsa İstanbul internet sayfası ziyaret edilebilir)

PAYDAŞLAR

MÜŞTERİLER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> İhraç ettikleri sermaye piyasası araçları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler Üyeler (aracı kurumlar, bankalar, kıymetli maden aracı kuruluşları, üretimi veya ticareti ile iştigal eden şirketler ve yetkili müesseseler) Özel Pazar üyeleri Üye olmaksızın KMTP'de işlem yapan gerçek ve tüzel kişiler TCMB Veri dağıtım kuruluşları Yazılım firmaları/telekom operatörleri BİST endekslerini finansal ürünlerinde dayanak varlık ya da kıyas ölçütü olarak kullanan kuruluşlar 	<ul style="list-style-type: none"> BÜYÜME İŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TEKNOLOJİ 	<ul style="list-style-type: none"> Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve İnovasyon Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim ve görüşmeler, duyurular, bilgilendirme e-postaları, gong törenleri

İLETİŞİM KONULARI

Sermaye piyasası aracı ihraç süreçleri, kotasyon şartları ve diğer düzenlemeler, ücret modelleri ve piyasa uygulamaları, ürün ve hizmetler, kurumsal çözümler

GELİŞMELER

79,3 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleştiren 54 şirket kota alınmıştır.

1.814 borçlanma aracı kota alınmış, ihraççılara 459,8 milyar TL tutarında kaynak sağlamıştır.

6 BYF, 3 girişim sermayesi/gayrimenkul yatırım fonu, 12.278 varant kota alınmıştır. 22 toptan alıç satış işlemi gerçekleştirilmiştir.

2 şirket bir üst pazara alınmıştır. 4 şirketin üst pazara alınma başvurusu, 1 şirketin PÖİP'e alınma başvurusu reddedilmiştir.

İncelemeler sonucunda 3 şirket uyarılmıştır.

48 adet gong töreni düzenlenmiştir.

Üye temsilcilerine yönelik 22 uygulama eğitimi organize edilmiştir. Bu kapsamda, 223 aracı kuruluş personeli eğitim almıştır.

Yatırım kuruluşları ile yatırımcılar arasındaki uyuşmazlıklarla ilgili başvurular Borsamız Uyuşmazlık Komitesi tarafından ele alınmaktadır. 10 uyuşmazlık ve 2 disiplin dosyası için incelemenin gerektirdiği sıklıkta aracı kurumlar, yatırımcılar ve komite üyeleri ile iletişim kurulmuştur.

Finansal okuryazarlığın artırılması için çeşitli üniversitelerde, etkinliklerde ve Borsa İstanbul tanıtım standartlarında Borsa, piyasaları, ürün ve hizmetleri anlatılmış ve eğitimler verilmiştir.

Dış Eğitim Programları kapsamında sermaye piyasası paydaşları bünyesinde görev alan çalışan ve yöneticilere yönelik Piyasalar, Bilgi Teknolojileri, Hukuk, Yatırımcı İlişkileri gibi alanlarda 61 farklı uzmanlık eğitimi sunulmaktadır.

Şirketlerin, halka arz konusundaki farkındalıklarının artırılması amacıyla şirketlerle görüşmeler sürdürülmektedir.

"Yeşil Borçlanma Aracı, Sürdürülebilir Borçlanma Aracı, Yeşil Kira Sertifikası, Sürdürülebilir Kira Sertifikası Rehberi" kapsamında yapılacak sermaye piyasası ihraçlarına uygulanan %50 oranında ücret indirimi kalıcı hale getirilmiştir.

YATIRIMCILAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none">Tasarruflarını sermaye piyasası enstrümanlarında değerlendiren gerçek ve tüzel kişi yatırımcılarYatırım fonlarıBireysel emeklilik fonlarıBorsa yatırım fonlarıYatırım ortaklıklarıSerbest fonlarBireysel/kurumsal portföy yönetiminden oluşan kolektif yatırım kuruluşları	<ul style="list-style-type: none">BÜYÜMEİŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIKSÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTEKNOLOJİ	<p>Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme</p> <p>İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi</p> <p>Teknoloji ve inovasyon</p> <p>Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim</p> <p>Sürdürülebilirlik</p> <p>Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık</p>

İLETİŞİM KANALLARI

Yatırımcı Danışma Merkezi, yazılı, görsel ve sosyal medya, etkinlikler ve eğitimler

İLETİŞİM KONULARI

Ürün ve hizmetler, sorular, şikayetler, finansal okuryazarlık

GELİŞMELER

SPK ve TSPB iş birliği ile Dünya Yatırımcı Haftası etkinlikleri düzenlenmiştir.

Yatırımcı Danışma Merkezi kanalıyla gelen 3.107 başvuru cevaplanmıştır.

Piyasa gözetim faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla

- Gözetim Tedbirleri Yönergesi kapsamında emir ve işlemleri dikkat çeken yatırımcılar hakkında üyelere yapılan bilgilendirme e-postaları gözetim uygulamaları portalına alınmıştır. Bu kapsamda yatırımcılar hakkında önceki tarihlerde yapılan uygulamaların da takip edilmesi sağlanmıştır.
- Gözetim Uygulamaları Portalında yapılan ilave güncellemeler ile operasyonel süreçlerde iyileştirmeler yapılmıştır.
- SPK'ya HFT işlemleri ile ilgili aylık olarak gönderilen raporlarda, 2023 yılından itibaren; hem Pay Piyasası HFT bilgilerinin kapsamını genişletecek şekilde detaylandırılmış hem de Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP) işlemlerini içerecek şekilde güncellenmiştir.
- Sosyal medya verisi ile payların fiyat hareketleri birlikte değerlendirilerek bir sosyal medya uyarısı geliştirilmiştir. Buna ilave olarak üniversiteler ile işbirliği halinde devam eden AR-GE projesi ile sosyal medya mesajlarının yapay zeka algoritmaları kullanılarak analiz edilmesi noktasında çalışmalar devam etmektedir.
- Gözetim faaliyetlerinde kullanılan ve Borsa İstanbul'un ihtiyaçlarına göre geliştirilmiş olan ARC/REPORTS raporları ele alınarak ihtiyaçlara göre güncellenmiş, manuel hesaplama ihtiyacı asgari seviyeye indirilmiştir.
- Takibi detaylı analiz gerektiren usulsüz açığa satış işlemlerinin geliştirilen uyarı ile takibi sağlanmış, bu nitelikteki açığa satış işlemlerinin takibi sürecinde etkinlik sağlanmıştır.
- Geliştirilen bekleyen emir uyarısı ile farklı fiyat kademelerine emir ileten ve bekleyen emirler içerisinde yüksek paya ulaşan yatırımcıların takibi sürecinde etkinlik sağlanmıştır.

Piyasa Gözetimi kapsamında;

- Tedbir Yönetim Sistemi (TYS) kapsamında, 12 farklı payda 13 pay bazında tedbir ve 85 farklı yatırımcı olmak üzere toplamda 96 defa yatırımcı bazında tedbir uygulanmıştır.
- Volatilitenin yüksek seyretmeye devam ettiği süreçte, Volatilité Bazlı Tedbir Sistemi kapsamında toplam 299 farklı pay için; 420 adedi Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı, 131 adedi Brüt Takas, 32 adedi Tek Fiyat, 133 adedi Emir Paketi ("Piyasa Emri ve Piyasadan Limite Emir Girişinin Kısıtlanması", "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" ve "Emir Toplama Bilgi Yayınının Kısıtlanması") ve 14 adedi Emir İletim Kanallarının Kısıtlanması (İnternet Emir Yasağı) olmak üzere toplam 730 tedbir alınmıştır.
- Borsa İstanbul piyasalarındaki işlem kalıpları piyasa bozucu eylemler kapsamında dikkat çekici bulunan 345 yatırımcı hakkında yatırım kuruluşlarına uyarı ve bilgilendirme e-postası gönderilmiştir.
- 2021 yılı Ağustos ayından itibaren Tedbirler Yönergesi kapsamında yatırımcılara, işlemlerinde aracı olarak kullandıkları aracı kuruluşlar aracılığıyla gönderilen uyarı e-posta mesajlarına ilişkin bilgiler aylık olarak SPK'ya raporlanmaktadır.

Uyuşmazlık ve disiplin süreçlerinden ayrı olarak, yatırımcılar tarafından yapılan 8 farklı başvuru çerçevesinde yatırımcıların şikayet ve talepleri Hukuk Müşavirliği tarafından, 8 adedi ise Denetim ve Gözetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.

PAYDAŞLAR

DÜZENLEYİCİ KURUMLAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> SPK Hazine ve Maliye Bakanlığı TCMB Diğer düzenleyici ve denetleyici otoriteler 	<ul style="list-style-type: none"> BÜYÜME İŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TEKNOLOJİ 	<ul style="list-style-type: none"> Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve İnovasyon Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim, iş birlikleri, raporlama, Finansal İstikrar Komitesi (FİK)

İLETİŞİM KONULARI

Piyasalarda büyüme ve derinleşme, yeni ürün ve hizmetler, mevzuat çerçevesi, denetim ve gözetim faaliyetleri

GELİŞMELER

Borsa İstanbul, SPK, özellikle kotasyon faaliyetleri kapsamında Ortaklıklar Finansmanı, Kurumsal Yatırımcılar ve Muhasebe Standartları Daireleri, ile sürekli iletişim halindedir.

Borsa İstanbul tarafından yapılan inceleme ve denetimlerde belirlenen şüpheli/dikkat çekici durumlar ve SPK mevzuatına aykırı olduğu değerlendirilen hususlar SPK'ya iletilmektedir.

Gözetim, inceleme, denetim faaliyetleri kapsamında SPK ile gerekli durumlarda toplantılar yapılmakta, alınan tedbirlere ilişkin ya da piyasa gözetim faaliyeti kapsamında önem arz eden konularda hazırlanan bilgi notları SPK'ya iletilmektedir.

Üye denetimi ve şirket denetimi faaliyetleri kapsamında düzenlenen raporlar gerektiğinde SPK ile paylaşılmakta ve sonrasında SPK'nın ilgili dairesi ile koordinasyon içinde çalışmalar yürütülmektedir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı, TCMB, Türkiye Bankalar Birliği, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ve Takasbank temsilcilerinin yer aldığı TLREF Komitesi düzenli olarak toplanmaktadır.

Ekonomik kurumlar arasındaki iletişim ve iş birliği toplantılarına üst düzey katılım sağlanmaktadır.

BT ve finansal denetim çalışmaları başta olmak üzere dış denetim faaliyetleri kapsamında, ilgili bağımsız denetim firmalarıyla iş birliği yapılmaktadır.

İŞTİRAKLER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none">Grup şirketleriYurt içi ortaklıklarYurt dışı ortaklıklar	<ul style="list-style-type: none">BÜYÜMEİŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIKSÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTEKNOLOJİ	<ul style="list-style-type: none">Piyasalarda Büyüme ve Derinleşmeİş Sürekliliği ve Risk YönetimiTeknoloji ve İnovasyonPaydaş İlişkileri ve Kurumsal YönetimSürdürülebilirlikVeri Güvenliği ve Siber GüvenlikÇalışan Gelişimi ve Yetenek YönetimiYatırımcının Korunması ve Finansal OkuryazarlıkUluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

İLETİŞİM KANALLARI

Entegrasyon kapsamındaki faaliyetlere ilişkin toplantılar, Genel Kurul toplantıları

İLETİŞİM KONULARI

Grup sinerjisi, ortak ürün, etkinlik ve faaliyetler, yeni projeler

2022'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

Sermaye piyasası araçlarının kota alınması, pazar değişikliği yapılması veya kottan çıkarılmasına ilişkin Borsa İstanbul tarafından alınan kararlar Takasbank ve MKK ile paylaşılmaktadır.

Grup şirketleri ile Sinerji Komitesi toplantıları düzenlenmekte olup kurumlar arasında sinerji oluşturulması amacıyla ortak satın almalar toplantılarda değerlendirilmekte, benzer özellikteki taleplerin (fiyat avantajı ve operasyonel kolaylık sağlanması amacıyla) topluca ve tek seferde temini yoluna gidilmektedir.



Borsa İstanbul kendi verilerinin yanı sıra Takasbank ve MKK verilerinin dağıtımını da yapmaktadır. Ayrıca, bu kurumlarla birlikte "Büyük Veri" projesi yürütülmekte olup kullanıcıların farklı ihtiyaçlarına yönelik veri paketleri ve ürünler oluşturulması kapsamında çalışmalar yapılmaktadır. Ek olarak, Saraybosna, Karadağ ve Makedonya borsalarının verileri Borsa İstanbul tarafından dağıtılmaktadır.

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu sekreteryasını üstlenen kurum olarak, her yıl düzenlenen Forum toplantısının koordinasyonu ve oluşturulan görev güçlerinin çalışmaları kapsamında Takasbank ve MKK ile iş birliği yapılmaktadır.

DWH ve Big Data projeleri kapsamında Takasbank ve MKK ile birlikte çalışılmaktadır.

İştirakler	Doğrudan Ortaklık (%)	Dolaylı Ortaklık (%)
Sermaye Piyasası Kurumları		
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	30,10	71,75
Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	20,00	34,27
Borsalar		
Karadağ Borsası	24,43	
Kırgız Borsası	16,33	
Saraybosna Borsası	9,89	16,70
Bakü Borsası	4,76	
Emtia ve Finansal Piyasalar		
Enerji Piyasası İşletme A.Ş.	30,83	
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	17,33	19,98
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	15,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	

PAYDAŞLAR

ÜNİVERSİTELER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
• Üniversiteler	 BÜYÜME  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim, iş birlikleri, yazılı, görsel ve sosyal medya, etkinlikler ve eğitimler

İLETİŞİM KONULARI

BISTLAB, BISTCOURSE, BISTTOUR, Staj Programları

GELİŞMELER

BISTLAB laboratuvarları ile finansal okur yazarlık alanında farkındalık oluşturulmaktadır. Bu kapsamda, 2023 yılında Aksaray Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve İstanbul Medeniyet Üniversitesine BISTLAB laboratuvarları kurulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Borsa İstanbul'un marka bilinirliğini arttırmak ve üniversiteler ile iş birliklerini desteklemek amacıyla BISTTOUR ve BISTCOURSE adında başlatılan projeler sürdürülmektedir. Bu kapsamda, sermaye piyasaları ve borsacılık faaliyetleri ile ilgili derslere katılım sağlanması, üniversitelerde bu alanda yeni derslerin açılması, öğrencilerin Borsa İstanbul'u ziyaret ederek tanınması amaçlanmaktadır.

BISTCOURSE programı kapsamında üniversitelerle iş birliği çerçevesinde; Borsa İstanbul'un alanında uzman çalışanları sermaye piyasaları ve borsacılık faaliyetleri ile ilgili derslere konuk eğitmen olarak katılım sağlamaktadır.

BISTTOUR programı ile akademik başarı düzeyleri ile ön plana çıkan üniversite öğrencileri, Borsa İstanbul yerleşkesini ziyaret etmekte, Borsa İstanbul tanıtım turuna katılım sağlamaktadır.

Üniversitelerin kariyer günleri ziyaret edilmekte ve çevrimiçi seminerler düzenlenmektedir.

Öğrenci Eğitim Programı kapsamında ikişer haftalık dönemlerde üniversite öğrencilerine staj imkanı sağlanmaktadır. Bu kapsamda, 225 üniversite öğrencisine eğitim programına katılım imkanı sağlanmıştır.

51 üniversite öğrencisine karşılıksız öğrenim bursu verilmektedir. Bu sayının 100'e çıkarılması hedeflenmektedir.

ÇALIŞANLAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
Etik ilkelere bağlı ve değerlere önem veren, kalifiye insan kaynağı	<ul style="list-style-type: none">BÜYÜMEİŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIKSÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTEKNOLOJİ	<ul style="list-style-type: none">Piyasalarda Büyüme ve Derinleşmeİş Sürekliliği ve Risk YönetimiTeknoloji ve İnovasyonPaydaş İlişkileri ve Kurumsal YönetimSürdürülebilirlikVeri Güvenliği ve Siber GüvenlikÇalışan Gelişimi ve Yetenek YönetimiYatırımcının Korunması ve Finansal OkuryazarlıkUluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

İLETİŞİM KANALLARI

'Bir Fikrim Var' uygulaması, performans değerlendirme toplantıları, iç iletişim mecraları, bilgilendirme/paylaşım toplantıları, iç memnuniyet anketleri ve sendika görüşmeleri

İLETİŞİM KONULARI

İşe alım, performans yönetimi, eğitim ve yetenek yönetimi, organizasyonel düzenlemeler, çalışma ortamının iyileştirilmesi

GELİŞMELER

Yetenek Yönetimi

65 yeni çalışan istihdam edilmiştir. İşe yeni başlayan çalışanlar için oryantasyon eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

İdari unvanlar ve uzmanlık grubu terfilerinde herhangi bir kota uygulanmaksızın terfi kriterlerini karşılayan çalışanlar için terfi süreçleri işletilmektedir.

"İK ile Kahve Arası" projesi kapsamında çalışanlar İnsan Kaynakları ve Eğitim Direktörlüğü'ne görüşme isteği iletebilmekte ve çalışanlarla bire bir temas sağlanmaktadır.

Motivasyon ve bağlılık sorunu yaşandığı gözlenen çalışanlarla görüşme sağlanmakta, çalışanların motivasyonunun artırılmasına yönelik çalışma yapılmaktadır.

Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi için iç müşteri değerlendirme, çalışan memnuniyeti ve yönetici değerlendirme anketleri uygulanmaktadır. Böylece, çalışanların temas ettikleri paydaşlarına yönelik değerlendirmeleri toplanarak performans yönetim sürecinde dikkate alınmaktadır.

Performans yönetimi kapsamında çalışanların yetkinlikleri değerlendirilmekte ve gelişim ihtiyacı olan yetkinlikler için çalışanlara eğitim imkanı sunulmaktadır. Yıllık performans değerlendirmesi süreci sonunda, geri bildirim anketi uygulanarak, çalışanların Borsa İstanbul'un performans yönetimi süreci hakkındaki görüşleri değerlendirilmektedir.

Çalışanların yenilikçi fikirler üretme ve farklı bakış açıları sunma odağını teşvik etmek adına geliştirilen «Bir Fikrim Var» projesi uygulanmaya devam edilmektedir.

PAYDAŞLAR

Ücretlendirme

Ülkede yaşanan çalışan ücretlerinin ara dönemde güncellenmesi yaklaşımına paralel olarak tüm çalışanlara Temmuz ayından geçerli olmak üzere temel ücret ve yan haklara %25 oranında artış yapılmıştır.

Performans değerlendirmeleri hem hedef hem de yetkinlik bazında yapılmış olup, Borsa İstanbul'un kurumsal hedefleri çerçevesinde yönetici kademesinin hedef kartları oluşturulmuştur. Yönetici kademesinin oluşturulan hedef kartları dikkate alınarak; her bir çalışanın hedef kartı oluşturulmuş ve bunlar yılsonunda performans yönetim sistemine girdi oluşturmuştur. Yılsonu performans değerlendirmeleri, söz konusu bireysel hedef kartları ve yetkinlikler dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

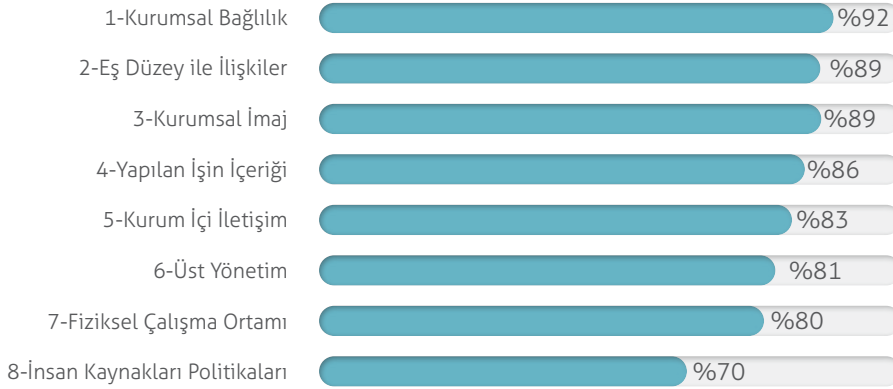
İş sağlığı ve güvenliği

Borsa İstanbul, faaliyet gösterilen tüm alanlarda çalışanların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamına sahip olmasını amaçlamaktadır. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalığının artırılması amacıyla eğitimler ve çalışmalar yürütülmektedir.

Pandemi sürecinde, iş sağlığı ve güvenliği önlemleri çerçevesinde ofiste çalışan sayımızı minimize ederek çalışanlara uzaktan çalışma imkânı sağlanmıştır. Pandemi tedbirlerinin ortadan kaldırılmasıyla birlikte ofise dönüş süreci başlatılmıştır. Bununla birlikte, uzaktan çalışma imkânı da sağlanmaya devam edilmekte olup hibrit bir çalışma modeli sürdürülmektedir.

Çalışan memnuniyeti

Çalışan memnuniyeti anketi düzenlenmiştir. Cevaplar analiz edilerek, gerekli adımların atılması için yönetime toplulaştırılmış raporlama yapılmıştır. Ankete katılım oranı %94 ve ortalama memnuniyet oranı %84'tür. Ankette 8 bölümdeki sorulara 'Katılıyorum' ve 'Kesinlikle katılıyorum' şeklinde cevaplanarak belirlenen genel memnuniyet seviyeleri oransal olarak aşağıda sıralanmıştır:



Eğitimler

İşe yeni başlayan çalışanlar için başlatılan mentorluk uygulaması, 2023 yılında da sürdürülmüştür.

Tüm çalışanlara Bilgi Güvenliği ve Farkındalık Eğitimleri verilmiştir.

Mevzuat uyarınca, 3 yılda bir alınması gereken İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, eğitimi yenileme süresi gelen çalışanlara verilmiştir.

Çalışanların eğitim-gelişim imkanlarının genişletilmesini sağlamak üzere, eğitim talepleri dikkate alınarak planlama yapılmaktadır. Ayrıca, E-Akademi online eğitim platformunda 18.000+ eğitim kullanıma sunulmaktadır.

Belirlenen mesleki sertifikalar için, sertifikasyon sürecinin tamamlanması ve prosedürde belirtilen kriterlerin sağlanması halinde, ilgili çalışana sertifika ücreti geri ödenmektedir.

9,6Çalışan Başına Ortalama
Eğitim Saati**709**

Çalışan Sayısı

37,38

Çalışan Yaş Ortalaması

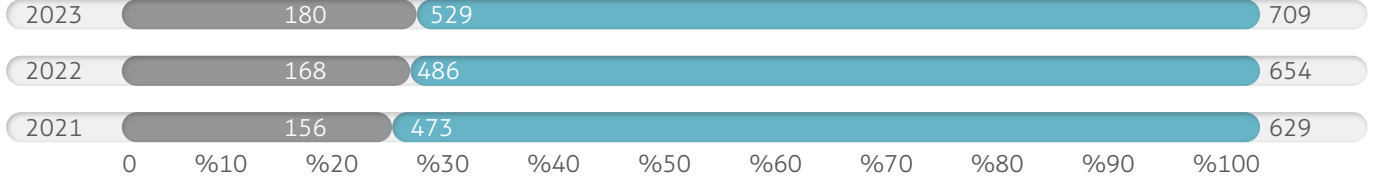
8,93Çalışma Süresi Ortalaması
(Yıl)**%25,39**

Kadın Çalışan Oranı

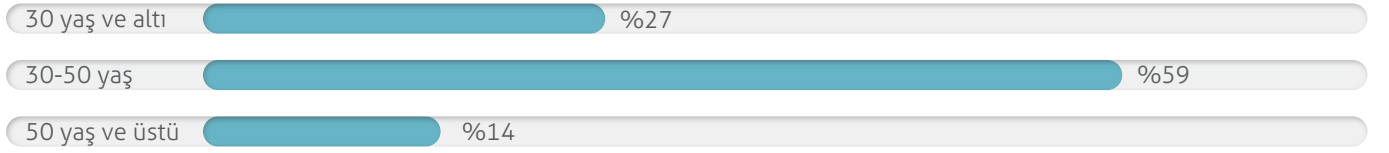
0 (Kadın)**0,19 (Erkek)**Personel Devir Oranı
(Gönüllü)

Çalışan Sayısı

Kadın Erkek



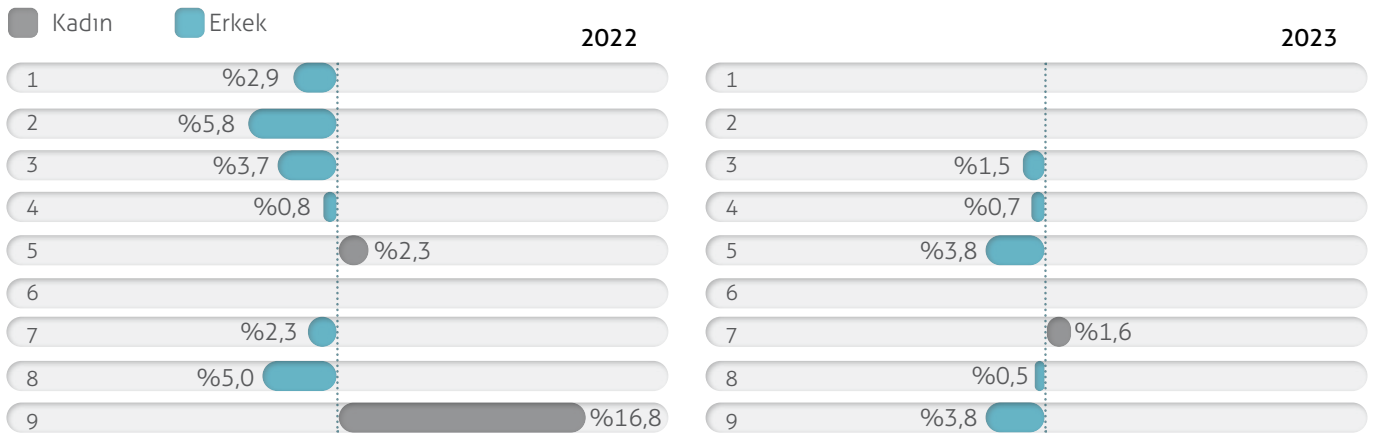
Yaş Çeşitliliği



Kadın-Erkek Ücret Analizi

Borsa İstanbul'da ücretler cinsiyete dayalı olarak belirlenmemektedir. Kıdeme göre belirlenen ücret aralıkları kadın ve erkek çalışanlar için aynıdır. Ek olarak, çocuğu olan kadın çalışanlara kreş yardımı yapılmaktadır.

1 en kıdemli, 9 en az kıdemli olmak üzere, çalışanlar kıdeme göre gruplandığında solda kalan bölüm erkeklerin, sağda kalan bölüm kadınların daha yüksek ücret aldığını göstermektedir.



KURUMSAL YÖNETİM

Türk finans piyasalarındaki önemli kurumlardan biri olan Borsa İstanbul, şirketler için bir sermaye kaynağı, değerlendirme ve performans kıyaslama mekanizması olmuştur. Aynı zamanda, Borsa İstanbul'un işlettiği piyasalar, tasarrufların reel ekonomiye aktarılmasının ve sermayenin tabana yayılmasında önemli roller üstlenmektedir.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 73. maddesi ve SPK tarafından çıkartılan Borsalar ve Piyasa İşleticilerinin Kurulu, Faaliyet, Çalışma ve Denetim Esasları Hakkında Yönetmeliğin 40. maddesi uyarınca Borsa İstanbul, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan kurumsal yönetim ilkelerine kıyasen uymakla yükümlüdür.

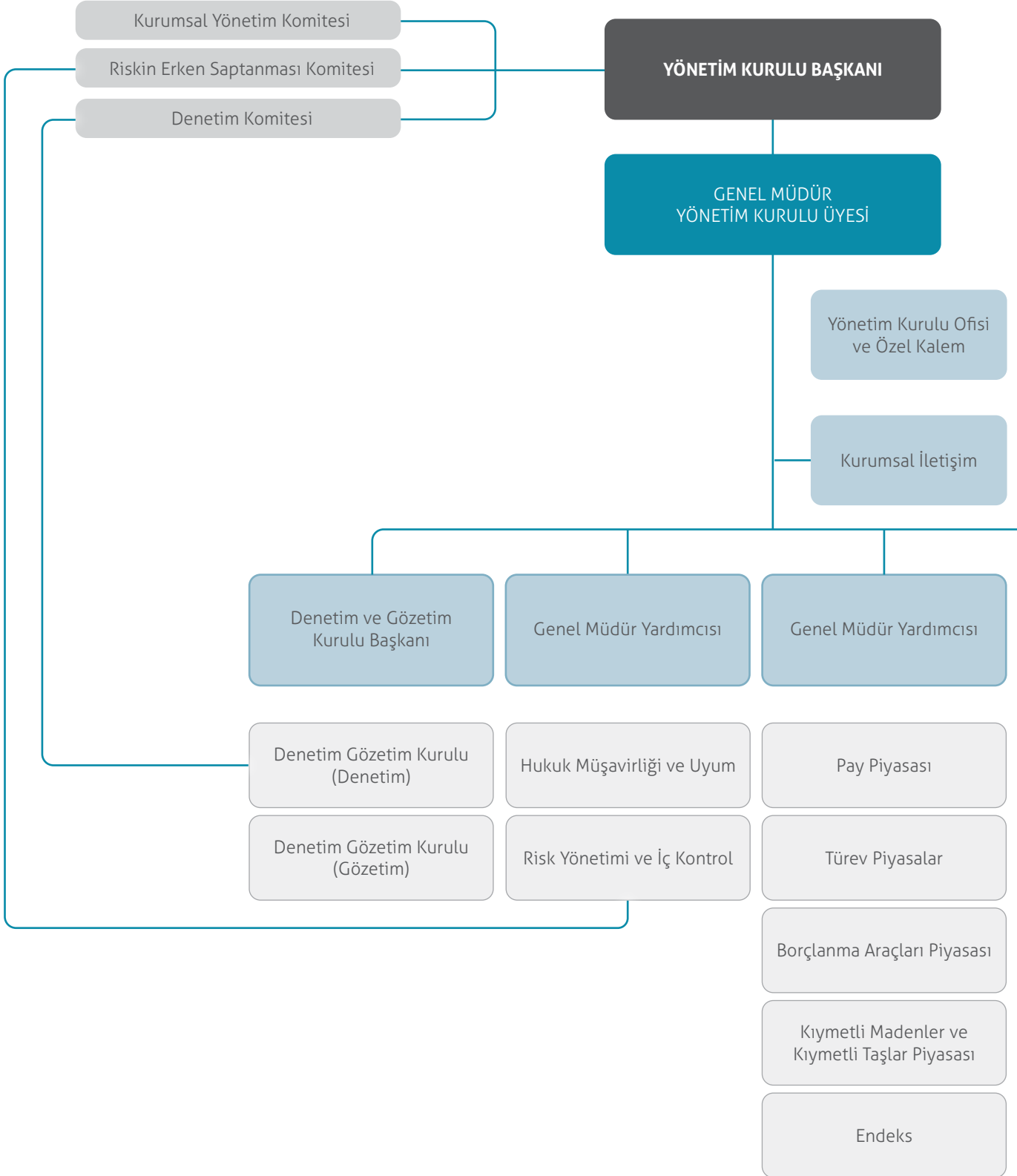
Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılmış ve kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

BORSA İSTANBUL'UN KURUMSAL YÖNETİM YAKLAŞIMI

- Borsa İstanbul'un organizasyon ve kurumsal yönetim yapısının stratejik hedeflerine uygun ve operasyonel ihtiyaçları ile uyumlu olmasını sağlamak,
- Yerel düzenlemeleri ve uluslararası iyi uygulamaları benimseyerek Borsa İstanbul'un dünya çapında bir sermaye piyasası platformu olarak itibarını artırmak,
- Yönetim Kurulu, üst yönetim ve çalışanların iyi kurumsal yönetim yaklaşımı içinde organizasyonel hedeflere yönelik uyumlu çalışmasını sağlamak,
- Borsa İstanbul'un pay sahipleri, potansiyel yatırımcıları, düzenleyicileri ve diğer kilit paydaşlarının kurumsal yönetime olan güvenini artırmak.

Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim açısından şirketlere örnek olması ve şirketleri bu yönde teşvik etmesi, yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara Türk sermaye piyasalarının yüksek standartlara sahip olduğunu ve dolayısıyla diğer gelişmekte olan ülkelere kıyasla düşük kurumsal yönetim riskine sahip olduğunu göstermesinin önemli bir yolu olduğu değerlendirilmektedir.

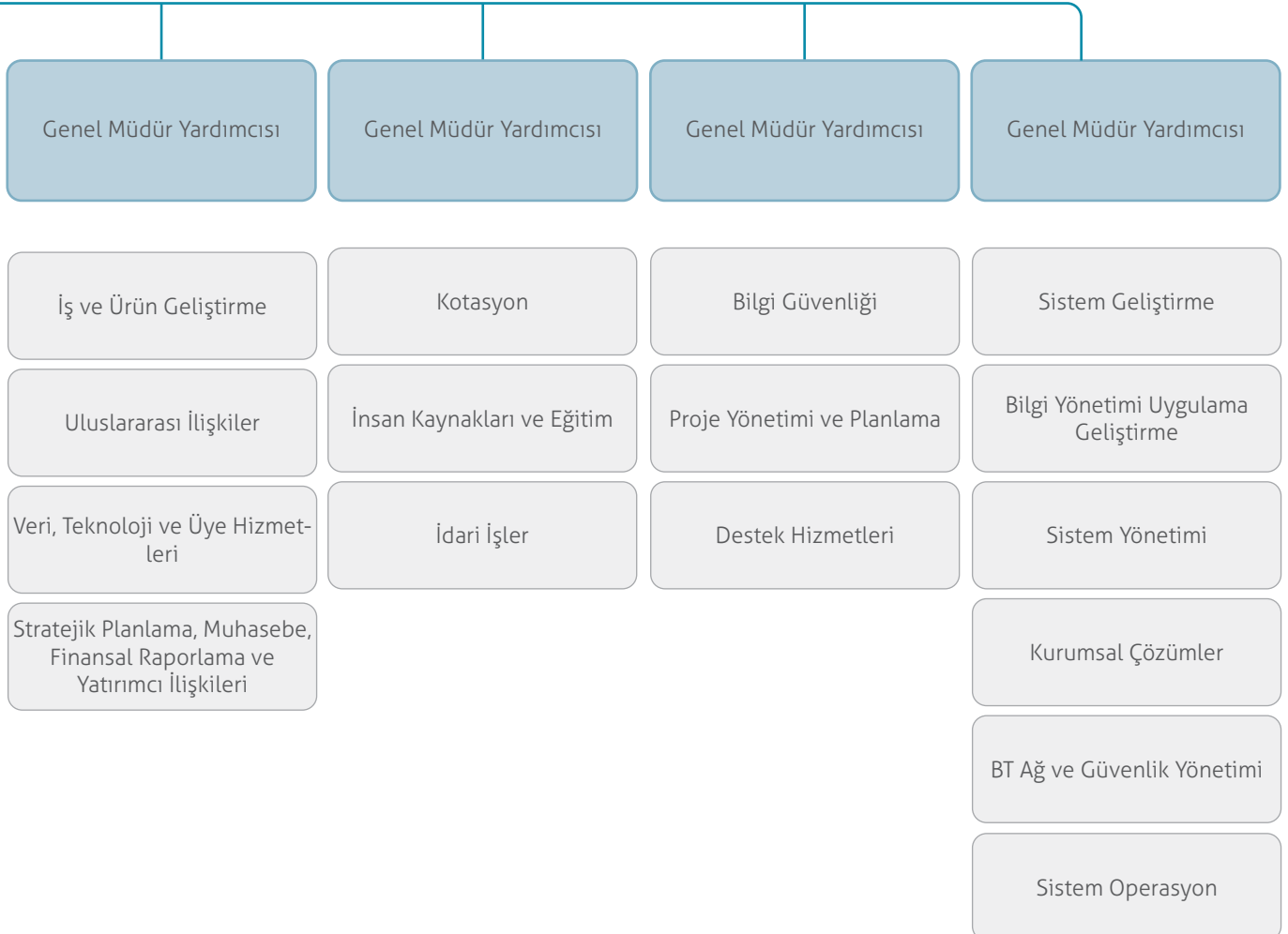
ORGANİZASYON YAPISI



Borsa İstanbul kurumsal yönetim organları, büyüme perspektifine odaklanan uzun vadeli bir vizyona sahiptir. Yönetim Kurulu, Borsa İstanbul'un stratejisini belirlemektedir. Üst düzey ve ara yöneticiler ise bu stratejiyi uygulamakta ve günlük faaliyetlerin işleyişini yönetmektedirler.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlüğü, Borsa İstanbul Grubunun, pay sahiplerinin ve paydaşlarının menfaatlerinin korunmasını sağlamaktadır.

Borsa İstanbul'un organizasyon yapısı, etkinlik ve verimlilik prensipleri çerçevesinde çalışılmasını sağlamak amacıyla sürekli olarak gözden geçirilmektedir.



YÖNETİM KURULU

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu, şirket vizyonunun garantörüdür. Şirketin stratejik planını ve stratejik eğilimlerini belirlemekte ve belirlenen stratejik eğilimin üst yönetim tarafından uygulanmasını gözetmektedir. Yönetim Kurulu, risk yönetimi, çevre, sosyal ve kurumsal yönetim konularını da dikkate alarak uzun vadeli değer oluşturmaya teşvik etmeye çalışmaktadır.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu 9 üyeden oluşmaktadır ve üyeler Genel Kurul tarafından 3 yıl süre için seçilmektedir. Çeşitli profillere ve farklı alanlarda deneyime sahip olan yönetim kurulu üyeleri, ekonomi, sermaye piyasası, finans, muhasebe, denetim, hukuk, iletişim ve kurumsal yönetim gibi alanlardaki uzmanlıkları ile şirkete katkı sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, toplu olarak tüm pay sahiplerini temsil etmekte ve sermaye piyasası ekosisteminde yer alan paydaşların önceliklerini şirketin öncelikli konuları arasında değerlendirmektedir. Yönetim Kurulu, öncelikli konuları belirlerken dengeli, istikrarlı ve uzun vadeli bir büyüme stratejisi, riskin kontrol edilmesi kültürü, verimli ve sürdürülebilir bir iş modeliyle ilerlemektedir.



Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Erişah Arıcan, akademik kariyerine 1988 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi İktisat-Maliye Kürsüsünde araştırma görevlisi olarak başlamıştır. 1990 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'ne geçen Arıcan, 1991 yılında "Merkez Bankası ve Parasal Büyüklüklerin Denetimi" konulu doktora tezi ile doktor unvanını almıştır. Prof. Dr. Arıcan, 1999 yılında İktisat Politikası Bilim Dalında Doçent, 2005 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Bankacılık Bölümünde Profesör unvanını almıştır. 1998-2006 yılları arasında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Arıcan, 2006-2015 yılları arasında ise M. Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Müdürlüğü görevini yapmıştır. 2015 Ağustos ayında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürlüğü görevine atanmış ve halen bu görevi sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan, 2002 yılından günümüze M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Bankacılık Bölüm Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeliğiyle beraber 2015 Eylül ayından itibaren M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Anabilim Dalı Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan'ın, Türkiye Ekonomisi, Ekonomik Sistemler, Para- Banka, Merkez Bankacılığı ve Uygulamaları, Finansal Piyasalar ve Kurumlar üzerine birçok akademik çalışmaları ve kitapları bulunmaktadır. 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Prof. Dr. Erişah Arıcan, 12 Eylül 2018 tarihinde de Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk annesidir.



Salih TANRIKULU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili

1974 yılında Ankara'da doğan Salih Tanrikulu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1996 yılında mezun oldu. ABD'de Illinois Üniversitesinde Ekonomi dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1997 yılında Başbakanlık Uzman Yardımcısı olarak kamu görevine başlayan Tanrikulu, 1998 yılından itibaren Maliye Bakanlığında Gelirler Kontrolörü, Gelir İdaresi Grup Başkanı, Vergi Başmüfettişi, Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerinde bulundu. OECD ve AB Fiscalis çalışma gruplarında ülkemizi temsil etti. 2013- 2015 yılları arasında Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği (Brüksel) Maliye Müşaviri ve NATO Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2015 yılında Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyeliği görevine atanan Tanrikulu, 2017'den Ocak 2023 tarihine kadar Olağanüstü Hal İşlemleri İnceleme Komisyonu Başkanlığı görevini yerine getirdi. Kasım/2023 tarihinden itibaren Devlet Denetleme Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirildi. 2 Kasım 2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Yabancı dili İngilizce ve Fransızca olup, evli ve üç çocuk babasıdır.

Metin KIRATLI
Yönetim Kurulu Üyesi

1969 Ereğli doğumlu olan Metin Kıratlı, lise eğitimini Ereğli Cumhuriyet Lisesinde, lisans eğitimini ise 1990 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Bölümü'nde tamamlamıştır. Lisansüstü eğitimini 2015 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Özel Hukuk alanında yapmıştır. 1994-1998 Ulaş (Sivas) Hakimliği, 1998-2000 Çaldıran Hakimliği, 2000-2003 Yalvaç Hakimliği, 2003-2004 Manavgat Hakimliği, 2004-2008 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdürlüğü Tetkik Hakimliği, 2008-2011 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdürlüğü Daire Başkanlığı, 2011-2012 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdür Yardımcılığı, 2012-2014 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdürlüğü, 2014-2018 Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreter Yardımcılığı, 02 Ağustos 2018 - (Halen) Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı görevini yapmaktadır. 23 Kasım tarihli Cumhurbaşkanlığı kararnamesi ile YÖK Üyeliğine atanmıştır. Kıratlı, 12 Nisan 2019 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

**Prof. Dr. Fahrettin ALTUN**
Yönetim Kurulu Üyesi

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı. 1998 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisans eğitimini Mimar Sinan Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde, doktorasını ise "McLuhan ve Baudrillard'ın Medya Kuramlarının Karşılaştırmalı Çözümlemesi" başlıklı teziyle 2006 yılında İstanbul Üniversitesi'nde tamamladı. Altun 2002-2003 yılları arasında Utah Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümü'nde misafir araştırmacı olarak bulundu. İstanbul Şehir Üniversitesi'nin kurucu akademik kurulunda yer aldı ve İletişim Fakültesi'nin kurucu koordinatörlüğünü yaptı. Kültürel Çalışmalar yüksek lisans programının kurucuları arasında yer aldı. 2008-2014 yılları arasında aynı üniversitenin Sinema ve Televizyon Bölüm Başkanlığı görevini ifa etti. 2015-2017 yılları arasında İstanbul Medeniyet Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde öğretim üyesi olarak görev aldı. İbn Haldun Üniversitesi İletişim Fakültesinin kurucu Dekanı olarak hizmet verdi. 2013-2018 yılları arasında Siyaset, Toplum ve Ekonomi Araştırmaları Vakfı (SETA)'da yöneticilik yaptı. Prof. Dr. Altun, Modernleşme Kuramı: Eleştirel Bir Giriş (İnsan Yayınları, 2017 4. Baskı), Press Freedom in Turkey (İsmail Çağlar ve Turgay Yerlikaya'yla birlikte; SETA Yayınları, 2016) ve Terörle Mücadele Stratejileri (Hasan Basri Yalçın ile birlikte; SETA Yayınları, 2018) adlı kitapları kaleme aldı. Middle East Critique, Insight Turkey, Perceptions gibi akademik dergilerde makaleleri yayımlanan Altun, The Turkish AK Party and Its Leader: Criticism, Opposition and Dissent (Routledge Yayınları, 2016); Modern Türkiye'de Siyasal Düşünce: İslamcılık (İletişim Yay, 2016); Sivil Toplum: Farklı Bakışlar (Kaknüs Yay., 2016) gibi kitaplara bölüm yazarı olarak katkıda bulundu. Burhanettin Duran ile The Triumph of Turkish Democracy: The July 15 Coup Attempt And Its Aftermath (SETA Yayınları, 2016), İsmail Çağlar ve Mehmet Akif Memmi ile 15 Temmuz'da Medya: Darbe ve Direnişin Mecrası başlıklı kitapları derledi. Prof. Dr. Fahrettin Altun uzun süre kitap ve dergi yayıncılığı sektöründe çalıştı. Yükseköğretim Kurulu'nda başkan danışmanı olarak hizmet etti. Akşam gazetesi, Sabah gazetesi ve Daily Sabah gazetesinde köşe yazarlığı yaptı. Aylık Kriter dergisinin kurucuları arasında yer aldı ve 2016-2018 yılları arasında derginin genel yayın yönetmenliği görevini üstlendi. Prof. Dr. Altun TRT ve A Haber başta olmak üzere birçok ulusal televizyon kanalına yorumcu, sunucu ve program yapımcısı olarak katkı sundu. Prof. Dr. Fahrettin Altun'un uzmanlık alanları siyasal iletişim, medya ve iletişim sosyolojisi, kültürel çalışmalar ve siyaset sosyolojisidir.



YÖNETİM KURULU



Ahmed Ali AL-HAMMADI
Yönetim Kurulu Üyesi

Katar Yatırım Otoritesi'nin (Qatar Investment Authority - QIA) Avrupa, Rusya ve Türkiye'den sorumlu yatırımlar lideridir. QIA'nın bu bölgelerde yaptığı doğrudan yatırımları yöneten Al-Hammadi, QIA'ya katılmadan önce EFG-Hermes'te bölgesel varlık yöneticiliği ve ondan önce de Booz & Company danışmanlık şirketinde finansal hizmetler müşterilerine strateji, özel sermaye yatırım fırsatları ve organizasyonel yapılanma konularında danışmanlık yapmıştır. Al-Hammadi Heathrow Havaalanı, SoFi ve Pavillion REIT kurumlarında da yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca, 2019 yılında Dünya Ekonomi Forumu (World Economic Forum) tarafından seçilen genç küresel liderler arasında yer almıştır. Ahmed Al-Hammadi'nin, Pennsylvania Üniversitesi Wharton Okulu'ndan lisans, Harvard Business School'dan ise MBA derecesi bulunmaktadır.



Işinsu KESTELLİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında Konya'da doğan Işinsu Kestelli, 1981 yılında İzmir Amerikan Kız Lisesi'nden ve 1986 yılında 9 Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümünden mezun olmuştur. Evli ve bir oğlu olan Işinsu Kestelli, uluslararası bitkisel yağ sektöründe faaliyet gösteren Agrilink Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şirketinin ve Agritrade Tarım Ürünleri Loj. Dep. Ltd. Şirketinin kurucusu ve ortağıdır. Kasım 1992'de İzmir Ticaret Borsası Nebati Yağlar Meslek Komitesi üyesi olan Işinsu Kestelli, 1995 yılında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş olup, 2003-2009 yılları arasında İzmir Ticaret Borsası'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2009 Şubat ayında İzmir Ticaret Borsası'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilen Kestelli, 2018 yılında gerçekleştirilen seçimlerde de güvenoyu olarak tekrar aynı göreve getirilmiştir. 26 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.



Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Cem Demiroğlu 1978 yılında Diyarbakır'da doğdu. 1996 yılında Beşiktaş Atatürk Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yaptı (2000). Yüksek lisansını finans alanında University of Nebraska'da (2001), doktorasını ise yine finans alanında University of Florida'da yaptı (2008). Akademik kariyerine 2008 yılında Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde Yardımcı Doçent olarak başladı. Aynı üniversitede 2014 yılında Doçent 2019 yılında ise Profesör unvanını aldı. Ziyaretçi öğretim görevlisi olarak; 2010 yılında Bocconi University, 2010-2011 yılları arasında University of Florida'da bulundu. Profesör Demiroğlu, portföy yönetimi, bankacılık, kurumsal finansman ve risk sermayesi konusunda lisans, yüksek lisans ve doktora seviyelerinde dersler vermektedir. Kredi piyasaları, kredi derecelendirme şirketleri, bankacılık, konut finansmanı, yeniden yapılandırılmalar ve seküritizasyon konularındaki makaleleri Journal of Finance, Journal of Financial Economics, Review of Financial Studies ve Management Science gibi üst düzey uluslararası dergilerde yayımlanmıştır. Profesör Demiroğlu 2018 yılında, 40 yaşın altındaki üstün başarılı akademisyenlere verilen Bilim Akademisi ödülünü kazanmıştır. Demiroğlu 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.

Tevfik ERASLAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

23 yıllık sektör deneyimine sahip olan Tevfik Eraslan, 2013 yılından bu yana İş Portföy Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. 1995-2001 yılları arasında uluslararası bir finans kuruluşunun Hazine Bölümü'nde görev yapan Eraslan, 2001 yılında İş Portföy'e katılmıştır. 2008 yılına kadar Emeklilik Fonları Bölümü'nde Müdür Yardımcısı ve Müdür, 2008-2013 yılları arasında Portföy Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, 2013 yılının eylül ayında Genel Müdür olarak atanmıştır. 1992 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Eraslan, 1998 yılında aynı üniversitede Sermaye Piyasaları üzerine yüksek lisansını tamamlamıştır. Eraslan, aynı zamanda Lüksemburg Merkezli Turkisfund Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK Türkiye-Lüksemburg İş Konseyi Üyesi ve DEİK Türkiye-İsveç İş Konseyi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Tevfik Eraslan, 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.

**Korkmaz ERGUN**
Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümünde 1997 yılında tamamlayan Korkmaz Ergun, aynı yıl Borsa İstanbul'da çalışma hayatına başlamıştır. Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini ise Marmara Üniversitesi İktisat Anabilim Dalında tamamlamıştır. 25 yıllık Borsa ve Sermaye Piyasaları tecrübesine sahip olan Ergun, çok sayıda şirketin halka arzının değerlendirilmesi ile işlem gören şirketlerin incelenmesini ve piyasa faaliyetlerini yönetmiştir. Ergun, aynı zamanda Takasbank Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. Ergun, ayrıca Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) Yönetim Kurulu üyesidir.



YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu'nun faaliyet esasları internet sitesinde yayımlanmaktadır. Toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu karar defterine, varsa muhalefet şerhleri ile beraber işlenmektedir. İşlem gören şirketlerle ilgili olarak alınan kararlar sermaye piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla duyurulmaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ni de kapsayan "yönetici sorumluluk sigortası" ve "mesleki sorumluluk sigortası" poliçeleri bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu, 2023 yılında 13 kez toplanmış olup, gerekli hallerde toplantı yapmaksızın da kararlar almıştır.

Mali Haklar

2023 yılında Borsa İstanbul Grubu şirketleri (Borsa İstanbul, Takasbank, MKK) Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeler toplamı 42,8 milyon TL'dir (31 Aralık 2022: 24,1 milyon TL).

Yönetim kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi malî menfaatler, aynî ve nakdî imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarının her yıl genel kurulda pay sahiplerince belirlenmesi esastır. Ayrıca, Borsa İstanbul tarafından karşılanacak yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile sigorta ve benzeri teminatlar ise yönetim kurulunca tayin ve tespit edilmektedir. Yönetim kurulu başkanı ve üyeleri ile eşleri, çocukları ve bakmakla yükümlü oldukları kimseler, Şirket tarafından personele uygulanan şartlar dâhilinde sağlık yardımlarından yararlanabilmektedir.

Yönetim kurulu üyesine veya şirketin üst düzey yöneticilerine Şirket tarafından doğrudan ya da dolaylı borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.



YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının, ilgili mevzuatın getirdiği yükümlülükler doğrultusunda etkin ve şeffaf bir biçimde yerine getirilebilmesi amacıyla Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumlu olarak oluşturulmuş Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Amacı

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçelerini ve bu ilkelere uyulmaması nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirmek amacıyla tavsiyede bulunmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde ayrı bir komite kurulmadığı için aday gösterme ve ücretlendirme fonksiyonları da Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Üyeleri

Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Başkan)

Tevfik ERASLAN (Üye)

Ahmed Ali AL-HAMMADI (Üye)

2023 Yılı Faaliyetleri

Komite 3 toplantı yapmıştır. Komitenin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, 2023 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarını (Kurumsal Yönetim Uyum Formu ve Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu) hazırlamış ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Komite, 2023 yılı kurumsal performans sonuçlarını değerlendirerek üst yönetim performans primleri hakkında önerisini hazırlamış ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Komite, üst düzey yöneticilerin ücretlerine ilişkin önerisini hazırlamış ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Komite, 2023 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bu değerlendirme raporunu hazırlamış ve Yönetim Kurulu bilgisine sunmuştur.

DENETİM KOMİTESİ

Amacı

Denetim Komitesi, Borsanın finansal tablolarının niteliği ve doğruluğu konusunda Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen gözetime yardımcı olmak, muhasebe sisteminin uygulanmasını ve verimliliğini izlemek, bağımsız dış denetim şirketinin atamasının ve bu şirketçe verilecek hizmetlerin ön onayını vermek, bağımsız denetçi ile Borsa arasındaki sözleşmeyi hazırlamak ve denetlemek, Borsanın bağımsız denetim sistemini, kontrol ve iç denetim mekanizmalarının işleyişini ve verimliliğini gözetmekle görevli ve yetkilidir.

Üyeleri

Salih TANRIKULU (Başkan)

Tevfik ERASLAN (Üye)

Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Üye)

2023 Yılı Faaliyetleri

Komite 8 toplantı yapmıştır. Komitenin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Borsa İstanbul A.Ş.'nin 2023 yılı ara dönem konsolide finansal tabloları ve bağımsız denetim raporları hakkında yıl içinde inceleme ve değerlendirme yapılmıştır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

- Denetim ve Gözetim Kurulu'nun 2023 yılına ilişkin yıllık iç denetim çalışma planı Komite tarafından onaylanmıştır. Yıl içinde gerçekleşen iç denetim çalışmaları hakkında Komite düzenli aralıklarla bilgi edinmiştir. Denetim Komitesi, hazırlanan iç denetim ve inceleme raporlarını onaylamıştır. Verilen onaylar doğrultusunda süreç sahiplerine ve ilgili bölümlere gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Denetim Komitesi tarafından, Borsanın finansal tabloları hakkında düzenli bilgi alınmış, tablolardaki çeşitli hesap hareketlerinin ayrıntıları hakkında inceleme ve değerlendirmeler yapılmıştır.
- Denetim ve Gözetim Kurulu tarafından hazırlanarak Genel Müdüre arz edilen raporların özetleri Denetim Komitesine sunulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Amacı

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Borsa İstanbul'un varlığını ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin etkin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Üyeleri

Tevfik ERASLAN (Başkan)

Metin KIRATLI (Üye)

İşinsu KESTELLİ (Üye)

2023 Yılı Faaliyetleri

Komite 8 toplantı yapmıştır. Komitenin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, toplantılarında risk yönetim sisteminin gözetimini gerçekleştirmiş, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini etkileyebilecek riskler ve bu risklere karşı alınan aksiyonlar hakkında Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü'nden bilgi almıştır.
- Borsa İstanbul'da risk farkındalığının yüksek olduğu, üst yönetimin riskleri yakından izlediği, aksiyon planlarının gecikme olmaksızın gerçekleştirildiği değerlendirilmiştir.
- Komite tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından tespit edilen risklere yönelik olarak ilgili birimlerce gerekli aksiyonların alındığı ve/veya takvime bağlandığı, takvimlendirilen aksiyonlarda gecikme olmadığı görülmüştür.
- Komite, 2023 yılında risk yönetim sistemine ilişkin yürüttüğü faaliyetler ve değerlendirmeler hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmiştir.

Komitelerin Görev ve Çalışma Esaslarına internet sitemizden ulaşılabilir.

DİĞER KOMİTELER

- Yatırım kuruluşlarının kendi aralarında veya müşterileriyle, emirlerin iletilmesi ve eşleştirilmesi ile gerçekleştirilen işlemlere ilişkin yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesine dair Borsa İstanbul'da gerçekleşen işlemlerinden doğan uyuşmazlıkların çözümlenmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere Uyuşmazlık Komitesi;
- Borsa'da işlem yapma yetkisi verilenler ile temsilcilerinden, sermaye piyasası mevzuatına, Borsa İstanbul düzenlemelerine, Borsa İstanbul tarafından alınan kararlara, ilgili diğer düzenlemelere, uygun hareket etmeyenlerle ilgili gerekli disiplin süreçlerinin yürütülmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere Disiplin Komitesi;
- Borsa İstanbul'un olası halka arzına hazırlık sürecinde atması gereken adımları tespit etmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak üzere Halka Arz Komitesi;
- Sermaye piyasalarının geliştirilmesi ve sermaye piyasaları ve borsacılık sektörünün sorunları, talepleri ve ihtiyaçları hakkında tavsiyelerin Yönetim Kurulu'na sunulması amacıyla oluşturulan Danışma Komitesi;

bulunmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Üst yöneticilere ilişkin özet bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

	Görevi	Öğrenim	Mesleki Deneyimi
Korkmaz ERGUN	Genel Müdür	Ankara Üniversitesi, İşletme	25 yıl sermaye piyasaları deneyimi
	Yönetim Kurulu Üyesi	Marmara Üniversitesi, İktisat Yüksek Lisansı ve Doktorası	
Atıla TÜRELİ	Genel Müdür	İstanbul Üniversitesi, Hukuk	30 yıl hukuk ve borsacılık deneyimi
	Yardımcısı	Bahçeşehir Üniversitesi, Avrupa Birliği Kamu Hukuku ve Entegrasyon Yüksek Lisansı	
Arif Tuncay ERSÖZ	Denetim ve Gözetim Kurulu Başkanı	İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Mühendisliği	31 yıl denetim deneyimi
Erdinç TUTAM	Genel Müdür Yardımcısı	Yıldız Teknik Üniversitesi, Matematik Mühendisliği	22 yıl bilgi teknolojileri deneyimi
Güzhan GÜLAY	Genel Müdür Yardımcısı	İstanbul Üniversitesi, İşletme Marmara Üniversitesi, Bankacılık Yüksek Lisansı ve Doktorası	30 yıl bankacılık ve borsacılık deneyimi
Murat BULUT	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Üniversitesi, İşletme	26 yıl borsacılık deneyimi
Necdet KARDAN	Genel Müdür Yardımcısı	Augsburg Üniversitesi, Bilgisayar Mühendisliği/Görsel İletişim Tasarım	31 yıl yazılım ve bilgi teknolojileri deneyimi
		Donau Üniversitesi, IT Asset&Inventory Management Yüksek Lisansı	
Şenol DUMAN	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Üniversitesi, Kamu Yönetimi	30 yıl kamu ve özel sektör yöneticilik deneyimi
		Carnegie Mellon Üniversitesi, Kamu Yönetimi Yüksek Lisansı Pittsburgh Üniversitesi, Kamu Yönetimi ve Uluslararası İlişkiler Doktorası	



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlikle ilgili ürün ve hizmetleri paydaşların kullanıma sunmakta ve sürdürülebilirlik yaklaşımını faaliyetlerine entegre ederek bu yaklaşımın benimsenmesi konusunda paydaşlarını teşvik etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

2015 ve 2016 yıllarında hazırlanan sürdürülebilirlik raporları ve 2017 yılından bu yana hazırlanan entegre faaliyet raporları aracılığıyla, Borsa İstanbul'un sürdürülebilir kalkınmanın üç kritik boyutu olan ekonomi, toplum ve çevre üzerinde yaratmaya gayret gösterdiği olumlu etkiler paydaşlarına açıklanmaktadır. Bu rapor Borsa'nın sürdürülebilirlik alanındaki performansını şeffaf bir şekilde sunmayı amaçlamakta, sürdürülebilirlik ilkelerinin iş modeline ve stratejiye nasıl entegre edildiğini, paydaşlara ve topluma olan sorumluluk çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetleri sunmaktadır.

Rapor, IIRC ve GRI tarafından yayımlanan raporlama standartlarına uygun şekilde hazırlanmıştır. Aynı zamanda raporda, Borsa İstanbul faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla olan ilişkisi gösterilmiştir. Raporun, SPK tarafından 2020 yılında yayımlanan ve halka açık ortaklıkların çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim çalışmalarını raporlarken takip etmeleri beklenen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesine uyumu da gözetilmiştir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi

Borsa İstanbul'da, sürdürülebilirlikle ilgili konularda odaklı bir şekilde çalışmak, riskleri yönetmek, doğabilecek fırsatları değerlendirmek ve bunun Borsa İstanbul ve daha geniş çerçevede sermaye piyasası üzerindeki etkisini anlamak için yetkin insan kaynağı istihdam edilmekte, eğitimler yoluyla kapasite geliştirilmektedir. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetmek, bunlara yönelik adımlar atmak üzere tasarlanmış stratejiyi gözden geçirmek ve güncellemek için gerekli beceri ve yetkinliklerinin mevcut olup olmadığına veya bunların geliştirilip geliştirilmeyeceğine yıllık olarak karar verilmektedir.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlikle ilgili konulara bütüncül ve etkin şekilde yaklaşılması, sürdürülebilirlik stratejisi ile performansının takibinin sağlanması ve sürdürülebilirliğin karar alma mekanizmalarına ve iş modellerine entegre edilmesi çalışmalarını yürütmesi amacıyla uzman bir birim kurmuştur. Birimin görev tanımları arasında;

- Borsa'nın sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması,
- Kurum stratejisine entegre edilen sürdürülebilirlik stratejisinin uygulama ve yürütülmesinin iyileştirilmesi,
- Sürdürülebilirlik gündemini ve çevresel, sosyal, yönetim performansını iletirmek için iç ve dış paydaşlarla etkileşimde bulunulması ve iş birliği yapılması,
- Kurum içerisinde sürdürülebilirlik çalışmalarının koordine edilmesi,
- Sürdürülebilirlikle ilgili mevzuatın, standartların ve iyi uygulama örneklerinin takip edilmesi, Borsa'nın uyumunun gözetilmesi ve izlenmesi,
- Sürdürülebilirlikle ilişkili yerli ve uluslararası platformlarda Borsa'nın temsil edilmesi, çalışmalara katılım sağlanması ve
- Başta halka açık şirketler olmak üzere, paydaşlara yönelik sürdürülebilirlik farkındalığı kazandırılması, rehber hazırlanması konuları yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik konularında yetkilendirilmiş birim, faaliyetlerini sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları dikkate alarak şekillendirir. Görev tanımı kapsamındaki faaliyetleri yürütürken üst yönetimin değerlendirmeleri doğrultusunda hareket ederek Borsa'nın sürdürülebilirlik stratejisinin iki temel ayağı olan

1. Kendi faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkelerine uyumlu hale getirerek örnek olma ve
2. Farkındalık oluşturan etkinlikler düzenleyerek, içerikler hazırlayarak ve piyasanın ihtiyaç duyduğu ürün ve hizmetler geliştirerek etki yaratma

hedeflerine ulaşılması amacını gütmektedir. Sürdürülebilirlikle ilgili konular yıl boyunca üst yönetim ile yapılan istişarelerde gündeme gelmekle beraber, risk ve fırsatların envanteri yıllık olarak güncellenir ve stratejik plan aracılığıyla yönetim kurulunun bilgisi ve onayına sunulur.

Bu birime ilave olarak, Borsa İstanbul'un varlığını ve gelişimini tehlikeye düşürebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve diğer risklere ilişkin etkin bir risk yönetimi gerçekleştirilmesi amacıyla, bu risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması konularında görevlendirilen uzmanlardan oluşan bir risk yönetimi birimi bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları daha geniş kapsamlı bir şekilde ele almak amacıyla farklı direktörlüklerin temsilcilerinin yer aldığı bir Sürdürülebilirlik Komitesi tasarlanmıştır. Komite, ilgili birimlerin yöneticilerinden veya yöneticilerin uygun gördüğü temsilcilerden oluşan dinamik bir yapıdadır. Komitenin Genel Müdüre raporlama yapmasıyla birlikte sürdürülebilirlik konularının ve ödünleşimlerin üst yönetimce takibinin sağlanması planlanmaktadır. Komitenin koordinasyonu, sürdürülebilirlik alanında uzman ekibin yer aldığı sürdürülebilirlik alanında görevli birim tarafından gerçekleştirilecektir.

Ücretlendirme politikası ve diğer iç mevzuatla düzenlenen primler yıllık olarak belirlenen kilit performans metriklerine dayalı olarak belirlenmektedir. Söz konusu performans metriklerinde çalışan memnuniyetine ilişkin ölçütler yer almakta, ilerleme yıllık olarak takip edilmektedir.

Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Yönetişimindeki Rolü

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu, Borsanın karşı karşıya bulunduğu risklerin yönetimine ilişkin strateji ve politikalara karar verir, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli önlemleri alır.

Yönetim Kurulunun ikisi bağımsız olmak üzere üç üyesinden oluşan Kurumsal Yönetim Komitesi (KYK), kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını tespit ederek Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur. KYK ayrıca pay sahipleri ve diğer paydaşlar ile ilişkilerinin düzenlenmesi, iletişim ve iş birliğini artırıcı önerilerin geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar.

Borsa İstanbul sürdürülebilirlik stratejisi, 2022 yılında KYK bünyesinde yapılan değerlendirme sonucunda güncellenmiş, Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. 2023'te Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Plan'da da söz konusu stratejinin temel konularına yer verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Yönetim Kurulunun bağımsız üç üyesinden oluşmaktadır. Risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan sorumludur. Bu komite şirket faaliyetlerine ilişkin riskleri inceler, bunlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kuruluna aktarır. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Borsa İstanbul'un tüm politikaları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bunlar arasında sürdürülebilirlikle ilgili olanlar şunlardır:

- Bağış Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Çevre Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası
- Sorumlu Altın Tedarik Politikası
- Sponsorluk Politikası
- Ücretlendirme Politikası

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Bu politikalar arasında yer alan Bağış Politikası, şirketin yıl boyunca yapacağı bağışların genel hatlarını ve çerçevesini çizmektedir. Bilgilendirme Politikası, şirketin yazılı ve sözlü iletişimini düzenlemekte, mevzuat ile belirlenenler dışında hangi bilgilerin ne şekilde ve hangi yollardan kamuya duyurulacağı hususlarını içermektedir. Çevre Politikası, kurum bünyesinde çevre ile ilgili konuların nasıl ele alındığını ve Borsa İstanbul'un bu bağlamdaki taahhütlerini içermektedir. Politika kapsamında ele alınan çevre konuları ile ilgili performans göstergeleri takip edilmekte ve geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. İnsan Kaynakları Politikası, şirketle çalışanları arasındaki ilişkilerin genel bir çerçevesini çizmektedir. Politikada, işe alımın hangi ilkelerle ve objektif kriterlerle yapıldığı gibi konulara yer verilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, iş sağlığı ve güvenliği kültürünün oluşturulması, çalışanlar arasında farkındalığın artırılması ve yaygınlaştırılması ile iş kazaları ve meslek hastalıklarının önlenmesi amacıyla oluşturulmuştur.

Bu politikaların dışında, yine Yönetim Kurulu'nun onayladığı, sürdürülebilirlik konulu kurum içi düzenlemeler de bulunmaktadır. 2015'te yürürlüğe giren Çevre Yönetim Sistemi Yönergesi ile çevre düzenlemelerine uyumun sağlanması, çevre politikasının yürütülmesi, takibi, denetimi ve gözden geçirilmesi ile ilgili usul ve esaslar belirlenmiştir. Borsanın faaliyetleri yürütülürken yöneticiler ve çalışanlar tarafından uyulması gereken etik ilkelere, Borsa, piyasa işleticileri, pay sahipleri ve diğer paydaşlar arasındaki muhtemel çıkar çatışmaları ile rüşvet ve yolsuzlukla mücadele amacıyla alınacak tedbirlere ilişkin usul ve esaslar Etik İlkeler Yönergesi ile belirlenmiştir.

STRATEJİMİZ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARA GENEL BAKIŞ

Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler

Borsa İstanbul, amaçlarını ve stratejik hedefleriyle bağlantılı olarak öncelik verdiği konuları çifte önemlilik (double materiality) prensibiyle belirlemektedir. Bu prensibe göre, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin bir şirketin faaliyetlerini nasıl etkilediği ile beraber bu faaliyetlerin söz konusu riskleri ne derece etkilediği dikkate alınmaktadır. Sermaye piyasasının kilit kurumlarından biri olarak Borsa İstanbul'un ilgili risklerden nasıl etkilendiğinin yanında Borsa İstanbul'un iklim değişikliği, çevre, toplum ve yönetim, yani sürdürülebilirlik ekosistemi üstünde yarattığı etkiler de dikkate alınmakta ve bu etkiler stratejik karar alma mekanizmalarında kritik rol oynamaktadır.

Borsa İstanbul'un ve işlem gören şirketler başta olmak üzere paydaşlarının karşı karşıya olduğu ve/veya kalabileceği iklim ve sürdürülebilirlik riskleri bulunmaktadır. Çevresel riskler başlığı altında yer alan geçiş riskleri, daha düşük karbonlu (daha az sera gazı salımına neden olan) bir ekonomiye geçiş ve yeşil dönüşüm süreciyle ilişkili riskleri ifade etmektedir ve uyum, teknoloji, piyasa ve itibar risklerini kapsamaktadır. Çevresel risklerin diğer boyutu, fiziksel riskler, olay odaklı (akut) ve iklim modellerindeki uzun vadeli değişimlerden kaynaklanan riskler (kronik) dahil olmak üzere iklim değişikliğinin etkilerinden kaynaklananları ifade etmektedir. Sosyal riskler tedarik zinciri, çalışma koşulları ve iş güvenliği gibi konuları kapsarken, yönetim riskleri piyasa bozucu eylemler, uyum, veri güvenliği gibi konuları içermektedir.

Borsa İstanbul'un stratejisi, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları da içerecek şekilde tasarlanmaktadır. Stratejik plan kapsamında söz konusu risklere karşılık verme ve fırsatları değerlendirme üzerine analizler gerçekleştirilmektedir. Borsa İstanbul'un değer zinciri boyunca mevcut bulunan iklim/sürdürülebilirlik risklerinin zaman içerisinde artan boyutlarda etkili olacağı düşünülmektedir. Bununla birlikte, Borsa'nın iş modelinin değişikliklere kolay adapte olabilmesi sayesinde bu risklere karşı dirençli olduğu ve bunların Borsa'nın mevcut ve öngörülen finansal sonuçları üzerindeki etkilerinin kısıtlı olacağı değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlikle/iklimle ilgili risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vadeli olarak değerlendirilmektedir. Borsa İstanbul, stratejik planına ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların mevcut iş modeline entegre edilme kapasitelerine uygun olacak şekilde, kısa vadeyi 2025 sonuna kadar, orta vadeyi 2030 sonuna kadar ve uzun vadeyi 2040'a kadar olacak şekilde tanımlamıştır.

Geçiş Riskleri	Risk Tanımı	Vade	Karşılık Stratejileri
Uyum	Artan iklim raporlaması gereksinimleri Raporlama yükümlülüklerinin genişlemesi Borsa İstanbul'un ve halka açık şirketlerin uyum risklerini artırabilir. Bu durum farkındalık, rehberlik ve eğitim konularına daha fazla ihtiyaç oluşmasına neden olabilir.	Kısa Vade	Sürdürülebilirlik raporlaması alanında rehberler yayımlanmaktadır, şirketlere eğitimler sağlamaktadır.
Teknoloji	Geçiş maliyetleri Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren halka açık şirketlerin yeni teknolojiler benimsemesi ve düşük enerji kullanımına yönelik adaptasyon çalışmaları, yüksek geçiş maliyetleri oluşturabilir. Operasyonel zorluklar Borsa İstanbul ve paydaşları için sürdürülebilirlik uygulamalarının entegrasyonu, operasyonel süreçlerde zorluklar doğurabilir. Yeni sistemlerin kurulması veya mevcut sistemlerin değiştirilmesi, geçiş sürecinde operasyonel risklere yol açabilir.	Kısa-Orta Vade	Borsa İstanbul'da sürdürülebilir/yeşil borçlanma aracı ve sukuk ihracı imkanları genişlemektedir. Şirketler diğer sermaye piyasası imkanlarından da yararlanabilmektedir. Borsa İstanbul, sunucularda verimlilik artışı sağlayabilecek projelerde veri merkezini soğutmak için kullandığı enerjiden tasarruf etmeyi ve karbon salımını azaltmayı planlamaktadır.
Piyasa	Rekabet koşullarının sıkılaşması Gelirleri yüksek oranda ihracata bağlı şirketler, artan uluslararası düzenlemeler yoluyla rekabet ortamında geride kalabilir, pazar ve gelir kaybı yaşayabilir, şirketlerin piyasa değeri bu gelişmelerden olumsuz etkilenebilir.	Orta Vade	Borsa İstanbul'un yayımladığı rehber içerikler şirketleri harekete geçme yönünde teşvik etmektedir. Sürdürülebilirlik endeksleriyle şirketlerin faaliyetlerini gözden geçirerek daha iyi sürdürülebilirlik uygulamalarını benimsemeleri ve bu alandaki faaliyetlerinin sonuçlarını raporlamaları teşvik edilmektedir.
	Yatırımcı/tüketici tercihlerinde değişimler Tüketici tercihlerinin yeşil ürün ve hizmetler yönünde değişimi, uyum sağlayamayan şirketlerin gelir ve itibar kaybı yaşamasına neden olabilir.	Orta-Uzun Vade	Sermaye piyasaları, şirketlere uzun vadeli finansman imkanları sunarak artan maliyetler karşısında rekabet güçlerini korumalarını sağlamaktadır.
	Artan hammadde fiyatları ve tedarik zincirinde aksamalar Şirketler düşük karbonlu hammadde arayışında mevcut tedarik zincirlerinde değişiklik yapma gerekliliği duyabilir, daha yüksek maliyetlerle karşılaşabilir.	Orta Vade	Borsa İstanbul'un öncü sürdürülebilirlik uygulamaları, paydaşlar için örnek oluşturmaktadır.
İtibar	Düşük karbon ekonomisine geçiş yapamayan şirketlerin itibar kaybı İtibar kaybı faaliyet gelirlerinde düşüşe neden olabilir, yatırımcı tercihlerini olumsuz yönde etkileyerek şirketlerin piyasa değerinin düşmesine neden olabilir. Yeşil aklama Genişleyen sürdürülebilir finansman alternatifleri yeşil aklama risklerini beraberinde getirebilir.	Orta-Uzun Vade	Borsa İstanbul, kilit paydaşlarıyla ortak hareket ederek şirketlerin farkındalığını artıracak faaliyetler ve etkinlikler gerçekleştirmektedir. Şirketlerin ve yatırımcıların sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumlu ürünlerin geliştirilmesine özel önem verilerek ürün yelpazesi sürekli olarak genişletilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Fiziksel Riskler	Risk Tanımı	Vade	Önleme Stratejileri
Akut	<p>Artan iklim felaketleri</p> <p>Fırtına, su taşkınları, yüksek sıcaklar gibi aşırı hava olaylarının artması, birçok şirketin faaliyetinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Borsa İstanbul da bu gelişmelerden doğrudan ve dolaylı olarak etkilenebilir.</p>	Orta-Uzun Vade	<p>Borsa İstanbul, veri merkezleri de dahil olmak üzere temel BT altyapısının aşırı hava koşullarından düşük düzeyde etkilenmesi adına önlemler almıştır.</p> <p>Yedeklilik sistemleriyle, operasyonel esnekliği en üst düzeye çıkarmakta ve iş sürekliliğinin temini için gerekli önlemleri almaktadır.</p> <p>Akut felaket durumlarında operasyonlar üzerindeki etkiyi en aza indirmek için iş sürekliliği ve olağanüstü durum planları bulunmaktadır.</p>
Kronik	<p>Uzun dönemli iklim koşullarındaki değişim</p> <p>Ortalama sıcaklıklarda, yağış düzenlerinde ve deniz seviyelerinde meydana gelen olumsuz değişiklikler, şirketlerin yeni şartlara uyum amacıyla yer değiştirmelerine ve artan maliyetlerle karşılaşmalarına neden olabilir.</p> <p>Şirketler ve değer zinciri üzerindeki uzun dönemli etkiler dolayısıyla Borsa İstanbul da bu değişimlerden kısıtlı da olsa olumsuz etkilenebilir.</p>	Uzun Vade	İklimle ilgili kronik risklerin Borsa İstanbul'un faaliyetleri ve finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağı değerlendirilmektedir.
Sosyal Riskler	Risk Tanımı	Vade	Karşılık Stratejileri
	<p>Artan nitelikli insan kaynağı ihtiyacı</p> <p>Nitelikli çalışanlar için artan talep, iş verenler arasındaki rekabeti artırabilir.</p> <p>Piyasa katılımcıları nitelikli çalışan eksikliği olması durumunda düzenlemelere uyum konusunda zorluk yaşayabilir, verimlilik kaybı ve operasyonel kesintilerle karşılaşabilir.</p>	Orta Vade	Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik konusunda seminer, eğitim ve çalıştay faaliyetlerine katkıda bulunmakta, hazırlanan rehber içeriklerle kapasite gelişimini desteklemektedir.
Yönetişim Riskleri	Risk Tanımı	Vade	Karşılık Stratejileri
	<p>Bilgi güvenliği ve siber güvenlik riskleri</p> <p>Çevrimiçi finansal işlem hacimlerindeki artışla birlikte bilgi güvenliği risklerinde ve siber saldırı teşebbüslerinde artış yaşanabilir. Siber saldırılar, sosyal medya hesaplarının çalınması, veri ihlalleri, dolandırıcılık gibi risklerin artmasıyla yatırımcılar zarara uğrayabilir.</p> <p>İletişim ağları yoluyla, piyasa bozucu eylemlere yönelik faaliyetler yaygınlaşabilir.</p>	Kısa-Orta Vade	<p>Yatırımcıları bilgilendirme faaliyetleri geliştirilmekte, aracı kurumlarla iş birliği içerisinde yatırımcılara yönelik eğitim alternatifleri artırılmaktadır.</p> <p>Yatırımcıların veriye erişimleri daha da kolaylaştırılacak, veriyi kaynağından elde etme imkânı sağlayacak yeni iletişim kanalları kurulması yönündeki çalışmalara devam edilmektedir.</p> <p>Piyasa bozucu hareketlerin etkisini bertaraf etmek için etkin piyasa gözetimi faaliyetleri sürdürülecek, yatırımcıları yanlış yönlendiren sosyal medya paylaşımlarının ayrıntılı olarak incelenmesi sağlanmaktadır.</p>

Sürdürülebilirlikle İlgili Fırsatlar

Sürdürülebilirlikle ilgili fırsatlar, 2023'te oluşturulan Borsa İstanbul Fırsat Değerlendirme Talimatnamesi doğrultusunda tanımlanır, değerlendirilir, raporlanır. Fırsatlar, ilgili birimlerin katıldığı yıllık toplantılarda değerlendirilir.

Borsa İstanbul gibi finans kurumları, iklim kriziyle mücadelede liderlik rolü üstlenerek sürdürülebilir yatırımları destekleyebilir ve finansal piyasalarda yeşil ve sürdürülebilirlik odaklı bir dönüşümü hızlandırabilir, yeni fırsatlar yaratılmasına aracılık edebilir.

Yatırımcı tercihlerinin yeşil ürün ve hizmetler yönünde değişimi, bu ürün ve hizmetlere talebi artırabilecektir. Aynı zamanda sürdürülebilirlik konularının önceliklendirilmesi; çalışanlar, müşteriler ve diğer paydaşlar nezdinde itibar artışı sağlayabilmektedir.

Fırsatlar	Fırsat Tanımı	Vade
Ürün ve Hizmetler	Yatırımcı tercihlerinde değişiklik Yatırımcı tercihlerinin yeşil ürün ve hizmetler yönünde değişimi, sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmetlere talebi artırabilecektir. Sürdürülebilirlik odaklı ürünler, çevresel, sosyal ve yönetişimsel faktörlere yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için çekici olabilir. Bu da yatırımcı tabanını genişletebilir. Sürdürülebilirlik alanındaki gelişimin sonucu olarak portföy yönetim şirketlerinden yeni tematik endeks hesaplama talepleri gelebilir. Bu endekslere dayalı yatırım fonları kurulabilir. Daha fazla sayıda şirket, yeşil/sürdürülebilir tahvil/sukuk ihraç edebilir. Yeşil ekonomiye geçişte önemli rol oynayan (yenilenebilir enerji, geri dönüşüm, yenilikçi teknolojiler vb.) sektörlerde faaliyet gösteren şirketler finansman ihtiyaçlarını sermaye piyasası vasıtasıyla karşılayabilir. Şirketlere sürdürülebilirlikle bağlantılı yeni ürün ve (danışmanlık, eğitim vb.) hizmetler sunulması, yeşil ekonomiye geçiş sürecine adım atan ve sermaye piyasasından faydalanmak isteyen şirketlere yönelik yeni bir girişim olarak görülebilir.	Orta Vade
Kaynak Etkinliği	Kaynak maliyetlerinden tasarruf Kaynak kullanımında tasarruf sağlanmasıyla maliyetlerin düşmesi sağlanabilir.	Kısa Vade
Enerji Verimliliği	Enerji maliyetlerinden tasarruf Enerji tasarrufu sağlanmasıyla maliyetlerin düşmesi sağlanabilir. Borsa İstanbul Güneş Enerjisi Santrali ile yenilenebilir kaynaktan enerji üretilmesi olumlu finansal etkiler yaratabilir.	Kısa-Orta Vade
İtibar	Artan itibar Sürdürülebilirlik odaklı çalışmalar, Borsamızın kamuoyu nezdindeki algısını olumlu yönde etkileyebilir, itibarını artırabilir ve yatırımcıların ilgisini çekebilir. Sürdürülebilirlik çalışmaları personelin kuruma bağlılığını ve iş tatminini artırabilir.	Orta Vade

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Faaliyetlerimiz ve Stratejimiz Üzerindeki Etkileri

Borsa İstanbul'un iş sürekliliği-dayanıklılık hedefinin temelinde risk ve fırsatların değerlendirilmesi, işlemlerin güvenli ve kesintisiz bir şekilde gerçekleştirilmesinin temin edilmesi yer almaktadır. Süreçlerde ve uygulamalarda gelişim sağlanması ile iş verimliliğinin artırılması hem çalışanlar hem de sistemler nezdinde gelişim ve yedeklilik planlarıyla sürekliliğin devamı hedeflenmektedir.

Borsa İstanbul, iklimle ilgili riskleri, yeşil ekonomiye geçiş ve sürdürülebilir dönüşümün etkilerini stratejisinde, gelecek döneme ilişkin varsayımlarında ve ilgili iç kontrol önlemlerinin tasarımında dikkate almaktadır. Bu değerlendirmeler sonucunda iklim ve diğer sürdürülebilirlik risklerinin Borsa İstanbul'un faaliyetleri ve finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağı tahmin edilmektedir.

Borsa İstanbul'un maruz kalabileceği risklerin belirlenmesine, değerlendirilmesine ve izlenmesine ilişkin kural, yöntem ve uygulama esasları ilgili kurum içi prosedürlerde belirlenmiştir. Risk yönetimi politikasında, risk, sürdürülebilir büyüme ve getiri dengesinin en uygun düzeyde tutulması, Borsa'nın öncelikle uzun vadeli çıkarlarının gözetilmesi konularında akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla stratejik kararlar alınması ilkesi yer almaktadır. Borsa'nın sürekliliğini, varlıklarını, itibarını veya mali bünyesini tehdit eden her seviyede iç ve dış risklerin tespiti ve tanımlanması, ölçülmesi ve değerlendirilmesi, kontrol edilmesi, azaltılması, izlenmesi ve raporlanması süreçleri tanımlanmış olmakla birlikte sürdürülebilirlikle ilgili riskler özelinde belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri ayrıca tanımlanmamıştır.

Diğer taraftan (yeni ürünleri ve hizmetleri içerebilecek, farklı gelir kalemleri ortaya çıkartabilecek) sürdürülebilirlikle ilgili fırsatların finansal performans ve nakit akışı üzerinde orta vadede olumlu etkilerinin olacağı değerlendirilmekte fakat bu etkinin büyüklüğüne ilişkin bir öngöründe bulunulamamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK METRİKLERİ, FAALİYETLER VE HEDEFLER

Borsa İstanbul'un çevre yaklaşımı, uzun vadeli çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak çerçevesinde şekillendirilmiştir. Çevresel riskleri ve etkileri en aza indirmek ve uzun vadeli çözümler üretmek bu yaklaşımın temel hedeflerindedir. Bu doğrultuda faaliyet raporunda elektrik ve su tüketimi, sera gazı emisyonu, atık ve geri dönüşüm miktarı gibi çevresel performansa ilişkin verileri yıllık bazda ve önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak paylaşmaktadır. Metriklere ilişkin halihazırda bir doğrulama hizmeti alınmamaktadır. Çevresel bilgiler hakkında faaliyet raporunun yanı sıra kurumsal internet sitesinde de açıklamalar yapılmaktadır.

Borsa İstanbul, sektörü itibarıyla karbon yoğun bir şirket olarak değerlendirilmemesine rağmen, İstinye ve Kuyumcukent'te bulunan yerleşkelerinde kullanılan enerji nedeniyle açığa çıkan sera gazlarının miktarını hesaplamakta ve karbon salımını azaltma çalışmaları yürütmektedir.

2022 yılında başlatılan sıfır atık projesi kapsamında yerleşkede bulunan geri dönüşüm istasyonları artırılmış, atık toplama alanları düzenlenmiş ve personel eğitimleri tamamlanmıştır.

Borsa İstanbul'un karbonsuzlaşma hedefi konusunda değerlendirmeleri devam etmekle birlikte enerji tasarrufu ve sera gazı emisyon azaltım konusunda önlemler alınmaktadır. Aydınlatmada LED ve verimli floresanlı lineer armatürlere geçilmiş, iklimlendirme sistemlerinde elektrik ve doğal gaz kullanımını azaltacak iyileştirmeler yapılmış, bilgisayar tekilleştirilmesi çalışması tamamlanmış ve veri merkezinin enerji kullanım verimliliğini arttırmak için soğutma sistemleri yenilenerek enerji tasarrufu sağlanmıştır.

2024 yılı içerisinde ülkemizin iklim taahhütleri arasında önemli bir yeri olan sera gazı azaltım çabalarının net bir hedefe yönlendirilmesi konusunda çalışma yapılması planlanmaktadır. Yenilenebilir enerji üretimini artırmak amacıyla Borsa İstanbul Güneş Enerjisi Santrali açılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Borsa İstanbul'un faaliyetleri kapsamında hâlihazırda karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi mevcut değildir.

Sosyal etki kapsamında öne çıkan projelerden biri olan, 1997 yılında başlatılan ve halen devam eden Eğitime Fiziksel Katkı Projesi kapsamında 456 eğitim kurumu binası ve 181 adet tasarım beceri atölyesinin yapımı, 21 adet okulun deprem güçlendirme işleri, Van ilinde depremden zarar gören 15 adet okulun onarımı finanse edilmiştir.

Sermaye piyasası okur yazarlığını geliştirmek amacıyla -bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmekte ve rehberler aracılığıyla yatırımcıların farkındalıkları artırılmaktadır.

Finans alanında akademik çalışmalarını desteklemek amacıyla, alanındaki dergiler arasında en seçkin yayınlardan biri olan Borsa İstanbul Review dergisi, Borsa İstanbul tarafından yönetilmekte ve finanse edilmektedir. Tamamen açık erişimli olan bu bilimsel dergi, Social Science Citation Index ve Scopus gibi önde gelen endekslerde yer almaktadır. Böylelikle hem finans bilimleri literatürünün gelişmesine hem de ülkemiz sermaye piyasalarının tanıtımına önemli bir katkı sağlanmaktadır.

Çeşitli üniversitelere Borsa İstanbul Uygulama ve Finans Simülasyonu Laboratuvarları (BISTLAB) kurularak simülasyon ortamında yatırım deneyimi sunulmakta, gençlerin sermaye piyasası okuryazarlığına katkı sağlanmaktadır. BISTLAB projesinde halihazırda 10 üniversitede finans laboratuvarı faaliyettedir. Konya Bilim Merkezi'nde faaliyet gösteren BISTLAB ise Selçuk Üniversitesi, Necmettin Erbakan Üniversitesi, KTO Karatay Üniversitesi ile Konya Gıda ve Tarım Üniversitesi öğrencilerinin yanı sıra özel ve kamu sektörü yatırımcılarına yönelik olarak uygulamalı eğitim imkânları sağlamaktadır. Aksaray Üniversitesi, Ankara Üniversitesi SBF ve İstanbul Medeniyet Üniversitesine BISTLAB laboratuvarları kurulmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Ayrıca, 2024 yılı zarfında Kırşehir Ahi Evran, THK ve Nişantaşı Üniversitelerinde açılması planlanmaktadır.

BISTCOURSE kapsamında Borsa İstanbul'da üniversite öğrencilerine finansal okuryazarlık ve borsa eğitimi verilmektedir. BISTTOUR kapsamında ise üniversite öğrencilerinin Borsa İstanbul'u ziyaretleri düzenlenmekte ve öğrencilere merak ettiklerini birinci ağızdan öğrenme imkanı sunulmaktadır.

Çalışanların refahını artırmak ve işyeri kültürünü iyileştirmek için çalışmalar yürütülmektedir. Borsa İstanbul, işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlamaya özen göstermektedir. Çalışan şikâyetleri hakkında bir İhbar Hattı oluşturulmuş ve İç Disiplin Kurulu yapısı kurulmuştur.

Kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin uygulamaların bir bölümü, raporun Kurumsal Yönetim kısmında açıklanmaktadır.

Kurum içine yönelik olarak Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Korunması Prosedürü yürürlüğe girmiştir. Özel Nitelikli Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Korunması Politikası ile Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikası yürürlüğe alınmıştır. Veri güvenliğine yönelik kurum içi dokümanlar hazırlanmıştır. Siber Olaylara Müdahale Yönetimi Prosedürü ve Zafiyet Yönetimi Talimatnamesi yürürlüğe girmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin güncel gereksinimler göz önüne alınarak 2024 yılında, yeniden yapılandırılması planlanmaktadır.

Diğer taraftan, sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmet portföyü ile çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında en iyi uygulamaların teşvik edilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, yeşil finans ürünleri, sürdürülebilirlik endeksleri, sürdürülebilirlik, entegre raporlama ve iklim rehberleri ve eğitim programları gibi çeşitli araçlarla sürdürülebilirlik alanında şirketler desteklenmektedir.

Borsa İstanbul, sermaye piyasalarında düşük karbon ekonomisine geçişe öncülük etmek amacıyla adımlar atmaktadır. Halka açık şirketlerin çok hızla gelişen küresel sürdürülebilirlik gündeminden uzak kalmamaları, sürdürülebilirliğin finans alanındaki yansımalarını görmeleri amacıyla şirketleri bilgilendirmeye yönelik eğitimler, paneller, konferanslar düzenlemekte, paydaşlarının bu amaçlı girişimlerini de desteklemektedir. Borsa İstanbul'un halka açık şirketlere verdiği ücretsiz eğitimler, hem şirketlerin sürdürülebilirlikle ilgili güncel gelişmelerden haberdar olmalarını sağlamış hem de şirketlere sürdürülebilirlik kriterlerine dikkat eden kurumsal yatırımcılara ulaşmalarını kolaylaştıracak, sürdürülebilirlik endekslerine girmelerini sağlayan bilgiler sunmuştur.

Borsa İstanbul, yayımladığı Şirketler İçin İklim Raporlama Rehberi ile iklim krizinin daha iyi anlaşılmasına yardımcı olmak, iklim raporlamasını yaygınlaştırmak ve krizin etkilerinin şirket stratejilerine nasıl entegre edileceği ve bunların nasıl raporlanacağı konusunda bilgi sağlamak için TCFD'nin tavsiyelerine dayanan kıymetli bir Türkçe kaynağı şirketlere sunmuştur. Genel Müdür tarafından rehberle birlikte, halka açık şirketlere konunun önemini anlatan bir mektup da iletilmiştir.

Borsa İstanbul, Refinitiv iş birliğiyle metodolojisini değiştirdiği Sürdürülebilirlik Endeksi ailesine BIST Katılım Sürdürülebilirlik ve BIST Sürdürülebilirlik 25 endekslerini eklemiştir. BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksine dayalı vadeli işlem sözleşmeleri 2023 başında işleme açılmıştır.

SPK tarafından yayımlanan sürdürülebilir borçlanma araçları çerçevesine uygun tahvil ve sukuk ihraçlarında %50 oranında kotasyon indirimi sağlanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

EKONOMİK PERFORMANS VERİLERİ

Milyon	2021		2022		2023	
	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları
Üretilen Ekonomik Değer						
Gelirler*	3.758	423	7.019	423	16.429	705
Dağıtılan Ekonomik Değer						
İşletme Giderleri**	324	36	1.201	72	3.640	156
Çalışan Ücretleri ve Yan Haklar	492	55	1.023	62	3.239	139
Sermaye Sağlayıcılara Ödemeler***	517	58	669	40	875	38
Devlete Yapılan Ödemeler****	846	95	555	34	1.841	79
Elde Tutulan Ekonomik Değer						
(Gelirler - Dağıtılan Ekonomik Değer)	1.579	178	3.570	215	6.834	293

Açıklama ve notlar: Konsolide finansal bilgiler sunulmuştur. Hesaplamalarda yıllık ortalama ABD Doları/TL döviz kuru 2021 yılı için 8,8880, 2022 yılı için 16,5744, 2023 yılı için 23,3110 olarak kullanılmıştır.

* Tüm gelirleri (finansal ve diğer faaliyet gelirleri dahil) içermektedir.

**Diğer faaliyet giderleri ve finansal giderler dahildir.

*** Kar payı ve pay geri alım ödemelerini kapsamaktadır.

**** SPK payı karşılığı ve Kurumlar Vergisinden oluşmaktadır.

ÇEVRE PERFORMANS VERİLERİ

Sera Gazı Emisyonları* (ton CO ₂ eşdeğer)	2021	2022	2023
Kapsam 1	1.522,1	1.343,1	944,7
Araçlar	155,2	168,0	179,7
F-gazları	561,0	561,0	353,9
Binalarda kullanılan yakıtlar	765,0	556,0	384,0
Jeneratörler (dizel)	40,9	58,1	27,0
Kapsam 2	6.444,6	7.211,8	6.246,0
Elektrik tüketimi	6.444,6	7.211,8	6.246,0
Kapsam 3	182,5	218,9	5.095,0
Çalışan ulaşımı - Servisler	177,0	190,0	116,4
İş amaçlı yurt içi uçuşlar	2,7	13,2	791,8
İş amaçlı kısa mesafe (Avrupa) uçuşlar	2,8	15,7	2.080,6
İş amaçlı uzun uçuşlar	-	-	2.106,2
Toplam	8.149,2	8.773,8	12.285,7

Not: KIP (Küresel Isınma Potansiyeli) değerleri IPCC AR5 raporundan alınmıştır.

Sera Gazı Emisyonları* (ton CO ₂ eşdeğer)	2021	2022	2023
Kapsam 1 Toplam	1.522,1	1.343,1	944,7
CO ₂	1.517,0	1.338,5	937,9
CH ₄	2,5	2,2	1,8
N ₂ O	2,6	2,3	5,0
Kapsam 2 Toplam	6.444,6	7.211,8	6.246,0
CO ₂	6.423,3	7.187,8	6.246,0
CH ₄	2,5	2,8	-
N ₂ O	18,9	21,2	-
Kapsam 3 Toplam	182,5	218,9	5.095,0
CO ₂	181,9	218,2	5.002,3
CH ₄	0,1	0,1	21,8
N ₂ O	0,5	0,6	71,0
Genel Toplam	8.149,2	8.773,8	12.285,7
CO ₂	8.122,2	8.744,6	12.186,2
CH ₄	3,2	3,4	23,5
N ₂ O	23,9	25,8	75,9

Not: KIP (Küresel Isınma Potansiyeli) değerleri IPCC AR5 raporundan alınmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SOSYAL PERFORMANS VERİLERİ

ÇALIŞAN SAYISI	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Toplam çalışan sayısı	156	473	168	486	180	529
Toplam	629		654		709	

İSTİHDAM TÜRÜNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2021		2022		2023	
	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı
	612	17	638	16	675	34

ÇALIŞANLARIN YAŞ DAĞILIMI	2021	2022	2023
	50 yaş üstü	42	83
30-50 yaş arası	434	404	417
30 yaş altı	153	167	194
Toplam Çalışan Sayısı	629	654	709
Çalışan Yaş Ortalaması	36,53	37,41	37,38

ÇALIŞMA SÜRELERİNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2021	2022	2023
	0-5 Yıl	309	270
5-10 Yıl	139	163	158
10+ yıl	181	221	253
Toplam	629	654	709
Çalışma Süresi Ortalaması	8,51	8,87	8,93

ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ Üst Yönetim Organlarındaki Çalışanların Cinsiyet ve Yaşa Göre Dağılımı (Direktör ve üstü)	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	1	9	1	14	1	14
30-50 yaş arası	3	23	3	16	3	14
30 yaş altı	0	0	0	0	0	0

DOĞUM İZİNİNE AYRILAN VE DOĞUM İZİNİNDEN DÖNEN ÇALIŞANLAR	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum İznine Hak Kazanan	10	29	8	15	5	15
Doğum İzninden Sonra İşe Dönen	9	29	5	15	15	15

Not: Eşinin doğum yapması sonucu 10 gün izin hakkına sahip olan erkek çalışan sayısı alınmıştır. Toplu İş Sözleşmesinde bu izin "zorunlu izin" ve 10 gün olarak, İş Kanunu'nda "mazeret izni" ve 5 gün olarak tanımlanmıştır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	2021	2022	2023
İş Sağlığı ve Güvenliğine Ayrılan Eğitim Saati Yüzdesi*	%18	%27	%4

Not: Bu oranın hesaplanmasında İSG Konulu Eğitimler/Toplam Eğitim Saati dikkate alınmıştır. Toplam eğitim saati arttığı için, İSG'nin toplamdaki payı azalmıştır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ VERİLERİ	2021	2022	2023
Borsa İstanbul Çalışan Sayısı	629	654	709
Taşeron Çalışan Sayısı	59	59	72
Ölümlü Kaza Sayısı (Tüm)	-	-	-
Kaza Sıklık Oranı (Borsa İstanbul)	-	-	0,62
Kaza Sıklık Oranı (Taşeron)	-	-	-
Kayıp Gün Oranı (Taşeron)	-	-	-

Not: Kaza Sıklık Oranı = (Toplam kaza sayısı/Toplam çalışan çalışma saati) x 1.000.000; Kayıp Gün Oranı = (Toplam kayıp gün sayısı x 200.000)/Toplam iş günü (saat cinsinden)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ	2021	2022	2023
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	24,22	22,90	9,58
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati*	23,69	22,83	10,95
Kadın Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	24,52	28,98	11,17
Erkek Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	24,13	20,61	9,03

Not: *Eğitim alan çalışan sayısı üzerinden hesaplanmıştır.

YENİ ÇALIŞAN SAYISI	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	0	1	0	0	0	0
30-50 yaş arası	1	15	6	11	1	15
30 yaş altı	11	50	15	27	14	35
Yeni işe alınan toplam personel sayısı	12	66	21	38	15	50

İŞTEN AYRILAN ÇALIŞAN SAYISI	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	0	10	0	0	0	2
30-50 yaş arası	12	24	5	20	0	5
30 yaş altı	2	7	3	5	4	1
Yıl içinde işten ayrılan toplam personel sayısı	14	41	8	25	4	8
İş Gücü Devir Oranı	9,0	8,7	4,8	5,1	2,2	1,5

PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİNE TABİ ÇALIŞANLAR	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
	130	413	166	486	166	496
Genel Toplam	543		652		662	

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Dikkat Çekilen Husus

Dipnot 2.1.2'de belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli toplantısı uyarınca, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının Türkiye Muhasebe Standardı (TMS) 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar verilmiştir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi <p>Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 14.399.391 bin TL hasılat geliri bulunmaktadır.</p> <p>Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları Borsa payları, faiz gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, takas gelirleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri, veri yayın gelirleri ve saklama hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Grup faaliyetlerinin doğası itibarıyla, hasılatın tespit edilmesine yönelik süreçlerde işlem çeşitliliği, yüksek işlem hacmi ve gelir hesaplamalarında uygulanan çeşitli metodoloji ve parametreler mevcuttur. Ayrıca, hasılat Grup'un performans değerlendirmesinde önemli bir göstergedir. Bu nedenler ile birlikte, hasılatın finansal tablolar içerisindeki tutarsal büyüklüğü de dikkate alındığında söz konusu alan denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar sırasıyla Dipnot 2.11.1 ve 24'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, hasılatın kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">Grup yönetimiyle görüşmeler yapılarak hasılat sürecinin anlaşılması,Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikalarının uygunluğunun değerlendirilmesi,Grup yönetiminin, Takasbank faiz gelirleri ve saklama gelirlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin uygulamakta olduğu iç kontrollerin işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi,Grup'un hasılat tutarlarının uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için, örneklem yoluyla seçilen işlemler için destekleyici belgelerin temini ile maddi doğrulama prosedürlerinin gerçekleştirilmesi,Grup'un, hasılatla ilişkin konsolide finansal tablolarda yer alan açıklama ve dipnotlarının ilgili muhasebe standartlarına uygunluğunun değerlendirilmesi.

Bağımsız Denetçi Raporu

5. Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiş olup, söz konusu bağımsız denetim şirketi 13 Şubat 2023 tarihli tam kapsamlı denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

6. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

7. Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
-
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
-
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
-
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
-
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
-
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsız Denetçi Raporu

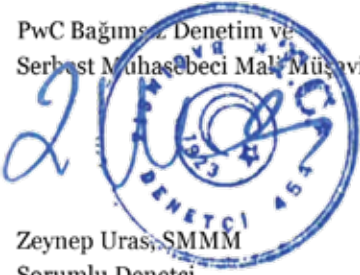
Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Nisan 2024

İçindekiler

	<u>Sayfa</u>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	104
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	107
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	108
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	110
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	111-165
NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	111
NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	113
NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ	132
NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	133
NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	134
NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR	135
NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR	136
NOT 8 - DİĞER VARLIKLAR	137
NOT 9 - ERTELENMİŞ GELİRLER	138
NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	138
NOT 11 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	139
NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	140
NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	140
NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	141
NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	141
NOT 16 - TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR	142
NOT 17 - TÜREV ARAÇLAR	142
NOT 18 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR	142
NOT 19 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR	143
NOT 20 - KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ	143
NOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	144
NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR	145
NOT 23 - DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	147
NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR	148
NOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ	149
NOT 26 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	150
NOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	152
NOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	152
NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	153
NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	153
NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	156
NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	157
NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR	162
NOT 34 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	164

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
DÖNEN VARLIKLAR		124.257.048	88.921.386
Nakit ve nakit benzerleri	4	118.332.411	81.449.970
Finansal yatırımlar	6	2.780.393	3.931.029
- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		2.740.746	2.526.831
- Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat		-	1.344.566
- Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar		39.647	59.632
Ticari alacaklar		2.710.693	3.260.535
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	74.805	114.285
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	2.635.888	3.146.250
Diğer alacaklar		6.140	13.940
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	6.140	13.940
Türev araçlar	17	55.113	-
Peşin ödenmiş giderler	10	131.583	67.567
Diğer dönen varlıklar	8	240.715	198.345
DURAN VARLIKLAR		9.264.097	2.789.321
Finansal yatırımlar (UV)	6	1.235.867	512.970
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		7.583	7.583
- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		1.228.284	505.387
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5	394.437	238.722
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	394.470	206.630
Maddi duran varlıklar	12	4.289.587	410.051
Kullanım hakkı varlıkları	13	3.218	10.883
Maddi olmayan duran varlıklar	14	665.289	416.261
Peşin ödenmiş giderler	10	65.640	16.407
Ertelenmiş vergi varlıkları	30	2.210.350	976.865
Diğer duran varlıklar	8	5.239	532
TOPLAM VARLIKLAR		133.521.145	91.710.707

Sayfa 111 ile 164 arasındaki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli borçlanmalar	19	5.651.092	7.028.263
Kiralama yükümlülükleri	20	1.486	7.390
Ticari borçlar		16.394.296	3.683.084
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	30.979	73.990
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	16	16.363.317	3.609.094
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar	22	87.022	31.665
Diğer borçlar		1.560.884	38.811
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	1.500.000	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16	60.884	38.811
Ertelenmiş gelirler	9	12.669	6.245
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	30	1.084.214	329.607
Kısa vadeli karşılıklar		975.090	255.032
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	952.965	232.207
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	22.125	22.825
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		91.591.395	70.750.232
- İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	31	5.792.036	2.655.609
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	23	85.799.359	68.094.623
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		220.379	125.584
Kiralama yükümlülükleri (UV)	20	1.589	5.164
Ertelenmiş gelirler	9	3.905	1.847
Uzun vadeli karşılıklar		192.217	102.767
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	192.217	102.767
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	23	22.668	15.806

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
		15.942.618	9.454.794
<i>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</i>	24	13.163.873	7.746.523
Ödenmiş sermaye		423.234	423.234
Paylara ilişkin primler		12.418	12.418
Geri alınmış paylar		(101.070)	(101.070)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(58.410)	(23.216)
- <i>Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği</i>		13.677	13.677
- <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>		(72.087)	(36.893)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		17.170	9.392
- <i>Yabancı para çevrim farkları</i>		17.170	9.392
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		861.576	710.292
Geçmiş yıllar kârları		5.689.074	3.131.896
Net dönem kân		6.319.881	3.583.577
<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>		2.778.745	1.708.271
TOPLAM KAYNAKLAR		133.521.145	91.710.707

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	25	14.784.406	6.371.770
Satışların maliyetleri (-)	25	(762.543)	(186.946)
Brüt kâr		14.021.863	6.184.824
Genel yönetim giderleri (-)	26	(6.325.087)	(1.913.707)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	261.184	13.047
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	27	(524.307)	(538.140)
Esas faaliyet kârı		7.433.653	3.746.024
Yatırım faaliyetlerden gelirler	28	187.970	122.594
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/ zararlarından paylar	5	152.562	80.042
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		7.774.185	3.948.660
Finansman gelirleri	29	1.315.549	552.580
Finansman giderleri (-)	29	(3.361)	(7.318)
Vergi öncesi kâr		9.086.373	4.493.922
Dönem vergi gideri (-)	30	(2.593.100)	(1.097.048)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	30	1.216.020	841.844
DÖNEM KÂRI		7.709.293	4.238.718
Dönem kârının dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		1.389.412	655.141
- Ana ortaklık payları		6.319.881	3.583.577
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(40.752)	(30.307)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	22	(58.217)	(40.409)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	30	17.465	10.102
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		7.778	2.962
- Yabancı para çevrim farkları	5	7.778	2.962
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		(32.974)	(27.345)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		7.676.319	4.211.373
- Kontrol gücü olmayan paylar		1.383.854	651.113
- Ana ortaklık payları		6.292.465	3.560.260

Sayfa 111 ile 164 arasındaki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynaklar değişim tablosu						
	Ödenmiş sermaye	Paylara ilişkin primler	Geri alınmış paylar	Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları
1 Ocak 2022	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(10.614)	6.430
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(26.279)	2.962
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(26.279)	2.962
Transferler	-	-	-	-	-	-
Kâr payları	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2022	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(36.893)	9.392
1 Ocak 2023	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(36.893)	9.392
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(35.194)	7.778
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(35.194)	7.778
Transferler	-	-	-	-	-	-
Kâr payları	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2023	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(72.087)	17.170

Özkaynaklar değişim tablosu

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
610.680	2.145.269	1.754.959	4.854.983	1.218.660	6.073.643
-	-	3.583.577	3.583.577	655.141	4.238.718
-	-	-	(23.317)	(4.028)	(27.345)
-	-	3.583.577	3.560.260	651.113	4.211.373
99.612	1.655.347	(1.754.959)	-	-	-
-	(668.720)	-	(668.720)	(161.502)	(830.222)
710.292	3.131.896	3.583.577	7.746.523	1.708.271	9.454.794
710.292	3.131.896	3.583.577	7.746.523	1.708.271	9.454.794
-	-	6.319.881	6.319.881	1.389.412	7.709.293
-	-	-	(27.416)	(5.558)	(32.974)
-	-	6.319.881	6.292.465	1.383.854	7.676.319
151.284	3.432.293	(3.583.577)	-	-	-
-	(875.115)	-	(875.115)	(313.380)	(1.188.495)
861.576	5.689.074	6.319.881	13.163.873	2.778.745	15.942.618

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
Net dönem kâr		7.709.293	4.238.718
Düzeltilmeler:			
Dönem vergi gideri	30	1.377.080	255.204
Amortisman giderleri	12, 13	111.555	54.240
İtfa payları	14	62.992	46.605
Kıdem tazminatı karşılığındaki artış	22	36.254	18.342
Personel prim karşılığındaki artış/(azalış)	22	904.754	179.531
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer (artışı)/azalışı	11	(187.840)	(122.455)
Kullanılmamış izin ücreti karşılığındaki artış	22	76.245	31.563
Dava karşılıklarındaki artış/(azalış)	18	(700)	(3.368)
SPK kurul payı gider tahakkuku	27	463.609	300.080
Konusu kalmayan karşılıklar	27	(68.696)	(6.183)
Türev finansal araçlardaki azalış/(artış)		(55.113)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların (kârları)/zararları	5	(152.562)	(80.042)
Finansman gelirleri, net	29	(1.312.188)	(545.262)
Şüpheli ticari alacak karşılık gideri	7	1.085	398
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkı		(581.692)	(418.888)
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit		8.384.076	3.948.483
Kısa vadeli borçlanmalardaki artış/(azalış)		(1.377.171)	3.392.800
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)		589.661	(2.327.300)
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		7.800	(723)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(113.249)	(28.879)
Diğer dönen varlıklardaki azalış/(artış)		(42.370)	350.611
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		(4.707)	(4.303)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında artış/(azalış)		55.357	(6.405)
Ticari borçlardaki artış/(azalış)		12.705.962	1.535.477
Diğer borçlardaki artış/(azalış)		1.522.073	243
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		8.482	136.124
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		20.746.330	34.148.758
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		6.862	4.063
Kiralama yükümlülüklerindeki artış/(azalış)		5.250	12.122
Ödenen kurumlar vergisi		(1.838.493)	(984.008)
Ödenen kıdem tazminatları	22	(5.021)	(2.907)
Ödenen SPK kurul payı		(300.080)	(165.795)
Ödenen personel prim karşılığı	22	(258.179)	(2.980)
Ödenen izin ücreti	22	(2.062)	(1.560)
Tahsil edilen şüpheli alacaklar	7	625	145
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		31.707.070	36.055.483
Maddi duran varlık satışlarından alınan nakit	12	6.447	6.255
Maddi duran varlık alımlarında kullanılan nakit	12	(4.165.937)	(241.457)
Maddi olmayan duran varlık satışlarından alınan nakit	14	-	396
Maddi olmayan duran varlık alımlarında kullanılan nakit	14	(137.110)	(65.961)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık alımı		(6.747.327)	(6.261.666)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık satışı		5.810.515	8.567.783
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarar yansıtılan finansal varlık (alımı)/satışı		683.059	(59.632)
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat		1.344.566	(1.344.566)
Kiralamaya ilişkin ödemeler		(17.494)	(5.702)
Alınan faizler		300.312	442.287
Finansal yatırımlardan alınan temettü	27	130	139
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(2.922.839)	1.037.876
Ödenen temettü		(1.188.495)	(830.222)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(1.188.495)	(830.222)
Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış		35.979.812	40.211.620
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		581.692	418.888
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	81.356.309	40.725.801
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	117.917.813	81.356.309

Sayfa 111 ile 164 arasındaki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST" veya "Şirket"), 30 Aralık 2012 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi uyarınca borsacılık faaliyetleri yapmak üzere kurulmuş olup, esas sözleşmenin 3 Nisan 2013 tarihinde tescil ve ilan edilmesiyle faaliyet izni almıştır. BİST ilgili mevzuat çerçevesinde, sermaye piyasası araçlarının, kambiyo ve kıymetli madenler ile kıymetli taşların ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") uygun görülen diğer sözleşmelerin, belgelerin ve kıymetlerin serbest rekabet şartları altında kolay ve güvenli bir şekilde, şeffaf, etkin rekabetçi, dürüst ve istikrarlı bir ortamda alınıp satılabilmesini sağlamak, bunlara ilişkin alım satım emirlerini sonuçlandırarak şekilde bir araya getirmek veya bu emirlerin bir araya gelmesini kolaylaştırmak ve oluşan fiyatları tespit ve ilan etmek üzere piyasalar, pazarlar, platformlar ve sistemler ile teşkilatlanmış diğer pazar yerleri oluşturmak, kurmak ve geliştirmek, bunları ve başka borsaları veyahut borsaların piyasalarını yönetmek ve/veya işletmek üzere adı geçen Kanun'a dayanılarak kurulmuş özel hukuk tüzel kişiliğine haiz bir kurumdur.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nin 2'nci fıkrası uyarınca, BİST'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan esas sözleşmesi, ilgili Bakan'ın onayını müteakip, 3 Nisan 2013'te ticaret siciline tescil edilmiştir. Yine aynı Kanun maddesinin 4'üncü ve 5'inci fıkraları uyarınca BİST'in esas sözleşmesinin tescil tarihinde, mülga 91 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye göre kurulan İstanbul Menkul Kıymetler Borsasının ("İMKB") ve mülga 2499 sayılı Kanununun 40/A maddesi uyarınca kurulan İstanbul Altın Borsasının ("İAB") tüzel kişilikleri son bulmuş ve bu iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, elektronik ortamdakiler de dâhil olmak üzere her türlü kayıtları ve diğer belgeleri bir bütün olarak, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. BİST'in bu tarihten itibaren yaptığı işlemler, 3 Nisan 2013 Şirket'in kuruluş tarihi kabul edilerek muhasebeleştirilmiştir.

BİST'e, SPK tarafından aracılık faaliyetinde bulunmak üzere yetki belgesi verilmiş olan aracı kuruluşlar (aracı kurumlar ve bankalar) üye olabilir. BİST'te işlem yapacak aracı kuruluşların BİST'ten Borsa üyelik belgesi almaları zorunludur.

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

BİST'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 709 (31 Aralık 2022: 654) çalışanı bulunmakta olup, Grup'un 1.372 (31 Aralık 2022: 1.230) çalışanı bulunmaktadır. BİST'in kayıtlı adresi Reşitpaşa Mahallesi, Borsa İstanbul Caddesi, No:4, Sarıyer/İstanbul'dur.

Şirket'in hakim ortağı Türkiye Varlık Fonu'dur. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	9.809	2,32	9.809	2,32
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.473	5,78	24.473	5,78
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıklarının temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	Türkiye	Bankacılık
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Saklayıcı kuruluş
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul değerlemelerine ilişkin analiz raporlaması

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Takasbank, 2 Ocak 1996 tarihinden itibaren faaliyetlerini mevduat kabul etmeyen bir banka olarak sürdürmektedir. Takasbank saklama, takas ve menkul kıymetlerle ilgili diğer gerekli işlemleri aracı kuruluşlar adına yapmaktadır. Takasbank ayrıca müşteri bazında saklama hizmeti vermektedir. Takasbank'ın merkezi İstanbul'da olup şubesi bulunmamaktadır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi ("MKK") ihraççılar, aracı kuruluşlar ve hak sahipleri itibarıyla kaydı tutulan sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakları kayden izleyerek, üye grupları itibarıyla tutulan kayıtların birbiriyle tutarlılığını kontrol etmek amacıyla İstanbul, Türkiye'de kurulmuş ve 26 Eylül 2001 tarihinde faaliyete başlamıştır.

MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.

Bölgesel ve ülke genelinde gayrimenkul değerleri konusunda veri analiz raporları oluşturmak ve yayımlamak amacıyla kurulmuştur. 28 Eylül 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesi çerçevesinde tüm payları Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye devredilmiştir.

İştirakler

Şirket'in iştiraklerinin temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

İştirakler	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	Türkiye	Enerji piyasası işletimi
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Lisans
Karadağ Borsası	Karadağ	Borsa
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	Türkiye	Borsa
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	Türkiye	Derecelendirme hizmeti

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")'ın başlıca amacı ve faaliyet konusu, piyasa işletim lisansında yer alan enerji piyasalarının etkin, şeffaf, güvenilir ve enerji piyasasının ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde planlanması, kurulması, geliştirilmesi ve işletilmesidir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İştirakler (Devamı)

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL")

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL"), Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul") tarafından sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda çalışanlara lisans verme, lisans sahibi kişilerin sicilini tutma ve lisanslarla ilgili eğitim programları düzenlemekle yetkilendirilmiş ve 2011 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Karadağ Borsası

Karadağ Borsası temel faaliyet konusu, kurulu olduğu ülkedeki borsacılık faaliyetlerini işletmektir.

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")'in başlıca amacı ve faaliyet konusu; "5300 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde lisanslı depo işletmecilerince oluşturulan elektronik ürün senetleri ile elektronik ürün senetlerine dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin ticaretinin yürütülmesini sağlamak üzere borsacılık faaliyetinde bulunmaktadır. 8 Haziran 2018 yılında kurulmuştur.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ("JCR")

Firmaların uluslararası ve yerel finans piyasalarından şeffaf koşullarda yararlanması için ihtiyaç duyulan güvenilir analiz ve derecelendirme hizmetleri yapmak amacıyla 22 Şubat 2007 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanış şekli

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) muhasebe kayıtlarının tutulmasını ve kanuni finansal tablolarını, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun şekilde TL olarak hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan iştirakler ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunları ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "2022 TFRS Taksonomisi'nde" belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun ve Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen finansal durum tablosundaki önemli kalemler haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Aşağıda belirtilen kalemler raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerden ölçülmüştür.

	Ölçüm esası
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	Gerçeğe uygun değer

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanış şekli (Devamı)

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Kahramanmaraş ve çevre illerde Şubat 2023'te meydana gelen deprem felaketi nedeniyle bölgeye yardımlar yapılmıştır. Deprem felaketinin etkileri gözden geçirilmiş olup finansal tablolar üzerinde sürekliliği etkileyecek bir etkisi olmadığı değerlendirilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu, 6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli meydana gelen büyük deprem felaketi sebebiyle yaşanmakta olan olağanüstü süreçte Borsa İstanbul Grubu olarak 2 milyon TL nakdi bağış yapılmasına karar vermiştir. Yapılan bağış genel yönetim giderleri altında tanıtım ve organizasyon giderleri olarak muhasebeleştirilmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde ve sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına ("TMS29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi aralarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. SPK 28 Aralık 2023 tarihli toplantısında diğer hususların yanında, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar vermiştir. Buna istinaden, 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.
- **TMS 12'de değişiklik, Uluslararası vergi reformu - Sütun iki model kuralları;** Ertelenmiş vergi istisnası ve istisna uygulandığının açıklanması yürürlüğe girmiştir. Diğer açıklama gereklilikleri 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişiklikler şirketlere Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü tarafından uluslararası vergi reformundan kaynaklanan ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesinden geçici olarak muafiyet sağlamaktadır. Değişiklikler ayrıca etkilenen şirketler için hedeflenen açıklama gerekliliklerini de içermektedir.
- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri',** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Bu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde herhangi bir önemli etkisi olmamıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.
- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar

- **TMS 7 ve TFRS 7'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıtıdır.
- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrelemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu, standartların yerel kanunlar veya düzenlemeler tarafından onaylanmasına tabidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu, standartların yerel kanunlar veya düzenlemeler tarafından onaylanmasına tabidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler

Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumuna uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve farklılıklar açıklanır.

Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr ve zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide özkaynak değişim ve konsolide nakit akış tablolarını iki dönem karşılaştırmalı olarak hazırlamıştır.

2.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, konsolide finansal durum tablolarında, sadece Grup'un netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması veya ilgili finansal varlık ve yükümlülüğü net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlık ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında net tutarları üzerinden gösterilmektedir. Gelir ve giderler, sadece muhasebe standartlarıncı izin verildiği sürece veya Grup'un alım satım işlemleri gibi benzer işlemlerden kaynaklanan kâr ve zararlar için net olarak gösterilmektedir.

2.5 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Grup şirketlerinin geçerli para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir):

- bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir,
- kâr veya zarar tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kâr veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.7 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, TMS'lere uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dâhil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, BİST'in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını BİST'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Grup'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

Etkin ortaklık oranı, Grup'un BİST üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

	Etkin ortaklık oranı (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	64,18
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	71,75	71,75

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Grup, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar Standardı hükümleri gereğince özkaynak yöntemi esasına göre muhasebeleştirilir. Özkaynak yöntemi, bir müşterek yönetime tabi ortaklıktaki sermaye payının defter değerinin, iştirak edilen ortaklığın özkaynağından dönem içinde ortaya çıkan değişiklik tutarından, iştirak edene düşen pay kadar artırılıp azaltılmasını ve iştirak edilen ortaklıktan alınan kâr paylarının, müşterek yönetime tabi ortaklık tutarının bu şekilde değiştirilmiş değerinden düşülmesini öngören muhasebeleştirme yöntemidir. İş ortaklığı katılımcısı iş ortaklığındaki payını bir yatırım olarak kaydeder ve TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında belirlenen özkaynak yönteminin uygulamasından muaf tutulmadığı sürece söz konusu yatırımı bu Standart uyarınca özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirir.

İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

İştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının, yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı, yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları (Devamı)

İştirakler (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirakleri ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	30,83	30,83
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kurulu A.Ş.	41,00	34,27	41,00	34,27
Karadağ Borsası	24,43	24,43	24,43	24,43
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	25,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	18,50	18,50

2.8 Geçerli ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuş olup, tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

2.9 Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.10 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

Özellikle, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümü

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan ekspertiz raporlarının temel varsayımları aşağıda belirtilmiştir:

Akmerkez Büro

Akmerkez büro, yatırım amaçlı gayrimenkulu İstanbul ili, Beşiktaş ilçesi, Nispetiye Mahallesi, 83 ada, 1 no'lu parsel üzerinde bulunan Akmerkez, E3 blok, 10. Normal katında 985 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 21 Aralık 2023 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 150.000 TL olarak belirtilmiştir.

Şişli Hizmet Binası

Şişli Hizmet Binası yatırım amaçlı gayrimenkulu, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Şişli Mahallesi, 159 pafta, 1.042 ada, 29 no'lu parsel üzerinde bulunmakta ve 4.354 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 29 Aralık 2023 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 244.470 TL olarak belirtilmiştir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup'un önemli bir kısmına ait olan kıdem tazminatı karşılığının varsayımları bağımsız bir aktüeryal Şirket tarafından yapılmaktadır. Grup, ilişikteki finansal tablolarda kıdem tazminatı karşılığını personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

Kâr veya zarar tablosuna, personel giderleri olarak yansıtılmış olan, tanımlanmış fayda planlarına ilişkin cari hizmet maliyeti, cari dönemde çalışan tarafından sunulan hizmet sonucunda, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde meydana gelen artışı ifade eder. Geçmiş hizmet maliyetleri oluşturulan dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Net faiz gideri, ilgili faydaların ödenmesine bir dönem yaklaşılması nedeniyle, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde bir dönem boyunca meydana gelen artışı ifade etmektedir. Bu maliyet konsolide kâr veya zarar tablosunda, personel giderleri altında muhasebeleştirilir.

Aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan tanımlanmış fayda planları yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç ve kayıpları, oluşturulan dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

Kıdem tazminatı hesaplamasında kullanılan başlıca tahminler kişilerin kendi isteği ile işten ayrılma olasılığı ve iskonto faktörüdür.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin faydalı ömür

Şirket'in Nasdaq OMX ("Nasdaq") ile imzalamış olduğu anlaşmalara istinaden Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden yazılımların faydalı ömrü 20 yıl olarak belirlenmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraflar

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde, raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.11.1 Hizmet gelirleri

Hizmet sunumuna ilişkin bir işleme ait hasılat, aşağıdaki tüm koşullar yerine geldiğinde finansal tablolara yansıtılır:

- Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi;
- İşleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması;
- Raporlama dönemi sonu itibarıyla işlemin tamamlanma düzeyinin güvenilir biçimde ölçülebilmesi ve;
- İşlem için katlanılan maliyetler ile işlemin tamamlanması için gereken maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi.

Gelirler, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir.

Grup'un faaliyet gelirleri içinde yer alan başlıca gelir kalemleri; Borsa payları, faiz gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri, veri yayın gelirleri ve saklama hizmet gelirleridir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Borçlanma araçları piyasası borsa payları

Borçlanma araçları piyasası borsa payları; sermaye piyasası mevzuatında "Nitelikli Yatırımcı" olarak tanımlanan yatırımcılar tarafından satın alınabilecek sermaye piyasası araçlarının ihraç işlemlerinin gerçekleştirdiği Nitelikli Yatırımcıya İhraç Pazarı ve ikinci el sabit getirili menkul kıymet işlemlerinin gerçekleştirdiği Kesin Alım-Satım, Repo-Ters Repo, Menkul Kıymet Tercihli Repo ve Bankalararası Repo Ters Repo Pazarları ile Pay Piyasası'nda işlem gören, BİST 30 Endeksi'ne dâhil paylardan Borsa Başkanlığı tarafından uygun görülen payların işleme konu olduğu Pay Senedi Repo Pazarı ile Türkiye Cumhuriyeti Hazinesi tarafından ihraç edilen ve Borsa kotunda bulunan dış borçlanma araçlarının işlem gördüğü Uluslararası Tahvil Pazarı'nda gerçekleşen işlem hacmi üzerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Pay piyasası borsa payları

Pay piyasasında işlem gören farklı sektörlerden şirketlerin payları; yeni pay alma hakları, borsa yatırım fonları, varantlar ve sertifikalar gibi finansal ürünlerin piyasada oluşan işlem hacimleri üzerinden alınan borsa payı gelirlerinden oluşmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları; pay, yerli-yabancı pay endeksleri, döviz, hurda çelik, borsa yatırım fonu, kıymetli maden, emtia ve enerji gibi başlıca tüm varlık sınıflarına dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinden kaynaklanan işlem hacimleri üzerinden hesaplanan aylık olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları; kıymetli madenlere ve kıymetli taşlara ilişkin olarak standart, standart dışı, cevherden üretim altın, gümüş, platin ve paladyum üzerine spot işlemlerin yapıldığı Kıymetli Madenler Piyasası, ödünç ve sertifika işlemlerinin yapıldığı Kıymetli Madenler Ödünç Piyasası ile elmas ve kıymetli taşların işlem görebildiği Elmas ve Kıymetli Taş Piyasasında gerçekleşen işlem hacmi üzerinden hesaplanan aylık ve günlük olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank para piyasası

Takasbank para piyasası komisyonları; fon fazlası ve/veya fon ihtiyacı olan Piyasa üyelerinin talep ve tekliflerinin karşılaşmasını sağlamak amacıyla Takasbank tarafından kurulan ve işletilen piyasada yapılan işlemler üzerinden hesaplanan ve günlük olarak tahakkuk ve tahsil eden gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet tescil ücretleri

Haftalık olarak banka ve aracı kurumlar tarafından bildirilen, Borsa dışında yapılan menkul kıymet alış, satış, repo ve ters repo işlemleri üzerinden gerçekleştirilen ve haftalık olarak tahakkuk ettirilen gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet kotasyon ücretleri

Menkul kıymet kotasyon ücretleri, kota alma/kayda alma, kotta kalma/kayıtta kalma ve yeniden kota alma/yeniden kayda alma ücretinden teşekkül eder. Kota alma ücreti her kotasyon işleminde, menkul kıymetlerin nominal tutarları üzerinden alınır. Menkul kıymetleri Borsa kotunda bulunan ortaklıklar, ilgili menkul kıymetleri, Borsa kotunda kaldıkları sürece her yıl kotta kalma ücreti öderler.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Saklama gelirleri

Saklamada bulunan kıymetli madenler, menkul kıymetler ve bireysel emeklilik fonları için tahakkuk ettirilen gelirlerden oluşmaktadır. Teminatlar üzerinden elde edilen saklama ve nema komisyonları bu hesap altında muhasebeleştirilmektedir.

Veri yayın gelirleri

Borsa İstanbul piyasalarında oluşan verilerin Şirket'in lisanslı veri yayın kuruluşları kanalı ile eş anlı ve gecikmeli olarak kullanıcılara sunulması sonucu oluşan gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank faiz geliri

Faiz geliri, "TFRS 9-Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

Teknoloji gelirleri

Kolokasyon, PTRM, OUCH, zaman sunucusu, veri merkezi ve diğer teknoloji hizmetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Hesap yönetim gelirleri

Üyelerin yatırımcı ve ortak hesap bilgilerinin aynı hesap numaraları ile merkezi kayıt sisteminde tanımlanması ve tanımlanan hesaba yatırımcı kimlik bilgilerinin iletilmesi süreçlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Türev işlemlerden net gelirler/giderler

Türev finansal araç kâr/zararları ile bu işlemlerden doğan kur farklarını içermektedir. Türev işlemler, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar net olarak muhasebeleştirilmektedir.

2.11.2 Maddi duran varlıklar

Bir maddi duran varlık kaleminin maliyeti, ilgili duran varlığın gelecekteki ekonomik yararlarının işletmeye aktarılmasının muhtemel olması ve varlığa ilişkin maliyetin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda finansal tablolara yansıtılır.

Bir maddi duran varlık kalemi varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, finansal tablolarda maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değeri ile gösterilir.

Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortismanına tabii tutulur.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.2 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Grup'un cari ve karşılaştırmalı dönemlerde kullandığı amortisman sürelerine ilişkin tahmini faydalı ömür süreleri aşağıdaki gibidir:

Duran varlık cinsi	Yıl
Binalar	36-50
Tesis makine ve cihazlar	3-15
Taşıtlar	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	5-28

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan giderler aktifleştirilebilirler. Sonradan ortaya çıkan diğer masraflar söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler, oluştuğu kâr veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullere sınıflandırma

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerinin yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kâr veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilerek değer artışı yedeği olarak sunulur. Sonraki dönemlerde yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki farktan kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluştuğu dönemde kâr veya zarara dahil edilir.

2.11.3 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup'un faaliyetlerinde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer metodu ile, bağımsız eksperlerin belirlediği gerçeğe uygun değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki gerçeğe uygun değer değişiklikleri, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, doğrusal yöntemle kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.11.4 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup'un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide kâr veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir. Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.5 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları kâr veya zararda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 3 ila 20 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi olmayan duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortisman tabii tutulur.

2.11.6 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Grup, yeni teknolojik bilgi veya bulgu elde etmek amacıyla yapılan planlı faaliyetleri araştırma olarak tanımlanmakta ve bu safhada katlanılan araştırma giderleri gerçekleştirildiğinde gider kaydedilmektedir.

Araştırma bulgularının veya diğer bilgilerin, yeni veya önemli derecede geliştirilmiş ürünler, süreçler, sistemler veya hizmetler üretmek için hazırlanmış bir plana uygulanması geliştirme olarak tanımlanmakta ve aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde geliştirmeden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak konsolide finansal tablolara alınmaktadır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydaları nasıl oluşturacağına belirli olması, ayrıca, maddi olmayan varlığın çıktısının veya maddi olmayan varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan varlığın kullanılabilir olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Grup'un geliştirme maliyetleri, Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden tüm yazılımların Grup ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmeye devam eden yazılım paketlerini içermektedir.

Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin maliyetleri, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretleri ve diğer ilgili personel maliyetleri ile maddi olmayan duran varlığın oluşturulmasında kullanılan hizmetlere ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır.

İlgili geliştirme maliyetleri, ilk olarak maddi olmayan duran varlıklar altındaki yapılmakta olan yatırımlar hesabında muhasebeleştirilip aktif olarak kullanılmaya başlayan kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında araştırma ve geliştirme hesabına transfer olmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.7 Finansal araçlar

TFRS 9 Finansal Araçlar standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

TFRS 9, finansal varlıklara ilişkin üç temel sınıflandırma kategorisini içermektedir: itfa edilmiş maliyet (İEM), gerçeğe uygun değer diğer kapsamlı gelir (GUDDKG) ve gerçeğe uygun değer kâr veya zarar (GUDKZ). Standart, mevcut TMS 39 standardında yer alan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlık kategorilerini ortadan kaldırmaktadır.

Grup, finansal varlıklarını 3 temel sınıflandırma kategorisinde de muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının vadeye kadar tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında (edinme maliyeti) gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini hem de finansal varlığın satılabilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu finansal varlıklardır. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercih yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS 9 kapsamında özkaynak araçlarına yapılan tüm yatırımlar ve söz konusu finansal araçlara ilişkin sözleşmeler, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmelidir. Ancak, bazı istisnai durumlarda, maliyet, gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Grup, gerçeğe uygun değer ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değer birden fazla yöntemle ölçülebilmesi ve bu yöntemler arasında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtır olmasına durumunda, maliyet yöntemini gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin yöntem olarak kullanmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.7 Finansal araçlar (Devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

TFRS 9, TMS 39'da yer alan "gerçekleşen zarar" modelini ileriye yönelik "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile değiştirmektedir. Bu kapsamda gerçekleşme olasılıklarına göre ağırlıklandırılarak belirlenecek olan ekonomik faktörlerin BKZ'leri nasıl etkilediği konusunda önemli bir değerlendirmeye ihtiyaç duyulmuştur. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara, (özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlar hariç) ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, finansal yatırımlar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'lar: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır,
- Ömür boyu BKZ'lar: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir. Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'in geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır. Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Şirket tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmesi muhtemel değil ise; veya finansal varlık vadesini 90 günden fazla aşmışsa.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir. BKZ'lerin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır). BKZ'ler finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü (Devamı)

Grup'un "Beklenen kredi zarar karşılığı" hesaplamasındaki temel ilkeleri aşağıda belirtilmiştir:

- Beklenen kredi zararı muhasebesinde dikkate alınan bilgiler, makul, güvenilir ve desteklenebilir olmalıdır.
- Beklenen kredi zararı için ayıracak karşılıklar hesaplarırken ülke riski de dikkate alınır. Kredilerin büyüklüğü, türü, vadesi, para birimi, faiz yapısı, kullandırıldığı sektör, teminatları ile benzeri hususlarda zaman içerisinde gözlenen yoğunlaşmaları, kredi risk düzeyini ve yönetimini dikkate alarak, kredi bazında ayrılan karşılıklardan daha yüksek tutarda karşılık ayrılabilir.
- Beklenen kredi zararının değerlendirilmesi konusunda kullanılan yaklaşım, Grup'un kredi riski yönetimi ile uyumludur.
- Kullanılan bilgilerin; borçluya özgü faktörleri, genel ekonomik şartları ve raporlama tarihinde bu faktör ve şartların cari dönemdeki ve gelecekte dönemlerdeki etkilerine ilişkin yapılacak değerlendirmeyi içermesi gerekmektedir. Olası bilgi kaynakları arasında Grup'un kredi zararı deneyimleri, içsel ya da dışsal kredi derecelendirmeleri, raporlar ve istatistikler sayılabilir.
- Finansal aracın raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğunun belirlenmesi durumunda Grup, finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana, önemli ölçüde artmadığını varsayabilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

2.11.9 Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri, yatırımlardan elde edilen faiz gelirlerini temettü gelirlerini, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların satışından elde edilen gelirleri içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Finansman giderleri, reeskont faiz gideri ve komisyon giderlerini içerir.

2.11.10 Türev finansal araçlar

Grup'un türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları, faiz swapları, yabancı para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Türev araçların ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir.

Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Türev işlemlerin değerlendirilmesi sonucunda ortaya çıkan değerlendirme farkları kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

2.11.11 Türev olmayan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer opsiyonu kullanarak muhasebeleştirilmiş yükümlülüklerin kredi riskinden kaynaklanan gerçeğe uygun değer farkları etkisinin diğer kapsamlı kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin verilmesi dışında (muhasebe uyumsuzluğunu önemli derecede etkilemediği durumlarda), TMS 39'da bulunan yükümlülükler için geçerli maddeler TFRS 9'a aynen taşınmıştır.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülük kayıtlarından çıkarır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.11 Türev olmayan finansal yükümlülükler (Devamı)

Finansal yükümlülükler, başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir. Grup'un finansal yükümlülükleri; finansal borçlar, ticari ve diğer borçlardır.

2.11.12 Üyelerin alacakları

Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırabilmek, takas borçlarını ödeyebilmek ve müşterilerine para transferi yapabilmek için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır. Üyelerin alacakları, finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir.

2.11.13 Alınan depozito ve teminatlar

BİST Borçlanma ve Pay Piyasaları, Takasbank Para Piyasası ("TPP"), Ödünç Pay Piyasası ("ÖPP"), Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ("VİOP"), Elektrik Piyasası, Kaldıraçlı alım satım işlemlerinin yapıldığı piyasalar nezdinde, piyasa ve pazarlarda alım satım amaçlı gerçekleştirilen sözleşmeler için alınmış teminatlardır. Söz konusu fonlar, borçlu üyelerin nakit temerrüde düşmeleri durumunda alacaklı olan üyelerin gecikmeden etkilenmemesini sağlamaktadır. Nakit teminat mekanizmaları ise ödemelerin zamanında ve doğru bir şekilde gerçekleştirilerek, piyasadaki nakit akışının sürekli bir şekilde sağlanması amacıyla hizmet vermek üzere oluşturulmuştur. Grup, alınan depozito ve teminatları finansal kuruluşlarda nemalandırıp ilgili üyelerin hesabına yansıtmaktadır. Grup yönetimi, alınan depozito ve teminatların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, etkin faiz oranları ile itfa edilmiş değerlerine yakın olduğunu düşünmektedir.

2.11.14 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler; kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para, vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları, ters repo işlemlerini ve B tipi likit fonları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Bankalardaki vadeli mevduatlar işlem tarihinde elde etme maliyeti ile kayda alınmakta kayda alınmalarını takiben etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri üzerinden izlenmektedir. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır.

2.11.15 Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedir. Ödenmesi gereken tutarların tahsil edilememe ihtimaline bağlı olarak beklenen zarar karşılıkları ayrılarak gider hesaplarına kaydedilir. Söz konusu karşılık tutarı, alacağın defter değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Grup yöneticileri ticari alacaklar ile diğer alacakların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını düşünmektedir.

2.11.16 Sermaye

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkı olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.17 Sermaye yedekleri

3 Nisan 2013 tarihinde, İMKB ve İAB'nin tüzel kişilikleri son bulmuş ve her iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. Şirket'in sermayesi, 3 Nisan 2013 tarihinde 423.234.000 tam TL olarak tescil edilmiştir. Şirket'in devrolma işlemine baz TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarındaki tüm sermaye kalemleri hesaplarından, tescil olunan sermaye miktarı düşülmüş, kalan tutar sermaye yedekleri hesabına transfer edilmiştir.

2.11.18 Paylara ilişkin primler

Paylara ilişkin prim, Şirket'in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değer ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder.

2.11.19 Geri alınmış paylar

Grup'un, özkaynağına dayalı finansal araçlarını yeniden edinmesi durumunda, bu araçlar ("Geri alınmış paylar") özkaynaktan düşülmür. İşletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının alışından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kâr veya zarara herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz. Bunun gibi, Grup'un geri satın alınan kendi hisseleri, işletme tarafından ya da konsolide edilmiş şirketler grubunun diğer üyeleri tarafından geri alınabilir ya da elde tutulabilir. Alınan ya da ödenen tutarlar, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

2.11.20 Hisse başına kazanç

TMS 33 *Hisse başına kazanç* standardına göre hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden ilişikteki konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç hesaplanmamıştır.

2.11.21 Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

TMS 37 *Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar* standardına göre, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebilir olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.11.22 Kiralama işlemleri

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.22 Kiralama işlemleri (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemeler yeniden ölçülür.

2.11.23 Çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişkideki konsolide finansal tablolarda, kıdem tazminatı karşılığını projeksiyon metodunu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

1 Ocak 2013 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yayınlanan TMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler neticesinde oluşan, aktüeryal kayıp/kazanç tutarları diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmektedir.

2.11.24 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere, hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği, işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirilen ve finansal performansları ayrı takip edilen bölümleri bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.25 Vergilendirme

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi için bir mali kâr oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali kârın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlere geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi aktifini gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	88	21
Bankalar - vadeli mevduat	113.207.662	80.516.807
Bankalar - vadesiz mevduat	4.603.651	720.749
Ters repo alacakları	10	47
Yatırım fonları	521.000	212.346
Bilançoda yer alan	118.332.411	81.449.970
Nakit ve nakit benzerlerine ait faiz gelir reeskontları	(537.414)	(185.251)
Beklenen kredi zarar karşılığı	122.816	91.590
Nakit akış tablosunda yer alan	117.917.813	81.356.309

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

Bankalar - Vadeli mevduat

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	87.731.549	42,84	28 Mart 2024
ABD Doları	16.656.295	6,97	2 Ocak 2024
Avro	8.819.818	4,97	2 Ocak 2024
Toplam	113.207.662		
31 Aralık 2022	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	62.110.155	11,07	31 Mart 2023
ABD Doları	13.015.421	5,94	6 Ocak 2023
Avro	5.391.231	3,73	1 Ocak 2023
Toplam	80.516.807		

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Cari dönem kâr/zararı	BİST'in kâr/zarar'daki payı	BİST'in net varlıklardaki payı
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	594.262	87.280	506.982	174.256	53.725	156.307
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	135.540	15.240	120.300	50.851	20.849	49.323
Karadağ Borsası	24,43	24,43	83.913	391	83.522	1.180	288	20.408
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	509.462	73.901	435.561	197.536	49.384	108.890
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	377.204	87.281	289.923	153.062	28.316	59.509
Toplam							152.562	394.437
31 Aralık 2022	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Cari dönem kâr/zararı	BİST'in kâr/zarar'daki payı	BİST'in net varlıklardaki payı
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	426.341	93.615	332.726	42.584	13.129	102.582
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	75.508	6.059	69.449	18.756	7.690	28.474
Karadağ Borsası	24,43	24,43	50.568	60	50.508	1.010	247	12.341
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	278.148	40.123	238.025	160.354	40.089	59.506
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	193.460	31.599	161.861	102.094	18.887	35.819
Toplam							80.042	238.722

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem başı	238.722	170.400
Alınan temettüler	(4.625)	(14.682)
Elde edilen gelir ve giderler	152.562	80.042
Yabancı para çevrim farkları	7.778	2.962
Dönem sonu	394.437	238.722

Grup'un net varlıklardaki payı içerisinde 5.875 TL tutarında şerefiye bulunmaktadır.

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	2.740.746	2.526.831
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat	-	1.344.566
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	39.647	59.632
Toplam	2.780.393	3.931.029

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	7.583	7.583
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	1.228.284	505.387
Toplam	1.235.867	512.970

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Tahvil	437.714	444.854
Eurobond	3.442.371	2.521.911
Varlığa dayalı menkul kıymet	-	39.819
Sukuk	124.333	83.921
Yatırım fonu	4.259	1.345
Mevduat	-	1.344.566
Toplam	4.008.677	4.436.416

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminat olarak verilen finansal yatırımlar bulunmamaktadır. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla sermayede payı temsil eden gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri
Kırgızistan Borsası	16,33	16,33	467	22,86	22,86	467
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	21,45	19,98	3.320	21,45	19,98	3.320
Saraybosna Borsası	19,91	16,70	799	19,91	16,70	799
Bakü Borsası	4,76	4,76	157	4,76	4,76	157
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	5,00	2.500	5,00	5,00	2.500
Diğer	<0,01	<0,01	340	<0,01	<0,01	340
Toplam			7.583			7.583

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Üyelerden alacaklar ^(*)	762.321	354.989
Verilen krediler	1.718.384	2.530.226
Saklama ve komisyon alacakları	166.195	271.698
Şüpheli ticari alacaklar	634	523
Beklenen kredi zarar karşılığı	(11.646)	(11.186)
Toplam	2.635.888	3.146.250

(*) Borsa payı, kotasyon, saklama, tescil, veri, teknoloji ve üyelik ücreti alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ticari alacakların kalan vadeleri 3 aydan kısadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zarar karşılığı

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait beklenen kredi zarar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem başı	(11.186)	(10.933)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	(1.085)	(398)
Dönem içinde iptal edilen/ters çevrilen karşılıklar	625	145
Dönem sonu	(11.646)	(11.186)

Diğer alacaklar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer alacaklar	6.140	13.940
Toplam	6.140	13.940

NOT 8 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
VİOP teminatlarından alacaklar	161.158	137.513
Devreden KDV	27.721	39.951
İş avansları	10.515	8.190
Verilen depozito ve teminatlar	317	355
Diğer dönen varlıklar	41.004	12.336
Toplam	240.715	198.345

Diğer duran varlıklar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İş avansları	5.126	-
Verilen depozito ve teminatlar	113	532
Toplam	5.239	532

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek aylara ait gelirler	12.669	6.245
Toplam	12.669	6.245

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek yıllara ait gelirler	3.905	1.847
Toplam	3.905	1.847

NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek aylara ait giderler	131.583	67.567
Toplam	131.583	67.567

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek yıllara ait giderler	65.640	16.407
Toplam	65.640	16.407

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Değerleme metodu	1 Ocak 2023	Değerleme artışları	31 Aralık 2023
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	65.000	85.000	150.000
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	141.630	102.840	244.470
Toplam		206.630	187.840	394.470

	Değerleme metodu	1 Ocak 2022	Değerleme artışları	31 Aralık 2022
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	37.925	27.075	65.000
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	46.250	95.380	141.630
Toplam		84.175	122.455	206.630

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un İstanbul Akmerkez Alışveriş Merkezi'nde ve İstanbul Şişli'de yer alan yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmakta olup, SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi raporuna göre Akmerkez Alışveriş Merkezi'nin gerçeğe uygun değeri 150.000 TL, Şişli Hizmet Binası'nın gerçeğe uygun değeri 244.470 TL'dir.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri 1.485 TL'dir (31 Aralık 2022: 914 TL).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan önemli değerlendirme, tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmıştır:

Gayrimenkul adı	Değerleme yöntemi	Rapor tarihi	m ² değeri
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	21 Aralık 2023	152,280
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	29 Aralık 2023	56,150

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde aktifleştirilmiş olan borçlanma maliyeti, herhangi bir ipotek veya rehin gibi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel malîyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2023							
Dönem başı	25.726	61.403	1.178	142.048	147.538	32.158	410.051
Girişler	974	109.915	128.601	110.038	1.410	3.814.999	4.165.937
Çıkışlar	-	(5.903)	-	(544)	-	-	(6.447)
Transferler	-	-	-	-	-	(180.807)	(180.807)
Cari amortisman	(597)	(39.472)	(5.214)	(46.310)	(7.554)	-	(99.147)
31 Aralık 2023	26.103	125.943	124.565	205.232	141.394	3.666.350	4.289.587

	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel malîyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2022							
Dönem başı	26.307	415	301	53.456	155.411	11.968	247.858
Girişler	-	79.136	1.044	110.856	-	50.421	241.457
Çıkışlar	-	(585)	(87)	(49)	(62)	(5.472)	(6.255)
Transferler	-	-	-	-	-	(24.759)	(24.759)
Cari amortisman	(581)	(17.563)	(80)	(22.215)	(7.811)	-	(48.250)
31 Aralık 2022	25.726	61.403	1.178	142.048	147.538	32.158	410.051

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıklar üzerinde ipotek ve rehin bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara 180.807 TL tutarında transfer bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 24.759 TL) (Not 14).

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem başı	10.883	4.830
Girişler	5.250	12.122
Çıkışlar	(507)	(79)
Cari amortisman	(12.408)	(5.990)
Toplam	3.218	10.883

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2023					
Dönem başı	306.857	48.395	61.009	-	416.261
Girişler	33.879	10.164	93.067	-	137.110
Çıkışlar	-	-	-	-	-
Transferler	-	-	50.155	130.652	180.807
Cari itfa payları	(27.193)	(7.755)	(33.941)	-	(68.889)
31 Aralık 2023	313.543	50.804	170.290	130.652	665.289
	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2022					
Dönem başı	292.660	47.772	37.323	-	377.755
Girişler	38.215	6.571	21.175	-	65.961
Çıkışlar	(396)	-	-	-	(396)
Transferler	-	-	24.759	-	24.759
Cari itfa payları	(23.622)	(5.948)	(22.248)	-	(51.818)
31 Aralık 2022	306.857	48.395	61.009	-	416.261

Grup'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi tescilli bulunmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen projeler için yapılan harcamalar aktifleştirilerek araştırma ve geliştirme hesabına alınmaktadır. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak aktifleştirilmekte ve amortismanına tabi tutulmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 5.897 TL tutarında amortisman gideri Ar-Ge Merkezi kapsamında geliştirilen projeler için ayrılmakta olup aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2022: 5.213 TL).

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

MKK'nın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2 Kasım 2020 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Borsa İstanbul'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 6 Ocak 2021 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Takasbank'ın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 20 Nisan 2017 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi kapsamına alınmasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, 217.396 TL tutarında Ar-Ge vergi indirimi vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2022: 71.985 TL).

Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Üyelerin alacakları ^(*)	16.231.525	3.512.953
Satıcılara borçlar	131.792	96.141
Toplam	16.363.317	3.609.094

^(*) Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırabilmek, takas borçlarını ödeyebilmek ve müşterilerine para transferi yapabilmek için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer borçlar	60.884	38.811
Toplam	60.884	38.811

NOT 17 - TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla türev araçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Swap işlemleri	55.113	-
Toplam	55.113	-

NOT 18 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla dava karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dava karşılıkları	22.125	22.825
Toplam	22.125	22.825

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Dönem başı	22.825	26.193
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	4.095	3.649
Dönem içinde kullanılan karşılıklar	(4.795)	(7.017)
Dönem sonu	22.125	22.825

NOT 19 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	5,49	ABD Doları	167.076	4.918.430
	4,16	Avro	18.506	602.826
	41,00	TL	129.836	129.836
				5.651.092

31 Aralık 2022	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	4,46	ABD Doları	186.551	3.488.183
	1,95	Avro	167.218	3.333.477
	9,00	TL	206.603	206.603
				7.028.263

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların ortalama vadesi 3 aydan kısadır.

NOT 20 - KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kiralama yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 yıla kadar	1.486	7.390
1-5 yıl arası	1.589	5.164
Toplam	3.075	12.554

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Davalara ilişkin karşılıklar

Grup'un lehine ve aleyhine açılmış ve halihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar işe iade ve piyasa üyeleri ile olan anlaşmazlıklardan kaynaklı davalardan oluşmaktadır. Grup yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası yükümlülükler karşılıklı olarak ayrılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla davalar için ayrılan karşılık tutarı 22.125 TL'dir (31 Aralık 2022: 22.825 TL)

Garantiler

Takasbank Para Piyasası, Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahüstü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen garantilerdir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla toplam garanti tutarı 34.383.116 TL'dir (31 Aralık 2022: 90.147.147 TL).

Taahhütler

Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahüstü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen sermaye taahhütleridir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla toplam taahhüt tutarı 876.122 TL'dir (31 Aralık 2022: 817.532 TL).

Teminatlar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla piyasa teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Takasbank Piyasaları teminatları	192.051.645	66.968.507
Pay Piyasası teminatları	12.960.593	8.890.570
Borçlanma Araçları Piyasası teminatları	3.688.854	4.445.011
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası teminatları	1.640.908	966.000
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası teminatları	2.848.594	2.731.955
Diğer	54.367.483	12.020.529
Toplam	267.558.077	96.022.572

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla mal ve hizmet satıcılarından alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
TL	24.365	20.043
ABD Doları	62.316	34.275
Avro	3.846	1.927
Toplam	90.527	56.245

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Emanete alınan kıymetler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (*)	78.147	58.174
Toplam	78.147	58.174

(*) Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP) adı altında İMKB Yönetim Kurulu tarafından 1997 yılında alınan bir kararla 32.000 TL bağışlanmıştır. Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde ilköğretim okulları yapımı için tahsis edilen ve kamu bankalarında vadeli hesaplarda değerlendirilen, İMKB tarafından yönetilen, ancak İMKB'nin mal varlığına dahil olmayan, 1999 yılına kadar İMKB aktif ve pasif hesaplarında izlenen bu tarihten sonra işe nazım hesaplarda takip edilmeye başlanan EFİKAP'ın 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla anapara tutarı üzerine ilave gelen faiz ile birlikte 78.147 TL'dir (31 Aralık 2022: 58.174 TL).

Grup'un faaliyet konusu çerçevesinde toplamda 7.295.420.807 TL (31 Aralık 2022: 5.845.604.285 TL) olan emanete alınan menkul değerleri bulunmaktadır.

NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	83.298	30.171
Personele borçlar	3.724	1.494
Toplam	87.022	31.665

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İzin ücreti karşılığı	129.839	55.656
Personel prim karşılığı	823.126	176.551
Toplam	952.965	232.207

İzin ücreti karşılığı

Grup, yürürlükteki İş Kanunu'na göre iş yerinde işe başladığı günden itibaren deneme süresi de dahil olmak üzere, en az bir yıl çalışmış olan personelin doğmuş olan yıllık ücretli izin haklarından kullanılmayan kısımları için önceki dönemleri de kapsayan bir tutarı çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar hesabında tutmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

İzin ücreti karşılığı (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait izin ücreti karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
1 Ocak itibarıyla izin ücreti karşılığı	55.656	25.653
Dönem içinde yapılan ödemeler	(2.062)	(1.560)
Dönem içindeki artışlar	76.245	31.563
Dönem sonu	129.839	55.656

Personel prim karşılığı

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel prim karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
1 Ocak itibarıyla personel prim karşılığı	176.551	-
Dönem içinde yapılan ödemeler	(258.179)	(2.980)
Dönem içindeki artışlar	904.754	179.531
Dönem sonu	823.126	176.551

Uzun vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kıdem tazminatı karşılığı	192.217	102.767
Toplam	192.217	102.767

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 23.489,8 tam Türk Lirası ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2022: 15.371,4 tam Türk Lirası). Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı)

Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İskonto oranı	%2,73	%3,11
Tahmin edilen personel devir hızı	%97,58	%97,19

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
1 Ocak itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı	102.767	46.923
Faiz maliyeti	20.611	8.851
Hizmet maliyeti	15.643	9.491
Dönem içinde yapılan ödemeler	(5.021)	(2.907)
Aktüeryal kayıp/kazanç	58.217	40.409
Dönem sonu	192.217	102.767

NOT 23 - DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan depozito ve teminatlar	85.132.347	67.537.466
SPK payı gider tahakkuku	463.609	300.080
Ödenecek vergi ve fonlar	173.880	173.889
Beklenen zarar karşılığı	4.474	63.619
Diğer	25.049	19.569
Toplam	85.799.359	68.094.623

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan depozito ve teminatlar	22.668	15.806
Toplam	22.668	15.806

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş sermaye

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nde öngörüldüğü üzere, Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nin faaliyet konusu ve amacı, sermaye miktarı, payları, payların devir esasları, 6102 sayılı Kanununun 478'inci maddesinin dördüncü fıkrasına tabi olmaksızın paylara tanınacak imtiyazlar, tasfiye, devir, birleşme, fesih, halka arz sınırlamaları, organları, komiteleri, bunların oluşumu, görev yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları, hesapları ve kârlarının dağıtımı ile teşkilatına ilişkin esaslar ile sair hususların yer aldığı esas sözleşmesi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanarak, ilgili Bakanın onayını müteakip 3 Nisan 2013 tarihinde ticaret siciline re'sen tescil edilmiştir. Şirketin esas sözleşmesinde de belirtildiği üzere Şirketin kuruluş sermayesi 423.234.000 tam Türk Lirası olup, bu sermaye her biri bir kuruluş değerinde 42.323.400.000 adet nama yazılı paya ayrılmıştır. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	9.809	2,32	9.809	2,32
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.473	5,78	24.473	5,78
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşmaya kadar yasal dönem kârının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler ise sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Geçmiş yıllar kârları

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar kârları 5.689.074 TL'dir (31 Aralık 2022: 3.131.896 TL). Borsa İstanbul A.Ş.'nin 2 Ağustos 2023 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda kâr payı alma hakkına haiz hissedarlara 1 TL nominal değerli pay başına brüt 2,12 TL temettü dağıtım kararı alınmıştır.

Yeniden değerlendirme değer artış yedeği

Değer artış yedeği, maddi duran varlıkların yatırım amaçlı gayrimenkul olarak yeniden sınıflandırılmasından önce yapılan yeniden değerlemelerinden meydana gelmektedir.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 72.087 TL'dir (31 Aralık 2022: 36.893 TL).

Yabancı para çevrim farkları

Grup'un yurtdışı faaliyetlerine ait finansal tablolarının geçerli para biriminden raporlama para birimine çevriminden kaynaklanan yabancı para kur farklarından oluşmaktadır. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların ve konsolidasyona tabi diğer bağlı ortaklıkların özkaynaklarının kapanış kurları ile gelir ve gider kalemlerinin ise ortalama kurlar kullanılarak çevrilmesi nedeniyle oluşan 17.170 TL tutarındaki kur farkı "Yabancı para çevrim farkları" kaleminde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2022: 9.392 TL).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait brüt kârın detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hizmet gelirleri	14.787.592	6.374.444
Eksi: İskontolar ve indirimler	(3.186)	(2.674)
Satışlar	14.784.406	6.371.770
Satışların maliyetleri	(762.543)	(186.946)
Brüt kâr	14.021.863	6.184.824

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmet gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Takasbank faiz gelirleri	4.972.918	1.686.940
Borsa payı gelirleri	4.119.917	2.005.452
<i>Borçlanma araçları piyasası</i>	491.202	218.622
<i>Pay piyasası</i>	1.830.174	893.172
<i>Vadeli işlemler ve opsiyon piyasası</i>	789.048	535.063
<i>Takasbank para piyasası</i>	643.608	188.821
<i>Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası</i>	272.771	141.980
<i>Takasbank ödünç pay piyasası</i>	5.925	8.415
<i>Türkiye elektronik fon alım satım platformu</i>	87.189	19.379
Saklama gelirleri	2.363.909	1.056.034
Menkul kıymet kotasyon ücretleri	466.852	196.405
Takas gelirleri	769.584	470.622
Veri yayın gelirleri	764.655	388.331
Menkul kıymet tescil ücretleri	153.409	44.458
Teknoloji gelirleri	283.751	141.788
Üyeler ilave terminal kullanım ücreti	127.265	62.534
Para transfer hizmetlerinden gelirler	99.913	46.024
Üye aidat gelirleri	62.608	28.075
Hesap yönetim gelirleri	270.890	61.984
Lisans gelirleri	68.192	33.957
Teknoloji uygulama ve danışmanlık gelirleri	91.257	79.102
Menkul kıymet değerlendirme kazancı/kaybı (net)	-	10.191
Diğer hizmet gelirleri	172.472	62.547
Toplam	14.787.592	6.374.444

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmetlerin maliyeti hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Takasbank faiz giderleri	272.626	121.465
Ödenecek ücret ve komisyonlar	123.460	65.481
Türev işlemlerden net giderler	344.952	-
Menkul kıymet değerlendirme kazancı/kaybı (net)	21.505	-
Toplam	762.543	186.946

NOT 26 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel ücret ve giderleri	3.238.911	1.023.231
Amortisman ve tükenme payları	174.547	100.845
Bakım ve onarım giderleri	130.430	69.646
Vergi, resim ve harç giderleri	139.834	94.627
Gelir paylaşım giderleri	48.241	27.726
Elektrik, su ve gaz giderleri	45.382	42.185
Haberleşme giderleri	30.397	17.239
Taşeron giderleri	32.852	14.055
Sigorta giderleri	12.983	8.489
Tanıtım ve organizasyon giderleri ^(*)	2.350.118	452.966
Ulaşım ve konaklama giderleri	17.988	8.464
Danışmanlık giderleri	27.803	11.226
Kira giderleri	10.575	4.983
Diğer çeşitli giderler	65.026	38.025
Toplam	6.325.087	1.913.707

^(*) Kahramanmaraş merkezli meydana gelen depremlerden etkilenenler için yapılan 2.000.000 TL tutarındaki nakdi bağış tutarını içermektedir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Brüt ücretler	1.725.108	604.155
Sosyal yardımlar	361.583	96.744
SGK işveren payı	205.882	82.411
Sağlık giderleri	104.946	40.876
Diğer ödemeler	841.392	199.045
Toplam	3.238.911	1.023.231

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)**Niteliklerine göre giderler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel ücret ve giderleri	3.238.911	1.023.231
Takasbank faiz giderleri	272.626	121.465
Amortisman ve tükenme payları	174.547	100.845
Bakım ve onarım giderleri	130.430	69.646
Vergi, resim ve harç giderleri	139.834	94.627
Ödenecek ücret ve komisyonlar	123.460	65.481
Gelir paylaşım giderleri	48.241	27.726
Elektrik, su ve gaz giderleri	45.382	42.185
Haberleşme giderleri	30.397	17.239
Taşeron giderleri	32.852	14.055
Sigorta giderleri	12.983	8.489
Tanıtım ve organizasyon giderleri	2.350.118	452.966
Ulaşım ve konaklama giderleri	17.988	8.464
Danışmanlık giderleri	27.803	11.226
Kira giderleri	10.575	4.983
Türev işlemlerden net giderler	344.952	-
Menkul kıymet değerlendirme kazancı/kayı (net)	21.505	-
Diğer çeşitli giderler	65.026	38.025
Toplam	7.087.630	2.100.653

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.744	1.024
Vergi danışmanlık hizmetlerine ait ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	2.631	403
Toplam	6.375	1.427

Yukarıdaki ücretler tüm bağıli ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirtilmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
SPK kurul payı karşılık gideri	463.609	300.080
Karşılık giderleri	56.585	226.630
Diğer giderler	4.113	11.430
Toplam	524.307	538.140

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Konusu kalmayan karşılıklar	68.696	6.183
Gayrimenkul kira geliri	2.114	2.393
Kambiyo kârları	158.524	1.914
Diğer gelirler	31.850	2.557
Toplam	261.184	13.047

NOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	187.840	122.455
Temettü geliri	130	139
Toplam	187.970	122.594

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Faiz gelirleri	652.475	552.580
Menkul kıymet değer artışı	663.074	-
Toplam	1.315.549	552.580

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Reeskont giderleri	-	6.902
Diğer	3.361	416
Toplam	3.361	7.318

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabi iken; 22 Aralık 2021 tarih ve 31697 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile bu oran %10 olarak değiştirilmiştir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz.

12 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile yapılan değişiklikle, Kurumlar vergisi mükelleflerinden 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile diğer Kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile 5520 sayılı Kanuna göre indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden tek seferlik ek vergi alınacaktır. 7440 sayılı Kanunda sayılan bazı istisna ve indirimler ek vergi kapsamı dışındadır. Kahramanmaraş depreminden etkilenen il ve ilçelerde kurumlar vergisi mükellefiyeti bulunanlar ek vergiden muaf olacaktır. Söz konusu vergiler 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gider olarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

15 Temmuz 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan, "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile, kurumlar vergisi oranı %25'den %30'a çıkartılmıştır. 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girmiştir.

Vergi Usul Kanunu ile 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ilgili Tebliğ'e göre Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan 31 Aralık 2023 tarihli bilanço enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan Üretici Fiyatları Genel Endeksleri ("ÜFE") kullanılmak suretiyle düzeltilmiştir.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden kanun tarafından belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi sistemine göre oluşmuş zararlar, ileriki senelerde oluşabilecek vergiye tabi kârları netleştirmek amacı ile yalnızca 5 yıl ileriye taşınabilirler. Zararlar, geçmiş dönem kârlarını netleştirmek amacı ile geriye taşınamazlar. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kurumlar vergisi karşılığı	2.593.100	1.097.048
Peşin ödenen geçici vergi	(1.508.886)	(767.441)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	1.084.214	329.607

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr veya zarar tablosundaki vergi giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem vergi gideri	2.593.100	1.097.048
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	(1.216.020)	(841.844)
Toplam vergi gideri	1.377.080	255.204

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait vergi karşılığı mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Vergi öncesi kâr	9.086.373	4.493.922
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi	2.725.912	1.123.481
Vergiden istisna gelirler	(920.868)	(127.350)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	733.411	110.564
Ertelenmiş vergiye konu edilmeye başlanan geçici farklar	(17.786)	-
Vergi oranındaki değişikliğin etkisi	(203.454)	-
VUK hükümlerine göre yapılan enflasyon düzeltmelerinin etkisi ^(*)	(928.004)	(798.331)
Diğer	(12.131)	(53.160)
Vergi gideri	1.377.080	255.204

^(*) Vergi Usul Kanunu’nun 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı tebliği ile birlikte, enflasyon muhasebesine ilişkin yapılan düzeltmelerin yaratmış olduğu geçici farkların ertelenmiş vergi etkisinden oluşmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup ve bağlı ortaklıkları, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda oluşan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri, konsolidasyona tabi farklı şirketlerin finansal tablolarında netleştirilerek gösterilmektedir. Ancak, konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı şirketlerden kaynaklanan net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri konsolide finansal tablolarda netleştirilmeden varlıklar ve yükümlülüklerde ayrı ayrı gösterilmektedir.

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi
Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	5.499.413	1.649.824	2.945.032	736.258
SPK payı gider tahakkuku	463.609	139.083	300.080	75.020
TFRS 9 karşılığı	138.324	41.497	166.759	41.690
Kıdem tazminatı karşılığı	192.217	57.665	102.767	25.692
Dava karşılıkları	22.125	6.638	22.825	5.706
Prim karşılığı	823.126	246.938	176.551	44.138
İzin ücreti karşılığı	129.839	40.281	55.656	13.914
Finansal araçlar değer farkı	20.597	6.179	-	-
Gelecek aylara ait gelirler	(16.337)	(4.901)	-	-
Diğer	90.487	27.146	137.788	34.447
Toplam		2.210.350		976.865

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.210.350 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı (31 Aralık 2022: 976.865 TL) olup ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ertelenmiş net vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem başı	976.865	124.919
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	1.216.020	841.844
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	17.465	10.102
Dönem sonu	2.210.350	976.865

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst yönetim kadrosuna yapılan ödemeler

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst yönetim kadrosuna yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeleri toplamı 42.833 TL'dir (31 Aralık 2022: 24.071 TL).

İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	14.713	8.584
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	9.322	3.579
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	19.058	10.020
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	21.551	86.869
Diğer	10.161	5.233
Toplam	74.805	114.285

İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	3.468	9.920
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	4.863	17.986
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.	51	13
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	9.558	37.175
Diğer	13.039	8.896
Toplam	30.979	73.990

İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Türkiye Varlık Fonu	1.500.000	-
Toplam	1.500.000	-

İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Botaş A.Ş.	1.276.700	1.075.778
Halk Faktoring A.Ş.	250.056	75.975
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1.520.241	373.355
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	70.092	25.597
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.	101.225	6.321
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1.099.598	907.736
Diğer	1.474.124	190.847
Toplam	5.792.036	2.655.609

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2023	Satışlar	Alışlar	Finansman gelirleri
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	162.448	-	1.913
Superonline İletişim Hizmetleri AŞ	20	4.209	-
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	366.355	30.630	244.794
Turkcell Enerji Çözümleri ve Elektrik Satış Ticaret A.Ş.	66	-	-
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.930.031	-	210.337
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	252.747	-	-
Türkiye Varlık Fonu	-	3.201.480	-
Diğer	600.066	54.406	29.399
Toplam	3.311.733	3.290.725	486.443

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2022	Satışlar	Alışlar	Finansman gelirleri
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	59.729	-	-
Superonline İletişim Hizmetleri AŞ	5	3.366	-
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	41.942	804	42.595
Turkcell Enerji Çözümleri ve Elektrik Satış Ticaret A.Ş.	134	1.834	-
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	662.546	-	229.912
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	78.716	-	-
Diğer	82.865	11.946	30.196
Toplam	925.937	17.950	302.703

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Bu not, aşağıda belirtilen her bir risk için Grup'un maruz kaldığı riskler, Grup'un bu risklerini yönetmek ve ölçmek için belirlediği politikaları hakkında bilgi vermektedir. Grup, finansal araçların kullanımından kaynaklanan aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

Kredi riski

Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak sunulmaktadır.

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmaları, faiz oranlarında veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelen ve Grup'u etkileyebilecek değişimleri içermektedir.

Likidite riski

Likidite riski, nakde ihtiyaç duyulduğu zaman varlıkların satılmaması ve paraya çevrilememesinden kaynaklanmaktadır. Grup genellikle kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, kendisine fon yaratmaktadır. Grup likidite riskinden korunmak amacıyla kısa vadeli fonlamayı tercih etmekte olup, bankalar mevduatı, yatırım fonları ve devlet tahvili yatırımlarıyla varlık ve yükümlülükler arasındaki vade uyumunun sağlanmasını gözetmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**32.1 Kredi riski**

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un kredi riskine maruz kredi ve diğer alacaklar niteliğindeki finansal varlıkları aşağıdaki tablodaki gibidir:

	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
31 Aralık 2023					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	2.710.693	6.140	118.332.323	4.008.677	55.113
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	2.721.705	6.140	118.455.139	4.008.677	55.113
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	634	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(634)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(11.012)	-	(122.816)	-	-
31 Aralık 2022					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	3.260.535	13.940	81.449.949	4.436.416	-
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	3.271.198	13.940	81.541.539	4.436.416	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	523	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(523)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(10.663)	-	(91.590)	-	-

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

32.2 Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerine ait iskonto edilmeksizin nakit çıkışlarının tutarı kalan vadelerine göre aşağıdaki tablodaki gibidir:

31 Aralık 2023	Kayıt değeri	Nakit çıkışları	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	5.651.092	5.651.092	5.651.092	-	-
Kiralama yükümlülükleri	1.486	1.542	481	1.061	-
Ticari ve diğer borçlar	17.955.180	17.955.180	17.955.180	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	91.591.395	91.591.395	91.591.395	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	1.589	2.582	-	-	2.582
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	22.668	22.668	-	-	22.668
Toplam	115.223.410	115.224.459	115.198.148	1.061	25.250
31 Aralık 2022	Kayıt değeri	Nakit çıkışları	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	7.028.263	7.028.263	7.028.263	-	-
Kiralama yükümlülükleri	7.390	8.545	2.097	6.448	-
Ticari ve diğer borçlar	3.721.895	3.728.797	3.728.797	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	70.750.232	70.750.232	70.750.232	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	5.164	10.153	-	-	10.153
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	15.806	15.806	-	-	15.806
Toplam	81.528.750	81.541.796	81.509.389	6.448	25.959

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**32.3 Piyasa riski**

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Grup'un gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

Döviz kuru riski

Yabancı para cinsinden varlıklar, yükümlülükler ve finansal durum tablosu dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken kullandığı başlıca döviz kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
ABD Doları	29,4382	29,4913	18,7029	18,7366
Avro	32,5739	32,6326	19,9806	20,0166

Grup'un bağlı ortaklıklarından Takasbank'ın yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken, 29 Aralık 2023 tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası döviz alış kurları baz alınmıştır (ABD Doları için 29,4382 ve Avro için 32,5739).

Aşağıdaki tablolarda 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarlarını TL cinsinden gösterecek şekilde yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir.

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	TL karşılığı	ABD doları	Avro	TL karşılığı	ABD doları	Avro
Nakit ve nakit benzerleri	29.902.615	707.119	278.944	19.032.965	723.967	275.698
Ticari alacaklar	38.367	1.303	-	15.986	853	1
Finansal yatırımlar	3.379.883	114.813	-	2.521.911	28.178	100.078
Diğer dönen varlıklar	34.934	992	176	10.824	386	181
Toplam varlıklar	33.355.799	824.227	279.120	21.581.686	753.384	375.958
Kısa vadeli borçlanmalar	5.521.256	167.076	18.506	6.821.660	186.551	167.218
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17.990.467	389.589	200.211	12.279.923	444.601	198.978
Ticari borçlar	13.604.689	401.949	54.397	2.377.918	118.910	7.746
Toplam yükümlülükler	37.116.412	958.614	273.114	21.479.501	750.062	373.942
Türev araçlar	(4.415.730)	(150.000)	-	-	-	-
Net pozisyon	655.117	15.613	6.006	102.185	3.322	2.016

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

32.3 Piyasa riski (Devamı)

Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının/(kaybının) 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr/zararda veya özkaynaklarda (vergi etkisi hariç) oluşturacağı etki aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

31 Aralık 2023	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	45.962	(45.962)	45.962	(45.962)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	45.962	(45.962)	45.962	(45.962)
Avro kurunun %10 değişmesi				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	19.564	(19.564)	19.564	(19.564)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	19.564	(19.564)	19.564	(19.564)
TOPLAM (3+6)	65.526	(65.526)	65.526	(65.526)

31 Aralık 2022	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	6.213	(6.213)	6.213	(6.213)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	6.213	(6.213)	6.213	(6.213)
Avro kurunun %10 değişmesi				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	4.028	(4.028)	4.028	(4.028)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	4.028	(4.028)	4.028	(4.028)
TOPLAM (3+6)	10.241	(10.241)	10.241	(10.241)

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

32.3 Piyasa riski (Devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un sabit faiz bileşenine sahip finansal araçları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finansal varlıklar		
Banka mevduatları	113.207.662	81.861.373
Ters repo alacakları	10	47
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	3.969.030	3.032.218
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat	-	1.344.566
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	39.647	59.632
Türev araçlar	55.113	-
Finansal yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	5.651.092	7.028.263
Kiralama yükümlülükleri	3.075	12.554

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi hem muhasebe politikası hem de dipnot sunumları açısından gereklidir.

Aşağıdaki yöntemler ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Kısa vadeli olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Konsolide finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değeri ile gösterilen menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde raporlama tarihinde geçerli olan piyasa fiyatları esas alınmaktadır. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların, finansal borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2023	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	118.332.411	118.332.411
Ticari ve diğer alacaklar	2.716.833	2.716.833
Türev araçlar	55.113	55.113
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	3.969.030	3.969.030
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	39.647	39.647
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	5.651.092	5.651.092
Kiralama yükümlülükleri	3.075	3.075
Ticari ve diğer borçlar	17.955.180	17.955.180
31 Aralık 2022		
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	81.449.970	81.449.970
Ticari ve diğer alacaklar	3.274.475	3.274.475
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	3.032.218	3.032.218
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat	1.344.566	1.344.566
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	59.632	59.632
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	7.028.263	7.028.263
Kiralama yükümlülükleri	12.554	12.554
Ticari ve diğer borçlar	3.721.895	3.721.895

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla açıklama amaçlı sunulan itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değer sınıflaması 2. Seviyedir.

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen varlık ve yükümlülüklerin, değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma (Devamı)

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	521.000	-	-	521.000
Türev araçlar	-	55.113	-	55.113
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	7.583	7.583
Toplam	521.000	55.113	7.583	583.696
31 Aralık 2022	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	212.346	-	-	212.346
Türev araçlar	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	7.583	7.583
Toplam	212.346	-	7.583	219.929

Finansal olmayan varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla bilançosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller içerisinde sınıflandırılan gayrimenkulleri gerçeğe uygun değeri ile taşımaktadır. Söz konusu gerçeğe uygun değer belirlenmesinde seviye 2 girdileri kullanılmaktadır. Gerçeğe uygun değer tespitinde emsal karşılaştırma yöntemine göre değerlendirme yapılmış ve ekspertiz raporlarında söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 394.470 TL (31 Aralık 2022: 206.630 TL) olarak belirtilmiştir. İlgili değerlendirme esasları muhasebe politikaları Not 2.10'da açıklanmıştır.

NOT 34 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

ŞİRKET VE İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirket Bilgileri:

Şirket : Borsa İstanbul A.Ş.

Ticaret Sicil No : 848233-0

MERSİS No : 0180044917500010

Vergi Dairesi : Büyük Mükellefler

Vergi No : 180 044 9175

İletişim Bilgileri:

Adres : Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No: 4 34467 Sarıyer, İstanbul/Türkiye

Telefon : +90 212 298 21 00

Faks : +90 212 298 25 00

KEP Adresi : borsaistanbul@hs03.kep.tr

E-posta : yatirimciiliskileri@borsaistanbul.com

Sorumlu : Stratejik Planlama, Muhasebe, Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü



**BORSA
İSTANBUL**