



BORSA
İSTANBUL

2024 ENTEGRE
FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında

24 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Nisan 2025

Borsa İstanbul Grubu

Tarihi 1873 yılına uzanan Borsa İstanbul, 2012 yılında şirketleşerek altın ve vadeli opsiyon borsalarını bünyesine katmış, ilerleyen yıllarda İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)'nda pay sahipliği oranını artırmıştır. Böylelikle geniş hizmet yelpazesi ile, gelişen Türkiye sermaye piyasalarına erişim sağlayan Borsa İstanbul Grubu yapılanması oluşturulmuştur. Borsa İstanbul Grubu, pay senetleri, sabit getirili menkul kıymetler, türev ürünler, kıymetli madenler ile taşlar ve katılım finans ürünleri başta olmak üzere sermaye piyasası araçlarının kotasyonu, alım-satımı, takası ve saklanması işlemlerini entegre bir iş modeli ile yürütmektedir.

Borsa İstanbul İletişim Kanalları:



<https://www.borsaistanbul.com>



<https://www.linkedin.com/company/borsaistanbul>



<https://x.com/borsaistanbul>



<https://www.youtube.com/borsaistanbul>



<https://tr-tr.facebook.com/borsaistanbul>



<https://www.instagram.com/borsaistanbul>

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA	2
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	4
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	6
2024 PERFORMANSI	8
STRATEJİ VE DEĞER ÜRETİMİ	26
FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER	28
STRATEJİ	30
ÖNCELİKLİ KONULAR	34
DEĞER ÜRETİMİ	42
RİSK YÖNETİMİ	46
PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM	56
PAYDAŞLAR	58
KURUMSAL YÖNETİM	68
ORGANİZASYON YAPISI	70
YÖNETİM KURULU	72
YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ	77
ÜST YÖNETİM	79
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	80
FİNANSAL TABLOLAR VE EKLER	105

RAPOR HAKKINDA

RAPORUN DÖNEMİ VE KAPSAMI

Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa, Borsa İstanbul) yıllık entegre faaliyet raporunda, kullandığı ve etkilediği kaynaklar ile ilişkiler hakkında paydaşlarını bilgilendirmekte, faaliyetlerinin finansal, çevresel ve sosyal sonuçlarını paydaşlarına sunmaktadır.

2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu, Borsa İstanbul'un "faaliyetlerini finansal, çevresel ve sosyal açıdan sorumlu bir şekilde yürütme, toplum için katma değer oluşturma ve ekonomik büyümeyi destekleme" hedefini yansıtmakta, aynı zamanda şirketin finansal ve operasyonel performansına, ilerlemesine ve stratejik girişimlerine kapsayıcı bir bakış sağlamaktadır.

Rapor, Borsa İstanbul'un stratejisi ve iş modeli, Borsa İstanbul'u etkileyen faktörler, önemli riskler, fırsatlar, kurumsal yönetim ve 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki finansal ve operasyonel performans ile ilgili bilgiler sunmaktadır. Rapor'un ilgili yerlerinde Borsa İstanbul Grubu şirketleri olan Takasbank ve MKK hakkında da konu bazlı bilgi ve açıklamalara yer verilmektedir.

Rapor, Borsa İstanbul'un faaliyetlerinin finansal ve finansal olmayan çıktılarına ilişkin bilgileri bütünlük bir yaklaşımla ele almaktadır. Borsa İstanbul'un, bağımsız denetimden geçmiş, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloları ve tabloları açıklayıcı dipnotları, bu raporun tamamlayıcısı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

Rapor içeriğinin oluşturulmasında Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC)'nin Entegre Raporlama <ER> Çerçevesi dikkate alınmıştır. Rapor, Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI)'nin temel (core) standartlarına uyumlu olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, Raporda İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures-TCFD) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) beyanlarına yer verilmiştir.

Rapor'da yer alan iş modeli, sermaye öğelerinin iş yapısı ile entegrasyonunu anlatmaktadır. Aşağıdaki simgeler, rapor içindeki bu altı sermaye ögesinin kullanımında görsel referans olarak yer almaktadır.



Finansal Sermaye



İnsan Sermayesi



Fikri Sermaye



Üretilmiş Sermaye



Sosyal ve İlişkisel Sermaye



Doğal Sermaye

ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMI

Rapor, Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadede değer üretmek kabiliyeti hakkında mevcut ve potansiyel yatırımcılarına ve değerlendirme yapmak isteyen diğer tüm paydaşlara önemli nitelik taşıdığı değerlendirilen bilgiler sunmaktadır. Şirket stratejisi kapsamında iş modelinin, faaliyetlerin ve performansın değer üretimindeki etkileri, ortaya çıkan risk ve fırsatlara verilecek yanıtlara ilişkin değerlendirmeler, ve kurumsal yönetim uygulamaları raporda yer almaktadır.

GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

Rapor, Borsa İstanbul'un finansal durumu, faaliyet sonuçları ve faaliyetleri ile ilgili geleceğe yönelik bazı ifadeler içermektedir. Bu ifadeler, gelecekte ortaya çıkacak koşullara bağlı olduğu için çeşitli riskler ve belirsizlikler de içermektedir. Gerçek sonuçların veya gelişmelerin, geleceğe yönelik söz konusu değerlendirmelerden farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli faktörler bulunmaktadır.

YÖNETİM KURULUNUN ENTEGRE FAALİYET RAPORUNA DAİR SORUMLULUĞU

2024 yılı Entegre Faaliyet Raporunda, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini sürdürürken raporlama döneminde ürettiği değer ile finansal, insan, fikri, üretilmiş, sosyal ve ilişkisel, ve doğal sermayesini nasıl kullandığı anlatılmaktadır.

Bu rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi, Küresel Raporlama Girişimi Temel Standartları ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesine uyum gözetilerek hazırlanmıştır.



Korkmaz ERGUN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ



Değerli Paydaşlarımız,

Ülkemiz sermaye piyasalarında sağlam temeller üzerinde ilerleyerek etkin bir işlem platformu sunma ilkesiyle hareket eden Borsamız, yatırımcılar ve ihraççılar için güven ve istikrarı ön planda tutmaya devam etmektedir. Borsa İstanbul'un büyüme, iş sürekliliği, sürdürülebilirlik ve teknoloji alanlarındaki stratejik önceliklerini çerçeveleyen 2024 yılı çalışmalarını, geleceğe dair hedeflerini ve elde edilen kazanımları faaliyet raporumuz ile siz kıymetli paydaşlarımıza aktarmaktan mutluluk duyuyoruz.

Giderek genişleyen ve derinleşen piyasalarımız, ülkemizin sahip olduğu potansiyeli en iyi şekilde yansıtacak biçimde gelişimini sürdürmektedir. Sermaye piyasamızın etkin işleyişini desteklemek adına, piyasanın hızla değişen ve çeşitlenen ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürün ve hizmetler geliştirmekte ve bunları yatırımcılarımıza sunmaktayız. Bununla birlikte, genişleyen yatırımcı tabanımızın finansal okuryazarlığını artırmak ve bilinçli karar alma süreçlerine katkı sağlamak amacıyla çeşitli eğitim ve bilgilendirme çalışmalarına devam etmekteyiz. Bu bağlamda, yatırımcılara yönelik etkinlikler, seminerler ve dijital platformlarda yayımlanan içerikler ve üniversitelerle iş birliği içinde geliştirdiğimiz projelerle finansal okuryazarlığın artırılmasını hedeflemekteyiz.

İş sürekliliğini ve teknolojiyi, stratejimizin temelinde konumlandırmayı sürdürüyoruz. İş sürekliliğini sağlamak adına teknolojik altyapımızı sürekli geliştirirken risk yönetimi ve siber güvenlik alanlarında önemli ilerlemeler kaydetmiş bulunuyoruz. Tüm piyasalarımızda işlem öncesi risk sistemlerinden alım satım faaliyetlerine, piyasa gözetiminden işlem sonrası süreçlere kadar uçtan uca çalışan; gerek kaynak kodları gerekse tüm bileşenleriyle tamamen Borsamıza ait olan, yerli ve milli işlem platformumuz BISTECH'i dünyaya örnek olacak bir yeterlilik düzeyine getirmiş durumdayız. Düzenli iyileştirmelerle desteklediğimiz bu güçlü teknolojik altyapımız, piyasa katılımcılarımıza etkin ve kesintisiz bir deneyim sunmaktadır.

Bunun yanında, teknoloji alanında yetkin insan kaynağı yetiştirme amacıyla BISTECH Borsa İstanbul Teknoloji Akademisi'ni hayata geçirmiş bulunuyoruz. Bu projeyle, üniversite öğrencilerimize teorik bilgiyi uygulamalı deneyimle birleştiren eğitimler sunarak geleceğin finans teknolojisi uzmanlarını yetiştirmeyi ve ülkemizin gelişen teknoloji ekosistemine katkı sunmayı hedeflemekteyiz.

2024 yılı boyunca faaliyetlerimizin odağında yer alan bir diğer konu da sürdürülebilirlik olmuştur. Borsamız, piyasa ihtiyaçlarına yanıt veren sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi ile ulusal ve uluslararası platformlarda gerçekleştirdiği iş birlikleri aracılığıyla bu yeşil dönüşümde öncü rol oynamaya devam etmiştir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının tanıtımına ve yeşil finansla yönelik etkinliklere ev sahipliği yapmış, rehberlik çalışmalarıyla bu alanda farkındalığın artmasına katkı sunmuştur.

Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda, finans sektörünün dönüşümünü ve büyümesini desteklemek için piyasa derinliğimizi ve etkinliğimizi artırma kararlılığındayız. 2024 yılı boyunca elde ettiğimiz başarılar, sadece bugünün değil geleceğin sermaye piyasalarında değer katan adımları ve bu kararlılığımızı temsil etmektedir. Ülkemizin finans ekosisteminin kilit bir üyesi olarak, tüm gücümüzle ekonomimiz için değer üretmeye ve bu vizyon doğrultusunda çalışmaya devam edeceğiz. Şeffaflık, güvenilirlik ve sürdürülebilirlik ilkelerimizle faaliyetlerimizi yürütürken, siz değerli paydaşlarımızın desteğiyle daha büyük hedeflere ulaşmayı amaçlıyoruz.

Sermaye piyasası paydaşlarımızla birlikte, daha derin ve daha etkin piyasalara ulaşma hedefimizin temel taşlarını hep birlikte döşeyeceğiz. Bu süreçte, bize güvenen ve destekleyen siz kıymetli paydaşlarımıza, Yönetim Kurulumuzun değerli üyelerine ve Borsa İstanbul Grubu'nun çalışanlarına en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Erişah ARICAN

Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ



Değerli Paydaşlarımız,

Borsa İstanbul'un büyüme ve dönüşüm yolculuğunda 2024 yılı, önemli adımların atıldığı ve geleceğe yönelik güçlü temellerin sağlamlaştırıldığı bir dönem olmuştur.

Piyasaların etkin işleyişine odaklanılan bu dönemde, günlük işlem hacmi rekorları kırılmış; tüm piyasalarımızda toplam işlem hacmi 2023'e kıyasla %188 artışla 225,6 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Dünyanın en likit pay piyasalarından birine sahip olan Borsamız, aynı zamanda vadeli işlem sözleşmeleri işlem hacmiyle de dünyada ön sıralardadır. İşlem gören şirket sayımızdaki artış ve kalıcı bir yapıya kavuştuğuna inandığımız geniş yatırımcı tabanı, sermaye piyasalarımızın son yıllardaki en değerli kazanımları arasında yer almaktadır. Özellikle genç neslin artan ilgisi, sermaye piyasalarımızın geleceği için umut

verici bir tablo çizmektedir. Bu kapsamda, 15 üniversitede faaliyet gösteren Borsa İstanbul Uygulama ve Finans Simülasyonu Laboratuvarı, alanında uzman çalışanlarımızla üniversite derslerine konuk eğitmen olarak katıldığımız BISTCOURSE programı, başarılı üniversite öğrencilerini yerleşkemizde misafir ettiğimiz BISTTOUR programı ve kısa süreli staj imkanı sağladığımız Öğrenci Eğitim Programı ile finansal okuryazarlığı artırmayı amaçlayan çalışmalarımız devam etmektedir. Ayrıca, Borsa İstanbul Grubu olarak, Eğitim Programları ile sermaye piyasası paydaşlarının gelişimini de geniş bir çerçevede desteklemekteyiz.

Ülkemiz sermaye piyasalarını geliştirmek ve derinleştirmek amacıyla yürüttüğümüz çalışmalarımız ile üretim, yatırım, ihracat yapan ve istihdam oluşturan sanayi kuruluşlarının sermaye piyasalarıyla olan bağlarını güçlendirmek adına gerçekleştirdiğimiz temalarımız kararlılıkla devam etmektedir.

Teknolojiyi, stratejimizin temel ayaklarından biri olarak konumlandırmayı sürdürüyoruz.

Piyasa işlem sistemimiz BISTECH yazılımında gerçekleştirdiğimiz kapsamlı iyileştirmelerle anlık emir işleme kapasitemizi önemli ölçüde artırmış bulunuyoruz. Bu kapasite artışı, sermaye piyasalarına artan yatırımcı ilgisi ve işlem hacmindeki hızlı yükseliş sürecinde faaliyetlerimizi sorunsuz ve etkin bir yapıda yürütebilmemizi sağlamıştır. Kapsamlı yazılım geliştirme çalışmalarımız sayesinde önümüzdeki yıllarda da piyasalarda yüksek performanslı ve düşük gecikmeli emir işleme hizmetlerini sürdürmeyi hedefliyoruz.

Kendi kaynaklarımızla geliştirdiğimiz BISTECH altyapımız, yalnızca piyasa ekosistemimize değer katmakla kalmıyor, aynı zamanda küresel finans dünyasında teknolojik yetkinliğimizle öne çıkmamızı sağlıyor. Bölgemiz ve dünyanın öncü borsalarıyla iş birliği yaparak teknoloji ve yazılım çözümlerimizi uluslararası arenada kullanıma sunmuş bulunuyoruz. Teknolojiye yaptığımız stratejik yatırımlar ve hayata geçirdiğimiz yenilikçi projelerle Borsa İstanbul'u, ulusal sınırların ötesine taşımayı ve bir teknoloji üretim ve ihracat merkezi olarak konumlandırmayı hedefliyoruz.

Yeni ürün ve hizmetler geliştirmeye devam ediyoruz.

Sermaye piyasalarımızda ürün çeşitliliğini artırmak maksadıyla hem paydaşlarımızdan gelen talepleri hem de uluslararası piyasalardaki gelişmeleri dikkate alıyoruz. Bu kapsamda emtiaya dayalı ürün yelpazemizi de genişletiyoruz.

Borsa İstanbul olarak sürdürülebilirlik alanındaki farkındalığı artırmayı, iş birliklerini güçlendirmeyi ve sürdürülebilirlik temalı yeni ürünler geliştirmeyi sürdürüyoruz. Son dönemde sürdürülebilirlik projelerinin finansmanında kullanılmak üzere ihraç edilen menkul kıymetlerin sayısı artıyor. "Yeşil" ve "sürdürülebilir" endekslerimizi bu ürünlerin getirilerini daha görünür kılmak ve bu ürünlere dayalı yatırım fonlarının oluşturulmasını teşvik etmek amaçlarıyla devreye aldık. Bunun yanında, şirketlerimizin çevresel ve sosyal sorumluluklarını daha etkin bir şekilde yerine getirmeleri ve uzun vadeli değer yaratma potansiyellerini artırmaları için şirketlere rehberlik sağlamaya devam ediyoruz. Ayrıca, yatırımcı ve şirketlerin Katılım Finans ilkelerine uygun finansal araçlara ve fonlama imkanlarına erişimini sağlamak amacıyla katılım esaslı pay, sertifika, BYF gibi ürünler sunuyor ve bu ürünlere dayalı endeksler hesaplıyoruz.

Uluslararası arenada etkin roller üstleniyoruz.

Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) Yönetim Kurulu Üyeliği görevimizle, borsaların yer aldığı bu prestijli federasyonun yönetim toplantılarına ve çalışma grubu faaliyetlerine aktif katılım sağlamaktan gurur duyuyoruz.

2024 yılında elde ettiğimiz başarıları önümüzdeki yıllarda da sürdürme azmindeyiz.

Tüm bu piyasa geliştirmeleri ve yenilikçi projeler, siz değerli paydaşlarımızın güveni ve desteğiyle mümkün olmaktadır. Borsa İstanbul olarak, daha sürdürülebilir, teknoloji odaklı ve yenilikçi bir piyasa oluşturma vizyonuyla, geleceği şekillendiren adımlar atmaya kararlıyız. Gelecekte de sermaye piyasalarımızı derinleştirmek, ulusal ve uluslararası tüm yatırımcılar için güvenilir bir yatırım ortamı sunmak ve şirketlerimizi büyüme yolculuklarında desteklemek öncelikli hedefimiz olmaya devam edecektir.

Bu süreçte, büyüme yolculuğumuzun ayrılmaz bir parçası olan tüm çalışanlarımıza özverili gayretleri, siz kıymetli paydaşlarımıza ise destekleri için en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Korkmaz ERGUN

Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyesi



2024 PERFORMANSI



2024 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS

ÖZET GÖSTERGELER

279 milyar TL

Faaliyet Gelirleri

2023: 14,8 milyar TL

15,8 milyar TL

Net Kâr

2023: 7,7 milyar TL

34

Birincil Halka Arz

2023: 54

59,5 milyar TL
Birincil Halka Arz İhraç
Tutarı

2023: 79,3 milyar TL

1.618
Özel Sektör Borçlanma
Aracı İhracı

2023: 1.814

631,2 milyar TL
Özel Sektör Borçlanma
Aracı İhraç Tutarı

2023: 459,8 milyar TL

13,4 trilyon TL
Halka Açık Şirketlerin
Toplam Piyasa Değeri

2023: 10,04 trilyon TL

%42,7
Pay Piyasası Halka
Açıklık Oranı

2023: %41,45

572
Halka Açık Şirket Sayısı*

2023: 539

*BYF & GSP hariç

6,8 milyon
Yerli Bireysel Bakiyeli
Yatırımcı Sayısı

2023: 7,7 milyon

%30,9
Piyasa Değeri/GSYH
Oranı

2023: %37,8

%100
Seans Sürekliliği

2023: %100

FİNANSAL PERFORMANS

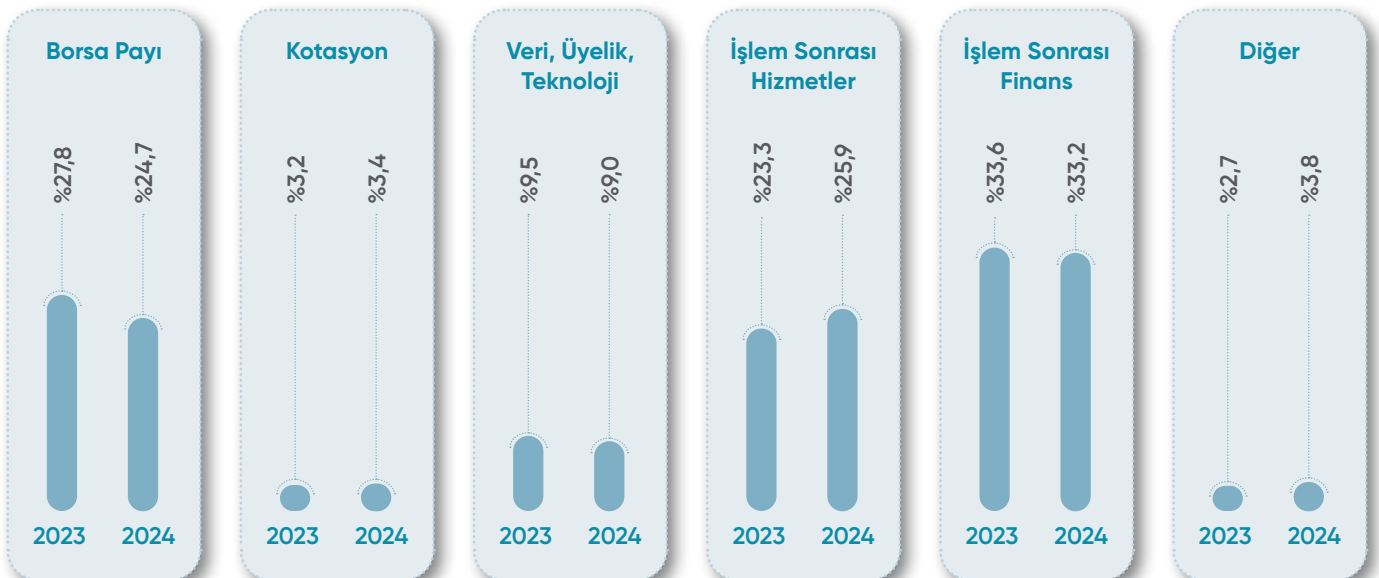
(Milyon TL)	2023	2024	2023'e göre artış (%)
Gelirler	14.784	27.972	89%
Faaliyet Karı	7.434	17.847	140%
Vergi Öncesi Kar	9.086	20.790	129%
Net Dönem Karı	7.709	15.798	105%
Toplam Varlıklar	133.521	211.783	59%
Toplam Yükümlülükler	117.579	182.155	55%
Toplam Özkaynaklar	15.943	29.628	86%
Faaliyet Kar Marjı	50%	64%	
Net Kar Marjı	52%	56%	

GELİRLERİN DAĞILIMI

Gelir Kalemi	2024 Geliri (Milyon TL)	Gelir Payı (%)	Değişim (%) (2023'e göre)
Borsa Payı	6.906	25%	68%
Kotasyon	943	3%	102%
Veri, Üyelik, Teknoloji	2.507	9%	79%
İşlem Sonrası Hizmetler	7.246	26%	110%
İşlem Sonrası Finans	9.299	33%	87%
Diğer	1.072	4%	172%
TOPLAM	27.974		89%

*İndirim ve iadeler dahil edilmemiştir.

GELİRİN YILLARA GÖRE DAĞILIMI



OPERASYONEL PERFORMANS

34,3 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2023: 32,7)

BIST 100 Endeksi 22 Temmuz 2024 tarihinde 11.172,75 puan ile tüm zamanların en yüksek seans kapanış değerine ulaştı.

Pay Piyasası

- Pay el değiştirme hızında Dünya'da 3.
- İşlem hacmi sıralamasında Dünya'da 16.
- Piyasa değeri sıralamasında Dünya'da 25.

173,9 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2023: 33,1)

6 Aralık 2024 tarihinde 1,19 trilyon TL ile Repo-Ters Repo Pazarında tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırıldı.

Borçlanma Araçları Piyasası

- Özel sektör borçlanma aracı ihraç sayısı sıralamasında Dünya'da 2.
- Borçlanma aracı ihraç tutarı sıralamasında Dünya'da 14.
- İşlem hacmi sıralamasında Dünya'da 14.

TOPLAM İŞLEM HACMİ 225,6 trilyon TL
(2023: 78,4 trilyon TL)**16,4 trilyon TL**

Toplam İşlem Hacmi
(2023: 11,7)

27 Aralık 2024 tarihinde 152,55 milyar TL ile tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırıldı.

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası

- Döviz vadeli işlem sözleşmeleri toplam sözleşme büyüklüğü sıralamasında Dünya'da 7.
- Endeks vadeli işlem sözleşmeleri toplam sözleşme büyüklüğü sıralamasında Dünya'da 12.

781,9 milyar TL

Toplam İşlem Hacmi
(2023: 952,6)

18 Kasım 2024 tarihinde 13,30 milyar TL ile tüm zamanların işlem hacmi rekoru kırıldı.

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası

ÖNEMLİ GELİŞMELER

Dönem	Gelişmeler
Ocak	- Özel Nitelikli Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Korunması Politikası onaylanmıştır. - Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Korunması Prosedürü onaylanmıştır. - Pay Piyasası Prosedürü güncellenmiştir. - Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası İşleyiş Esaslarında değişiklikler yapılmıştır.
Şubat	- Bilgi Güvenliği Politikası güncellenmiştir. 2 yeni pay vadeli işlem sözleşmesi (DOAS ve CIMSA) işleme açılmıştır.
Mart	2 yeni opsiyon sözleşmesi (ALARK ve ENKAI) işleme açılmıştır.
Nisan	1 yeni pay vadeli işlem sözleşmesi (BRSAN) işleme açılmıştır.
Mayıs	4 adet sürdürülebilirlik temalı borçlanma araçları endeksi hesaplanmaya başlanmıştır. - Kurumsal Risk Yönetimi Yönergesi güncellenmiştir.
Haziran	- Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü güncellenmiştir. - Bilgi Teknolojileri Risk Yönetimi Prosedürü güncellenmiştir.
Temmuz	- Tüm piyasalarda BISTECH 3.10 sürümü canlı ortamda devreye alınmıştır. - Kriz Yönetim Prosedürü güncellenmiştir.
Ağustos	- İş Sürekliliği Prosedürü güncellenmiştir. - BIST KYD Endeksleri Kural Seti'nde değişiklikler yapılmıştır. - BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri Kural Seti'nde değişiklikler yapılmıştır. - KAP altyapısında Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu (KAFİF) güncellenmiştir.
Eylül	- İç Kontrol Yönergesi ve Prosedürü güncellenmiştir. - İş Sürekliliği Yönetimi Komitesi Yönergesi güncellenmiştir.
Ekim	1 yeni pay vadeli işlem sözleşmesi (ULKER) işleme açılmıştır. - Uzaktan Çalışma Prosedürü güncellenmiştir. - Emir/İşlem Oranı (OTR) hesaplama kurallarında değişiklik yapılmıştır. - Finansal Ölçütlerde Çıkar Çatışmalarının Önlenmesi Prosedürü güncellenmiştir.
Kasım	- Vadeli işlem sözleşmelerinde fiyat adımları güncellenmiştir. - Bilgi Güvenliği Yönetimi Komitesi Yönergesi güncellenmiştir. - Tüm piyasalarda BISTECH 3.11 sürümü canlı ortamda devreye alınmıştır.
Aralık	1 yeni vadeli işlem sözleşmesi (Bakır) işleme açılmıştır. - İş Sürekliliği Prosedürü güncellenmiştir. 3 adet yeni endeks (BIST Spot Gümüş, BIST Spot Platin ve BIST Spot Paladyum) hesaplanmaya başlanmıştır.

* Gelişmelerin devreye alınma tarihlerine göre raporlanmıştır.

PİYASALAR VE KOTASYON

Borsa İstanbul'da Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ile Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası olmak üzere dört temel piyasa yer almaktadır. 2024 yılı boyunca söz konusu bu piyasalarda seans sürekliliği sağlanmıştır.

	2024 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı	Değişim (2023'e göre)
Borsa Payı	6.906	25%	68%
Pay Piyasası	2.009	7%	10%
Borçlanma Araçları Piyasası	2.675	10%	445%
Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası	1.110	4%	41%
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası	312	1%	14%
Diğer*	799	3%	11%
Kotasyon	943	3%	102%

*Takasbank Para Piyasası, Takasbank Ödünç Pay Piyasası, Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu, Bireysel Emeklilik Fon Alım Satım Platformu

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
PAY PİYASASI Pay senetleri, yeni pay alma hakları, borsa yatırım fonları, yatırım kuruluşu varantları ve sertifikaları, sahipliğe dayalı kira sertifikaları, gayrimenkul yatırım fonları, gayrimenkul sertifikaları ve girişim sermayesi yatırım fonları ile emtia sertifikaları işlem görmektedir.	Pay piyasası işlem hacminde 21 Mayıs tarihinde 276,2 milyar TL ile 2024 yılının günlük işlem hacmi rekoru kırılmıştır. BİST100 endeksi 18 Temmuz tarihinde 11.252,11 seviyesi ile seans içinde, 22 Temmuz tarihinde 11.172,75 seviyesi ile seans kapanışında tüm zamanlar rekorunu kırmıştır. BİST30 endeksi 22 Temmuz tarihinde 12.263,04 seviyesi ile seans içinde, 12.177,03 seviyesi ile seans kapanışında tüm zamanlar rekorunu kırmıştır. Yüksek frekanslı (High Frequency Trading-HFT) işlemlerin Pay Piyasası toplam işlem hacmi içindeki payı yıllık ortalama %30 olarak gerçekleşmiştir. Emirlerde uygulanan değer sınırları değiştirilmiştir. Pazarları belirleme kriterlerinde güncellemeler yapılmıştır. BISTECH Faz 3.10 ve 3.11 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.	Toplam işlem hacmi: 34,3 trilyon TL (2023: 32,7 trilyon TL) Toplam piyasa değeri: 13,42 trilyon TL (2023: 10,04 trilyon TL) Yerli bakiyeli bireysel yatırımcı sayısı: 6,8 milyon (2023: 7,7 milyon)	- Seans sürekliliğinin sağlanması - BISTECH Faz 3.12 geçişinin yapılması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
BORÇLANMA ARAÇLARI PİYASASI Kesin alım-satım ve repo-ters repo işlemleri ile Eurobond alım-satım işlemleri yapılmaktadır. Ayrıca taahhütlü işlem, temerrüt, gözaltı, swap pazarı ile para piyasası bulunmaktadır.	Kesin Alım-Satım Pazarı'nda 31 Aralık tarihinde 50,2 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır. Repo-Ters Repo Pazarı'nda 6 Aralık tarihinde 1.186,6 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır. Para Swap Pazarı'nda 30 Aralık tarihinde 60 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ESG ilkelerine uygun olarak yurt dışına ihraç edilen 1 ve özel sektör tarafından yurt içine ihraç edilen 3 adet yeşil tahvil işlem görmektedir. Pay Senedi Repo Pazarı'nda teminat olarak verilen payların ters repo yapan üye adına bloke de saklamaya alınması projesi, Takasbank ve MKK ile ortak yürütülen çalışmalar neticesinde Temmuz ayında devreye alınmıştır. Menkul Kıymet Tercihli Repo Pazarı'nda menkul kıymetlerin ters repocunun hesabında repo süresi boyunca bloke olarak saklanması projesi, Takasbank ve MKK ile ortak yürütülen çalışmalar neticesinde Aralık ayında devreye alınmıştır. BISTECH Faz 3.10 ve 3.11 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.	Toplam işlem hacmi: 174 trilyon TL (2023: 33,1 trilyon TL) Kesin Alım Satım Pazarı işlem hacmi: 2,19 trilyon TL (2023: 1,17 trilyon TL) Repo-Ters Repo Pazarı işlem hacmi: 161,4 trilyon TL (2023: 28,4 trilyon TL) Para Swap Pazarı işlem hacmi: 4,7 trilyon TL (2023: 1,4 trilyon TL)	- Seans sürekliliğinin sağlanması - BISTECH Faz 3.12 geçişinin yapılması - BAP Gösterge Tahvil verilerinin 2, 5 ve 10 yıllık kıymetler için hesaplanması ve yayınlanması
VADELİ İŞLEM VE OPSİYON PİYASASI Pay senedi, endeks, döviz, elektrik, kıymetli maden, metal, TLREF, yabancı endeks, BYF, gecelik repo, DİBS, emtia ve fiziki döviz dayalı vadeli işlem sözleşmeleri ile pay, endeks, döviz ve fiziki döviz dayalı opsiyonlar işlem görmektedir.	27 Aralık tarihinde 152,6 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır. Yüksek frekanslı (High Frequency Trading-HFT) işlemlerin VİOP toplam işlem hacmi içindeki payı yıllık ortalama %45 olarak gerçekleşmiştir. 2 adet yeni pay opsiyon sözleşmesi, 4 adet yeni pay vadeli işlem sözleşmesi ve USD/Ton Bakır Vadeli İşlem Sözleşmeleri işlem görmeye başlamıştır. Pay, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Likit Banka ve BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeks, USD/TL ve EUR/TL, TL/Gram Altın, Dolar/Ons Altın, Dolar/Ons Platin ve Dolar/Ons Paladyum vadeli işlem sözleşmelerinde fiyat adımı güncellenmiştir. Piyasa yapıcılıkta etkinliğin artırılması kapsamında çeşitli pazar segmentlerinde spread yükümlülükleri güncellenmiştir ve piyasa yapıcılarının sorumlu oldukları sözleşmelerde piyasa yapıcı hesabı üzerinden gerçekleştirdikleri özel işlem bildirimlerine borsa payı indirimi uygulamasına son verilmiştir. BISTECH Faz 3.10 ve 3.11 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.	Toplam işlem hacmi: 16,4 trilyon TL (2023: 11,7 trilyon TL) Toplam hesap sayısı: 1.137,4 bin (2023: 998,4 bin) Aktif hesap sayısı: 22,7 bin (2023: 24,7 bin)	- Seans sürekliliğinin sağlanması - BISTECH Faz 3.12 geçişinin yapılması

PİYASALAR VE KOTASYON

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
KIYMETLİ MADENLER VE KIYMETLİ TAŞLAR PİYASASI Altın, gümüş, paladyum ve platin madenleri ile kıymetli taşlar işlem görmektedir.	18 Kasım tarihinde 13,3 milyar TL günlük işlem hacmi ile tüm zamanlar rekoru kırılmıştır. Gümüşlerin saklanması amacı ile saklama kasasına ayrı bir bölüm yapılarak gümüş saklama kasası ayrılmıştır. Otomatik Tescil Dışı yapılan tescil işlemlerinden ücret alınmaya başlanmıştır. Kasada bulunan kıymetli madenlerin haritalandırılma işlemi gerçekleştirilmiştir. Bankaların kota bildirimlerini KASA uygulaması üzerinden yapabilmesi sağlanmıştır. Müşteri işlemlerinin otomatik olarak tescil edilmesi uygulamasına geçilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Borsa İstanbul'a iletilen, altın ithalatına getirilen üye bazlı kota sebebiyle, mevzuat güncellemeleri ve kota takipleri yapılmıştır. BISTECH Faz 3.10 ve 3.11 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.	Toplam işlem hacmi: 781,9 milyar TL (2023: 952,6 milyar TL) Toplam saklama kapasitesi: 1.600 ton	- Seans sürekliliğinin sağlanması - BISTECH Faz 3.12 geçişinin yapılması - Gün sonlarında saklama kasasında sayım başladıktan sonra kıymetli maden teslim almak veya teslim etmek üyelerine verilecek hizmete ilişkin çalışma yapılması - Elmas ve Kıymetli Taş Piyasası (EKTP) işlemlerinin tamamen dijital ortama alınması - Altın için tescil işlemlerinden arındırılmış farklı bir ağırlıklı ortalama fiyat hesaplanması - Ticaret Bakanlığı ile veri paylaşım protokolü çerçevesinde veri akışının sağlanması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
KOTASYON			
Halka arz edilen pay senetlerinin, borsa yatırım fonlarının, varantların, ihraç edilen özel sektör borçlanma araçlarının ve kira sertifikalarının kotasyon işlemleri gerçekleştirilmektedir. Borsa İstanbul'da işlem gören pay senetlerinin ait olduğu şirketlerin faaliyetleri ile finansal ve hukuki durumlarındaki gelişmeler takip edilmektedir. Olumsuz gelişme görülen şirketler için uyarı, Yakın İzleme Pazarı'na alma, kottan çıkarma gibi işlemler uygulanmaktadır. Olumsuz durumu düzelen şirketler ise başvuru yapmaları ve uygun görülmeleri halinde Yakın İzleme Pazarı'ndan çıkarılarak bir üst pazara alınmaktadır. Ayrıca, talep edilmesi halinde toptan alış-satış işlemleri gerçekleştirilmektedir.	Kota alınan 34 şirket toplam 59,5 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleştirmiştir. 1.618 borçlanma aracı kota alınmış, ihraççılara 631,2 milyar TL tutarında kaynak sağlamıştır. 2 BYF, 4 girişim sermayesi/gayrimenkul yatırım fonu, 31.872 varant kota alınmıştır. 38 toptan alış satış işlemi gerçekleştirilmiştir. 1 şirket Yakın İzleme Pazarından Alt Pazara alınmıştır. 1 şirket PÖİP'ten Ana Pazara alınmıştır. 2 şirket Yakın İzleme Pazarına, 1 şirketin borçlanma araçları ise Gözaltı Pazarına alınmıştır. İncelemeler sonucunda 3 şirket uyarılmıştır. 2024 yılı içinde işlem görmek üzere başvuru yapan 8 ayrı yeşil borçlanma aracı/kira sertifikası Borsa kotuna alınarak 7,9 milyar TL tutarında finansman sağlanmıştır. Kotasyon Yönergesinde payların kotasyonunda aranan piyasa değeri koşulu, işlem görmeye başlayacak paylarda derinliğin artırılması amacıyla yükseltilmiş, ayrıca büyük ölçekli şirketlerin halka arzlarının kolaylaştırılması amacıyla, 6 milyar TL'nin üzerindeki halka arzlar için, halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye asgari oranı %6'ya düşürülmüştür.	Birincil halka arz sayısı: 34 (2023: 54) Birincil halka arz hasılatı: 59,5 milyar TL (2023: 79,3 milyar TL) Kota alınan özel sektör borçlanma aracı sayısı: 1.618 (2023: 1.814) Özel sektör borçlanma aracı ihraç hasılatı: 631,2 milyar TL (2023: 459,8 milyar TL)	2025 yılında Girişim Sermayesi Pazarı'nda ilk şirket kotasyonun gerçekleşmesi, böylelikle henüz halka arza hazır olmayan şirketlerin paylarını nitelikli yatırımcılara satarak kaynak sağlamalarının yolunun açılması beklenmektedir.

VERİ, ÜYELİK VE TEKNOLOJİ

Borsa İstanbul tarafından çeşitli piyasalar işletilirken aynı zamanda veri satışı, lisans, üyelik, piyasa erişim ve kolokasyon hizmetleri de sunulmaktadır.

	2024 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı	Değişim (2023'e göre)
Veri, Üyelik ve Teknoloji	2.507	9%	79%
Veri Dağıtım	1.217	4%	59%
Teknoloji	724	3%	93%
Terminal Kullanım	311	1%	145%
Üyelik	116	0,4%	77%
Lisans	139	0,5%	104%

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
VERİ DAĞITIM Borsa İstanbul piyasalarında gerçekleşen işlemler sonucunda oluşan veriler, lisanslı veri dağıtım kuruluşları üzerinden eş anlı/ gecikmeli/gün sonu verisi şeklinde yatırımcılara ulaştırılmaktadır. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'un farklı kapsamlara sahip veri paketleri, veri dağıtım kuruluşları tarafından yurt içi ve yurt dışı kullanıcılara iletilmektedir. Borsa İstanbul verilerinin yanı sıra Takasbank ve MKK'nın; yurt dışı kurumlardan ise Saraybosna, Karadağ ve Makedonya Borsalarının verileri dağıtılmaktadır.	Veri dağıtım ve endeks alanında 42 yeni kurum ile sözleşmeler imzalanmıştır. Böylece, Borsa İstanbul verilerini dağıtım yetkisine sahip yaklaşık 260 kuruluş bulunmaktadır. Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan 70 kurum ve bu kurumlara ait 1.900 fon bulunmaktadır. Finansal okuryazarlığın artırılması ve borsaya yeni yatırımcılar kazandırılması amacıyla üniversiteler tarafından düzenlenen sanal borsa/portföy yarışmalarına ücretsiz veri sağlanarak destek verilmiştir. Ayrıca Borsa İstanbul'un desteğiyle üniversitelerde açılan BISTLAB'lerde kullanılan veriler için ücret alınmamaktadır. Paydaşlarımız olan mevcut müşteriler ve potansiyel müşteriler ile yapılan görüşmeler aracılığıyla talep ve ihtiyaçlar hakkında bilgi alınarak çalışmalar yapılmaktadır.	Veri dağıtım kuruluşlarınca Borsa İstanbul'a raporlanan veri paketi abonelik sayısı: 5 milyon (2023: 6 milyon)	- Yeni CRM'in devreye alınması planlanmaktadır. - Yeni veri paketlerinin çıkarılması konusunda çalışmalar yapılması planlanmaktadır. - Ürün/hizmet geliştirilmesi amacıyla mevcut ve potansiyel müşterilerimiz ile görüşmelere devam edilmesi

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
ENDEKS VE LİSANS Piyasada oluşan işlemlerin ve eğilimlerin yatırımcılar ve paydaşlar tarafından takip edilebilmesi için Borsa İstanbul tarafından farklı nitelikte endeksler hesaplanmaktadır. Borsa İstanbul'un yayımladığı endeksler finansal ürünlerde dayanak varlık veya karşılaştırma ölçütü olarak da kullanılmaktadır. Borsa İstanbul, kendi adına endeks hesaplatmak isteyen kurumlara da endeks hesaplama hizmeti sunmaktadır.	Yıl sonu itibarıyla, paya dayalı 156'sı anlık toplam 468 endeks; borçlanma araçları, kira sertifikaları, altın, mevduat, fon gibi farklı yatırım araçlarının günlük getirilerinin ölçülmesi için 40'ı anlık, 22'si seans sonlarında olmak üzere toplam 62 adet BIST-KYD endeksi; "Sürdürülebilir Borçlanma Aracı" veya "Yeşil Borçlanma Aracı" niteliğine sahip olan borçlanma araçlarının günlük getirilerinin ölçülmesi amacıyla 4 adet sürdürülebilirlik temalı borçlanma araçları endeksi; altın, gümüş, platin ve paladyum fiyatlarının günlük getirileri ile altına dayalı kira sertifikaları ve altın tahvillerinin günlük getirilerinin ölçülmesi amacıyla 7 adet emtia ve emtiaya dayalı kıymet endeksi; herhangi bir pay endeksi portföyüne yatırım yaparken aynı zamanda ilgili piyasanın aşırı oynaklığından korunmak isteyen yatırımcılar için 20 adet risk kontrol endeksi, referans alınan endeksin (dayanak endeks) performansının, aynı yönde veya ters yönde belirli bir kaldıraç oranıyla yansıtılması için 6 adet kaldıraçlı ve kısa Endeks hesaplanmaktadır. BIST endeksleri olarak, BIST sınai ve BIST gayrimenkul yatırım ortaklıkları endekslerinin ağırlık sınırlamalı versiyonları, BIST yeşil ÖSBA eurobond endeksleri ve BIST sürdürülebilir ÖSBA eurobond endeksleri, ve BIST emtia ve emtiaya dayalı kıymet endeksleri hesaplanmaya başlanmıştır. Müşteri endeksleri olarak, Oyak Portföy Oyak Savunma Sanayii Şirketleri Endeksi, Oyak Portföy Oyak Grup Şirketleri Endeksi, Halkbank Sürdürülebilirlik 30 Endeksi, ve Yapı Kredi Portföy Savunma Sanayii Şirketleri endeksleri hesaplanmaya başlanmıştır. Değerleme Oranları dosyasının otomatik hale getirilmesi kapsamında, DDM uygulamasına Değerleme Oranları modülü, Haftalık Rapor uygulamasına Finansal Bildirim ve Finansal Kalem Tanım modülleri eklenmiştir. Tüm döviz bazlı endeksler GMI'da yayımlanmaya başlanmıştır.	Paya dayalı endeks sayısı: 468 (2023: 456) Diğer yatırım araçlarına dayalı KYD endeks sayısı: 62 (2023: 62) Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan fonların sayısı: 1.900 (2023: 1.650) Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan fonların büyüklüğü: 5 trilyon TL (2023: 2,07 trilyon TL)	Dönemsel Değerleme Modülünde geliştirmeler yapılması

VERİ, ÜYELİK VE TEKNOLOJİ

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
İŞLEM YAPMA YETKİSİ VERİLMESİ VE ÜYELİK Borsa İstanbul üyeleri, sermaye piyasasında faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş yatırım kuruluşları ile Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş kıymetli madenler aracı kuruluşlarından oluşmaktadır. Piyasaların ve pazarların özelliklerine göre diğer gerçek ve tüzel kişilere de üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilebilmektedir.	2 banka ve 12 aracı kuruma üye olarak işlem yapma yetkisi verilmiştir. 2 dar yetkili/faaliyet izni yenilenmemiş aracı kuruma, sırasıyla kısmi/geniş yetkili aracı kurum olarak yeniden faaliyete geçmeleri nedeniyle işlem yapma yetkisi verilmiştir. 9 Borsa üyesine, halihazırda işlem yapma yetkisinin olduğu piyasalar dışındaki bir piyasada işlem yapma yetkisi verilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından faaliyet izinleri önceki yıllarda iptal edilen ancak Danıştay Kararı kapsamında 2023 yılı içinde faaliyet izni tekrar verilen 2 kıymetli madenler aracı kuruluşuna işlem yapma yetkisi verilmiştir. 49 gerçek/tüzel kişiye Elmas ve Kıymetli Taş Piyasası'nda üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilmiştir. Borsa piyasalarında işlem yapmak üzere 320 kişi temsilci olarak yetkilendirilmiştir.	Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren aracı kurum sayısı (kıymetli madenler dahil): 152 (2023: 145) Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren banka sayısı (tüm bankalar): 53 (2023: 51) Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren gerçek/tüzel kişi KMTP Üye Sayısı: 615 (2023: 573)	- Yeni müşteri veri tabanı oluşturulması ile veri ve müşteri süreçlerinin ERP ile entegrasyonu Faz-2 çalışması - Temsilci uygulama ve PTRM uygulaması eğitimleri için başvuru, duyuru ve takvim bilgilerinin tutulacağı bir veri tabanının Borsa İstanbul internet sitesi üzerinde geliştirilmesi - İşlem yapma yetkisi verilmesine yönelik prosedürün yayımlanması

	Gelişmeler ve Yenilikler	Kilit Göstergeler	Hedefler
PIYASA ERİŞİMİ VE TEKNOLOJİ HİZMETLERİ Borsa İstanbul, piyasa katılımcılarının sistemleriyle Borsa sistemlerinin aynı lokasyonda bulunmasına (kolokasyona) imkân vermektedir. Piyasa erişimi, Borsa İstanbul üyelerinin faaliyette bulundukları piyasalara uzak erişim noktalarından, eş yerleşimden (kolokasyon) ve seans salonundan bağlantı sağlayarak işlem yapması ve bilgi alışverişinde bulunması için gerekli olan sistem, yazılım ve donanım hizmetlerinden oluşmaktadır. Üyelerin işlem öncesinde risk yönetimi yapmasına imkân sağlayan PTRM uygulaması, yüksek frekansta emir ve veri iletimi için geliştirilmiş OUCH, FIX ve ITCH protokolleri, Referans Data ve Dropcopy, OTASS ve TW ile zaman bilgisine senkronize olarak erişim sağlayan zaman sunucusu gibi hizmetler piyasa katılımcılarının hizmetine sunulmaktadır.	Üyelere ilave 10.100 emir/saniye OUCH kapasite tahsisi yapılarak %9 artış sağlanmıştır. Üyelere ilave 34.575 emir/saniye FIX kapasite tahsisi yapılarak %9 artış sağlanmıştır. Referans data kullanımına 35 adet, Dropcopy kullanımına 25 adet ilave tahsis gerçekleştirilerek bu ürünlerin kullanımları sırasıyla 349 ve 339'a çıkarılmıştır. Müşterilere tahsis edilen kabinet adedi 42 kabinet artırılarak 141 kabinete çıkarılmıştır. Kolokasyon hizmetinden yararlanan toplam müşteri sayısı 59 olarak gerçekleşmiştir. PTRM tahsisatı 73 kurum olarak gerçekleştirilmiş olup, zaman sunucusu hizmetlerimizden faydalanan müşteri sayısı 44'e çıkarılmıştır. Kolokasyonda veri dağıtılan kurum sayısı 65 olarak gerçekleşmiştir. Müşterilerimize daha etkin hizmet sunabilmek, etkin iletişim sağlamak ve operasyonel süreçleri kolaylaştırmak için devreye alınması planlanan müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) platformu kapsamında kullanıcı testlerine katılım sağlanmaya devam edilmektedir.	Kolokasyon hizmetimizden yararlanan müşteri sayısı: 59 (2023: 52) Kolokasyonda tahsis edilen kabinet adedi: 141 (2023: 99) Kolokasyonda veri dağıtılan kurum sayısı: 65 (2023: 54) Zaman sunucusu hizmetinin yararlanan kurum sayısı: 44 (2023: 36) Piyasa erişimi hizmetlerinden faydalanan kurum sayısı: 221 (2023: 180) BISTECH Alım Satım Sistemi erişimi kullanıcı sayısı: 4.284 (2023: 3.910)	- Mevcut ürün/hizmet satışının artırılması - Satış gelirini artırmaya yönelik yeni ürün araştırması yapılması

İŞLEM SONRASI

Borsa İstanbul'un Kuyumcukent yerleşkesinde saklama kasasında Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'na ilişkin saklama hizmetleri sağlanmaktadır.

İşlem sonrası hizmetler, Borsa İstanbul Grubu şirketlerinden olan Takasbank ve MKK tarafından verilmektedir.

Takasbank, sahip olduğu 'merkezi takas' ve 'bankacılık' lisansları ile üyelerine sermaye piyasalarında takas, saklama, merkezi karşı taraf ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

MKK, sermaye piyasası araçları için hak sahibi bazında tam kaydileştirme modelini uygulayan merkezi saklama kuruluşudur. Aynı zamanda Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yetkilendirilmiş Veri Depolama Kuruluşudur ve şirketlere Merkezi Veri Tabanı Hizmeti sunmaktadır.

	2024 Geliri (Milyon TL)	Toplam Gelire Katkısı	Değişim (2023'e göre)
İşlem Sonrası	16.546	59%	96%
Takasbank Faiz Gelirleri	9.272	33%	86%
Saklama Gelirleri	5.823	21%	137%
Takas Gelirleri	1.054	4%	47%
Hesap Yönetim Gelirleri	369	1%	36%
Menkul Kıymet Değerleme Kazancı	27	0,1%	

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
TAKASBANK FAİZ GELİRLERİ Takasbank ana faaliyetlerinin ve mali kuvvetinin sürekliliğini sağlayıp, piyasa koşulları ve mevzuatta belirlenmiş çerçeve içerisinde makul düzeyde risk alarak maksimum getiriye ulaşmayı hedeflemektedir. Takasbank, Bankacılık Kanunu'nun kalkınma ve yatırım bankacılığı ile ilgili hükümleri ve Takasbank Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde yer alan hususlar çerçevesinde yurt içinde faaliyet gösteren aracı kurumlara kredilendirme işlemlerini gerçekleştirmektedir.	Teminat yönetimi çerçevesinde Takasbank'ın ve Takasbank müşterilerine ait fonların en iyi gayretle, amaçlarına ve sahiplerinin çıkarlarına uygun vade ve piyasalarda değerlendirilmesi sağlanmıştır. Faiz geliri, "TFRS 9 Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır. Takasbank'a tevdi edilen teminat ve garanti fonlarına verilen nema hizmeti, katılım esaslı İslami bankacılık ürünleri ile çeşitlendirilmiş olup talep eden üyelere nema getirisi kâr payı olarak ödenmeye başlanmıştır.	- Makroekonomik ve finansal piyasalardaki gelişmeler doğrultusunda değişen koşullara en uygun olan finansal araçların kullanılmasıyla faiz gelirlerinin maksimum seviyede tutulması - Üyelere portföyleri adına hazine ürünlerini kullanabilme imkânı sunacak geliştirmeler yapılması - Kullanılan Hazine uygulamasının iyileştirilmesi projesi çalışmalarına başlanması

TAKAS HİZMETİ	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
Takasbank, Borsa İstanbul bünyesinde mevcut piyasalarda gerçekleşen; pay, borçlanma araçları, yurt dışı sermaye piyasası araçları, türev araçlar ve kıymetli madenler ile ilgili işlemlerin nakit ve menkul kıymet takasını sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiş merkezi takas kuruluşudur. Borsa İstanbul üyelerinin alım satım işlemlerinden doğan menkul kıymet teslim etme ve teslim alma taahhütleri ile alım satıma konu olan menkul kıymet karşılığındaki ödeme taahhütleri Takasbank aracılığıyla yerine getirilmektedir. Bunların yanında Takasbank; Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. bünyesindeki Elektrik Piyasası, Vadeli Elektrik Piyasası, Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi ve Organize Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Piyasası, Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası ve Vadeli Doğal Gaz Piyasasında Merkezi Uzlaştırma Kuruluşu olarak nakit takas, teminat yönetimi hizmeti, elektronik ürün senetlerinin şartlı virman sistemi üzerinden takas işlemlerinin gerçekleştirilmesi hizmeti ve Türkiye Ürün İhtisas Borsası bünyesinde elektronik ürün senedi işlemlerine takas, risk, teminat ve temerrüt yönetimi hizmeti vermektedir. "Takasbank Çek Takas Sistemi" ile çeklerin, banka şubeleri arasında hesaben ödenmesi sağlanmakta, takas, mutabakat işlemleri ve teminat yönetiminin yapılmasına aracılık edilmektedir. Ayrıca sermaye piyasası işlemlerinin yanı sıra, "Tapu Takas Sistemi" ve "Taşıt Takas Sistemi" hizmetleri Takasbank tarafından verilmektedir.	Takasbank, Merkezi Karşı Taraf (MKT) hizmeti verdiği piyasalarda teminat yönetimi etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmaları 2024 yılında da sürdürmüştür. Yıl içerisinde sicil bazlı konsantrasyon riski kapsamında, geliştirilen ekran aracılığı ile bir sicili pazar bazında belirlenen pozisyon limiti ile sınırlamak mümkün hâle gelmiştir. Buna ek olarak, BiGA Projesi kapsamında risk ve teminat yönetimi tasarlanıp devreye alınmıştır. Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. (TÜRİB), Takasbank ve MKK arasında yürütülen ortak çalışma neticesinde, TÜRİB nezdindeki Elektronik Ürün Senedi Piyasası'nda (ELÜS), ürün piyasası aracı kurumlarının faaliyete geçmesiyle birlikte Piyasa'nın yeniden yapılandırılması ve sözleşme yapısının esnekleştirilmesi amacıyla başlatılan TÜRİB Teknolojik Dönüşüm Projesi 2025 yılı Ocak ayında uygulamaya alınmış olup Takasbank, Piyasa'da gerçekleşen ELÜS alım satım işlemlerine takas, risk, teminat ve temerrüt yönetimi hizmeti vermektedir.	• Seans sürekliliğinin sağlanması • Piyasaların etkinliğinin artırılmasına yönelik geliştirme ve düzenleme faaliyetlerine devam edilmesi • Merkezi karşı taraf uygulamasının ve risk-teminat yönetimi yaklaşımının bu hizmetin verilmediği piyasalarda ve borsalarda yaygınlaştırılması • Sistemlerde, üyelerden gelecek talepler doğrultusunda geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılması

İŞLEM SONRASI

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
SAKLAMA VE HESAP YÖNETİMİ Borsa İstanbul, Kuyumcukent'te bulunan kasasında, kıymetli madenlerin saklamasını yapmaktadır. Takasbank, BES (Bireysel Emeklilik Sistemi) kapsamındaki fonlar ve yurt dışı piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçları için saklama hizmeti sağlamaktadır. Takasbank, portföy saklama sistem altyapısı ile, kolektif yatırım kuruluşlarına (menkul kıymet yatırım fonları/yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım fonları, gayrimenkul yatırım fonları ve borsa yatırım fonları) ait finansal varlıkların saklanması ve/veya kayıtların tutulması, diğer varlıkların aidiyetinin doğrulanması ve takibi, kayıtlarının tutulması, varlık ve nakit hareketlerine ilişkin işlemlerin yerine getirilmesinin kontrolü ile ilgili mevzuatta belirtilen diğer görevlerin yerine getirilmesi faaliyetlerini gerçekleştirebilmektedir. Bankalar tarafından düzenlenen geçici ve kesin elektronik teminat mektuplarının ve sigorta şirketleri tarafından düzenlenen geçici ve kesin kefalet senetlerinin idareler adına kabulü, saklanması, tazmin edilmesi, iadesi ve vade uzatımı gibi işlemlere ilişkin süreçler Takasbank Kamu Teminat Yönetim Platformu üzerinden Takasbank tarafından yürütülmektedir. MKK, Türkiye sermaye piyasalarının Merkezi Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu olarak üyelerine saklama, veri, kurumsal yönetim ve yatırımcı hizmetleri sunmaktadır. MKK kaydıleştirilmiş sermaye piyasası araçları, elektronik ürün senetleri ve hamiline pay senetleri için saklama hizmeti veren Türkiye'nin merkezi saklama kuruluşudur.	2023 Mart ayında "Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelik"te yapılan değişiklik ile BES katılımcısının, bireysel emeklilik sözleşmelerinden kaynaklı alacağını bankalara devredebilmesi sürecine ilişkin hususlar düzenlenmiştir. BES kaynaklı alacakların bankalara devredilmesi sureti ile kredi kullanılabilmesine imkân veren Dijital Platform Temlik Projesi 03/06/2024 tarihinde devreye alınmıştır. 2022 yılında yapılan kanun değişikliği ile BES katılımcılarına sunulan kısmi ödeme hakkının, temel esasları ile genel işleyişinin belirlenmesi amacıyla 2023 Eylül ayında "Bireysel Emeklilik Sisteminden Kısmen Ödeme Hakkında Yönetmelik" yayımlanmıştır. Yönetmeliğin 6 ay sonra yürürlüğe girmesi ile 26/03/2024 tarihinden itibaren, kısmi ödeme imkânı BES katılımcılarına sunulmuştur. Elektronik ihalelerde kullanılan kesin teminatların; hem e-teminat mektupları hem de kefalet senetleri olacak şekilde Takasbank Kamu Teminat Yönetim Sistemine alınması ve Muhasebat Sistemine aktarılarak entegre edilmesi projesi kapsamındaki geliştirmeler tamamlanarak 22/01/2024 tarihi itibarıyla devreye alınmıştır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü, Kamu İhale Kurumu ve Bankamız arasında gerçekleştirilen entegrasyon ile Merkezi Yönetim kapsamındaki idarelere verilen kesin teminatların elektronik ortamda kabulü, vadelerinin uzatılması, iadesi, gelir kaydedilmesi işlemlerinin gerçekleştiği an ile eş anlı olarak elektronik ortamda muhasebeleştirilmesi ve belgeye dönüştürülmesi mümkün hâle gelmiştir. 08/04/2024 tarihi itibarıyla da Kamu İhale Kurumu'nun talimatıyla tüm kesin elektronik teminat mektubu ve kefalet senetlerinin Takasbank Kamu Teminat Yönetim Platformu üzerinden kabulü zorunlu hâle getirilmiş ve Muhasebat Genel Müdürlüğü'ne raporlanması sağlanmıştır. Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi ile 2024 yılında başlanan "Kesin Kefalet Senetlerinin UBL Altyapısında Kabulü çalışmaları" tamamlanarak 27/07/2024 tarihinde devreye alınmıştır. Kanun değişikliği ve SPK düzenlemeleri birlikte, kripto varlıkların kayıt ve raporlanmasına yönelik altyapı çalışmalarına başlanmıştır.	- Tüm saklama hizmetlerinde sürekliliğin sağlanması - Sunulan hizmetlerde etkinliğin artırılmasına yönelik geliştirme ve düzenleme faaliyetlerine devam edilmesi - Sistemlerde, üyelerden gelecek talepler doğrultusunda geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılması - Merkezi Kaydi Sistem (MKS) uygulamasında önyüzlerin güncel ve modern teknolojiler ile genel kabul görmüş standartlarda kullanımını sağlamak üzere "MKS Önyüz Dönüşüm Projesi" çalışmalarının yürütülmesi

	Gelişmeler ve Yenilikler	Hedefler
MKK yurt içi ve yurt dışı organize ve tezgâh üstü piyasalarda gerçekleşen türev sözleşmelerin Veri Depolama Kuruluşudur. Ayrıca yatırımcı risk takip sistemi ile yatırımcıların kredili, ödünç ve açığa satış işlemleri raporlanmakta ve veri analizi platformu ile sermaye piyasalarına ait veriler kamu ile paylaşılmaktadır. MKK, şirketlerin kamuyu aydınlatma ve bilgi toplumu yükümlülüklerini yerine getirebilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerini etkinleştirmesine yönelik katma değerli ürün ve hizmetler sunmaktadır. Ayrıca, Borsaya kote şirketlerin kullanımı zorunlu olan Elektronik Genel Kurul Sistemi'nin işletici kuruluşudur. MKK, merkezi saklama fonksiyonuyla ilişkili olarak, yatırımcılara yönelik bilgilendirme, raporlama, blokaj hizmetleri sunmaktadır. MKK, AR-GE merkezi kimliği ile geliştirdiği yazılım, sistem ve platformlarla yerli ve yabancı finans kuruluşlarına ve ilgili paydaşlara altyapı hizmetleri sunmaktadır.	Piyasa koşulları sonucu, yatırımcıların davranışları üzerinden güncel risk eğilimleri ile hesaplanan Risk Eğilim Endeksi değeri, Veri Analiz Platformu'nda yayımlanmaktadır. Veri yayın servisi altyapısındaki dönüşümle bildirim konusu ve tipi ile üye tipi bazında farklı veri paketleri oluşturularak KAP verisini kullanan kurumların özelleşen ihtiyaçları karşılanmaya başlanmıştır. Üyelerimizin başvuruları, sertifika işlemleri, destek vb. tüm iletişim süreçlerinin tanımlı kullanıcılar tarafından uygulama üzerinden yürütülmesi amacıyla MKK İletişim Merkezi (MİM360) uygulaması geliştirilmiştir. Çözüm geliştiricilere ve piyasaların gelişimine katkı amacıyla sektöre, finansal kuruluşlara, yazılımcılara, akademisyenlere MKK API Portal hizmeti üzerinden API'ler sunulmaya başlanmıştır. Yenilenen altyapısı ve yeni sürümü ile genel kurulların daha fazla sayıda pay sahibi ile düzenlenebilmesi, ayrıca spor kulüpleri ile STK'lar tarafından kullanılmasına imkan sağlanmıştır. Ayrıca, Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu (KSEİ) için uyarlanan easy.KSEİ versiyonu ile şirket genel kurullarının yanı sıra borçlanma araçları kurulları için de kullanımı sağlanmıştır. Azerbaycan Saklama Kuruluşu (MDM) Omnibus hesabında Türkiye Devlet İç Borçlanma Senetlerine yatırım işlemlerine başlamıştır. Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) ile Afrika Ortadoğu Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AMEDA) İstanbul Zirvesi 40'tan fazla ülke katılımıyla, Borsa İstanbul Grubu ve İstanbul Finans Merkezi yerleşkelerinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, MKK Asya Pasifik Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (ACG Asia-Pacific CSD Group) resmi üyesi olmuştur.	- Euroclear ve Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu ile aktif işleyen omnibus hesap ilişkisine ek olarak Clearstream ve Kazakistan ile omnibus hesaplar üzerinden bağlantı tesis edilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi - KAP internet sitesi mevcut altyapısının güncellenerek kullanıcı dostu hale getirilmesi, ilgili ara yüzlerin ve tasarımların yenilenmesi ve KAP üyeleri tarafından iletilen geliştirme taleplerinin hayata geçirilerek yeni sitenin 2025 yılı içinde kullanıma sunulması



STRATEJİ VE DEĞER ÜRETİMİ



FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

2024 yılı, küresel ekonomide enflasyonla mücadelede kademeli başarıların elde edildiği, ancak jeopolitik risklerin ve yapısal kırılganlıkların belirgin şekilde sürdüğü bir dönem olarak kayda geçmiştir.

Pandemi sonrası dönemde başlatılan sıkı para politikalarının etkisiyle 2023 yılında düşüş trendine giren küresel enflasyon, 2024 yılında da bu eğilimini sürdürmüştür; gelişmiş ülke merkez bankaları faiz artırım döngüsünü durdurarak, sınırlı da olsa faiz indirimlerine kapı aralamıştır. Özellikle ABD ve Avrupa Merkez Bankalarının şahin politikalarını yumuşatmasıyla birlikte küresel finansal piyasalarda görece bir istikrar sağlanmış ve risk iştahı toparlanmıştır. ABD Merkez Bankası, yılın ilk yarısında faizleri sabit tutarken, Eylül ayı itibarıyla veriye dayalı olarak kademeli faiz indirim sürecini başlatmıştır. ABD Merkez Bankası'nın toplamda 100 baz puanlık faiz indirimi gerçekleştirdiği 2024 yılı genelinde öncü verilere göre ABD ekonomisi %2,8 büyüme kaydetmiştir. Avrupa Merkez Bankası ise imalat sanayindeki daralma ve tüketici talebindeki zayıflama sonucunda uzun bir sürenin ardından politika faizinde indirim gitmiştir. Euro bölgesi ekonomik büyümesi 2024 yılı genelinde %0,7 düzeyinde kalmıştır. Bu gelişmeler, küresel sermaye akışlarının yönünü kısmen geliştirmekte olan ülkelere çevirmiştir.

Ancak, Ukrayna-Rusya savaşının sürmesi, İsrail'in Filistin'e yönelik saldırılarının devam etmesi ve Kızıldeniz'deki ticaret güzergâhlarını etkileyen saldırılar gibi jeopolitik belirsizlikler, küresel tedarik zinciri güvenliğini ve enerji fiyatlarını tehdit etmeyi sürdürmüştür. Çin ekonomisinde yavaşlama sinyalleri, gelişmekte olan ülkeler için talep beklentilerini baskılamaya devam etmiştir. Çin ekonomisi 2024 yılında %5 ile hedeflenen seviyeye paralel büyümüştür. Japonya Merkez Bankası, politika faizini beklentiler paralelinde artırmış, böylece politika faizi son 17 yılın en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

IMF verilerine göre dünya ekonomisi 2024 yılında %3,2 oranında büyüme kaydetmiş, küresel enflasyon ise yıl sonunda %5,8 düzeyine gerileyerek düşüş eğilimini sürdürmüştür. Bu bağlamda, merkez bankalarının orta vadede daha genişlemeci politikalara geçme yönünde alan kazandıkları değerlendirilmektedir. Yine IMF küresel ekonomi için 2025 yılına ilişkin büyüme tahminini %3,3 olarak güncellemiştir.

2025 yılı ABD'nin açıklamalarının ve teknoloji sektöründeki gelişmelerin etkisiyle dalgalı bir görünüm ile başlamıştır. ABD'nin açıkladığı yeni gümrük vergileri, artan belirsizlikler ve küresel ekonomiye ilişkin zayıf beklentiler ile 2024 yılında 2 bin 790 dolarla tarihi zirvesini gören altının ons fiyatı, 2024 yılını 14 yılın en yüksek getirisini kaydederek 2 bin 623 dolar ile kapatmıştır. Artan jeopolitik gerginlikler ile altının ons fiyatı 2025 yılının başında 3 bin doları aşmıştır.

Türkiye açısından 2024 yılı ekonomi politikalarının daha öngörülebilir, dengeli ve reform odaklı şekilde uygulandığı bir dönem olmuştur. Küresel dalgalanmalara rağmen Türkiye, güçlü iç talep, dinamik üretim kapasitesi ve ihracat desteğiyle büyümeyi sürdürerek %3,2 oranında bir büyüme gerçekleştirmiştir.

Uygulanan geleneksel makroekonomik politikalar, Türkiye'ye duyulan güveni arttırmış, ülke CDS priminde azalma ve yabancı sermaye girişinde artış görülmüştür. TCMB'nin fiyat istikrarı hedefini gözetenerek uyguladığı para politikaları, iç talebi dengelemiş ve enflasyonla mücadelede olumlu sinyaller alınmasına olanak tanımıştır. Mart 2024'de %50 ye çıkarılan politika faizi, sıkı para politikasından ödün verilmeden, enflasyonda görülmeye başlanan gerileme ile birlikte 2024 yıl sonunda %47,5 seviyesine çekilmiştir.

2024-2026 Orta Vadeli Programı doğrultusunda yürütülen yapısal reformlar, yatırım ortamının iyileştirilmesi, üretimde yüksek katma değere geçiş ve dış ticaretin çeşitlendirilmesi gibi alanlarda Türkiye'nin geleceğe güvenle bakmasına katkı sağlamaktadır. Kamu maliyesinde disiplinin korunması ve sosyal politikaların etkinleştirilmesi ile birlikte, ekonomik yönetimde şeffaflık güçlenmiştir. 2024 yılında 2,1 trilyon TL düzeyinde gerçekleşen bütçe açığı, Orta Vadeli Program tahmini ile uyumlu gerçekleşmiştir.

İhracatta gözlemlenen istikrarlı ilerleme ile birlikte 2024 yılında %2,5 artışla 262 milyar dolara ulaşan rekor bir seviyeye ulaşılmıştır. Avrupa Birliği ile uyumlu üretim altyapısı, lojistik avantajlar ve artan kalite standardı, Türkiye'yi küresel tedarik zincirinde önemli bir konuma taşımaya devam etmektedir.

Ülkelerin ulusal politikalarını belirlemede, şirketlerin ise rekabet gücünü artırmada yeşil dönüşümü gündeme almaları 2024 yılında da devam etmiştir.

Özellikle yeşil dönüşüm alanında net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda politika çerçeveleri güçlendirilmiş, COP29'da gelişmekte olan ülkelerde iklim dayanıklılığını artırmak amacıyla iklim finansmanı hedefi revize edilmiştir. Karbon piyasalarının düzenlenmesine ilişkin uluslararası ilkeler belirlenmiş, bu durum ise Türkiye'nin de dâhil olduğu birçok ülkenin karbon yönetimi ve raporlama sistemlerini geliştirmesini teşvik etmiştir.

Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması 2024 yılı itibarıyla geçiş sürecini tamamlarken, Türkiye ihracat odaklı sektörlerde karbon ayak izini azaltmaya yönelik teknik uyum çalışmalarını hızlandırmıştır. Türkiye, 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, Emisyon Ticaret Sistemi'nin altyapısını oluşturmaya başlamış; özel sektörün iklimle ilişkili projeleri için finansman erişimini kolaylaştıracak düzenlemeler yapmıştır. İklim finansman kapasitesinin artırılması, çevresel etki analizlerinin yaygınlaştırılması ve sürdürülebilir üretim standartlarının benimsenmesi yönünde önemli adımlar atılmıştır.

Dünya Bankasının açıkladığı verilere göre, Türkiye teknolojik olarak sofistike ve yeşil ürünleri küresel pazara rekabetçi bir şekilde ihraç edebilme kapasitesine sahip ülkeler arasında dördüncü sırada yer almaktadır. Bu durum Türkiye'nin yeşil dönüşüm konusunda hem ticari hem de stratejik olarak başarıya ulaşma potansiyelini ortaya koymaktadır.

Sermaye piyasalarının öne çıkan temalarından biri de yeşil finansman ve sürdürülebilir yatırımlar olmuştur. Borsa İstanbul'da sürdürülebilirlik endekslerine dahil şirket sayısı artarken, yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik bağlantılı borçlanma araçlarının ihracı hız kazanmıştır. Sermaye piyasaları, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefine paralel olarak, yeşil dönüşüm için finansman kaynağı temininde önemli bir rol oynamaya başlamıştır.

2024 yılı dijital dönüşümün küresel ekonomiye etkilerinin daha belirgin şekilde hissedildiği bir yıl olmuştur.

ABD Başkanı Trump tarihteki en büyük yapay zeka altyapı projesi Stargate'e 500 milyar dolar yatırım yapılacağını açıklamıştır. Buna karşılık Çin merkezli bir girişim olan DeepSeek'in düşük maliyetli yapay zeka modelini tanıtmasının ardından küresel piyasalarda teknoloji hisselerinin değerinde sert düşüşler yaşanmıştır. Yaşanan gelişmeler önümüzdeki dönemde ticaret savaşlarının yanı sıra teknoloji savaşlarının da gözlemleneceğini göstermektedir.

Dijital dönüşüm alanında On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) ve Orta Vadeli Program (2024-2026) doğrultusunda dijital altyapı yatırımları artırılmış, kamu ve özel sektörde dijital beceri gelişimi odaklı projeler desteklenmiştir. Yapay zekâ, büyük veri, nesnelerin interneti gibi teknolojilerin üretim süreçlerine entegrasyonu yaygınlaşmış; özellikle tedarik zinciri yönetimi ve e-ticarete dijital çözümler hız kazanmıştır.

Dijital Türk Lirası'nın Faz-1 pilot sürecinin tamamlanarak Faz-2'ye geçilmesi, Türkiye'nin dijital para birimi geliştirme yolculuğunda önemli bir adım olmuştur. Programlanabilir ödeme altyapısı sayesinde kamu ve özel sektörde yeni nesil ödeme senaryoları test edilmeye başlanmıştır.

Ayrıca 2024 yılında kripto varlıklara ilişkin ilk kapsamlı yasal düzenleme yürürlüğe girmiştir. Bu düzenlemeyle birlikte kripto platformların lisanslanması, yatırımcı haklarının korunması ve piyasa gözetimi gibi temel başlıklarda kurallar belirlenmiştir. SPK'ya denetim yetkisi verilerek Türkiye'de kripto varlık sektörünün kurumsallaşması yönünde önemli bir adım atılmıştır.

STRATEJİ

Borsa İstanbul, geleceğin sermaye piyasalarında finansal varlıklar için küresel entegre pazar yeri olma hedefi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Finans teknolojisi alanında öncü bir borsa olma vizyonumuzu gerçekleştirmek için tüm yatırımcılara güvenilir, şeffaf, etkin, adil, yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir bir işlem platformu sağlama misyonu benimsenmektedir.

2024 yılı boyunca, teknolojik yenilikler ve dijital dönüşüm süreçleri ile sermaye piyasalarında yaşanan gelişmelere hızlı şekilde uyum sağlanarak yatırımcıların ihtiyaçlarına cevap verecek yenilikçi çözümler sunulmuştur. Bu bağlamda, uzun vadeli sürdürülebilir büyüme stratejisi hayata geçirilerek, sermaye piyasalarının dinamizminin artırılması ve yatırımcılara daha güvenli ve cazip yatırım olanakları sunulması amaçlanmıştır.

STRATEJİK TEMALAR



BÜYÜME



**İŞ SÜREKLİLİĞİ
DAYANIKLILIK**



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



TEKNOLOJİ



BÜYÜME

Borsa İstanbul, piyasanın ihtiyaçları doğrultusunda ve yatırımcıların güvenini ve ilgisini artırma amacıyla yeni ürünler ve hizmetler sunarak büyümeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda 2024 yılında piyasalardaki işleyişi iyileştirici adımlar atılmış, yerli ve yabancı yatırımcıların ilgisini çekebilecek yeni ürün ve hizmetler sunulmuştur.

Paydaşlarla etkili iletişime öncelik verilmiş, sermaye piyasalarımızın tanıtımı etkin bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Genişleyen yatırımcı tabanının yatırım kararlarını veriye ve bilgiye dayalı alabilmesi amacıyla finansal okuryazarlığın geliştirilmesi yönündeki çalışmalara da katkıda bulunulmuştur. Bu çerçevede, yenilikçi yatırım araçları, şeffaf ve güvenilir piyasalarıyla Borsa İstanbul, sermaye piyasalarının dinamizmini ve etkinliğini artırmaya devam etmektedir.

2024 yılında 34 birincil halka arz gerçekleştirilmiştir. Bu halka arzlarla şirketler 59,5 milyar TL finansman sağlarken işlem gören şirket sayısı ise 572'ye ulaşmıştır.

Girişimcilik ekosistemini desteklemek amacıyla hayata geçirilen Girişim Sermayesi Pazarı'nda işlem gören şirket sayısı 20'ye ulaşmıştır. Halka arzı planlayan, büyümesi için ihtiyaç duyduğu finansmana daha erken aşamada ulaşması gereken şirketlerin gelecek dönemde bu pazarda sermaye artırımları yoluyla paylarını nitelikli yatırımcılara satabilmeleri ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamaları planlanmaktadır.

2024 yılında sermaye piyasamıza kazandırılan yeni ürünler arasında BIST Spot Gümüş, BIST Spot Platin ve BIST Spot Paladyum endeksleri yer almaktadır. Giderek daha fazla sayıda ihraç edilen sürdürülebilir borçlanma araçlarının getirilerine gösterge olması amacıyla BIST Sürdürülebilirlik Temalı Borçlanma Araçları Endeksi hesaplanmaya başlamıştır.

Şirketlerimizin katılım finans alanındaki fonlama imkânlarından daha fazla yararlanabilmeleri amacıyla eğitimler düzenlenmektedir.

Katılım Endeksleri ilk devreye alındığında katılım finansı kriterlerini sağlayan şirket sayısı 163 iken şirketlere tek tek verilen eğitimlerin ve desteğin de katkısıyla bu sayı 235'e ulaşmıştır. Benzer şekilde kira sertifikası ihraçları da artmış, kira sertifikası ihraçlarıyla 2024 yılında 165,5 milyar TL finansman sağlanmıştır.

Özel Sektör Borçlanma Araçları ihracıyla şirketler önceki yıla göre %37 artışla toplam 631,2 milyar TL finansman sağlamıştır.



İŞ SÜREKLİLİĞİ - DAYANIKLILIK

İş sürekliliği ve dayanıklılığı sağlamak amacıyla risk yönetimi konusunda çalışmalar titizlikle yürütülmektedir.

2024 yılı boyunca siber güvenlik önlemleri güçlendirilmiş ve Siber Güvenlik Operasyon Merkezi ile gelişmiş siber güvenlik teknolojileri ve etkin süreç bileşimi kullanılarak siber güvenlik olayları izlenmiştir.

Borsa İstanbul teknolojik altyapısı, iş sürekliliğini temin edecek şekilde sürekli olarak geliştirilmektedir. Sermaye piyasalarına artan yatırımcı ilgisi ve işlem hacmindeki hızlı yükseliş, piyasa işlem sistemi BISTECH yazılımının anlık emir işleme kapasitesinin artırılmasını zorunlu kılmıştır. Bu doğrultuda, Borsa İstanbul, kaynak kodu tamamen kendisine ait olan BISTECH sistemi üzerinde kapsamlı kapasite artışı sağlayan versiyona geçiş çalışmalarını 2023 yılında başarıyla tamamlamıştır. Böylelikle piyasalarda yüksek performanslı ve düşük gecikmeli emir işleme hizmetlerinin kesintisiz olarak devam ettirilmesi hedeflenmektedir. Diğer taraftan, iş sürekliliğini ve paydaşların ihtiyaç ve taleplerini önceleyerek BISTECH sistemi üzerinde geliştirmeler yapılmaya devam edilmektedir.

İş sürekliliği risklerini yönetme yeteneğini geliştirmek, iş sürekliliği planlamasını yapmak ve bu planı uygulamaya koymak amacıyla daha önce edinilen ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Sertifikası, 2027 yıl sonunu kadar geçerli olacak şekilde yenilenmiştir.

STRATEJİ



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Borsa İstanbul, finans ekosisteminde yeşil ve sürdürülebilir dönüşüme katkı sağlamak için hem şirket içindeki sürdürülebilirlik uygulamalarını geliştirmeyi hem de değer zinciri boyunca etki yaratmayı amaçlamaktadır.

Borsa İstanbul, 2024 yılı boyunca etkili bir iklim geçişini teşvik etme amacıyla ve yeşil ve adil dönüşüme yönelik çabaları desteklemiştir. Kasım ayında, ülkemizin yeşil ve sürdürülebilir kalkınmasında önemli bir rol üstlenen yatırım ortamının iyileştirilmesi, sürdürülebilir büyümenin sağlanması ve yeşil finans kaynaklarına erişim için gerekli yapısal düzenlemeleri ele alan bir konferansa ev sahipliği yapmıştır.

Borsa İstanbul 2024 yılı içerisinde uluslararası kuruluşlar nezdinde iklimle ilgili daha tutarlı bilgilere erişilmesine ve geçiş planlamasının kolaylaştırılmasına yönelik rehber içeriklerin geliştirilmesi üzerinde çalışmıştır. Bu kapsamda, Birleşmiş Milletler'e bağlı bir girişim olan Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (SSE) tarafından koordine edilen "İklim Geçiş Planlaması Rehberi" ve "KOBİ'ler için Sürdürülebilirlik Rehberi" içeriklerine katkı sunmuştur.

Borsa İstanbul, 2014 yılında yayımladığı ve 2020 yılında kapsamlı bir şekilde yenilediği Sürdürülebilirlik Rehberi'ni 2024 yılı sonunda güncellemiş, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının uygulanmasına ilişkin bilgileri de rehberde dahil etmiştir. Borsa İstanbul rehberde sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir finans gündemini aktarmakta, sürdürülebilirlik uygulamalarının şirketlere olan katkılarını açıklamakta ve bu uygulamaların nasıl geliştirileceği ve raporlanacağı konularında şirketlerimize yol göstermeyi amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi	Uygulama Yaklaşımı
Sürdürülebilirlikte en iyi uygulamaları benimsemek	 Kurumsal Uygulamaları İyileştirmek Şirket içi süreçlerin ve operasyonların sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda optimize edilmesi, verimliliğin artırılması ve çevreye olumsuz etkilerin azaltılması
	 Çalışan Odaklı Yaklaşım Çalışanların refahını ve gelişimini önceliklendiren politikaların uygulanması, çalışanların memnuniyetinin ve motivasyonunun artırılması
	 Sürdürülebilirlik Farkındalığını Artırmak Şirket içi ve dışındaki tüm paydaşlarda sürdürülebilirlik bilincinin artırılması, eğitim programları, kampanyalar ve iletişim stratejileri aracılığıyla farkındalık yaratılması
Sürdürülebilirlik alanında etki oluşturmak	 Sürdürülebilirlik Temalı Ürün/Hizmetler Çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği destekleyen yenilikçi ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, piyasaya sunulması, bu ürün ve hizmetlerin benimsenmesinin teşvik edilmesi
	 Sürdürülebilirlik Alanında İş Birlikleri Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için iş birlikleri yapılması, ortak projeler geliştirilmesi ve uygulanması
	 Veriye Erişimi Kolaylaştırmak Veri güvenliği ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda, ilgili tüm paydaşların sürdürülebilirlik verilerine kolayca erişebilmeleri için altyapı ve platformların geliştirilmesi

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik alanında sunduğu ürün ve hizmetlerle sürdürülebilirlik dönüşümüne önemli katkılar sunmaya devam etmektedir. Piyasanın ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen sürdürülebilirlik endeksleri, sürdürülebilirliğin yatırım stratejilerine entegrasyonunda kritik bir rol oynamaktadır. Bu endeksler, yatırımcılara sürdürülebilir performansı yüksek şirketlerin getirilerini takip etme ve bu şirketlere yatırım yapma imkânı sunmakta, daha yeşil ve sorumlu yatırımları teşvik etmektedir.

Borsa İstanbul, kendi operasyonlarında da sürdürülebilirlik konusunda en iyi uygulamaları takip etmeye özen göstermektedir. Bu alanda ilerleme kaydetmek amacıyla, sürdürülebilirlik ekibini güçlendirmiştir.

Raporda, Borsa İstanbul'un faaliyetleri ve stratejik adımları entegre bir şekilde ele alınmakta, içerik şeffaf bir biçimde sunulmakta ve iklimle ilgili açıklamalar detaylandırılmaktadır. Geçmiş raporlarda ele alınan hedeflere, planlara ve stratejik adımlara ilişkin gelişmeler de bu raporda detaylı olarak açıklanmaktadır.

Borsa İstanbul sürdürülebilirlik stratejisi ile yürüttüğü faaliyetleri sürdürülebilirlik ilkelerine uyumlu hale getirerek örnek teşkil etmeyi ve farkındalık oluşturan etkinlikler düzenleyerek, içerikler hazırlayarak ve piyasanın ihtiyaç duyduğu ürün ve hizmetleri geliştirerek etki yaratmayı amaçlamaktadır. Stratejisine uygun öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemiş olup, faaliyetlerini bu temeller üzerinde yürütmektedir.



TEKNOLOJİ

Borsa İstanbul'un teknoloji hedefleri arasında, borsacılık teknolojilerinde, ürün ve hizmet sağlayıcılığında uzmanlığın ilerletilmesi, yeni ürün ve hizmetler geliştiren bir teknoloji şirketi olma yolunda ilerlenmesi ve operasyonel kaliteyi artırıcı girişimlerin hayata geçirilmesi bulunmaktadır. Ayrıca, temel hedefler arasında yenilikçi teknolojilerden yararlanılarak iş süreçlerinin zenginleştirilmesi ve bilgi teknolojileri sistemlerinde yüksek düzeyde güvenilirliğin sağlanması yer almaktadır.

BISTECH sisteminin yüksek performanslı ve düşük gecikmeli emir işleme kapasitesini artırmak amacıyla yürütülen yazılım geliştirmelerine ilave olarak, sunucu ve merkezi disk üniteleri gibi donanımların tamamı yenilenmiştir. Test, veri transferi ve entegrasyon konularında hizmet satışı gerçekleştirilmiş ve bu süreçler etkin bir şekilde yönetilmiştir.

Genium INET sistemine dayalı teknoloji hizmeti sağlama ve diğer borsalara teknoloji desteği sunma faaliyetleri devam etmektedir. Bu süreç, bilgi teknolojileri çalışanlarının yetkinliklerini artırırken aynı zamanda operasyonel verimliliğe katkı sağlamaktadır.

ISO 20000 BT Hizmet Yönetimi Sertifikası, BT hizmet yönetimini stratejileriyle uyumlu olarak planlama, kurma, gerçekleştirme, işletme, izleme, gözden geçirme, sürdürme ve sürekli iyileştirme konularını kapsamaktadır. Bilgi teknolojileri süreçlerinin kalitesi, ISO 20000 standardının tüm gereksinimlerinin sağlandığını tespit eden dış denetim süreciyle tescillenmiştir. ISO 20000 sertifikası 2024 yılında 2027 yıl sonunu kadar geçerli olacak şekilde yenilenmiştir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sertifikası, BT güvenliği konusunu dosyaların korunmasından veri merkezlerinin güvenliğine kadar geniş bir yelpazede ele almaktadır. BT güvenliği, planlama ve önlemlerin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmekte olup Borsa İstanbul 2022 yılında ISO 27001 sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Kolokasyon alanının genişletilmesi ve buna bağlı olarak yeni kabinetlerin üyelerimize tahsisi ile müşterilerimize tahsis edilmiş çeyrek kabinetlere ilişkin taşınma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Çeyrek kabinet alanı Borsa İstanbul'un teknik ihtiyaçları çerçevesinde kullanılmak üzere boşaltılmıştır.

Borsa İstanbul'un yenilikçi yaklaşımı uyarınca, hayata geçirilen projelerin teknolojik altyapısı iç kaynaklarla geliştirilmiş ve piyasanın ihtiyaçlarına hızlı çözümler sunulmuştur.

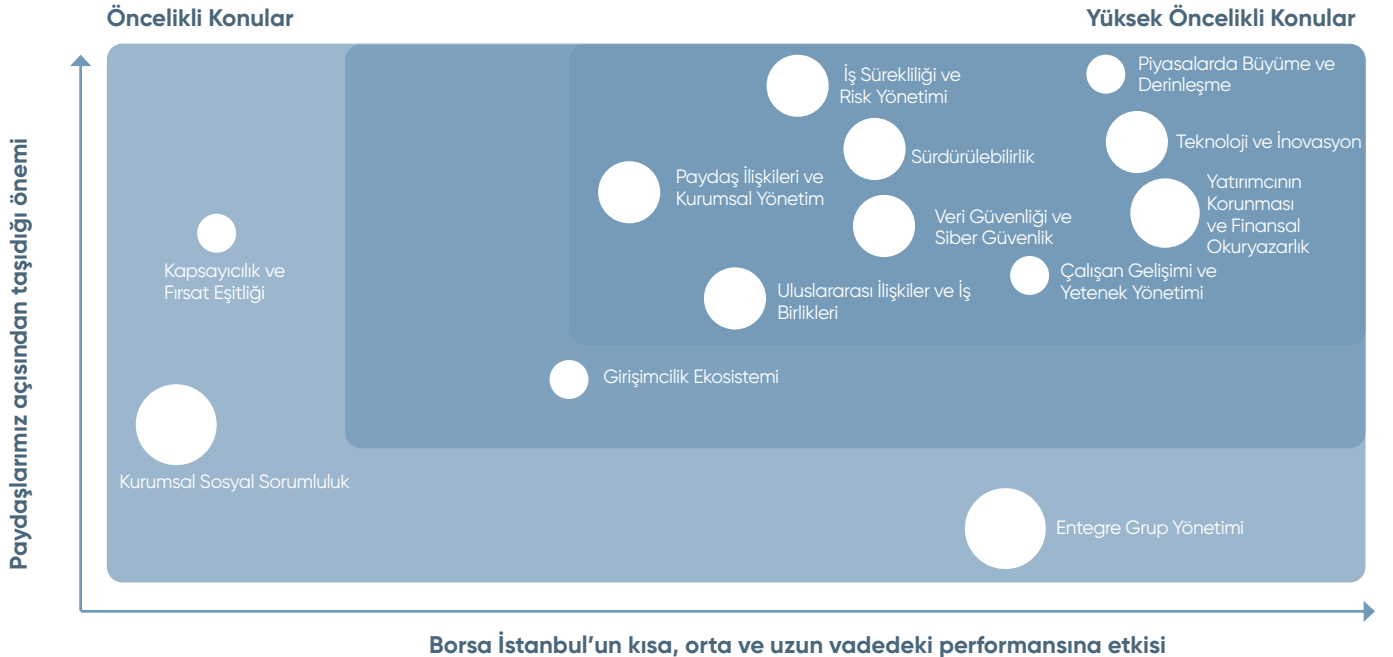
ÖNCELİKLİ KONULAR

Borsa İstanbul ve paydaşları açısından etkisi yüksek olan ve Borsa İstanbul'un değer yaratma kapasitesini etkileyen konular öncelikli konular olarak tanımlanmaktadır. Stratejik yaklaşım, paydaşların beklentileri ve faaliyet gösterilen ekonomik, sosyal ve çevresel bağlamın etkisiyle öncelikli konular zaman içerisinde farklılaşmaktadır.

Borsa İstanbul, çifte önceliklendirme değerlendirme sürecinin bir parçası olarak hem etki önemliliği hem de finansal önemlilik perspektiflerini dikkate almıştır. Etki önemliliği içeriden dışarıya bakış açısını yansıtmakta; Borsa İstanbul'un çevre ve toplum üzerindeki fiili veya potansiyel, olumlu veya olumsuz etkilerini dikkate almaktadır. Finansal önemlilik ise dışarıdan içeriye bakış açısını yansıtmakta, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin veya fırsatların Borsa İstanbul'un finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki kısa, orta ve uzun vadedeki potansiyel etkilerini dikkate almaktadır. Bu önceliklendirme analizleri Borsa İstanbul uzmanları tarafından, Borsa İstanbul yönetiminin ve paydaş gruplarından elde edilen geri bildirimler ve bilgiler ışığında yapılmaktadır.

Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadede değer üretimini etkileyen ve stratejik yol haritası kapsamında odaklandığı alanlar ve öncelikli konular, yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Halka arzlar ile yeni ürün ve hizmetlerin sunulmasıyla piyasalarda büyüme ve derinleşme çabaları önceliklendirilerek sürdürülmektedir. İş sürekliliği ve risk yönetimi temel öncelikler arasında yer almaya devam etmektedir. Sermaye piyasası paydaşları ile sürekli iletişim içinde olunması ve iyi kurumsal yönetim uygulamalarının takip edilmesi öncelikli hususlardan biridir. Son yıllarda hız kazanan bireysel yatırımcı sayısındaki artışın devamı, yatırımcının korunması yönündeki tedbirlerin ve finansal okuryazarlık konusundaki faaliyetlerin öncelikli konular arasında yer almasını gerektirmektedir. Yetkin insan kaynağının borsacılık faaliyetlerinin sürekliliği için temel bileşen olması ve ürün ve hizmet geliştirmede paydaşların görüş ve ihtiyaçlarının dikkate alınması, çalışan gelişimi ve yetenek yönetimi ile teknoloji ve inovasyonun öncelikli konular arasında yer alması sonucunu doğurmaktadır. Ayrıca, uluslararası işbirlikleri fırsatlarının araştırılması bir diğer öncelikli konudur.

Sürdürülebilirlik, Borsa İstanbul ve paydaşları nezdinde önceliği artan konular arasında yer almaktadır. Sürdürülebilirlik yaklaşımı, paydaşlara uzun vadeli değer sunma ve sermaye piyasası paydaşlarının yeşil ve sürdürülebilir dönüşümünü destekleme doğrultusunda şekillenmiştir. Önemli sürdürülebilirlik konuları arasında iş stratejisini, iş sürekliliğini ve itibarı, kısaca uzun vadeli değer yaratma kapasitesini etkileyebilecek konular yer almaktadır. Öncelikli sürdürülebilirlik konularına ilişkin proaktif adımlar atılmasını sağlayan sürdürülebilirlik yaklaşımı, en iyi uygulamaları benimseme, paydaşlar nezdinde farkındalık oluşturma, finansal olmayan verilerini raporlayan şirket sayısını ve bu verilere erişimi artırma, sürdürülebilir finans alanında iş birliklerini geliştirme ve yeni pazar ve ürünler sunma ilkelerini içermektedir.



Balon büyüklükleri Borsa İstanbul'un öncelikli konu üzerindeki etkisini ifade etmektedir.

PİYASALARDA BÜYÜME ve DERİNLEŞME	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sermaye piyasalarının büyümesi ve derinleşmesi için ihraççı kapasitesinin ve yatırımcı tabanının geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmesi; riskten korunma, katılım finans ve sürdürülebilirlik enstrümanları dahil olmak üzere yeni ürün ve hizmetlerin yatırımcıların ve ihraççıların kullanımına sunulması ve böylece değişen piyasa koşullarında farklı ihtiyaçlara cevap verilmesi; Borsa İstanbul'un finansal ekosistemdeki yerinin güçlendirilmesi		 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ

Piyasaların geliştirilmesi ve derinleştirilmesi kapsamında, riskten korunma, sürdürülebilirlik ve katılım finans enstrümanları başta olmak üzere çeşitli yeni ürün ve hizmetler devreye alınarak yatırımcıların ve ihraççıların kullanımına sunulmaktadır.

Şirketlerin kurumsal yönetim yapılarının sağlamlaştırılması, halka arz yoluyla sermaye piyasalarına katılması, sermaye piyasası aracı ihraç etmelerinin teşvik edilmesi ve bu vesilelerle sermayenin tabana yayılması amaçlarına ilişkin çalışmalar düzenli bir şekilde sürdürülmektedir. Bu kapsamda, proaktif bir yaklaşımla başlatılan ve büyük ölçekli şirketlerin halka arz yoluyla sermaye piyasalarına katılmalarını teşvik etmeyi amaçlayan şirket ziyaretleri, 2024 yılında devam ettirilmiştir.

Şirketlerin yatırım ve büyüme için gerekli finansmanı sermaye piyasaları aracılığıyla temin etmeleri, sermaye piyasalarının büyümesine ve derinleşmesine, sermayenin daha geniş bir tabana yayılmasına ve böylece refahın daha kapsayıcı bir şekilde artırılmasına ve dağıtılmasına katkı sağlamaktadır.

İŞ SÜREKLİLİĞİ ve RİSK YÖNETİMİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Risklerin zamanında tanımlanması ve etkin ve sürekli izlenmesi, seans sürekliliğinin sağlanması, seans sürekliliğinde kesinti olması halinde sistemlerin yeniden devreye alınmasına ilişkin Borsa İstanbul'un cevap verebilme kabiliyetinin geliştirilmesi, operasyonel dayanıklılığın artırılması, yedeklilik planlarıyla iş sürekliliğinin ve verimliliğin öncülenmesi		 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  TEKNOLOJİ

İş sürekliliği ve risk yönetimi, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini kesintisiz ve güvenli bir şekilde sürdürmesini sağlamak amacıyla kritik önem taşıyan süreçlerdir. Bu süreçler, potansiyel risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile olası iş kesintilerinin etkilerinin minimize edilmesini kapsamaktadır. Borsa İstanbul, risk yönetimi ve iş sürekliliği konusunda güçlü bir yapı oluşturarak hem yatırımcıların güvenini artırmakta hem de piyasanın düzenli işleyişini sağlamaktadır. Bu süreçler, şirketin uzun vadeli başarısına ve istikrarına katkıda bulunmaktadır.

Borsacılık faaliyetlerinin kesintisiz bir şekilde sürdürülmesi amacıyla risk yönetimi faaliyetleri etkin bir şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda, risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve risklerin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkabilecek etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalar Risk Yönetimi ve İç Kontrol birimi koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir.

İş sürekliliği ve risk yönetimi faaliyetleri kapsamında, kritik tedarikçilere yönelik olarak satın alma faaliyetleri kapsamında değerlendirme yapılmaktadır. Böylece, kritik tedarikçilerden kaynaklanabilecek risklerin asgari seviyede tutulması amaçlanmaktadır.

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikası ile iş sürekliliğinin sağlanmasına yönelik faaliyetlerin belirli bir standartta yürütülmesi güvence altına alınmıştır.

ÖNCELİKLİ KONULAR

TEKNOLOJİ VE İNOVASYON	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Borsacılık teknoloji ve hizmetleri sağlanmasında uzmanlaşma, işlem altyapısında sürekli iyileştirme yapılması, yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi, yeni ürün ve hizmet geliştirilmesi, yenilikçi teknolojilerden yararlanarak iş zenginleştirme yapılması	  	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ

Borsa İstanbul, sermaye piyasası ekosisteminin ve paydaşlarının ihtiyaçlarına odaklanarak geniş bir yelpazede dağılım gösteren talepleri karşılamaya yönelik ürün ve hizmetler sunmaya devam etmektedir. Bunun yanı sıra, paydaşların ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak, sunulan ürün ve hizmetler arasında her yıl yenileri eklenmektedir.

Borsa İstanbul, BISTECH sisteminin ve bu sistemle entegre çalışan uygulamaların geliştirilmesi, Borsa İstanbul Grubu sinerjisinin ürün geliştirme süreçlerine yansıtılması ve kurumsal çözümler sunulması konularında çaba sarf etmektedir. Bu kapsamdaki çabaların bir sonucu olarak, Abu Dabi Borsasının teknolojik altyapısının dönüşümünde Borsa İstanbul tarafından danışmanlık sağlanmıştır.

ISO 20000 BT Hizmet Yönetim Sistemi sertifikası ile bilgi güvenliği hizmetlerinin belirli bir standartta yürütülmesi güvence altına alınmıştır.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarla güçlü ilişkilerin sürdürülmesi ve geliştirilmesi, mevcut kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesi, kurumsal yönetim alanında iyi uygulamaların hayata geçirilmesi	    	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ

Borsa İstanbul, tüm paydaşları ile koordinasyon halindedir ve faaliyetlerini yürütürken paydaşların talep, ihtiyaç ve görüşlerini dikkate almaktadır. Borsa İstanbul, sermaye piyasalarının önemli oyuncularını olan aracı kurumlar ve bankalar ile sürekli görüşmeler yürütmektedir. Ek olarak, sermaye piyasalarının düzenleyici kuruluşu olan SPK, Borsa İstanbul'un hâkim ortağı olan Türkiye Varlık Fonu, Cumhurbaşkanlığının ilgili ofisleri, Borsa İstanbul Grubu şirketleri ve iştiraklerle sürekli iletişim halinde bulunmaktadır.

Borsa İstanbul, iyi kurumsal yönetim uygulamaları çerçevesinde, çeşitliliğin sağlanması amacıyla en az bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin kadın olmasına yönelik Esas Sözleşmesinde düzenleme yapmıştır. Halihazırda, Yönetim Kurulunda biri bağımsız olmak üzere iki kadın üye bulunmaktadır.

Sermaye piyasalarının etkin ve kesintisiz bir şekilde işlemesi ve risklere karşı dayanıklı olması için verimli organizasyon yapısı ve iyi kurumsal yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesi önem taşımaktadır. Dolayısıyla, bu hususlar Borsa İstanbul'un öncelikli konuları arasında yer almaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmetlerin artırılması, sürdürülebilirlik konusunda şirket içi uygulamaların daha da geliştirilmesi, sürdürülebilirlik bakış açısını faaliyet döngülerine entegre etmeleri konusunda halka açık şirketler başta olmak üzere paydaşların teşvik edilmesi, sürdürülebilir ve katılım finans alanında öncü rol oynanması, Türkiye'nin yeşil dönüşümüne katkı sağlanması	     	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ

Sürdürülebilirlik önceliği altında birçok alt konuyu içeren geniş kapsamlı bir öncelik alanıdır:

Sürdürülebilirlik ürün ve hizmetleri: Sürdürülebilirlik ürün ve hizmetleri, olumsuz çevresel ve sosyal etkileri minimize eden veya uzun vadeli değer yaratan çözümleri ifade etmektedir. Bu ürün ve hizmetler, piyasa katılımcılarının çevresel ve sosyal sorumluluk çerçevesinde faaliyet göstermelerini ve yatırım yapabilmelerini kolaylaştırmakta, sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesine yardımcı olmaktadır.

İklim risk ve fırsatlarının yönetimi: İklim değişikliğinin Borsa İstanbul ve diğer piyasa katılımcıları üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirme sürecini kapsamaktadır. Bu yaklaşım, iklimle ilgili fiziksel risklerin ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş risklerinin düzenli olarak değerlendirilmesini ve aynı zamanda, düşük karbonlu ekonomiye geçişle ortaya çıkan fırsatlardan yararlanmayı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ekosistemi: Borsa İstanbul'un çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirliği teşvik etmek amacıyla oluşturduğu geniş kapsamlı ağ ve iş birliklerini temsil etmektedir. Bu ekosistem, yatırımcılar, şirketler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve akademik kurumlar gibi paydaşların ortak hedefler doğrultusunda çalışmasını teşvik etmektedir.

Çevresel ve sosyal etki takibi ve raporlaması: Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla çevresel ve sosyal performansını izleme, değerlendirme ve raporlama sürecini ifade etmektedir. Bu süreç, Borsa İstanbul'un çevreye olumsuz etkilerini en aza indirmeyi, öte yandan topluma olan olumlu etkilerini artırmayı ve bu konular hakkında paydaşlarına bilgi sunmayı amaçlamaktadır. Borsa İstanbul, karbon ayak izini, enerji ve su tüketimini, atık yönetimini ölçmekte ve çevresel hedeflerin belirlenmesinde bu verilerden yararlanmaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk: Borsa İstanbul, kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında, çeşitli alanlarda sosyal projelere destek vermektedir. Eğitim ve toplumsal yardımlaşma konularına odaklanmakta ve bu projeler aracılığıyla toplumun refahına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Bir finans şirketi olan Borsa İstanbul, yaptığı işin doğası gereği kendisini karbon yoğun bir işletme olarak değerlendirmemektedir. Hizmet alanında faaliyet gösteren bir şirket olan Borsa İstanbul, çevresel sürdürülebilirlikle ilgili hassasiyet ve bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımına paralel olarak tüm iş süreçlerinde çevreyi korumaya katkı sağlamayı hedeflemektedir.

İstinye'de, farklı türlerden çok sayıda ağaca ve bitkiye ev sahipliği yapan bir yerleşkesi bulunan Borsa İstanbul'un çevre düzenlemelerine uyumunun sağlanması, çevre politikasının hazırlanması, yürütülmesi, takibi, denetimi ve gözden geçirilmesi ile ilgili konular Çevre Yönetim Sistemi Yönergesi ile belirlenmiştir. 2022'de yapılan bir çalışma ile İstinye yerleşkesinin bahçesinde yer alan ağaçların envanteri çıkartılmıştır, ağaçların tür ve yaş etiketleri oluşturulmuştur. Bahçede 74 farklı türde toplam 1.371 ağaç bulunmaktadır.

Batman ili Gercüş ilçesinde Borsa İstanbul tarafından inşa edilmekte olan Güneş Enerjisi Santrali, sürdürülebilir enerji hedeflerimize katkı sağlamak amacıyla hayata geçirilmektedir. 2025 yılında bu santralin tamamlanması hedeflenmekte olup tamamlandığında Borsa İstanbul Grubunun tükettiği elektrikten daha fazla miktarda elektrik üretimi gerçekleştirebilecektir.

Borsa İstanbul Grubu bünyesinde Atık Çevre Yönetim Sistemi kurularak 2024 yılı Mayıs ayında İstanbul Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından temel seviye sıfır atık belgesi almaya hak kazanılmıştır. Bu sistemin uygulanma aşamasında yerleşkede bulunan geri dönüşüm istasyonlarının sayısı artırılmış, atık toplama alanları yeniden düzenlenmiş ve çalışan eğitimleri tamamlanmıştır.

Borsa İstanbul, çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda geçen yıllarda uygulamaya aldığı Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) sayesinde önemli miktarda kâğıt tasarrufu sağlamaktadır. EBYS, kurum içi ve dışı belgelerin elektronik ortamda oluşturulmasını, saklanmasını, ilgililere dağıtılmasını sağlayarak, kâğıt tüketimini minimize etmektedir. Bu sistemin kullanımı

ÖNCELİKLİ KONULAR

sayesinde, geleneksel kâğıt bazlı belge yönetimi süreçlerinin yerini daha hızlı, verimli ve çevre dostu bir yöntem almıştır. EBYS'nin sunduğu kolaylıklar, sadece kâğıt tasarrufu sağlamakla kalmamakta, aynı zamanda belgelerin erişilebilirliğini ve güvenliğini de artırmaktadır. Belgelerin elektronik ortamda tutulması, arşivleme süreçlerini de iyileştirerek kurum içi bilgi akışını hızlandırmaktadır. 2024 yılında EBYS üzerinden yaklaşık 9.500 dış evrak gelmiş, Borsa İstanbul tarafından 3.721 evrak üretilmiştir. Bu tasarruf hem maliyetlerin düşürülmesine hem de doğal kaynakların korunmasına yardımcı olmaktadır.

Borsa İstanbul, enerji verimliliği kapsamında aydınlatma sistemlerinde LED ve verimli floresanlı lineer armatürlere geçiş yapmıştır. Bu değişiklikler, aydınlatma kaynaklı enerji tüketimini önemli ölçüde azaltmaktadır.

İklimlendirme sistemlerinde de elektrik ve doğalgaz kullanımını azaltacak iyileştirmeler yapılmıştır. Uzaktan çalışmaya geçiş sürecinde, çalışanlar ofiste ve evde birer bilgisayar bulundururken bu sürecin devamında bilgisayar tekilleştirme çalışması yapılmış ve sadece daha verimli dizüstü bilgisayarlar kullanılmaya başlanmıştır. Bu iyileştirmeler sayesinde, enerji tüketimi ve karbon ayak izi azaltılmaktadır.

Borsa İstanbul'un yapımı devam etmekte olan İstanbul Finans Merkezi yerleşkesi, çevre dostu bina konseptiyle tasarlanmış ve LEED sertifikası almaya hak kazanmıştır. Bu binada enerji verimliliği, su tasarrufu ve çevresel etkilerin minimize edilmesi açısından en iyi uygulamalar benimsenmektedir.

Borsa İstanbul yerleşkesindeki kedi ve köpekler için düzenli olarak mama temin edilmektedir. Görevlendirilen bahçıvanlar, günlük olarak hayvanların beslenmesi için mama dağıtımını yapmaktadır. Ayrıca, yerleşkedeki hayvanların sağlık sorunlarının giderilmesi ve genel sağlık durumlarının iyileştirilmesi için düzenli olarak veterinerlik hizmeti sağlanmakta, tedavi masrafları da Borsa İstanbul tarafından karşılanmaktadır.

Borsa İstanbul, Birleşmiş Milletler'in (BM) ortaya koyduğu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda gerçekleştirdiği başarılı uygulamaları, sosyal sorumluluk stratejilerini ve bunların kurumsal süreçlere nasıl entegre edildiğini kapsamlı bir şekilde raporlamaktadır. 2014-2016 yılları arasında bu bilgiler, Sürdürülebilirlik Raporları aracılığıyla paydaşlara sunulmuş, 2017 yılından itibaren ise entegre faaliyet raporları ile bu süreç devam ettirilmiştir.

Entegre faaliyet raporu hazırlanması sürecinde IIRC, TCFD, GRI ve KGK gibi kuruluşlar tarafından yayınlanan raporlama standartları dikkate alınmaktadır. Söz konusu faaliyet raporları, Borsa İstanbul'un sürdürülebilir iş modeli ve paydaşları için ürettiği değeri entegre bir düşünce yapısıyla ele almayı hedeflemektedir. Raporda, sermaye piyasalarını etkileyen dış faktörler ve risklere Borsa İstanbul'un stratejik yanıtı uzun vadeli bir bakış açısıyla anlatılmakta, öncelikli konular çerçevesinde yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler üzerinde durulmaktadır.

Borsa İstanbul, kurum içi karbon fiyatlandırması yapmamaktadır ve raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır. Ancak, karbon emisyonlarının ölçülmesine ve azaltılmasına yönelik çalışmalara devam edilmekte olup, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada kararlılıkla ilerlenmektedir.

Borsa İstanbul, rehberlik ve farkındalık artırıcı faaliyetleri ile sermaye piyasalarının daha etkin, şeffaf ve sürdürülebilir bir şekilde işlemesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Bu çabalar, piyasa katılımcılarının bilgi düzeyini artırmakta ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarını desteklemektedir.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirliğin daha geniş bir paydaş kitlesinde karşılık bulmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik ve sürdürülebilirlik raporlaması alanlarında ortaya çıkan gelişmeleri şirketlerimize aktaran Türkçe kaynak eksikliğini gidermek amacıyla rehberler hazırlamıştır. Bu rehberlerde en iyi uygulamalar paylaşılarak şirketlerin sürdürülebilirlik alanında ilerlemeleri teşvik edilmektedir. Bu kapsamda, Şirketler İçin Entegre Raporlama Rehberi 2021 yılında, İklimle Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücünün (TCFD) tavsiyeleri dikkate alınarak hazırlanan İklim Raporlama Rehberi 2022 yılının sonunda paydaşlarının kullanımına sunulmuştur. İlk defa 2014'te hazırlanan ve 2020'de güncellenen Şirketler İçin Sürdürülebilirlik Rehberi, 10. yılında kapsamlı bir biçimde yeniden ele alınmıştır. 2025'ten itibaren daha fazla gündemde olacak TSRS'yi de içerecek şekilde güncellenmiştir. Diğer taraftan, Türkiye'de emisyon ticaret sistemi kurulması konusunda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile birlikte çalışmalar sürdürülmektedir.

2021 yılında başlatılan kız öğrencilere eğitim bursu verilmesi uygulaması sürdürülmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılında 70 öğrenciye burs verilmiştir. Önümüzdeki yıl 100 öğrenciye burs verilmesi hedeflenmektedir.

VERİ GÜVENLİĞİ VE SİBER GÜVENLİK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Veri ve bilgi güvenliğinin artırılması, veri kaybı ve sızıntısı riskinin minimize edilmesi, üst seviyede siber güvenlik sağlanması	   	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  TEKNOLOJİ

Veri güvenliği ve siber güvenlik, verilerin gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini koruma sürecidir. Bu süreç, yalnızca düzenlemelere uyumu temin etmekle kalmayıp aynı zamanda Borsa İstanbul'un itibarı açısından da kritik öneme sahiptir. Borsa İstanbul hem düzenlemelere uyum sağlamak hem de bilgi ve bilgi varlıklarını korumak amacıyla gerekli tüm önlemleri almaktadır. Bu önlemler, siber tehditlere karşı güçlü savunma mekanizmaları oluşturmayı, veri güvenliği politikalarını güncellemeyi ve çalışanların farkındalık seviyesini artırmayı kapsamaktadır.

İlgili mevzuatlar uyarınca bilgi sistemlerine ilişkin iç ve dış denetimler gerçekleştirilmektedir. Bağımsız denetim şirketlerinin denetim çalışmaları, Bilgi Güvenliği birimi tarafından Borsa İstanbul Grubu şirketleri nezdinde koordine edilmekte ve tespit edilen bulgulara ilişkin aksiyonlar alınmaktadır.

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi faaliyette bulunmakta olup Borsa İstanbul Grubu şirketlerine 7/24 izleme hizmeti sağlamaktadır.

Borsa İstanbul organizasyon yapısı içinde bilgi güvenliği ile ilgili hususlardan sorumlu bir birim bulunmakta olup bilgi güvenliği kapsamına giren konularda çalışmalar bu birim tarafından yönlendirilmektedir. Bilgi Güvenliği Prosedürü altında şirket içi bilgi güvenliği mevzuatı toplulaştırılmıştır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası ile bilgi güvenliği faaliyetlerinin belirli bir standartta yürütülmesi güvence altına alınmıştır. Ayrıca, ISO 27701 Kişisel Verilerin Yönetim Sistemi sertifikasının alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE YETENEK YÖNETİMİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
İnsan kaynağı kapasitesinin genişletilmesi, yüksek nitelikli insan kaynağının elde tutulması, mevcut niteliklerin geliştirilmesi için eğitim ve rotasyon imkanlarının artırılması, insan kaynağı yedekliliğinin sağlanması	   	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ

Yetkin insan sermayesi, Borsa İstanbul'un hedeflerine ulaşmasında kritik rol oynayan, bilgi, beceri ve deneyim açısından donanımlı çalışanları ifade etmektedir. Bu yetkinlikler, şirketin sermaye piyasası içerisindeki konumunu güçlendirmektedir. Çalışanların becerilerini geliştirmeleri, yeni eğitim imkânlarına sahip olmaları ve motivasyonları, yetkin insan sermayesinin korunması ve güçlendirilmesi açılarından büyük önem taşımaktadır.

Çalışanların işlerine olan bağlılıklarını ve motivasyonlarını artırmak, kurumsal hedeflere ulaşmada büyük önem taşımaktadır. Borsa İstanbul, çalışanların memnuniyetini ve iş tatminini sağlamak amacıyla çeşitli programlar ve uygulamalar hayata geçirmiştir. Çalışanların iş yerinde adil ve eşit muamele görmeleri, sağlıklı ve güvenli çalışma koşullarına sahip olmaları için gereken düzenlemeler yapılmış ve politikalar geliştirilmiştir. Borsa İstanbul, sosyal sorumluluk projeleri ile toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmaktadır.

Borsa İstanbul, stratejik yol haritasında belirlediği hedeflere ulaşmada insan kaynağını önemli bir bileşen olarak değerlendirmektedir. İşe yeni başlayan çalışanların adaptasyonunu kolaylaştırmak amacıyla başlatılan mentorluk uygulaması devam ettirilmektedir.

Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi için iç müşteri değerlendirme, çalışan memnuniyeti ve yönetici değerlendirme anketleri uygulanmaktadır. Ayrıca, performans yönetimine ilişkin geri bildirim anketi uygulanarak çalışanların performans yönetimi süreci hakkındaki görüşleri değerlendirilmektedir.

ÖNCELİKLİ KONULAR

Gençlere sermaye piyasalarının tanıtılması ve finansal okuryazarlığın desteklenmesi kapsamında, üniversitelerle yapılan iş birlikleri sürdürülmektedir. Bu kapsamda, BISTCOURSE ve BISTTOUR programları uygulanmaya devam edilmektedir. Ayrıca, üniversitelerin kariyer günleri ziyaret edilmekte ve çevrimiçi seminerler düzenlenmektedir. Uygulanmakta olan Öğrenci Eğitim Programı ile üniversite öğrencilerine sermaye piyasaları ve Borsa İstanbul Grubu faaliyetleri hakkında eğitim programına katılım imkanı sunulmaktadır.

Çalışanlara sunulan eğitim ve gelişim imkanlarının genişletilmesini sağlamak üzere Eğitim Yönetimi Prosedürü uygulanmaktadır. Borsa İstanbul E-Akademi online eğitim platformu ile çalışanlara sunulan 20.000'in üzerindeki yetkinlik gelişimi ve teknik eğitim kataloğunun kapsamı daha da genişletilmektedir.

YATIRIMCININ KORUNMASI VE FİNANSAL OKURYAZARLIK	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Sermaye birikiminin tabana yayılması, yatırımcı haklarının korunması, sermaye piyasalarına olan güvenin sürdürülmesi, bireysel yatırımcılara bilinçli yatırım alışkanlığı kazandırılması, Borsa İstanbul'un ürün ve hizmetlerinin tanınırlığının artırılması		

Finansal okuryazarlık, yatırımcıların finansal bilgileri ve yatırımların risklerini anlamalarını, değerlendirebilmelerini, bilinçli karar almalarını ve doğru bilgileri etkin bir şekilde kullanabilmelerini sağlar. Borsa İstanbul, bireysel yatırımcıların finansal okuryazarlığını arttırarak etkin ve şeffaf piyasalar sunarak yatırımcıların finansal sağlıklarını ve sermaye piyasası ekosisteminin gelişimini korumayı hedeflemektedir.

Borsa İstanbul, finansal okuryazarlık konusunda bilgilendirme kampanyaları düzenlemektedir. Kampanyalarda, çeşitli iletişim kanalları kullanılarak hedef kitleye etkili bir şekilde ulaşılmaktadır. Özellikle çevrimiçi içerikler, sosyal medya paylaşımları, kamu spotu gibi uygulamalarla geniş kitlelere ulaşarak yatırımcıların ve diğer paydaşların bilinçlenmesini sağlamaktadır.

Bireysel yatırımcıların sermaye piyasalarına olan ilgisi son yıllarda artış göstermektedir. Bunun bir yansıması olarak 2022 yıl sonunda 3,8 milyon olan bakiyeli bireysel pay senedi yatırımcı sayısı 2024 yıl sonunda 6,8 milyon olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye piyasalarına yönelik yatırımcı ilgisinin sürdürülmesi ve böylece yatırımcı sayısındaki artışın kalıcı hale getirilmesi için, sermaye piyasalarının yüksek seviyede seans sürekliliği ile hizmet vermesi önem taşımaktadır.

Yatırımcılara geniş bir ürün ve hizmet yelpazesinin sunulmasının yanı sıra piyasa oynaklığını azaltıcı önlemler de devreye alınmaktadır. Dolayısıyla, sermaye piyasalarının etkin işleyişi ve muhtemel riskler hakkında yatırımcıların bilgisini artırarak, finansal okuryazarlığın gelişmesi ve yatırımcıların bilinçli yatırım yapmaları desteklenmektedir.

Borsa İstanbul, üniversite öğrencilerine eğitim ve staj olanakları sunmanın yanı sıra çeşitli kuruluşlar tarafından düzenlenen eğitim ve etkinliklere katkı sağlanmakta ve böylece finansal okuryazarlığın gelişmesine destek olunmaktadır.

Üniversite öğrencilerinin sermaye piyasalarıyla tanışmalarını teşvik etmek amacıyla BISTLAB projesi yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılında Aksaray, Ankara, İstanbul Medeniyet ve Nişantaşı Üniversitelerinde BISTLAB laboratuvarları kurulmuştur.

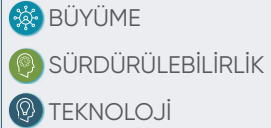
Eğitim Programları kapsamında sermaye piyasası paydaşları bünyesinde görev alan çalışan ve yöneticilere yönelik piyasalar, bilgi teknolojileri, hukuk, yatırımcı ilişkileri gibi alanlarda çeşitli uzmanlık eğitimleri sunulmaktadır.

Eğitime Fiziksel Katkı Projesi kapsamında, özellikle Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki okullaşma sürecinin hızlandırılması ve eğitim sisteminin güçlendirilmesi amaçlanmıştır. Borsa İstanbul, yapılan okullar ile birçok ilde eğitimin ilerlemesine ve daha fazla öğrencinin bu fırsatlardan yararlanabilmesine öncülük etmiştir.

Eğitime Fiziksel Katkı Projesi çerçevesinde sadece okul binaları değil, aynı zamanda sosyal tesisler, halk eğitim merkezleri, bilimsel araştırma merkezleri, yurtlar, lojmanlar, spor ve kültür merkezleri de inşa edilerek öğrencilerin hizmetine sunulmuştur. Bu projeye Borsa İstanbul, eğitimde fırsat eşitliğini sağlama ve toplumun tüm kesimlerine kaliteli eğitim olanakları sunma hedeflerine ulaşmada önemli rol oynamaktadır.

Borsa İstanbul Kütüphanesi, 1995 yılında kullanıma açılmış olup, ekonomi ve finans alanında uzmanlaşmış bir kurum kütüphanesidir. Kütüphanemizde, Kütüphanecilik Bölümü mezunu bir Kütüphaneci ve bir destek çalışanı görev yapmaktadır. Koleksiyonumuzda 3.164 İngilizce ve 4.418 Türkçe kitap bulunmaktadır. Sermaye piyasaları ve Borsa İstanbul tarihi açısından büyük önem taşıyan 1925-2012 yılları arasındaki Günlük Borsa Bültenleri, kütüphanemizde hem basılı hem de elektronik formatta saklanmaktadır. Bu değerli kaynaklar, araştırmacılar ve akademisyenler için büyük bir bilgi hazinesidir. Kütüphanemizden, Borsa İstanbul Grubu çalışanları, borsacılık ve sermaye piyasası ile ilgili araştırma yapan araştırmacılar, üniversite öğretim üyeleri, ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri ile anlaşmalı kütüphaneler yararlanabilmektedir.

Borsa İstanbul, ampirik, finansal ve ekonomik analizler içeren akademik "Borsa İstanbul Review" dergisini yönetmekte ve finanse etmektedir. Dergi, finans ve ekonomi alanında makalelerin yer aldığı hakemli uluslararası akademik bir dergi olarak yayın hayatına devam etmektedir. Derginin makale yayın süreci, bağımsız editör ve hakemler tarafından titizlikle yürütülmektedir. Borsa İstanbul Review, sosyal bilimlerde en üst standart olan Social Science Citation Index'te (SSCI) ekonomi ve finans alanında taranmakta olup dünyanın önemli akademik dergilerinden biri olarak kabul edilmektedir. Borsa İstanbul Review, 2024 yılında, finans kategorisinde 226 akademik dergi arasında 14. sıradan 11. sıraya yükselmiş ve etki faktörü bir önceki yıla kıyasla 5,2'den 6,3'e yükselmiştir. Ücretsiz şekilde açık erişim olarak yayımlanan Borsa İstanbul Review'a 2024 yılında çeşitli ülkelerden 1.000'den fazla akademik makale yayımlanmak üzere gönderilmiştir. 2024 yılında, derginin 6 normal sayısının yanı sıra, ABD'li borsa işleticisi CBOE ile ortaklaşa hazırlanan "Derivatives in Capital Markets" ve "Artificial Intelligence and Financial Markets" başlıklı iki özel sayı yayımlanmıştır. Borsa İstanbul Review, akademik dünyada önemli bir referans kaynağı olma özelliğini sürdürmekte, finans ve ekonomi alanındaki en güncel ve özgün araştırmaları okuyucularıyla buluşturmaktadır.

ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE İŞ BİRLİKLERİ	SKA İLİŞKİSİ	STRATEJİ BAĞLANTISI
Küresel rekabet ortamında ortak amaçlar için emsal borsalarla birlikte hareket edilmesi, paylaşım ve gelişim yaklaşımıyla uluslararası platformlarla aktif faaliyet gösterilmesi, paydaşlarla etkin iletişimin sürdürülmesi, yeni iş birliği fırsatlarının araştırılması		

Dünyada gelişmeleri yakından takip etmek ve ortak amaçlara ilişkin konularda ve süreçlerde daha etkin bir rol oynamak için Borsa İstanbul birçok uluslararası platformda çalışmalar yürütmekte ve iş birlikleri yapmaktadır.

BM bünyesinde kurulan Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (SSE), 2009 yılında hayata geçmiştir. Borsa İstanbul, 2012 yılında yapılan RIO+20 BM Zirvesi sırasında SSE'nin kuruluşunda imzası bulunan beş borsadan biri olarak bu önemli girişimin öncülerinden biri olmuştur. SSE, sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaları türev borsalar arasında yaygınlaştırmak amacıyla 2021'de Sürdürülebilir Türev Borsalar İnisiyatifi'ni başlatmıştır. Borsa İstanbul, bu uluslararası girişimin de kurucuları arasında yer almaktadır.

Borsa İstanbul, üyesi olduğu WFE'nin Yönetim Kuruluna dâhil olmuştur. Borsa İstanbul Genel Müdürü Sn. Korkmaz Ergun, 2025-2027 dönemi için WFE üyesi olarak tekrar seçilmiştir. Borsa İstanbul çalışanları, WFE'nin çeşitli çalışma gruplarında aktif rol almaktadır. Ayrıca, Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) nezdinde oluşturulan "Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu" aracılığıyla, borsaların sürdürülebilir bir finans ekosistemi ve dolayısıyla sürdürülebilir bir toplum yaratmadaki rollerini belirlemeye yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Borsa İstanbul, bu çalışma grubunun aktif üyelerinden biridir ve sürdürülebilir finans alanındaki katkılarıyla öne çıkmaktadır.

Sekreteryaa faaliyetleri Borsa İstanbul tarafından yürütülen İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu kapsamında üye İslam ülkeleri borsalarıyla iletişim sürdürülmekte ve ortak projeler geliştirilmektedir.

Yurt içinde ve dışında birçok farklı kuruluşun yer aldığı sürdürülebilirlik temalı çalışmalara katılım sağlanmaktadır.

DEĞER ÜRETİMİ

Borsa İstanbul, faaliyetlerini sürdürürken paydaşları için uzun vadeli değer üretme ve sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşım izlemektedir. Raporda, risklerin ve fırsatların, stratejik temaların, öncelikli konuların, kurumsal yönetim yaklaşımının, organizasyon yapısının ve sürdürülebilirlik yaklaşımının, bu yaklaşım çerçevesinde nasıl yapılandırıldığı açıklanmaktadır.

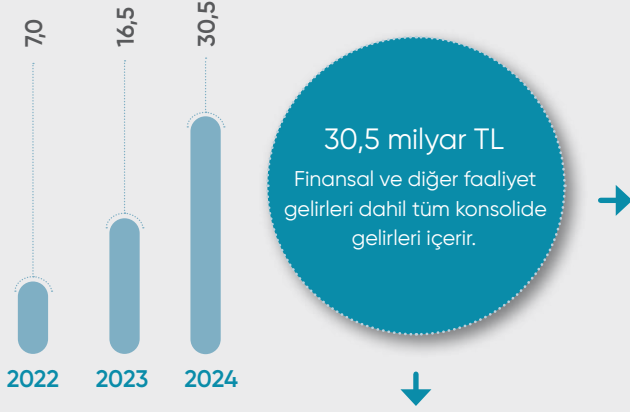
Rapor, sermaye piyasalarını etkileyen dış faktörler ile muhtemel risk ve fırsatlara karşı Borsa İstanbul'un stratejik yanıtlarını, uzun vadeli bir bakış açısıyla ele almakta ve öncelikli konular çerçevesinde faaliyetleri değerlendirmektedir.

Ek olarak, hızlı ve güvenilir bir işlem platformu ile yatırımcılara geniş bir yelpazede finansal yatırım araçları sunan ve riskten korunma imkanı sağlayan, sermayenin tabana yayılmasına ve bu sayede uzun vadeli kaynak ihtiyacı olan şirketlere finansman imkanı sunan Borsa İstanbul'un iş modeli ve paydaşları için ürettiği değer paylaşılmaktadır.

Ayrıca, şirketler için finansman kaynağı sağlama, yatırımcılar için çeşitli ürün ve hizmetler sunma, risk yönetimi ve sağlıklı fiyat oluşumu açısından önde gelen bir finansal merkez olma hedefine yönelik çalışmalar ele alınmaktadır.



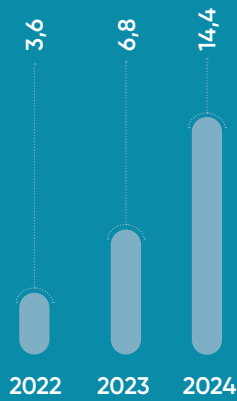
Ürettiğimiz Ekonomik Değer (TL milyar)



Dağıttığımız Ekonomik Değer (TL milyar)



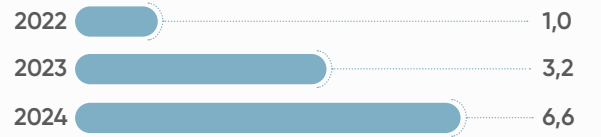
Elde Tuttuğumuz Ekonomik Değer (TL milyar)



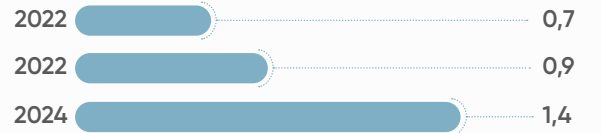
İşletme



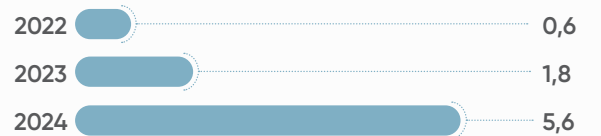
Çalışanlar



Pay sahipleri



Devlet



İŞ MODELİ

KAYNAKLARIMIZ



FİNANSAL SERMAYEMİZ

Güçlü nakit üretme kapasitesine ve kaynak çeşitliliğine sahip faaliyetler ve yatırımlardan sağlanan getiriler finansal sermayeyi oluşturmaktadır.

Ödenmiş Sermaye: 423 milyon TL



İNSAN SERMAYEMİZ

Güçlü liderlik ekibi ve uzmanlık gerektiren faaliyetleri yürütmek için mevcut nitelikli çalışanlar, teknolojiye uzman ekipler ve destek çalışanı insan sermayesini oluşturmaktadır.

**Çalışan Sayısı: 1.495
(2023: 1.372)**



FİKRİ SERMAYEMİZ

Sermaye piyasası araçları için işlem platformu sağlama lisansı, kaynak kodları ile dünyanın önde gelen işlem teknolojisi (BISTECH), ürün geliştirme faaliyetleri ve öz düzenleyici bir kurum olarak oluşturulan kurallar ve düzenlemeler fikri sermayeyi oluşturmaktadır.

**Ar-Ge Harcaması: 460,5 milyon TL (2023: 217,4 milyon TL)
Ar-Ge Çalışanları: 505
(2023: 403)**



ÜRETİLMİŞ SERMAYEMİZ

Yatırımcıların alım-satım işlemlerini daha hızlı ve kesintisiz bir biçimde gerçekleştirmelerini sağlayan ve güvenlik açısından yüksek standartlara sahip Birincil Veri Merkezi, kolokasyon altyapısı, Olağanüstü Durum Merkezi, kıymetli maden saklama kasası ve grup şirketlerinin entegre bir şekilde faaliyet gösterdiği yerleşke, üretilmiş sermayeyi oluşturmaktadır.

Birincil Veri Merkezi: 1.800 m² alan üzerine kuruldu.

**Altın saklama kapasitesi: 1.600 ton
Ar-Ge Merkezi: 4.031 m²**



SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYEMİZ

Faaliyetleri etkin şekilde gerçekleştirmek için gerekli, olumlu çalışan ilişkileri ve yatırımcı güveni ile birlikte düzenleyici kurumlar ile etkin iletişim, STK'lar ile iş ortaklıkları, uluslararası iş birlikleri, sosyal ve ilişkisel sermayeyi oluşturmaktadır.



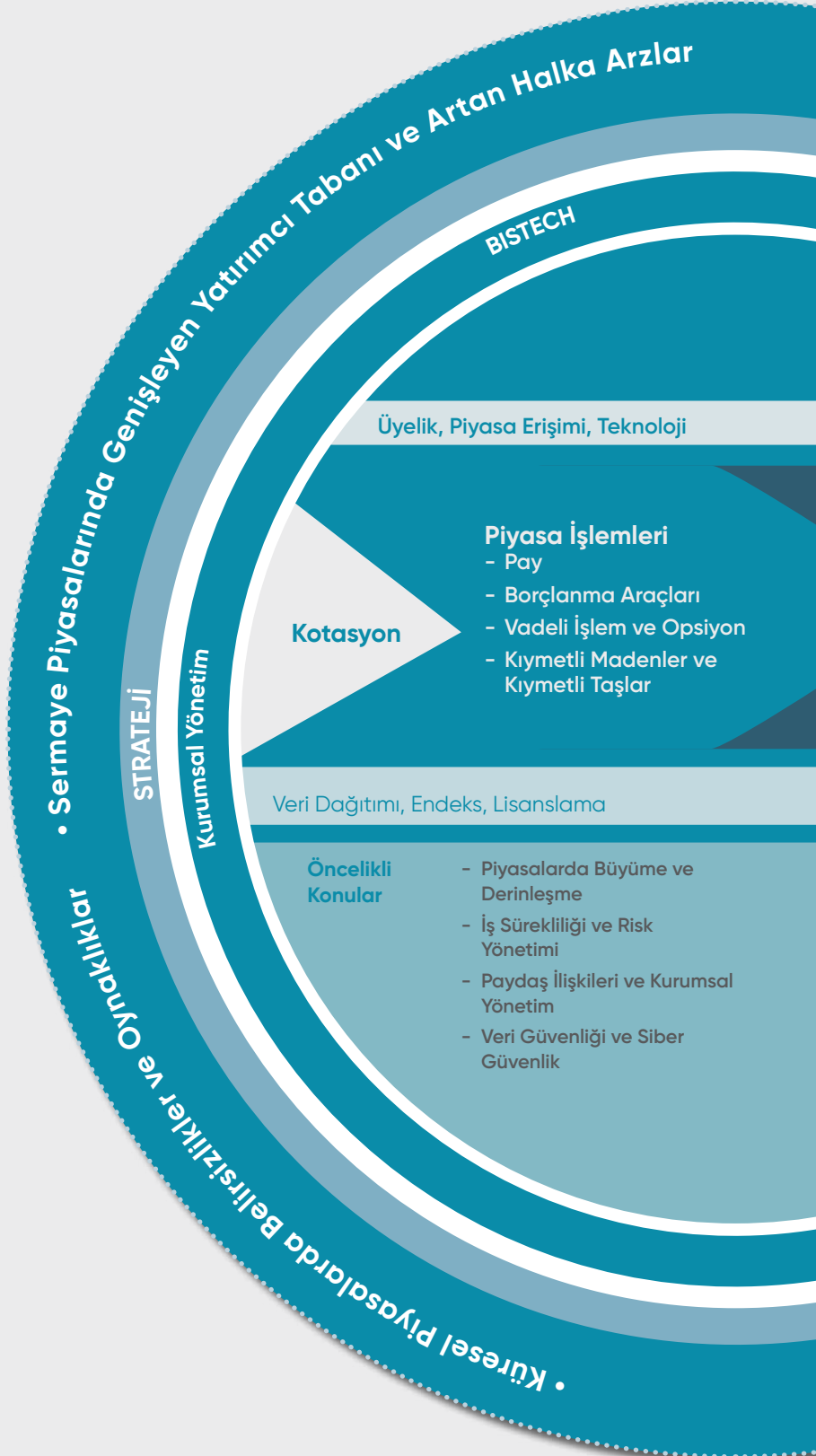
DOĞAL SERMAYEMİZ:

İstinye ve Kuyumcukent yerleşkelerinde tüketilen elektrik ve suyun etkin kullanımı, doğal sermayeyi oluşturmaktadır.

**Elektrik: 15,8 GWh
(2023: 14,5 GWh)**

**Doğalgaz: 222.574 m³
(2023: 200.739 m³)**

**Su: 61.154 m³
(2023: 55.937 m³)**



İşlem Sonrası

- Takas
- Saklama
- Kamuyu Aydınlatma

- Sürdürülebilirlik
- Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi
- Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık
- Teknoloji ve İnovasyon
- Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

• Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim Faktörleri ve Paydaş İletişimi

Piyasa Gözetimi

Risk Yönetimi

FAALİYETLERİMİZİN ÇIKTILARI

17,8 milyar TL Faaliyet Kârı

(2023: 7,4 milyar TL)

15,8 milyar TL Net Kâr

(2023: 7,7)

226 yeni istihdam

(2023: 184)

- Modern yazılım mimarisi ve teknolojisi
- Yüksek kullanılabilirlikte ürünler
- Finans ve yazılım teknolojileri alanlarında yenilikçi ve yüksek teknolojlili ürünler
- Sermaye piyasası mevzuatının geliştirilmesine katkı

Kolokasyonda tahsis edilen kabinet

sayısı: **14**

(2023: 99)

Yatırımcı Danışma Merkezi

aracılığıyla alınan **1.407 başvuru**

Sponsorluk, bağış ve yardımlar

Toplam Atık: **27,3 Ton**

(2023: 26,2 ton)

Geri Dönüştürülen Atık: **6 Ton**

(2023: 6 ton)

FAALİYETLERİN SONUÇLARI

PAYDAŞLAR İÇİN YARATILAN DEĞER

PAY SAHİPLERİ

- Borsa İstanbul pay sahiplerine **1,4 milyar TL** kâr payı

ÇALIŞANLARIMIZ

- Borsa İstanbul Grubu çalışanlarına **6,58 milyar TL** toplam ücret ve yan hak

MÜŞTERİLER/ YATIRIMCILAR

- Birincil halka arz ve ÖSBA ihracı yoluyla sağlanan **690,7 milyar TL** finansman imkanı
- **Seans sürekliliği**

DÜZENLEYİCİ KURUMLAR/KAMU

- Vergi ve düzenleyici kuruma **5,6 milyar TL** ödemesi
- Yeni mevzuat geliştirilmesi için yapılan katkı

TOPLUM

- Eğitime Fiziksel Katkı Projesi ile 1997 yılından bu yana **456** eğitim kurumu binası ve **181** adet tasarım beceri atölyesinin yapımı, **21** adet okulun deprem güçlendirme işleri, Van ilinde depremden zarar gören 15 adet okulun onarımı ve **3** okulun muhtelif donanım ihtiyaçlarının karşılanması
- Tasarruf ve yatırım kültürünün gelişmesi için finansal okuryazarlığı geliştirmeye yönelik çalışmalar
- Ekonomik büyümeye katkı



RİSK YÖNETİMİ



RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul'da risk yönetimi sürecini kurum kültürünün ve stratejik karar alma sürecinin vazgeçilmez bir parçası haline getirmek kurumsal risk yönetimi stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Borsanın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi esastır.

Yönetim Kurulu onaylı Risk Yönetimi Politikası uyarınca, risk yönetimi faaliyetleri aşağıda yer verilen ilkeler doğrultusunda yürütülmektedir:

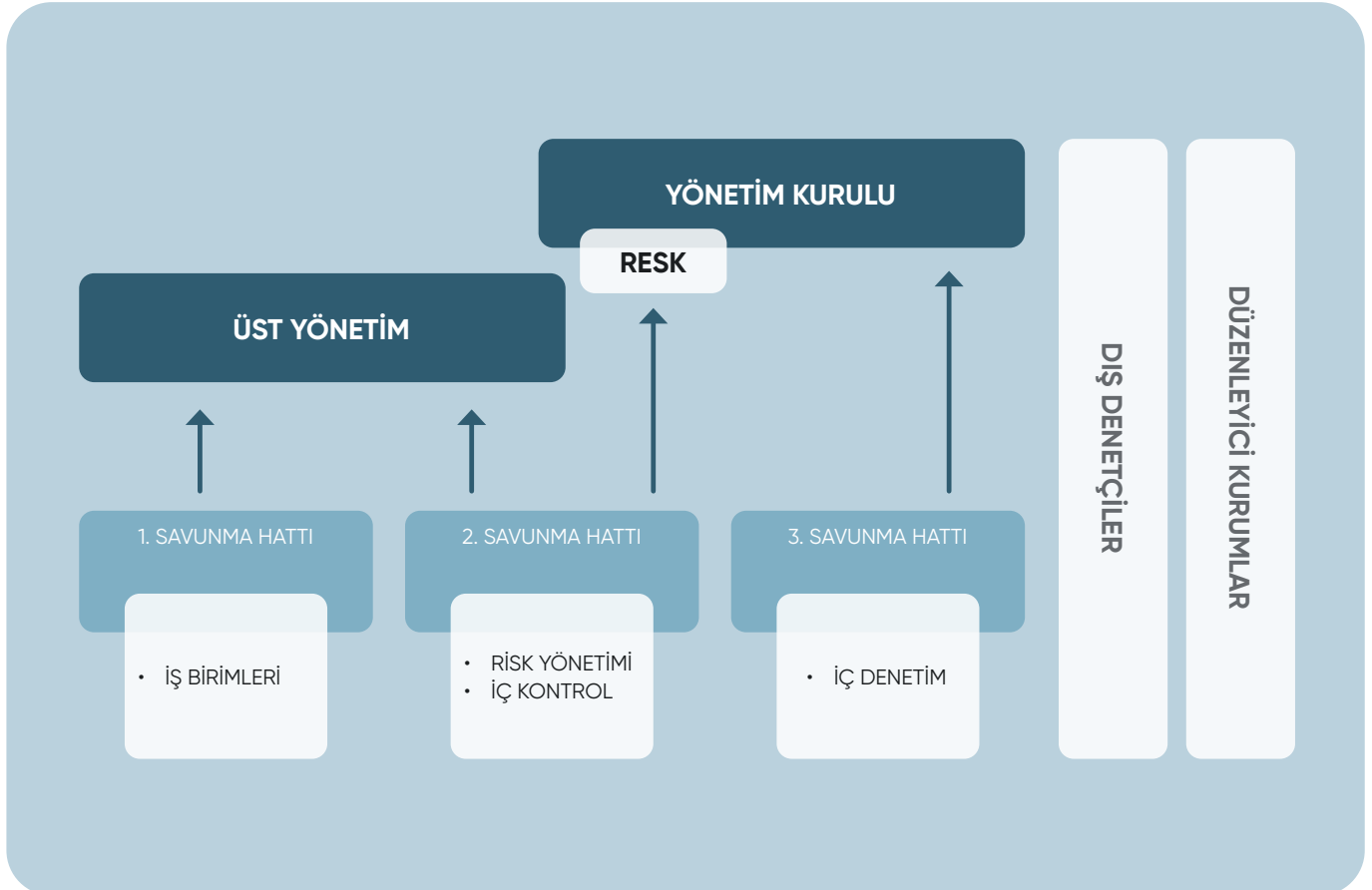
- Borsanın karşı karşıya bulunduğu risklerin yönetimine ilişkin strateji ve politikalara karar verilir, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli önlemler alınır.
- Borsa, risk iştahı doğrultusunda risk yönetimi hedeflerini belirler, hedeflere ulaşabilmek için başta çalışan yetkinliği ile güncel, güvenilir, yedekli teknolojik alt yapı olmak üzere gereken tüm kaynakları tahsis eder.
- Alınacak stratejik kararlarla, şirketin risk, sürdürülebilir büyüme ve getiri dengesinin en uygun düzeyde tutularak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Borsanın öncelikle uzun vadeli çıkarları gözetilir.
- Menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indiren ve paydaşlar için yaratılan değerlerin artırılmasını önceliklendiren bir risk yönetim sistemi benimsenir.

- Borsa içerisinde işletilen tüm faaliyetlere ve verilen hizmetlere yönelik risklerin yönetilmesine dair süreçler oluşturulur, erken uyarı göstergesi mahiyetindeki ölçütler izlenerek Üst Yönetim'e raporlanır, kontroller tesis edilir ve gerekli gözetim sağlanır.
- Dış kaynak yoluyla alınan kritik sistem ve süreçlere ilişkin riskler değerlendirilir.
- Adil ve düzenli bir pazar yönetimi hedefini sürdürmek için yasal ve düzenleyici gereklilikler karşılanır.
- Borsanın operasyonel sürdürülebilirliğinin sağlanması ve finansal sağlamlığının korunması için gerekli önlemler alınır.
- Borsanın operasyonel esnekliği ve hizmetlerini kesintisiz olarak sağlamasıyla desteklediği güçlü itibarı korunur.
- Kritik süreçlerin ve hizmetlerin kesintiye uğramaması amacıyla risklerin erken teşhisine yönelik sistemler tesis edilir ve proaktif önlemler alınır.
- Borsa içerisinde risk kültürünün yaygınlaştırılmasına ve çalışanlarda risk farkındalığının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilir.
- Gelişen ve değişen faktörler göz önünde bulundurularak dinamik ve proaktif bir risk yönetim yaklaşımı benimsenir.

Yönetim Kurulu, risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi uygulamalarının oluşturulması ve kritik süreçlerde risk yönetimi politikalarının uygulanmasından sorumludur. Entegre risk yönetimine yönelik çalışmalar, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözetilmektedir.

Borsa İstanbul'da kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol konularında uzman çalışanlardan oluşan ve risk yönetimi faaliyetlerinden sorumlu birim olarak Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü, Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi adına risk yönetimine ilişkin faaliyetleri koordine etmekte olup risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesinden sorumludur. Takip edilen riskler Risk Değerlendirme Talimatnamesi kapsamında yılda en az bir defa gözden geçirilmekte, üst yönetime ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Borsa İstanbul tarafından belirlenen kurumsal strateji ve hedeflere ulaşılmasına engel olabilecek risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve kontrol edilebilmesi, üst yönetime makul güvence sağlanarak kurumsal yönetim, risk ve iç kontrol sistemlerinin optimizasyonu ve etkinliğinin sağlanması amacıyla Üçlü Savunma Hattı modeli benimsenmiştir. Birinci savunma hattında yer alan iş birimleri, faaliyetlerini gerçekleştirirken maruz kaldıkları riskleri tespit eder, değerlendirir, kontrol eder, izler ve gerekli durumlarda aksiyon alarak bu riskleri azaltırlar. İkinci savunma hattında yer alan Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü ise birinci savunma hattında yer alan birimlerin kontrol faaliyetlerinin oluşturulmasında ve risk yönetiminde kullanacakları metodoloji ve araçları tanımlamakta ve bunların kullanılması hususunda iş birimlerine danışmanlık sağlamaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul'da risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi kurum stratejisinin temel bir bileşenidir ve faaliyetlerin başarılı bir şekilde yürütülmesi için önemli bir adımdır. Belirlenen stratejik hedeflere ulaşmada etkisi olabilecek mevcut ya da olası risklerin sürekli olarak ve zamanında tanımlanması, ölçülmesi ve değerlendirilmesi, kontrol edilmesi, azaltılması, izlenmesi ve raporlanması amacıyla kurumsal risk yönetimi metodolojisi benimsenmekte, iç kontrol ortamının etkinliği sürekli olarak izlenmektedir.

Borsada kurumsal risk yönetimi sisteminin her aşamasının gerçekleştirilmesinde;

- Risk değerlendirme,
- Aksiyon planlama,
- Kayıp olay bildirimleri,
- Anahtar risk göstergeleri,
- Kontrollerin etkinliği,
- İç/dış denetim bulguları,

birer araç olarak kullanılmakta; bu çerçevede Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından uçtan uca tüm süreçlerin "sürekli iyileştirme prensibi" ile dinamik bir yapıda Borsanın temel hedef ve politikalarına uygun bir şekilde işletilmesi sağlanmaktadır.

RİSK İŞTAHI

Etkin bir risk yönetimi gerçekleştirebilmek amacıyla kurumun stratejik hedefleri, vizyonu ve misyonu gözetilerek risk iştahı oluşturulur ve stratejik hedeflerde gerçekleştirilecek potansiyel değişiklikler göz önünde bulundurulmak suretiyle risk iştahı gözden geçirilir. Kurum risk iştahı Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Kurumun maruz kaldığı risklerin iştah seviyesinin altına indirilebilmesi adına gerekli aksiyonlar süreç sahiplerince alınır.

Risk iştahının belirlenmesinde aşağıda detayları belirtilen stratejik temalar dikkate alınır:

B	İ	S	T
BÜYÜME	İŞ SÜREKLİLİĞİ- DAYANIKLILIK	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	TEKNOLOJİ
Sermaye piyasalarının gelişmesi ve derinleşmesi yatırıma dönüşen finansman olanaklarını artıracak, sermayenin geniş bir tabana yayılması refahın daha kapsayıcı bir şekilde artmasına katkı sağlayacaktır. Yeni ürün ve hizmetlerle, değişen piyasa koşullarında, yatırımcıların ve ihracçıların farklı ihtiyaçlarına cevap verilebilecektir.	İş Sürekliliği-Dayanıklılık hedefiyle risk ve fırsatların ele alınması, işlemlerin güvenli ve kesintisiz bir şekilde gerçekleşmesinin sağlanması amaçlanmaktadır.	Sürdürülebilirlik, Borsa İstanbul'un öncü olmayı hedeflediği alanlardan biridir. Uzun vadeli sürdürülebilirlik perspektifini finansal piyasalara entegre etmek temel amaçlar arasında yer almaktadır.	Borsa İstanbul, grup şirketleriyle birlikte sermaye piyasalarında dijital dönüşüme odaklanarak teknolojiyi stratejisinin taşıyıcı sütunlarından biri olarak ele almaktadır.

FİNANSAL

Kurumun uzun dönem finansal sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyecek kararlar

İTİBAR

Borsaya güvenin pekiştirilmesini önleyen faktörler

İNSAN KAYNAKLARI

- İnsan kaynakları politikaları açısından ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapılması
- Çalışanların bilgi, eğitim ve tecrübe eksikliği nedeni ile Borsa İstanbul'un esas faaliyetlerinin etkilenmesi sonucunu doğuran hususlar

OPERASYONEL

- İşlemlerin güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil ve dürüst bir şekilde gerçekleşmesine engel iş ve işlemler
- Sistem hataları, bilgi ve veri güvenliği ihlalleri, gizli bilgilerin ifşası
- Paydaşlara sunulan hizmetlerin sürekliliğini sekteye uğratabilecek faktörler
- Stratejik planların ve değişikliklerin uygulanmasında ortaya çıkan ve dış müşterileri etkileyen operasyonel riskler
- Rüşvet, yolsuzluk, zimmet, suiistimal, usulsüzlük ve buna bağlı itibar riski
- Borsa üyelerine olan taahhütlerimizi yerine getirememekten kaynaklanan operasyonel riskler

TOLERANS YOK

ÇEVRESEL

Çevre, ekolojik denge ve topluma zarar verebilecek kararlar

UYUM

Yasal ve düzenleyici yükümlülüklerle uyuma

RİSK YÖNETİMİ

RİSK ÖNLEME STRATEJİLERİ

Borsa İstanbul tarafından yürütülen faaliyetler nedeniyle çeşitli risklere maruz kalınmakta olup bu riskler, etkin risk yönetimi araçları ile ölçülmekte ve yönetilmektedir. Birinci ve ikinci savunma hattı kapsamında yürütülen önemli risk yönetimi stratejileri aşağıda yer almaktadır:

RİSKLER	POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK ÖNLEME STRATEJİLERİ	İLGİLİ SERMAYE ÖGESİ
Operasyonel Riskler	Bilgi Teknolojileri Riskleri	Gizlilik Bütünlük Erişilebilirlik Borsa İstanbul bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlerin tam otomasyon şartlarında icrası esas olup bu kapsamda gerekli sistemler Kurum içinde bilgi teknolojileri birimleri tarafından ve/veya Kurum dışında tedarikçi firmalardan temin edilmektedir. Sermaye piyasası faaliyetleri kapsamında kullanılan alım-satım sistemleri yerli ve milli sermaye ile oluşturulmuş olup uluslararası standartlara uygun bir şekilde dizayn edilmiştir. Borsada bilgi teknolojilerinin işletiminde "operasyonel dayanıklılık", "iş sürekliliği" ve "siber güvenlik" konuları en temel önceliklerdir. Bu sebeple kullanılan sistemler 7/24 sürekli olarak izlenmekte ve belirli kritik durumlar için öngörülebilir yanıt süreleri gibi performans kriterleri takip edilmektedir. Piyasa işletim sisteminin durumunun sürekli izlenmesi için bilgilendirme kanalları kurulmuştur. Veri merkezi ve yedekleme sistemleri aktif ve hataya dayanıklı koşullarda, her zaman çalışacak şekilde tasarlanmıştır.	 Finansal Sermaye
	İş Sürekliliği Riskleri	Gizlilik Bütünlük Erişilebilirlik Sermaye piyasalarında, "piyasa işleticisi" rolüne sahip olan Borsa İstanbul, tüm paydaşlarına sunulan hizmetlerde operasyonel sürekliliğin sağlanmasını teminen iş sürekliliği risklerini yönetmekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonları almaktadır. Borsa İstanbul tarafından sunulan hizmetlerde herhangi bir kesinti yaşanmaması için faaliyet, altyapı, süreç ve ürünlerde operasyonel risk yönetimi çerçevesi etkin bir şekilde uygulanmakta, personel politikaları, iş süreçleri ve kontrol noktaları gözden geçirilerek önleyici tedbirler alınmaktadır. Herhangi bir kriz felaket anını ve sonrasını yönetmeyi sağlayan iş sürekliliği politika ve planları ile yapılan test ve tatbikatlar aracılığıyla her koşula hazırlıklı ve esnek olunması ve ihtiyaç halinde hızlı kararlar alınarak krizlerin yönetilmesi amaçlanmaktadır. Borsa İstanbul'da ISO/IEC 22301:2019 standardı ile uyumlu olarak İş Sürekliliği Yönetim Sistemi işletilmekte olup sertifikasyonun devamlılığı sağlanmaktadır.	 İnsan Sermayesi
	Bilgi Güvenliği Riskleri	Gizlilik Bütünlük Erişilebilirlik Yetkisiz kişilerin gizli ve hassas bilgilere erişimini önlemek amacıyla, bilgi güvenliği politikası kapsamında, kurum içinde bilgi güvenliği farkındalığının artırılmasına yönelik olarak periyodik eğitimler yapılmaktadır. Siber saldırı, sızma vb. girişimlere karşı alınan tedbirler periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede tüm piyasalarda dışarıdan teknolojik sızmalara ve içeriden yetkisiz erişimlere karşı farklı kuruluşlara düzenli olarak sızma testleri yaptırılmakta ve alınan önlemler gözden geçirilmektedir. Karşılaşılan sorunlar ve alınan tedbirler Grup şirketleriyle düzenli olarak paylaşılmakta, ilişkili taraflarla bilgi ve tecrübe paylaşımı konusunda koordinasyon sağlanmaktadır. Mevcut kontrollerin ve alınan tedbirlerin periyodik olarak gözden geçirilmesi ve ilave kontrol noktalarının katkısıyla bilgi güvenliği ve siber saldırı riskleri başarıyla yönetilmektedir.	 Fikri Sermaye
	İnsan Kaynağı Riski	Finansal İtibar Borsa İstanbul'da piyasa beklentilerini zamanında karşılayan yetkin insan kaynağının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, kariyer ve yetenek yönetimi, birim içi ve birimler arası rotasyon ve organizasyon yapısı konularında iyileştirmeler yapılmakta ve eğitim faaliyetleri sürdürülmektedir. İnsan kaynağı kaybının önlenmesi ve kontrol altında tutulması, yeni yeteneklerin şirkete kazandırılması ve teknoloji odaklı yetkin insan kaynağının geliştirilmesine yönelik oluşturulan politikalar uygulanmaktadır.	

RİSKLER	POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK ÖNLEME STRATEJİLERİ	İLGİLİ SERMAYE ÖGESİ
Finansal Riskler	Likidite Riski	Likidite riski, herhangi bir beklenmedik kayba maruz kalmadan ve temerrüde düşmeden borçlarını ve yükümlülüklerini karşılayamama veya yetersiz piyasa derinliği veya piyasa şartlarının bozulması gibi nedenlerle piyasa fiyatını etkilemeden bir pozisyonun satılamaması veya kapatılamaması ile herhangi bir nedenle bir pozisyonun piyasa fiyatının oluşamaması riski olarak tanımlanmaktadır. Borsa İstanbul bünyesinde yaratılan fonlar uygun ve likiditesi yüksek finansal araçlarda değerlendirilmekte, varlık ve yükümlülükler arasında tutar ve vade uyumu gözetilmekte ve böylelikle likidite riskine maruziyet azaltılmaktadır.	 Finansal Sermaye
	Piyasa Riski	Piyasa riski, yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmaları ile faiz oranlarında veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal araçların değerinde meydana gelen değişimleri içermektedir. Borsa İstanbul, piyasa riskini, faiz oranına duyarlı olan finansal enstrümanlar ile yabancı para varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.	
Uyum ve İtibar Riskleri	Uyum Riski	Borsa İstanbul, Sermaye Piyasası Kurulu başta olmak üzere düzenleyici ve denetleyici kurumlarla yakın iletişimde bulunmaktadır. Ayrıca, piyasaların geliştirilmesine ve derinleştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılmasında rol almakta ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından yayımlanan düzenlemelere tam uyum sağlamaktadır. Borsa İstanbul'da işlem gören sermaye piyasası araçlarının güven ve istikrar içinde alınıp satılabilmesini teminen, pazar ve piyasaların açık, düzenli, adil ve şeffaf çalışmasını engelleyen fiillerin tespitine yönelik olarak elektronik gözetim sistemi ile ilgili pazar ve piyasalar izlenmekte ve raporlanmaktadır.	 Finansal Sermaye  Sosyal ve İlişkisel Sermaye
Stratejik Riskler	Konjonktürel Riskler	Borsa İstanbul tarafından global ve yerel ekonomik konjonktür yakından takip edilerek ülke ekonomisine ilişkin değer yaratılması yönünde bir yaklaşım izlenmektedir. Paydaşların ihtiyaçlarına yanıt vermek ve sürdürülebilir gelir akışı sağlamak amacıyla gelirlerin çeşitlendirilmesine ve yenilikçi yaklaşımlarla ilave gelir kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Finansal okuryazarlık ve piyasaların işleyişi konularında eğitim programları düzenlenmekte, yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla projeler yürütülmektedir.	 Finansal Sermaye
	Strateji Riski	Borsa İstanbul tarafından oluşturulan ve gözden geçirilen Stratejik Plan ile kurumun ilerleyen dönemde izleyeceği stratejik hedefler belirlenmiştir. Bu süreçte, stratejik hedeflere ulaşılmasını temin etmek üzere iş planı oluşturulmuş ve takip edilmesi gereken anahtar performans göstergeleri tanımlanmıştır.	

RİSK YÖNETİMİ

2024 YILI FAALİYETLERİ

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

2024 yılı içerisinde iş birimleri ile risk değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, risk iştahının üzerindeki riskler için oluşturulan aksiyon planları takip edilmiştir. Riskler ve aksiyonların durumları aylık olarak izlenmiş, Üst Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne düzenli olarak raporlama yapılmıştır. İş birimleri ile anahtar risk göstergeleri çalışmaları gerçekleştirilmiş ve belirlenen göstergeler aylık, üç aylık, altı aylık ve yıllık periyotlarda izlenmiştir. İşe yeni başlayan çalışanlara ve mevcut çalışanlara risk farkındalığını artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri/atölyeler gerçekleştirilmiştir.

İÇ KONTROL

2024 yılında İç Kontrol Programı kapsamında ISO/IEC 22301:2019 ve ISO 20000-1:2018 kapsamında iç tetkikler yürütülmüş ve bulgu takipleri gerçekleştirilmiştir. Risklerin gözden geçirilmesine katkı sağlanmış ve iş birimleri ile birlikte risklere ilişkin kontrollerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Borsada birincil seviyede ilgili süreç sahiplerince yürütülen faaliyetlerin; mevzuata, düzenleyici kurum ve kuruluşlarca belirlenen ilke ve standartlara ve Borsa Yönetim Kurulu tarafından onaylanan düzenlemeler ile genel politikalara uygunluğu İç Kontrol Programında belirlenen periyotlarda izlenerek kontrol edilmiş, inceleme ve kontrol sonuçları ile ilgili raporlar düzenlenmiştir.



2024 YILI DEĞERLENDİRMESİ

Borsa İstanbul'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Risk Yönetimi Politikası kurum genelinde benimsenmiştir. Kurum genelinde maruz kalınan risklere ilişkin ölçüm ve değerlendirmeler yapılmakta, risk seviyeleri düzenli olarak izlenerek risk düzeyinin risk iştahının altında kalmasını sağlayacak aksiyonlar takip edilmektedir.

Borsanın risk yönetimi kapsamındaki faaliyetleri Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve üst yönetimin gözetiminde "üçlü savunma hattı" yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu yaklaşım kapsamında, organizasyonel yapıda birinci seviyede süreç/hizmet sahipleri, ikinci seviyede Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü (Direktörlük) ile üçüncü seviyede Denetim ve Gözetim Kurulu bulunmakta olup tüm faaliyetler Sermaye Piyasası Kanunu başta olmak üzere tabi olunan tüm iç/dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmektedir.

Direktörlük tarafından World Federation of Exchanges'in (WFE) Enterprise Risk Working Group (ERWG) çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmakta olup WFE'ye üye diğer borsa temsilcileriyle gerçekleştirilen paylaşımlar vasıtasıyla

uluslararası en iyi uygulamaların Borsaya entegrasyonu ve Borsa bünyesindeki iyi uygulamaların da diğer üyelere aktarımı hususlarında çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

2024 yılında Direktörlük tarafından Borsanın süreçlerine ve sistemlerine ilişkin risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmiş, operasyonel risk envanteri gözden geçirilmiş, dahili mevzuata ilişkin çalışmalar yapılmış, risk skoru, risk iştahı ve anahtar risk göstergeleri düzenli olarak ölçülerek izlenmiş, kayıp olay bildirimleri analiz edilmiş, risk azaltımına yönelik aksiyon planları başta olmak üzere risk yönetimine ilişkin ikinci seviyede gerçekleştirilen tüm faaliyetler Komitemize raporlanmıştır. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından iletilen raporlar Komitemiz tarafından değerlendirilerek Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Borsa faaliyetleri nedeniyle oluşabilecek risklerin tespiti, ölçülmesi ve değerlendirilmesi kapsamında Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin tabi olunan iç/dış mevzuat hükümlerine uygun bir şekilde gerçekleştirildiği; bu kapsamda "üçlü savunma hattı" yaklaşımının tüm paydaşlarca etkin bir şekilde yürütülerek süreçlerin "sürekli iyileştirme prensibi" ile dinamik bir yapıda Borsanın temel hedef ve politikalarına uygun bir şekilde işletildiği değerlendirilmektedir.



PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM

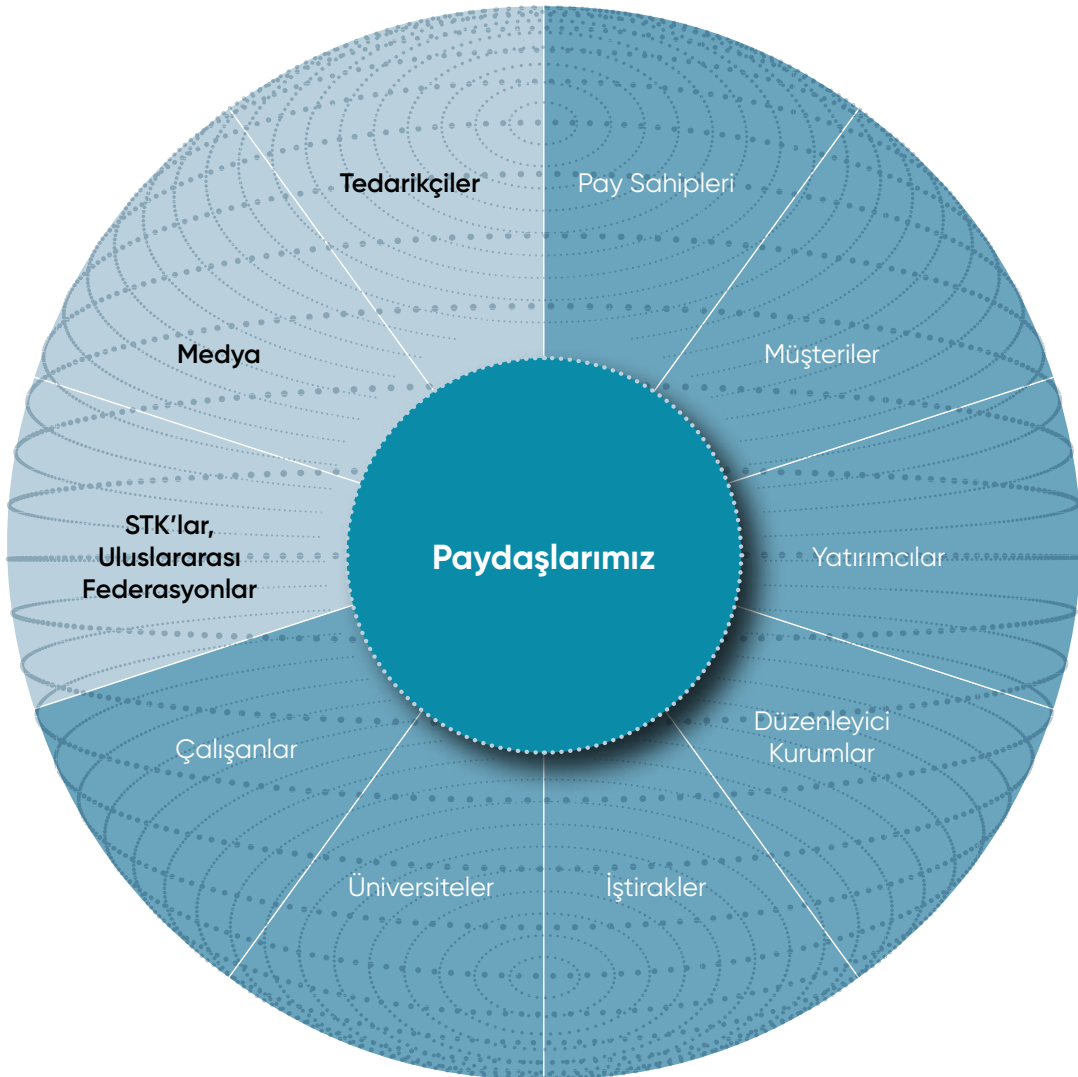


PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

PAYDAŞLAR

Borsa İstanbul, şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarıyla olan güçlü ilişkilerini sürdürmektedir. Borsa İstanbul, paydaşlarıyla iletişimi birçok farklı platform vasıtasıyla gerçekleştirmektedir.

Borsa İstanbul'un ana paydaşlarını, Borsa İstanbul faaliyetlerinden etkilenen ve Borsa İstanbul üzerinde önemli derecede etkisi bulunan bireyler, gruplar, kurum ve kuruluşlar oluşturmaktadır. Borsa İstanbul'un temel paydaşları arasında pay sahipleri, müşteriler, sermaye piyasası yatırımcıları, düzenleyici kurumlar, iştirakler, üniversiteler ve çalışanlar yer almaktadır.



PAY SAHİPLERİ	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
- Türkiye Varlık Fonu - QH Oil Investments - Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği - Aracı Kurumlar - Bankalar - Döviz ve Kıymetli Maden Aracı Kuruluşları	- BÜYÜME - İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK - SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK - TEKNOLOJİ	- Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme - İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi - Teknoloji ve inovasyon - Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim - Sürdürülebilirlik

İLETİŞİM KANALLARI

yatirimciiliskileri@borsaistanbul.com ve investorrelations@borsaistanbul.com e-posta adresleri
Genel Kurul toplantıları, faaliyet raporları, internet sitesi üzerinden bilgilendirmeler

İLETİŞİM KONULARI

Genel Kurul toplantılarında pay sahipliği haklarının kullanılması ve pay sahiplerinin soruları, kar payı, kurumsal performans, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik, pay devirleri, payların Takasbank nezdinde teminata verilmesi

GELİŞMELER

6 Haziran 2024 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin dağıtılmasını hedefleyen kâr dağıtım politikası çerçevesinde pay sahiplerine 1-TL nominal değerli pay karşılığı brüt 3,45-TL kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir.

Esas Sözleşme ile ilgili teklif edilen değişiklikler oy birliğiyle kabul edilmiştir.

2024 yılında pay geri alımı gerçekleşmemiştir.

2024 yıl sonu itibarıyla, Borsa İstanbul'un sermayesinin toplam %1,86'ına denk gelen paylar, pay sahipleri tarafından Takasbank piyasaları nezdinde teminata verilmiştir.

Yıl sonu itibarıyla pay sahipliği yapısı:

%80,60: Türkiye Varlık Fonu (TVF)
%10,00: QH Oil Investments
%2,32: Borsa İstanbul A. Ş.*
%1,30: Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)
%5,78: Diğer**

* Borsa İstanbul A.Ş. tarafından pay sahiplerinden iktisap edilen paylardan oluşmaktadır.

** Aracı kurumlar, bankalar, kıymetli maden aracı kuruluşları ve diğer şirketler
(Güncel sermaye yapısı için Borsa İstanbul internet sayfası ziyaret edilebilir)

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

MÜŞTERİLER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
- Sermaye piyasası araçları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler - Üyeler (aracı kurumlar, bankalar, kıymetli maden aracı kuruluşları, üretimi veya ticareti ile iştigal eden şirketler ve yetkili müesseseler) - Özel Pazar üyeleri - KMTP'de işlem yapan gerçek ve tüzel kişiler - TCMB - Veri dağıtım kuruluşları - Yazılım firmaları/telekom operatörleri - BİST endekslerini finansal ürünlerinde dayanak varlık ya da kıyas ölçütü olarak kullanan kuruluşlar	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ	Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve inovasyon Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim ve görüşmeler, duyurular, bilgilendirme e-postaları, gong törenleri

İLETİŞİM KONULARI

Sermaye piyasası aracı ihraç süreçleri, kotasyon şartları ve diğer düzenlemeler, ücret modelleri ve piyasa uygulamaları, ürün ve hizmetler, kurumsal çözümler

GELİŞMELER

59,5 milyar TL büyüklüğünde halka arzı gerçekleştiren 34 şirket kota alınmıştır.

1.618 borçlanma aracı kota alınmış, ihraççılara 631,2 milyar TL tutarında kaynak sağlamıştır.

2BYF,4 girişim sermayesi/gayrimenkul yatırım fonu,31.872 adet varant kota alınmıştır.38 toptan alışı satışı işlemi gerçekleştirilmiştir.

1 şirket Yakın İzleme Pazarından Alt Pazara alınmıştır. 1 şirket PÖİP'ten Ana Pazara alınmıştır. 2 şirket Yakın İzleme Pazarına, 1 şirketin borçlanma araçları ise Gözaltı Pazarına alınmıştır. İncelemeler sonucunda 3 şirket uyarılmıştır.

Kotasyon Yönergesinde payların kotasyonunda aranan piyasa değeri koşulu, işlem görmeye başlayacak paylarda derinliğin artırılması amacıyla yükseltilmiş, ayrıca büyük ölçekli şirketlerin halka arzlarının kolaylaştırılması amacıyla, 6 milyar TL'nin üzerindeki halka arzlar için, halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye asgari oranı şartı %6'ya düşürülmüştür.

34 adet gong töreni düzenlenmiştir.

Üye temsilcilerine yönelik olarak 310 aracı kurum çalışanının katıldığı 25 uygulama eğitimi organize edilmiştir.

Finansal okuryazarlığın artırılması için çeşitli üniversitelerde etkinliklerde Borsa İstanbul, piyasalar, ürün ve hizmetler anlatılmış ve eğitimler verilmiştir.

Eğitim Programları kapsamında; halka arz olmuş şirketler için yatırımcı ilişkileri eğitimleri, halka arz öncesi hazırlık eğitimleri, hukukçu raporu eğitimi, yatırımcı kuruluşları ve portföy yönetim şirketleri eğitimleri, takas ve saklama işlemi eğitimleri, finansal okuryazarlık eğitimleri gibi birçok alanda sermaye piyasaları düzenlemelerini içeren eğitimler gerçekleştirilmiştir. Modüler Eğitim Programları ile sermaye piyasalarına yönelik uyum ve mevzuat çalışmalarında uçtan uca referans noktası sağlanması hedeflenmektedir.

Yatırım kuruluşları ile yatırımcılar arasındaki uyuşmazlıklarla ilgili başvurular Uyuşmazlık ve Disiplin Komiteleri tarafından ele alınmaktadır. 24 uyuşmazlık ve 7 disiplin dosyası için incelemenin gerektirdiği sıklıkta aracı kurumlar, yatırımcılar ve komite üyeleri ile iletişim kurulmuştur.

YATIRIMCILAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
- Gerçek ve tüzel kişi yatırımcılar - Yatırım fonları - Bireysel emeklilik fonları - Borsa yatırım fonları - Yatırım ortaklıkları - Serbest fonlar - Bireysel/kurumsal portföy yönetiminden oluşan kolektif yatırım kuruluşları	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ	Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve inovasyon Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Yatırımcı Danışma Merkezi, yazılı, görsel ve sosyal medya, etkinlikler ve eğitimler

İLETİŞİM KONULARI

Ürün ve hizmetler, sorular, şikayetler, finansal okuryazarlık

GELİŞMELER

SPK ve TSPB iş birliği ile Dünya Yatırımcı Haftası etkinlikleri düzenlenmiştir.

Yatırımcı Danışma Merkezi kanalıyla gelen 1.407 başvuru cevaplanmıştır.

Piyasa Gözetimi kapsamında;

- 1) Tedbir Yönetim Sistemi (TYS) kapsamında, 7 pay bazında tedbir ve 33 farklı yatırımcı olmak üzere toplamda 37 defa yatırımcı bazında tedbir uygulanmıştır.
- 2) Volatilite Bazlı Tedbir Sistemi kapsamında toplam 221 farklı pay için; 309 adedi Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı, 68 adedi Brüt Takas, 17 adedi Tek Fiyat, 97 adedi Emir Paketi ("Piyasa Emri ve Piyasadan Limite Emir Girişinin Kısıtlanması", "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" ve "Emir Toplama Bilgi Yayınının Kısıtlanması") ve 1 adedi Emir İletim Kanallarının Kısıtlanması (İnternet Emir Yasağı) olmak üzere toplam 492 tedbir alınmıştır.
- 3) Borsa İstanbul piyasalarındaki işlem kalıpları piyasa bozucu eylemler kapsamında dikkat çekici bulunan 325 yatırımcı hakkında yatırım kuruluşlarına uyarı ve bilgilendirme e-postası gönderilmiştir.
- 4) Alınan tedbirlerdeki bulgular, gözetim incelemelerinde karşılaşılan sermaye piyasası mevzuatına aykırılık şüphesi taşıyan fiil ve eylemler hakkında hazırlanan 116 Bilgi Notu SPK'ya iletilmiştir.

Uyuşmazlık ve disiplin süreçlerinden ayrı olarak, yatırımcıların istek, talep ve şikayetlerine ilişkin 11 başvuru Hukuk Müşavirliği tarafından, 26 başvuru ise Denetim ve Gözetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

DÜZENLEYİCİ KURUMLAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
- SPK - Hazine ve Maliye Bakanlığı - TCMB - Düzenleyici ve denetleyici diğer kurum ve kuruluşlar	- BÜYÜME - İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK - SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK - TEKNOLOJİ	- Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme - İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi - Teknoloji ve İnovasyon - Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim - Sürdürülebilirlik - Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik - Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık - Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

İLETİŞİM KANALLARI

Raporlama, doğrudan iletişim, iş birlikleri, Finansal İstikrar Komitesi (FİK)

İLETİŞİM KONULARI

Piyasalarda büyüme ve derinleşme, yeni ürün ve hizmetler, mevzuat çerçevesi, denetim ve gözetim faaliyetleri

GELİŞMELER

Borsa İstanbul, SPK (özellikle kotasyon faaliyetleri kapsamında Ortaklıklar Finansmanı, Kurumsal Yatırımcılar ve Muhasebe Standartları Daireleri) ile sürekli iletişim halindedir.

Borsa İstanbul tarafından yapılan inceleme ve denetimlerde belirlenen şüpheli/dikkat çekici durumlar ve SPK mevzuatına aykırı olduğu değerlendirilen hususlar SPK'ya iletilmektedir.

Gözetim, inceleme, denetim faaliyetleri kapsamında SPK ile gerekli durumlarda toplantılar yapılmakta, alınan tedbirlere ilişkin ya da piyasa gözetim faaliyeti kapsamında önem arz eden konularda hazırlanan bilgi notları SPK'ya iletilmektedir.

Üye denetimi ve şirket denetimi faaliyetleri kapsamında düzenlenen raporlar gerektiğinde SPK ile paylaşılmakta ve sonrasında SPK'nın ilgili dairesi ile koordinasyon içinde çalışmalar yürütülmektedir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı, TCMB, Türkiye Bankalar Birliği, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ve Takasbank temsilcilerinin yer aldığı TLREF Komitesi düzenli olarak toplanmaktadır.

Ekonomik kurumlar arasındaki iletişim ve iş birliği toplantılarına üst düzey katılım sağlanmaktadır.

BT ve finansal denetim çalışmaları başta olmak üzere dış denetim faaliyetleri kapsamında, ilgili bağımsız denetim firmalarıyla iş birliği yapılmaktadır.

İŞTİRAKLER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
- Grup şirketleri - Yurt içi ortaklıklar - Yurt dışı ortaklıklar	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ	Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve İnovasyon Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

İLETİŞİM KANALLARI

Genel Kurul toplantıları, entegrasyon kapsamındaki faaliyetlere ilişkin toplantılar

İLETİŞİM KONULARI

Grup sinerjisi, ortak ürün, etkinlik ve faaliyetler, yeni projeler

GELİŞMELER

Sermaye piyasası araçlarının kota alınması, pazar değişikliği yapılması veya kottan çıkarılmasına ilişkin Borsa İstanbul tarafından alınan kararlar Takasbank ve MKK ile paylaşılmaktadır.

Grup şirketleri ile Sinerji Komitesi toplantıları düzenlenmekte olup kurumlar arasında sinerji oluşturulması amacıyla ortak satın almalar toplantılarda değerlendirilmekte, benzer özellikteki taleplerin (fiyat avantajı ve operasyonel kolaylık sağlanması amacıyla) topluca ve tek seferde temini yoluna gidilmektedir.

Borsa İstanbul kendi verilerinin yanı sıra Takasbank, MKK, Saraybosna, Karadağ ve Makedonya borsalarının verilerinin dağıtımını yapmaktadır. Ayrıca, Takasbank ve MKK ile birlikte DWH ve Büyük Veri projeleri kapsamında işbirliği yapılmakta, farklı veri paketleri ve ürünler oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu sekreteryasını üstlenen kurum olarak, her yıl düzenlenen Forum toplantısının koordinasyonu ve oluşturulan çeşitli görev güçlerinin çalışmaları kapsamında Takasbank ve MKK ile iş birliği yapılmaktadır.

İştirakler	Doğrudan Ortaklık (%)	Dolaylı Ortaklık (%)
Sermaye Piyasası Kurumları		
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	30,10	71,75
Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	20,00	34,27
Borsalar		
Karadağ Borsası	24,43	
Kırgız Borsası	16,33	
Saraybosna Borsası	9,89	16,70
Bakü Borsası	4,76	
Emtia ve Finansal Piyasalar		
Enerji Piyasası İşletme A.Ş.	30,83	
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	17,33	19,98
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	15,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

ÜNİVERSİTELER	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
Üniversiteler	 BÜYÜME  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim, iş birlikleri, yazılı, görsel ve sosyal medya, etkinlikler ve eğitimler

İLETİŞİM KONULARI

BISTLAB, BISTCOURSE, BISTTOUR, staj programları, kariyer günleri

GELİŞMELER

Finans teknolojisi alanında insan kaynağı yetiştirme konusunda önemli bir adım olarak Borsa İstanbul Teknoloji Akademisi (BİSTA) kurulmuştur. 2024 yılı içinde BİSTA bünyesinde 34 BT uzman yardımcısı ile 20 BİST Yetenek katılımcısı; özel tasarım eğitim programlarına katılım sağlamıştır. Önümüzdeki yıllarda üniversite iş birlikleri ile programlara yüksek lisans niteliği kazandırılması hedeflenmektedir.

Borsa İstanbul, gençlere finansal okuryazarlık kazandırmak ve sermaye piyasası bilgilerini artırmak amacıyla Borsa İstanbul Uygulama ve Finans Simülasyonu Laboratuvarları (BISTLAB) projesini yürütmektedir. Bu proje kapsamında, çeşitli üniversitelere kurulan finans laboratuvarları sayesinde gençlere simülasyon ortamında yatırım deneyimi sunulmakta ve sermaye piyasası okuryazarlığına önemli katkılar sağlanmaktadır. BISTLAB projesi, üniversite öğrencilerine uygulamalı eğitim imkânları sunarak teorik bilgilerin pratik uygulamalarla pekiştirilmesine olanak tanımaktadır. 2024 yılında Aksaray, Ankara, İstanbul Medeniyet ve Nişantaşı Üniversitelerinde açılan dört yeni merkez ile birlikte, BISTLAB sayısı 15'e yükselmiştir. Bu merkezler, öğrencilerin piyasa koşullarını deneyimlemelerine ve yatırım stratejileri geliştirmelerine yardımcı olmaktadır. Borsa İstanbul, gençlere yönelik finansal okuryazarlık programları ile sermaye piyasalarının geleceğini şekillendirmeye ve daha bilinçli yatırımcılar yetiştirmeye devam edecektir.

Borsa İstanbul'un bilinirliğini arttırmak ve üniversiteler ile iş birliğini desteklemek amacıyla BISTTOUR ve BISTCOURSE projeleri sürdürülmektedir. Bu kapsamda, sermaye piyasaları ve borsacılık faaliyetleri ile ilgili derslere katılım sağlanması, üniversitelerde bu alanda yeni derslerin açılması ve öğrencilerin Borsa İstanbul'u ziyaret ederek tanınması amaçlanmaktadır.

BISTCOURSE programı kapsamında, Borsa İstanbul'un alanında uzman çalışanları sermaye piyasaları ve borsacılık faaliyetleri ile ilgili derslere konuk eğitmen olarak katılım sağlamaktadır. 2024 yılında BT ekiplerimizin desteği ile "Finansal Teknolojiler ve Yapay Zekâ" ve "Yazılım Mühendisliği Pratikleri Finansal Alanda Geliştirme ve Test" adlı 2 ders içeriğimize yönelik 5 farklı üniversitede ders açılmış, 150'den fazla öğrenci derslere katılım sağlamıştır.

BISTTOUR programı kapsamında, akademik başarı düzeyi ön plana çıkan üniversite öğrencileri, Borsa İstanbul yerleşkesini ziyaret etmekte ve Borsa İstanbul tanıtım turuna katılmaktadır.

Öğrenci Eğitim Programı, Borsa İstanbul'un gençlere iş hayatı öncesinde vizyon kazandırmayı amaçladığı ve Türk sermaye piyasası ve Borsa İstanbul piyasalarının işleyişi hakkında ayrıntılı bilgiler verdiği iki haftalık bir programdır. Bu kapsamda, ikişer haftalık dönemlerde 260 üniversite öğrencisine staj imkanı sağlanmaktadır.

70 üniversite öğrencisi kız çocuğumuza karşılıksız eğitim bursu verilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu sayının 100'e çıkarılması hedeflenmektedir.

ÇALIŞANLAR	STRATEJİ BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
- Borsa İstanbul çalışanları - Grup Şirketleri çalışanları - Etik ilkelere bağlı ve kalifiye insan kaynağı	 BÜYÜME  İŞ SÜREKLİLİĞİ-DAYANIKLILIK  SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  TEKNOLOJİ	Piyasalarda Büyüme ve Derinleşme İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Teknoloji ve İnovasyon Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sürdürülebilirlik Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi Yatırımcının Korunması ve Finansal Okuryazarlık Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri

İLETİŞİM KANALLARI

'Bir Fikrim Var' uygulaması, bilgilendirme/paylaşım toplantıları, performans değerlendirme toplantıları, iç memnuniyet anketleri gibi çeşitli iç iletişim mecraları

İLETİŞİM KONULARI

İşe alım, eğitim ve yetenek yönetimi, organizasyonel düzenlemeler, performans yönetimi, çalışma ortamının iyileştirilmesi

GELİŞMELER

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çalışanların kendilerini rahat ifade edebilecekleri, fikirlerini paylaşabilecekleri ve gelişim gösterebilecekleri bir iç inovasyon kültürü desteklenmektedir.

Borsa İstanbul, çalışanlarına işe alım, terfi ve kariyer gelişimlerinde eşit fırsatlar sunmaktadır. Çalışanlar cinsiyet, yaş, etnik köken veya diğer demografik özellikler nedeniyle ayrımcılığa maruz kalmamaktadır.

Unvana göre oluşturulmuş olan ücret skalasında cinsiyet ayrımı yapılmaması esastır, ücretler kıdem yılına göre farklılık gösterebilmektedir.

Çalışanlara ödenecek prim katsayısı; çalışanların ilgili yıl için nihai performans puanı doğrultusunda ayrılmaktadır. Nihai performans puanı yüksek olan çalışanlar daha fazla prim almaktadır. Bu nedenle bazı unvanlarda erkekler, bazı unvanlarda kadınlar daha yüksek performans prim katsayısı hak etmiştir.

Borsa İstanbul, yönetim kurulu yapısını da çeşitlilik ve bağımsızlık ilkelerine dayanarak güçlendirmektedir. Bu doğrultuda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız yönetim kurulu üyelerinin sayısının, görev süresinin, atanma usullerinin ve ücretlerinin belirlenmesinde SPK düzenlemelerine uyum sağlanmaktadır. Ayrıca, esas sözleşme değişikliği ile, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin en az birinin kadın olması zorunluluğu getirilmiştir. Bu düzenleme ile Borsa İstanbul, kadın-erkek eşitliğini ve yönetişimde çeşitliliği teşvik ederek, karar alma süreçlerinde daha kapsayıcı ve dengeli bir yaklaşım hedefinin altını çizmektedir.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

Yetenek Yönetimi

Borsa İstanbul Grubu nezdinde 226 yeni çalışan istihdam edilmiş ve işe yeni başlayanlar için oryantasyon eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

Terfilerde herhangi bir kota uygulanmaksızın kriterleri karşılayan çalışanlar için terfi süreçleri işletilmektedir.

Yüksek lisans ve doktora eğitim için çalışanlara eğitim izni sağlanmaktadır. Lisansüstü eğitimin uygun görülmesi ve iş alanıyla uyumunun değerlendirilmesiyle birlikte çalışanlar haftada 1 güne kadar ücretli idari izin kullanabilmektedir. 2024 yılında 28 çalışan bu uygulamadan faydalanmıştır.

"İK ile Kahve Arası" projesi kapsamında çalışanlar İnsan Kaynakları ve Eğitim Direktörlüğüne görüşme isteği iletebilmekte ve çalışanlarla doğrudan temas sağlanmaktadır.

Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi için iç müşteri, çalışan memnuniyeti ve yönetici değerlendirme anketleri uygulanmaktadır. Böylece, çalışanların temas ettikleri paydaşlara yönelik değerlendirmeleri performans yönetim sürecinde dikkate alınmaktadır. Ayrıca, performans yönetimine ilişkin geri bildirim anketi uygulanarak, çalışanların performans yönetimi süreci hakkındaki görüşleri değerlendirilmektedir.

Motivasyon ve bağlılık sorunu yaşandığı gözlenen çalışanlarla görüşme sağlanmakta, çalışanların motivasyonunun artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Ofisten ve uzaktan çalışmanın birlikte uygulandığı hibrit çalışma modeli sürdürülmektedir.

Kritik Pozisyonlar

İş sürekliliğinin önemli bir unsuru olan yetkin çalışanların istihdamı ve devamlılığının sağlanması için kurum içi kritik pozisyonları belirleme ve kritik çalışan yedekleme süreçleri yıllık olarak yürütülmektedir. Bu süreç kapsamında kritik roller, pozisyonlar ve yedekleme havuzu tanımlanmakta, gelişim aksiyonları oluşturulmaktadır.

Performans Yönetimi ve Ücretlendirme

Borsa İstanbul yöneticilerinin performans değerlendirmesinde, sürdürülebilirlikle bağlantılı sosyal hedefler bulunmaktadır. Bu hedefler, performans priminin hesaplanmasında kullanılmaktadır. Bu hedefler arasında genel çalışan memnuniyeti skoru, çalışan devir oranı, kritik çalışan yedekliliğinin sağlanması, iç müşteri memnuniyet skoru, izin kullanımının teşvik edilmesi bulunmaktadır.

Her yıl gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti anketi, yönetici değerlendirme anketi ve iç müşteri memnuniyet anketi, Borsa İstanbul'un performans yönetimi sürecini besleyen önemli değerlendirme sistemleridir. Söz konusu anketlerin sonuçları performans primlerinin belirlenmesinde esas olan birim hedef kartlarını beslemektedir.

Performans değerlendirmeleri hem hedef hem de yetkinlik bazında yapılmıştır. Borsa İstanbul'un kurumsal hedefleri çerçevesinde yönetici kademesinin hedef kartlarının oluşturulmasını takiben, Yönetici kademesinin hedef kartları dikkate alınarak çalışanların hedef kartı oluşturulmuştur. Yıl sonu performans değerlendirmeleri, söz konusu bireysel hedef kartları ve yetkinlikler dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Çalışan Gelişimi ve Memnuniyeti

Borsa İstanbul, çalışanlarının mesleki bilgilerini geliştirerek uzmanlık alanlarındaki yenilikleri takip etmelerini sağlamanın yanı sıra kişisel gelişimlerini de desteklemektedir. Bu amaçla, 20.000'den fazla eğitim içeriği sunan online eğitim platformu Borsa İstanbul E-Akademi, aktif olarak kullanılmaktadır.

Çalışanların almaları gereken zorunlu eğitimler, birim yöneticileri ve insan kaynakları tarafından planlanmaktadır. Zorunlu olmayan, ancak katma değer yaratacağı düşünülen eğitimler de değerlendirilerek çalışanlara sunulmaktadır. Ayrıca, çalışanların yürüttükleri işlerle ilgili sertifika almaları teşvik edilmekte, sertifika almaya hak kazanan çalışanların sertifika ve sınav ücretleri belirli şartlar dahilinde Borsa İstanbul tarafından karşılanmaktadır. 2024 yılında 23 çalışan sertifika almış veya sertifikasını yenilemiştir.

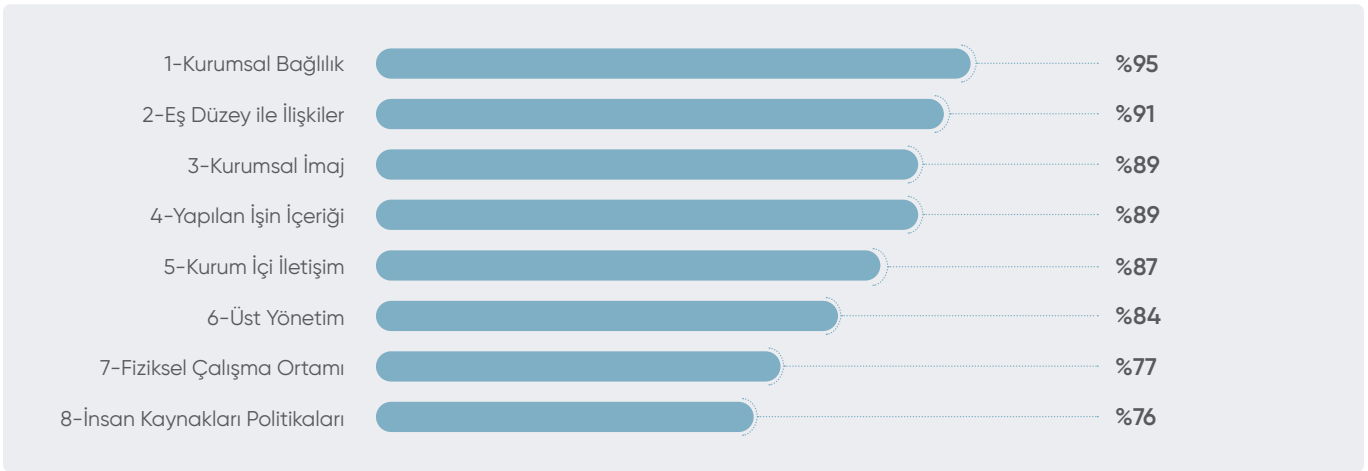
Yüksek lisans ve doktora programlarına devam etmek isteyen çalışanlara eğitim izni verilebilmektedir. Lisansüstü eğitimin uygun görülmesi ve iş alanıyla uyumunun değerlendirilmesiyle birlikte çalışanlar haftada 1 güne kadar ücretli idari izin kullanabilmektedir. 2024 yılında 28 çalışan bu izinden faydalanmıştır. Bu program, çalışanlarımızın kişisel ve mesleki gelişimine olumlu katkı sağlamaktadır.

Çalışanların sağlık, çevre, sıfır atık gibi sürdürülebilirlik konularında bilinçlenmeleri amacıyla kurum içi sürdürülebilirlik bültenleri yayımlanmaktadır.

Çalışanlardan oluşan futbol ve basketbol takımları kurumsal şirket takımlarının da yer aldığı turnuvalarda (Continental Business Cup, CBL Erkekler Basketbol Ligi gibi) yer almaktadır.

Ayrıca, müzik sever çalışanların korist ve müzisyen olarak yer aldıkları Koro İstanbul, özel günlerde Borsa İstanbul çalışanlarına performans sergilemektedir.

Borsa İstanbul'da çalışan memnuniyetini ölçmek ve değerlendirmek amacıyla çalışan memnuniyet anketi düzenlenmiştir. Cevaplar analiz edilerek, gerekli adımların atılması için yönetime toplulaştırılmış raporlama yapılmıştır. Ortalama memnuniyet oranı %86'dır. Ankette 8 bölümdeki sorulara 'Katılıyorum' ve 'Kesinlikle katılıyorum' şeklinde cevaplanarak belirlenen genel memnuniyet seviyeleri oransal olarak aşağıda sıralanmıştır:



Genel çalışan memnuniyeti anketinde 2024 yılında memnuniyet oranı önceki yıla göre %2 artış göstererek %86 olmuştur. Birimlerin iç müşterilerinde oluşturdukları memnuniyet düzeyi %73 ile %96 arasında farklılık göstermektedir. Yönetici değerlendirme anketi sonuçları ise yönetici bazında üst yönetime raporlanmakta, yöneticilerin yetkinlik değerlendirme sürecinde dikkate alınmak üzere bir üst yönetici ile paylaşılmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Borsa İstanbul, faaliyet gösterilen tüm alanlarda çalışanların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamına sahip olmasını amaçlamaktadır. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalığının artırılması amacıyla eğitimler ve çalışmalar yürütülmektedir.

Eğitimler

İşe yeni başlayan çalışanların adaptasyonunu kolaylaştırmak amacıyla başlatılan mentörlük uygulaması sürdürülmektedir. 2024 yılında 47 çalışanın mentörlük programına katılımı sağlanmıştır. Mentörlerimizin sağlayacağı desteğin etkinliğini artırmak adına geçtiğimiz yıllarda mentörlerimiz de mentörlük eğitimine dahil edilmiştir.

Tüm çalışanlara Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimleri verilmiştir.

Ayrıca, 3 yılda bir alınması zorunlu olan İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, yenileme süresi dolan çalışanlara verilmiştir.

Çalışanların eğitim-gelişim imkanlarının genişletilmesini sağlamak üzere, eğitim talepleri dikkate alınarak planlama yapılmaktadır. Ayrıca, E-Akademi online eğitim platformunda sayısız online eğitim çalışanların kullanımına sunulmaktadır.

Belirlenen çeşitli mesleki sertifikalar için, sertifikanın alınması ve kurum içi prosedürde belirtilen kriterlerin sağlanması durumunda, sertifika ücreti çalışana geri ödenmektedir. 2024 yılında 23 çalışan sertifika almış veya sertifikasını yenilemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

Türk sermaye piyasalarındaki önemli kurumların başında gelen Borsa İstanbul, şirketler için bir sermaye tedarik etme imkanı sağlarken aynı zamanda değerlendirme ve performans kıyaslama mekanizması olma özelliği de taşımaktadır. Bununla birlikte, Borsa İstanbul tarafından işletilen piyasalar, tasarrufların reel ekonomiye aktarılmasının ve sermayenin tabana yayılmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 73. maddesi ile Borsalar ve Piyasa İşleticilerinin Kuruluş, Faaliyet, Çalışma ve Denetim Esasları Hakkında Yönetmelik'in 40. maddesi uyarınca Borsa İstanbul, SPK tarafından yayınlanan kurumsal yönetim ilkelerine kıyasen uymakla yükümlüdür.

SPK tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılmış ve Borsa İstanbul internet sitesinde yayımlanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM YAKLAŞIMI

Kurumsal yönetim açısından Borsa İstanbul'un halka açık şirketlere örnek olması ve söz konusu şirketleri bu yönde teşvik etmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşımın temelinde, yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara Türk sermaye piyasalarının yüksek standartlara sahip olduğunu ve dolayısıyla diğer gelişmekte olan ülkelere kıyasla düşük kurumsal yönetim riskine sahip olduğunu göstermesinin önemli bir yolu olduğu değerlendirilmiştir. Bu amaçla, Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim yaklaşımı aşağıda özetlenmektedir:

- Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim ve organizasyonel yapısının stratejik ve operasyonel hedefleri ile uyumlu olmasının sağlanması,
- Yerel düzenlemelerin ve uluslararası iyi uygulamaların benimsenmesiyle birlikte Borsa İstanbul'un dünya çapında bir işlem platformu olarak itibarının artırılması,
- Yönetim Kurulu, üst yönetim ve çalışanların iyi kurumsal yönetim yaklaşımı içinde organizasyonel hedeflere yönelik uyumlu çalışmasının sağlanması,
- Borsa İstanbul'un pay sahipleri, potansiyel yatırımcıları, düzenleyicileri kurumların ve diğer kilit paydaşlarının kurumsal yönetime olan güveninin artırılması.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM YÖNETİMİ YAKLAŞIMI

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetim süreçlerine entegrasyonuna önem vermektedir. Bu kapsamda, güçlü bir yönetim yapısı benimsenmiştir. Yönetim yapısı, sürdürülebilirlik hedeflerimizin gerçekleştirilmesi ve bu alanda sermaye piyasalarındaki öncü rolün sürdürülmesi için stratejik rehberlik sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri, Üst Yönetim, Sürdürülebilirlikten Sorumlu Birim ve Risk Yönetiminden Sorumlu Birim tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin etkileşimi ile Borsa İstanbul'da sürdürülebilirlik ile ilgili faaliyetler yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetimi sürecinden sorumlu olan ve üst yönetime raporlama yapan yönetici, Stratejik Planlama, Muhasebe, Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörüdür. Bu birim, sürdürülebilirlik süreçlerini yürütmekte olup sürdürülebilirlikle ilgili fırsatların değerlendirilmesinden de sorumludur. Bu süreç kapsamında;

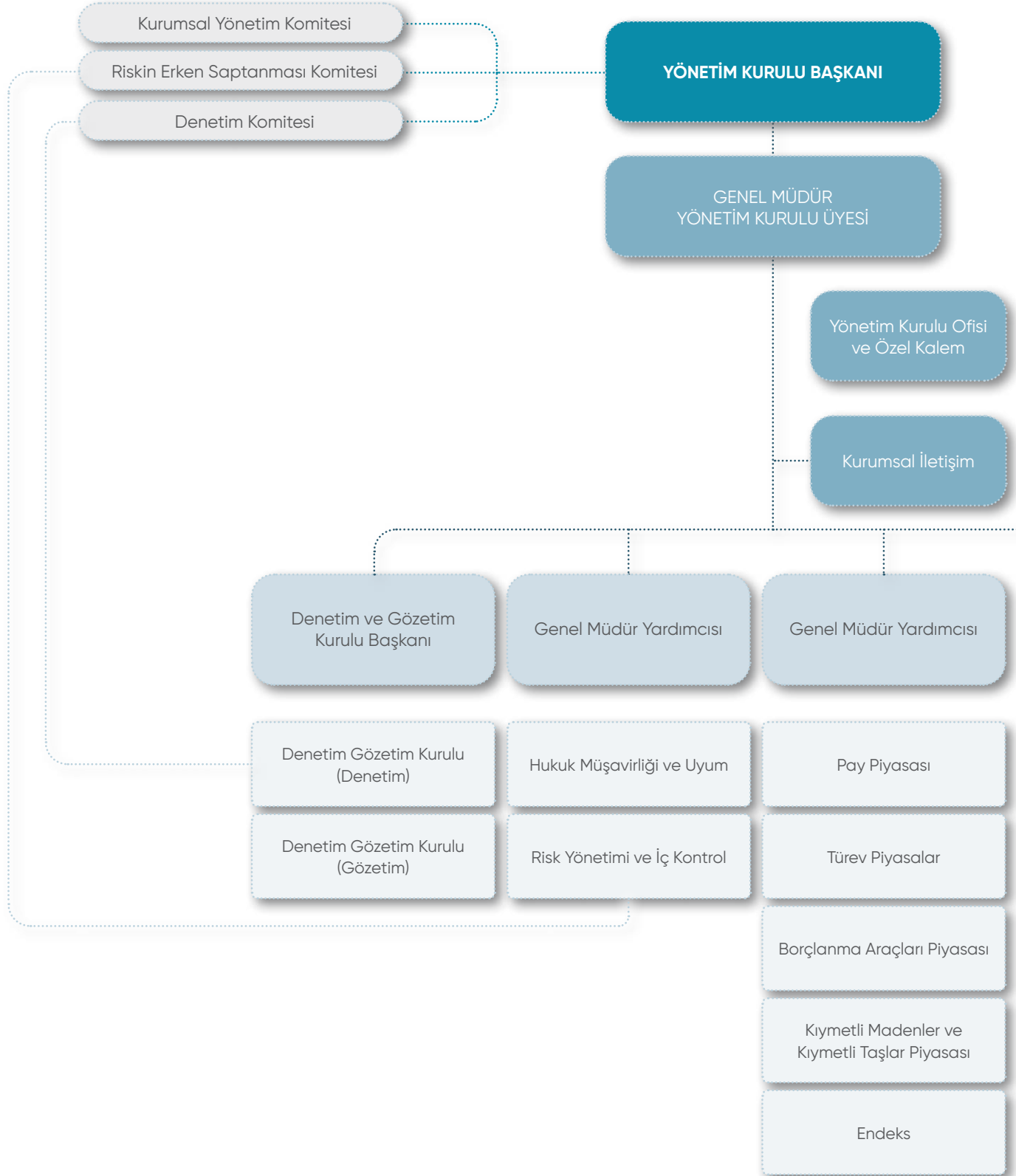
- Borsanın sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması,
- Kurum stratejisine entegre edilen sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanma ve yürütülmesinin iyileştirilmesi, sürdürülebilirlik stratejisine ilişkin süreçlerin takip edilmesi,
- Başta halka açık şirketler olmak üzere, paydaşlara sürdürülebilirlik farkındalığı kazandırılması, paydaşlara yönelik rehberler hazırlanması, eğitimler düzenlenmesi,
- Kurum içerisinde sürdürülebilirlik çalışmalarının koordine edilmesi,
- Şirketin sürdürülebilirlik ajandasını belirlemek ve çevresel, sosyal, yönetim performansını geliştirmek için iç ve dış paydaşlarla etkileşimde bulunulması ve iş birliği yapılması,
- Sürdürülebilirlikle ilgili mevzuatın, standartların ve iyi uygulama örneklerinin takip edilmesi, Borsanın bunlara uyumunun gözetilmesi ve izlenmesi,
- Sürdürülebilirlikle ilişkili ulusal ve uluslararası platformlarda Borsanın temsil edilmesi ve çalışmalara katılım sağlanması, konuları yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatlar, Fırsat Değerlendirme Talimatnamesi kapsamında yılda en az bir defa gözden geçirilmektedir. Borsa İstanbul'un stratejisinin ele alındığı dönemlerde bu görüşler, üst yönetime ve Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Birim yapısı, insan kaynakları ve üst yönetim tarafından aday çalışanların yetkinlikleri, bilgi ve becerileri değerlendirilerek oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik ve iklim konularına odaklı bir şekilde çalışmak, bu alanda doğabilecek fırsatları değerlendirmek amacıyla oluşturulan ekibin yetkinliği eğitimler ve iç öğrenme yoluyla artırılmaktadır. Yıllık planlamalarda çalışan ve eğitim ihtiyaçları değerlendirilmekte ve gerekli düzenlemeler yapılmaktadır. 2024 yılı içerisinde, sürdürülebilirlik yatırımları ile sürdürülebilirlik ve iklim risklerine ilişkin uluslararası geçerliliği olan sertifikalar bölüm çalışanları tarafından alınmıştır.

Sürdürülebilirlik konularının etkili bir şekilde ele alınmasını ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar hakkında ilgili iş birimlerinin bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlikten sorumlu birim diğer iş birimleriyle toplantılar gerçekleştirmekte, böylece kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve birimler arası koordinasyonun sağlanması hususlarında önemli bir rol oynamaktadır. Toplantılar, sürdürülebilirlik yönetimi sürecinden sorumlu ve üst yönetime raporlama yapan yönetici ile farklı iş birimleri arasında gerçekleştirilmektedir.

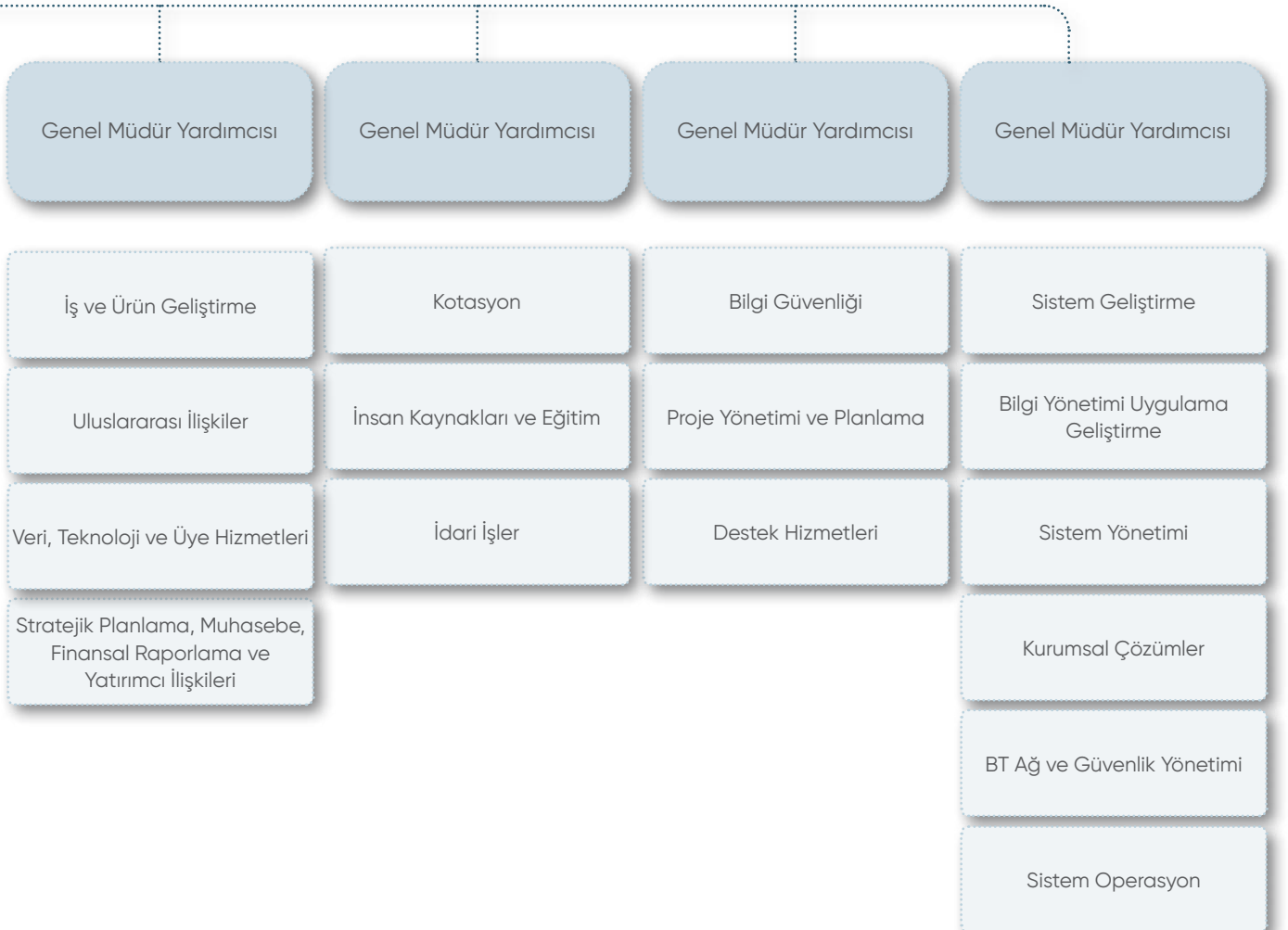
ORGANİZASYON YAPISI



Borsa İstanbul yönetim organları, uzun vadeli büyüme perspektifine odaklanan bir vizyona sahiptir. Yönetim Kurulu, Borsa İstanbul'un stratejik yol haritasını belirlemektedir. Üst ve ara yöneticiler ise bu stratejiyi uygulamakta ve günlük faaliyetlerin işleyişini yönetmektedirler.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlüğü, Borsa İstanbul Grubunun, pay sahiplerinin ve paydaşlarının menfaatlerinin korunmasını öncülemektedir.

Borsa İstanbul'un organizasyon yapısı, etkinlik ve verimlilik prensipleri çerçevesinde çalışmasını sağlamak amacıyla sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Bu kapsamda, paydaşların ihtiyaç ve beklentileri de dikkate alınarak organizasyonel yapıda gerekli görülen değişiklikler yapılmaktadır. Borsa İstanbul'un güncel organizasyonel yapısı aşağıdaki şemada sunulmaktadır:



YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, şirket vizyonunun garantörüdür. Şirketin stratejik planını ve stratejik eğilimlerini belirlemekte ve belirlenen stratejik eğilimin üst yönetim tarafından uygulanmasını gözetmektedir.

Yönetim Kurulu, Borsa İstanbul'un karşı karşıya bulunduğu risklerin yönetimine ilişkin strateji ve politikalara karar vermekte ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi için gerekli önlemleri almaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisini belirlemekte, düzenli olarak gözden geçirmekte, bu alandaki politikaları onaylamakta ve politikaların uygulamalarını gözetmektedir. İklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi ve iklim geçiş planı da dahil olmak üzere, Borsanın sürdürülebilirlik stratejisi üzerinde nihai gözetim ve onay yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması konusunda üst yönetime görev vermektedir. Böylece, Yönetim Kurulu, risk yönetimi, çevre, sosyal ve kurumsal yönetim konularını da dikkate alarak uzun vadeli değer oluşturmaya teşvik etmeye çalışmaktadır.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu, 2022 yılı sonunda 2023-2025 Sürdürülebilirlik Stratejisini onaylamıştır. Strateji belgesiyle birlikte, sürdürülebilirlik alanındaki temel pazar trendleri, mevcut durum analizi ve sürdürülebilirlik ilkeleri Yönetim Kurulunca değerlendirilmiştir. Strateji belgesinin ilk uygulama yılının sonunda Yönetim Kurulu, gelişmeler hakkında bilgilendirilmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024-2026 Stratejik Planında da sürdürülebilirlik stratejisinin temel konularına yer verilmiştir. Borsa İstanbul'un karar alma mekanizmasında önemli bir temel olan stratejik planda sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar da analiz edilmiş ve aksiyon maddeleri geliştirilmiştir. İlgili maddelerden proje olarak yapılandırılanlar proje yönetimi mekanizması dahilinde takip edilmektedir.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu 9 üyeden oluşmaktadır ve üyeler Genel Kurul tarafından 3 yıl süre için seçilmektedir. Çeşitli profillere ve farklı alanlarda deneyime sahip olan Yönetim Kurulu Üyeleri, ekonomi, sermaye piyasası, finans, muhasebe, denetim, hukuk, iletişim ve kurumsal yönetim gibi alanlardaki uzmanlıkları ile şirkete katkı sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, toplu olarak tüm pay sahiplerini temsil etmekte ve sermaye piyasası ekosisteminde yer alan paydaşların önceliklerini şirketin öncelikli konuları arasında değerlendirmektedir. Yönetim Kurulu, öncelikli konuları belirlerken dengeli, istikrarlı ve uzun vadeli bir büyüme stratejisi, riskin kontrol edilmesi kültürü, verimli ve sürdürülebilir bir iş modeliyle ilerlemektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Prof. Dr. Erişah ARICAN **Yönetim Kurulu Başkanı**



Prof. Dr. Erişah Arıcan, akademik kariyerine 1988 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi İktisat-Maliye Kürsüsünde araştırma görevlisi olarak başlamıştır. 1990 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'ne geçen Arıcan, 1991 yılında "Merkez Bankası ve Parasal Büyüklüklerin Denetimi" konulu doktora tezi ile doktor unvanını almıştır. Prof. Dr. Arıcan, 1999 yılında İktisat Politikası Bilim Dalında Doçent, 2005 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Bankacılık Bölümünde Profesör unvanını almıştır. 1998-2006 yılları arasında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Arıcan, 2006-2015 yılları arasında ise M. Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Müdürlüğü görevini yapmıştır. 2015 Ağustos ayında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürlüğü görevine atanmış ve halen bu görevi sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan, 2002 yılından günümüze M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Bankacılık Bölüm Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeliğiyle beraber 2015 Eylül ayından itibaren M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Anabilim Dalı Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan'ın, Türkiye Ekonomisi, Ekonomik Sistemler, Para- Banka, Merkez Bankacılığı ve Uygulamaları, Finansal Piyasalar ve Kurumlar üzerine bir çok akademik çalışmaları ve kitapları bulunmaktadır. 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Prof. Dr. Erişah Arıcan, 12 Eylül 2018 tarihinde de Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk annesidir.

**Salih TANRIKULU****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili**

1974 yılında Ankara'da doğan Salih Tanrikulu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1996 yılında mezun oldu. ABD'de Illinois Üniversitesinde Ekonomi dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1997 yılında Başbakanlık Uzman Yardımcısı olarak kamu görevine başlayan Tanrikulu, 1998 yılından itibaren Maliye Bakanlığı'nda Gelirler Kontrolörü, Gelir İdaresi Grup Başkanı, Vergi Başmüfettişi, Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerinde bulundu. OECD ve AB Fiscalis çalışma gruplarında ülkemizi temsil etti. 2013-2015 yılları arasında Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği (Brüksel) Maliye Müşaviri ve NATO Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2015 yılında Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyeliği görevine atanan Tanrikulu, 2017'den Ocak 2023 tarihine kadar Olağanüstü Hal İşlemleri İnceleme Komisyonu Başkanlığı görevini yerine getirdi. Kasım 2023 tarihinden itibaren DDK Başkan Vekili olarak görev yapan Salih Tanrikulu, 7 Haziran 2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Başkanlığına atandı. 2 Kasım 2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yabancı dili İngilizce ve Fransızca olup, evli ve üç çocuk babasıdır.

**Hakkı SUSMAZ****Yönetim Kurulu Üyesi**

21 Haziran 1974 tarihinde Manisa Gördes'te doğdu. 1992 yılında Kırklareli 60. Yıl Sağlık Meslek Lisesinden, 1998 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. 1992 yılında Sağlık Bakanlığı'nda çalışma hayatına başlayan Hakkı Susmaz, daha sonra Sağlık Bakanlığı Hukuk Müşavirliği 'nde Raportör ve Hukuk Müşaviri görevlerinde bulundu. 2011 yılından itibaren Cumhurbaşkanlığı Kanunlar, Kararlar ve Hukuk İşleri Başkanlığı'nda, Müdürlük ve Başkanlık görevlerinde bulunan Hakkı Susmaz, 2018 yılında Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı Hukuk ve Mevzuat Genel Müdürü olarak atandı. Hakkı Susmaz, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından 17 Temmuz 2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığına atandı. Hakkı Susmaz, evli ve iki çocuk babasıdır.

**Prof. Dr. Fahrettin ALTUN****Yönetim Kurulu Üyesi**

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı. 1998 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisans eğitimini Mimar Sinan Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde, doktorasını ise "McLuhan ve Baudrillard'ın Medya Kuramlarının Karşılaştırmalı Çözümlemesi" başlıklı teziyle 2006 yılında İstanbul Üniversitesi'nde tamamladı. Altun 2002-2003 yılları arasında Utah Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümü'nde misafir araştırmacı olarak bulundu. İstanbul Şehir Üniversitesi'nin kurucu akademik kurulunda yer aldı ve İletişim Fakültesi'nin kurucu koordinatörlüğünü yaptı. Kültürel Çalışmalar yüksek lisans programının kurucuları arasında yer aldı. 2008-2014 yılları arasında aynı üniversitenin Sinema ve Televizyon Bölüm Başkanlığı görevini ifa etti. 2015-2017 yılları arasında İstanbul Medeniyet Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde öğretim üyesi olarak görev aldı. İbn Haldun Üniversitesi İletişim Fakültesinin kurucu Dekanı olarak hizmet verdi. 2013-2018 yılları arasında Siyaset, Toplum ve Ekonomi Araştırmaları Vakfı (SETA)'da yöneticilik yaptı. Prof. Dr. Altun, Modernleşme Kuramı: Eleştirel Bir Giriş (İnsan Yayınları, 2017 4.Baskı), Press Freedom in Turkey (İsmail Çağlar ve Turgay Yerlikaya'yla birlikte; SETA Yayınları, 2016) ve Terörle Mücadele Stratejileri (Hasan Basri Yalçın ile birlikte; SETA Yayınları, 2018) adlı kitapları kaleme aldı. Middle East Critique, Insight Turkey, Perceptions gibi akademik dergilerde makaleleri yayınlanan Altun, The Turkish AK Party and

YÖNETİM KURULU

Its Leader: Criticism, Opposition and Dissent (Routledge Yayınları, 2016); Modern Türkiye’de Siyasal Düşünce: İslamcılık (İletişim Yay, 2016); Sivil Toplum: Farklı Bakışlar (Kaknüs Yay., 2016) gibi kitaplara bölüm yazarı olarak katkıda bulundu. Burhanettin Duran ile The Triumph of Turkish Democracy: The July 15 Coup Attempt And Its Aftermath (SETA Yayınları, 2016), İsmail Çağlar ve Mehmet Akif Memmi ile 15 Temmuz’da Medya: Darbe ve Direnişin Mecrası başlıklı kitapları derledi. Prof. Dr. Fahrettin Altun uzun süre kitap ve dergi yayıncılığı sektöründe çalıştı. Yükseköğretim Kurulunda başkan danışmanı olarak hizmet etti. Akşam gazetesi, Sabah gazetesi ve Daily Sabah gazetesinde köşe yazarlığı yaptı. Aylık Kriter dergisinin kurucuları arasında yer aldı ve 2016-2018 yılları arasında derginin genel yayın yönetmenliği görevini üstlendi. Prof. Dr. Altun TRT ve A Haber başta olmak üzere birçok ulusal televizyon kanalına yorumcu, sunucu ve program yapımcısı olarak katkı sundu. Prof. Dr. Fahrettin Altun’un uzmanlık alanları siyasal iletişim, medya ve iletişim sosyolojisi, kültürel çalışmalar ve siyaset sosyolojisidir.

Peter JURDJEVIC **Yönetim Kurulu Üyesi**



Peter Jurdjevic, Katar Yatırım Otoritesi’nde Finansal Kurumlar Departmanı Lideri olarak görev yapmaktadır. Katar Yatırım Otoritesi’ne katılmadan önce, Barclays Yatırım Bankası’nda dünya genelindeki finansal kurumlara stratejik danışmanlıklar ve finansal işlem çözümleri sunan multidisipliner bir danışmanlık ekibinin Yönetici Direktörü olarak görev yapmıştır. Barclays’dan önce Citigroup bünyesinde EMEA Bölgesi yeni ürünler biriminin liderliğini yürütmüştür. Lisans eğitimini Matematik ve Avrupa Tarihi alanlarında Pennsylvania Üniversitesi’nde alan Sayın Jurdjevic, New York Üniversitesi Leonard N. Stern İşletme Fakültesi’nden İşletme Yüksek Lisansı (MBA) derecesine sahiptir. Peter Jurdjevic’in ayrıca CPA (Certified Public Accountant) lisansı bulunmaktadır.

Işinsu KESTELLİ **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**



1962 yılında Konya’da doğan Işinsu Kestelli, 1981 yılında İzmir Amerikan Kız Lisesi’nden ve 1986 yılında 9 Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümünden mezun olmuştur. Evli ve bir oğlu olan Işinsu Kestelli, uluslararası bitkisel yağ sektöründe faaliyet gösteren Agrilink Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şirketinin ve Agritrade Tarım Ürünleri Loj. Dep. Ltd. Şirketinin kurucusu ve ortağıdır. Kasım 1992’de İzmir Ticaret Borsası Nebati Yağlar Meslek Komitesi üyesi olan Işinsu Kestelli, 1995 yılında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş olup, 2003-2009 yılları arasında İzmir Ticaret Borsası’nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2009 Şubat ayında İzmir Ticaret Borsası’nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilen Kestelli, 2018 yılında gerçekleştirilen seçimlerde de güvenoyu alarak tekrar aynı göreve getirilmiştir. 26 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

**Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Cem Demiroğlu 1978 yılında Diyarbakır'da doğdu. 1996 yılında Beşiktaş Atatürk Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yaptı (2000). Yüksek lisansını finans alanında University of Nebraska'da (2001), doktorasını ise yine finans alanında University of Florida'da yaptı (2008). Akademik kariyerine 2008 yılında Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde Yardımcı Doçent olarak başladı. Aynı üniversitede 2014 yılında Doçent 2019 yılında ise Profesör unvanını aldı. Ziyaretçi öğretim görevlisi olarak; 2010 yılında Bocconi University, 2010-2011 yılları arasında University of Florida'da bulundu. Profesör Demiroğlu, portföy yönetimi, bankacılık, kurumsal finansman ve risk sermayesi konusunda lisans, yüksek lisans ve doktora seviyelerinde dersler vermektedir. Kredi piyasaları, kredi derecelendirme şirketleri, bankacılık, konut finansmanı, yeniden yapılandırmalar ve seküritizasyon konularındaki makaleleri Journal of Finance, Journal of Financial Economics, Review of Financial Studies ve Management Science gibi üst düzey uluslararası dergilerde yayınlanmıştır. Profesör Demiroğlu 2018 yılında, 40 yaşın altındaki üstün başarılı akademisyenlere verilen Bilim Akademisi ödülünü kazanmıştır. Demiroğlu 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.

**Tevfik ERASLAN****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

26 yıllık sektör deneyimine sahip olan Tevfik Eraslan, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Başkanlığı ve sektörün lider kurumu olan İş Portföy Yönetimi A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini yaptıktan sonra 2021 yılında Rota Portföy Yönetimi A.Ş.'yi kurmuştur. Sayın Eraslan, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden Lisans ve İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden Sermaye Piyasaları konusunda Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Wharton Business School'da "Emeklilik Fonları Yönetimi (Pension Fund Management)", Insead University ve CFA Ortak Programı'nda "Global Fon Yönetimi (Global Fund Management)" ve Columbia University'de "Executive Management" eğitim programlarına katılmıştır. 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesi yapmaktaki olan Tevfik Eraslan, evli ve 2 çocuk babasıdır.

**Dr. Korkmaz ERGUN****Yönetim Kurulu Üyesi**

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümünde tamamlayan Korkmaz Ergun, aynı yıl Borsa İstanbul'da çalışma hayatına başlamıştır. Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini ise Marmara Üniversitesi İktisat Anabilim Dalında tamamlamıştır. 26 yıllık Borsa ve Sermaye Piyasaları tecrübesine sahip olan Ergun, çok sayıda şirketin halka arzının değerlendirilmesi ile işlem gören şirketlerin incelenmesini ve piyasa faaliyetlerini yönetmiştir. Ergun, aynı zamanda Takasbank Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. Ergun, ayrıca Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) Yönetim Kurulu üyesidir.

YÖNETİM KURULU

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Yönetim Kurulunun faaliyet esasları internet sitesinde yayımlanmaktadır. Toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu karar defterine, varsa muhalefet şerhleri ile beraber işlenmektedir. İşlem gören şirketlerle ilgili olarak alınan kararlar sermaye piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla duyurulmaktadır.

Yönetim Kurulu, 2024 yılında 7 kez toplanmış olup, gerekli hallerde toplantı yapmaksızın da kararlar almıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN MALİ HAKLARI

Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerini de kapsayan "yönetici sorumluluk sigortası" ve "mesleki sorumluluk sigortası" poliçeleri bulunmaktadır.

2024 yılında Borsa İstanbul Grubu şirketlerinin Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeler toplamı 109,9 milyon TL'dir (31 Aralık 2023: 42,8 milyon TL).

Yönetim kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, aynî ve nakdî imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarının her yıl genel kurulda pay sahiplerince belirlenmesi esastır. Ayrıca, Borsa İstanbul tarafından karşılanacak yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile sigorta ve benzeri teminatlar ise Yönetim Kurulunca tayin ve tespit edilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile eşleri, çocukları ve bakmakla yükümlü oldukları kimseler, Şirket tarafından çalışanlara uygulanan şartlar dâhilinde sağlık yardımlarından yararlanabilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesine veya şirketin üst düzey yöneticilerine Şirket tarafından doğrudan ya da dolaylı borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.



YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının, ilgili mevzuatın getirdiği yükümlülükler doğrultusunda etkin ve şeffaf bir biçimde yerine getirilebilmesi amacıyla Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumlu olarak oluşturulmuş Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir.

Yönetim Kurulu bünyesinde bulunan Komiteler, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetilmesinde rol oynamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Amacı

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçelerini ve bu ilkelere uyulmaması nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirmek amacıyla tavsiyede bulunmaktadır. Ayrıca, Kurumsal Yönetim Komitesi pay sahipleri ve diğer paydaşlar arasındaki iletişimin ve iş birliğinin geliştirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu bünyesinde ayrı bir komite kurulmadığı için aday gösterme ve ücretlendirme fonksiyonları da Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi ve bu stratejiye ilişkin bilgilendirmeler, Kurumsal Yönetim Komitesinin değerlendirmesi sonrası Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Üyeleri

- Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Başkan)
- Tevfik ERASLAN (Üye)
- Peter JURDJEVIC (Üye)

2024 Yılı Faaliyetleri

Komite 2 toplantı yapmıştır. Komitenin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, 2024 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarını (Kurumsal Yönetim Uyum Formu ve Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu) hazırlamış ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Komite, 2024 yılı kurumsal performans sonuçlarını değerlendirerek üst yönetim performans primleri hakkında önerisini hazırlamış ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Komite, 2024 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bu değerlendirme raporunu hazırlamış ve Yönetim Kurulu bilgisine sunmuştur.

DENETİM KOMİTESİ

Amacı

Denetim Komitesi, Borsanın finansal tablolarının niteliği ve doğruluğu konusunda Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen gözetime yardımcı olmak, muhasebe sisteminin uygulanmasını ve verimliliğini izlemek, bağımsız dış denetim şirketinin atamasının ve bu şirketçe verilecek hizmetlerin ön onayını vermek, bağımsız denetçi ile Borsa arasındaki sözleşmeyi hazırlamak ve denetlemek, Borsanın bağımsız denetim sistemini, kontrol ve iç denetim mekanizmalarının işleyişini ve verimliliğini gözetmekle görevli ve yetkilidir.

Üyeleri

- Salih TANRIKULU (Başkan)
- Tevfik ERASLAN (Üye)
- Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Üye)

2024 Yılı Faaliyetleri

Komite 8 toplantı yapmıştır. Komitenin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Borsa İstanbul A.Ş.'nin 2024 yılı ara dönem konsolide finansal tabloları ve bağımsız denetim raporları hakkında yıl içinde inceleme ve değerlendirme yapılmıştır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

- Denetim ve Gözetim Kurulunun 2024 yılına ilişkin yıllık iç denetim çalışma planı Komite tarafından onaylanmıştır. Yıl içinde gerçekleşen iç denetim çalışmaları hakkında Komite düzenli aralıklarla bilgi edinmiştir. Denetim Komitesi, hazırlanan iç denetim ve inceleme raporlarını onaylamıştır. Verilen onaylar doğrultusunda süreç sahiplerine ve ilgili birimlere gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Denetim Komitesi tarafından, Borsanın finansal tabloları hakkında düzenli bilgi alınmış, tablolardaki çeşitli hesap hareketlerinin ayrıntıları hakkında inceleme ve değerlendirmeler yapılmıştır.
- Denetim ve Gözetim Kurulu tarafından hazırlanarak Genel Müdür'e arz edilen raporların özetleri Denetim Komitesine sunulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Amacı

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Borsa İstanbul'u etkileyebilecek riskleri tanımlamak, değerlendirmek, izlemek ve ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin politika, yönerge ve prosedür başta olmak üzere ilgili iç mevzuatı oluşturmakla yükümlüdür. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Borsa İstanbul'un varlığını ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin etkin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Kurumsal risk yönetimi yapısını sürekli olarak gözden geçirmek ve risk yönetimine ilişkin uygulamaların Yönetim Kurulu kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapmak Komitenin sorumlulukları arasında yer almaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili riskler de dahil olmak üzere Borsa İstanbul'un maruz kalabileceği riskler Komite tarafından ele alınmakta ve bu konuda yapılan değerlendirme Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Üyeleri

- Tevfik ERASLAN (Başkan)
- Hakkı SUSMAZ (Üye)
- İşinsu KESTELLİ (Üye)

2024 Yılı Faaliyetleri

Komite 9 toplantı yapmıştır. Komitenin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, toplantılarında risk yönetim sisteminin gözetimini gerçekleştirmiş, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini etkileyebilecek riskler ve bu risklere karşı alınan aksiyonlar hakkında Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğünden bilgi almıştır.
- Borsa İstanbul'da risk farkındalığının yüksek olduğu ve üst yönetimin riskleri yakından izlediği değerlendirilmiştir.
- Komite tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Direktörlüğü tarafından tespit edilen risklere yönelik olarak ilgili birimlerce gerekli aksiyonların alındığı ve/veya takvime bağlandığı görülmüştür.
- Komite, 2024 yılında risk yönetim sistemine ilişkin yürüttüğü faaliyetler ve değerlendirmeler hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esaslarına internet sitemizden ulaşılabilir.

DİĞER YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

- Yatırım kuruluşlarının kendi aralarında veya müşterileriyle, emirlerin iletilmesi ve eşleştirilmesi ile gerçekleştirilen işlemlere ilişkin yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesine dair Borsa İstanbul'da gerçekleşen işlemlerden doğan uyuşmazlıkların çözülmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere **Uyuşmazlık Komitesi**;
- Borsada işlem yapma yetkisi verilenler ile temsilcilerinden, sermaye piyasası mevzuatına, Borsa İstanbul düzenlemelerine, Borsa İstanbul tarafından alınan kararlara, ilgili diğer düzenlemelere, uygun hareket etmeyenlerle ilgili gerekli disiplin süreçlerinin yürütülmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere **Disiplin Komitesi**;
- Borsa İstanbul'un olası halka arzına hazırlık sürecinde atması gereken adımları tespit etmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak üzere **Halka Arz Komitesi**;
- Sermaye piyasalarının geliştirilmesi ve sermaye piyasaları ve borsacılık sektörünün sorunları, talepleri ve ihtiyaçları hakkında tavsiyelerin Yönetim Kuruluna sunulması amacıyla oluşturulan **Danışma Komitesi**;

bulunmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Borsa İstanbul Genel Müdürü ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan üst yönetim ekibi, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Stratejik Plan kapsamında, şirket faaliyetlerinin yürütülmesinden sorumludur. Üst Yönetim ekibi, aynı zamanda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve gözetilmesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin ve stratejisinin oluşturulması ile stratejinin uygulanmasından da sorumludur.

Sürdürülebilirlik, Borsa İstanbul stratejisinin dört temel başlığından biri olup risk yönetim süreçlerinin ve şirket politikalarının oluşturulmasında ve uygulamasında etkili bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Risk ve fırsatlar ele alınırken, sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarına ilişkin ödünleşimler de değerlendirilmektedir.

Üst yöneticilere ilişkin özet bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Kişi	Görevi	Öğrenim	Mesleki Tecrübe
Korkmaz ERGUN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Üniversitesi, İşletme Marmara Üniversitesi, İktisat Yüksek Lisansı Marmara Üniversitesi, İktisat Doktorası	26 yıl sermaye piyasaları deneyimi
Arif Tuncay ERSÖZ	Denetim ve Gözetim	Kurulu Başkanı İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Mühendisliği	32 yıl denetim deneyimi
Atilla TÜRELİ	Genel Müdür Yardımcısı	İstanbul Üniversitesi, Hukuk Bahçeşehir Üniversitesi, Avrupa Birliği Kamu Hukuku ve Entegrasyon Yüksek Lisansı	31 yıl hukuk ve borsacılık deneyimi
Erdoğan TUTAM	Genel Müdür Yardımcısı	Yıldız Teknik Üniversitesi, Matematik Mühendisliği	23 yıl bilgi teknolojileri deneyimi
Güzhan GÜLAY	Genel Müdür Yardımcısı	İstanbul Üniversitesi, İşletme Marmara Üniversitesi, Bankacılık Yüksek Lisansı Marmara Üniversitesi, Bankacılık Doktorası	31 yıl bankacılık ve borsacılık deneyimi
Murat BULUT	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Üniversitesi, İşletme	27 yıl borsacılık deneyimi
Necdet KARDAN	Genel Müdür Yardımcısı	Augsburg Üniversitesi, Bilgisayar Mühendisliği/Görsel İletişim Tasarım Donau Üniversitesi, IT Asset & Inventory Management Yüksek Lisansı	32 yıl yazılım ve bilgi teknolojileri deneyimi
Şenol DUMAN	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Üniversitesi, Kamu Yönetimi Carnegie Mellon Üniversitesi, Kamu Yönetimi Yüksek Lisansı Pittsburgh Üniversitesi, Kamu Yönetimi ve Uluslararası İlişkiler Doktorası	31 yıl kamu ve özel sektör yöneticilik deneyimi



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÜRÜN VE HİZMETLERİ

Borsa İstanbul, sürdürülebilir finans alanında yenilikçi ürünler ve hizmetler sunarak, şirketlerin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki iyi uygulamaları benimsemelerini kolaylaştırmakta ve yatırımcıların yeşil yatırımlara yönelmelerine yardımcı olmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik endeksleri hesaplamakta ve sürdürülebilir, yeşil ve sosyal tahvillerin işlem gördükleri alım-satım platformu sunmaktadır.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik temalı ürün ve hizmetleriyle sermaye piyasalarında yenilikçi ve çevre dostu çözümler sunarak, yatırımcılar ve şirketler için sürdürülebilir büyüme ve değer yaratmayı hedeflemektedir.

BIST Kurumsal Yönetim Endeksi (XKURY)

2007 yılından bu yana hesaplanan BIST Kurumsal Yönetim Endeksi, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlayan ve şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ve adillik prensiplerini benimseyen şirketlerin finansal performanslarını yansıtan bir endekstir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum derecelendirmesi, SPK tarafından yetkilendirilmiş derecelendirme kuruluşları tarafından yapılmaktadır. Endeks kapsamındaki şirketlerin derecelendirme notlarına, şirketlerin Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki açıklamalarından ulaşılabilmektedir.

Bu endeks, yatırımcılara kurumsal yönetim uygulamalarında başarılı olan şirketleri kolaylıkla tespit etme ve bu şirketlere yatırım yapma fırsatı sunmaktadır. BIST Kurumsal Yönetim Endeksi, yatırımcılar için önemli bir referans noktası olmakla birlikte, şirketlerin kurumsal yönetim standartlarını yükseltmeleri ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmaları açısından da önemli bir teşvik mekanizması işlevi görmektedir.

2024 yıl sonunda 76 şirket bu endekste yer almıştır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi (XUSR)

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi, 2014 yılından bu yana hesaplanmakta ve şirketlerin sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını etkin bir şekilde yönetme becerilerini bağımsız bir gözle değerlendirmektedir.

Endeks, şirketlere sürdürülebilirlik performanslarını küresel düzeyde karşılaştırma imkânı sunarken, yatırımcılar için sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk ilkelerini benimseyen şirketlere yatırım yapma fırsatı sunmaktadır. Aynı zamanda varlık yöneticileri için sürdürülebilir fonlar, borsa yatırım fonları ve yapılandırılmış ürünler gibi çeşitli finansal ürünler geliştirmek için yeni bir gösterge sağlar.

Borsa İstanbul, 2021 yılında London Stock Exchange Group (LSEG) ile iş birliği başlatarak BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alacak şirketlerin belirlenmesinde LSEG'nin sürdürülebilirlik değerlendirme sonuçlarını endeks metodolojisine dahil etmiştir. Bu değerlendirmelerde yalnızca kamuya açık veriler dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilirlik değerlemesine, Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazar'da işlem gören şirketlerden gönüllü olanlar dahil edilmektedir. Bu şirketlerin sürdürülebilirlik verileri ayrıntılı olarak LSEG veri platformu üzerinden ve özet olarak açık erişimle LSEG internet sitesinden takip edilebilmektedir.

2024 yıl sonunda 80 şirket bu endekste yer almış ve bu şirketlerin piyasa değeri 7,75 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir.

BIST Katılım Sürdürülebilirlik Endeksi (XSRDK)

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik endeksi ailesine 2021 yılında katılım finans ve sürdürülebilirlik temalarına birlikte yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yönelik BIST Katılım Sürdürülebilirlik Endeksini dahil etmiştir. Endeks, BIST Katılım Tüm ve BIST Sürdürülebilirlik Endekslerinin seçim kriterlerini birlikte sağlayan şirketleri içermektedir.

BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi (XSD25)

2022 yılında hesaplanmaya başlanan BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi, sürdürülebilirlik ilkelerini ve kurumsal sosyal sorumluluğu benimseyen, performansları üst seviyede olan aynı zamanda işlem hacmi ve piyasa değeri açısından öne çıkan şirketlerin paylarını içeren bir endekstir. Bu endeks, yatırımcılara sürdürülebilirlik odaklı yatırım yapma imkânı sunarken şirketlere de çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerini güçlendirmeleri konusunda teşvik edici bir platform sağlamaktadır.

Endeks, aynı zamanda, yatırımcılar için sürdürülebilir yatırım ürünleri geliştirilmesi noktasında önemli bir referans noktası oluşturmaktadır. Ziraat Portföy, sürdürülebilir finansal ürünlerin çeşitliliğini artıran bu endeksi takip eden, fon toplam değerinin en az %80'ini devamlı olarak sadece endeks kapsamındaki varlıklara yatırım yapan bir borsa yatırım fonu (Ziraat Portföy BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu) kurmuştur.

2024 yıl sonunda 25 şirket bu endekste yer almıştır. Bu şirketlerin 2024 yıl sonu piyasa değeri 3,77 trilyon TL'dir.

BIST Sürdürülebilirlik 25 Vadeli İşlem Sözleşmeleri

BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksine dayalı vadeli işlem sözleşmeleri 2023 yılında yatırımcıların kullanımına sunulmuştur. Sözleşmeler, yatırımcılara risk yönetimi, portföy çeşitlendirme ve getiri amacıyla kullanabilecekleri esnek ve likit bir yatırım aracı sunmaktadır.

Yeşil/ Sürdürülebilir Borçlanma Araçları

Şirketlerin yeşil dönüşümünde önemli bir mekanizma olan yeşil ve sürdürülebilir borçlanma araçları için SPK düzenlemeleri 2022 yılında tamamlanmıştır. Borsa İstanbul, söz konusu çerçeveye uygun tahvil ve sukuk ihraçlarında %50 oranında kotasyon indirimi sağlamaktadır.

BIST Sürdürülebilirlik Temalı Borçlanma Araçları Endeksleri

Borçlanma araçlarında son yıllarda çevresel ve/veya sosyal konulara pozitif etkisi olacak projelerin finansmanında kullanılmak üzere ihraç edilen kıymetlerin sayısında artış görülmektedir. Hem sürdürülebilirlik temalı borçlanma aracı ihraçlarını ve bunların gruplar halinde getirilerini daha görünür kılmak hem de yatırımcıların dayanak varlık ve karşılaştırma ölçütü ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla sürdürülebilirlik temalı borçlanma araçları endeksleri için çalışma başlatılmıştır.

2024 yılında Sürdürülebilirlik Temalı Borçlanma Araçları Endeksleri SPK'nın onayı ile "Sürdürülebilir" veya "Yeşil" borçlanma aracı niteliğine sahip olan borçlanma araçlarının günlük getirilerinin ölçülmesi amacıyla oluşturulmuştur.

Böylece, sürdürülebilir borçlanma araçlarının daha fazla benimsenmeleri teşvik edilmekte ve sermaye piyasalarımızın yeşil dönüşümüne katkı sağlanmaktadır.

Endeks Hesaplama Hizmeti - Sürdürülebilirlik Temalı Endeksler

Borsa İstanbul, BİST endekslerinin yanı sıra kendi adına endeks hesaplatmak isteyen kurumlara endeks hesaplama hizmeti de vermektedir. Kendi adına endeks hesaplatmak isteyen kurumlar endeksin hesaplama yöntemini, seçme kriterlerini ve diğer kurallarını Borsa İstanbul danışmanlığında belirlemektedir. Endeksin hesaplanması, sürekliliğinin sağlanmasına ilişkin gerekli değişikliklerin yapılması ve endeks değerlerinin veri dağıtım kuruluşları aracılığıyla yayınlanması işlemleri Borsa İstanbul tarafından gerçekleştirilmektedir. Piyasa değeri ağırlıklı olarak hesaplanan bu endeksler aşağıdaki gibidir:

- IS PORTFOY KOC-KAM KADIN DOSTU ŞİRKETLER, kadınların istihdam ve yönetimde söz sahibi olmalarını destekleyen şirketlerin paylarından oluşmaktadır.
- GARANTI BBVA IKLİM, CDP (Carbon Disclosure Project) metodolojisine göre iklim değişikliği konusundaki risklerini ve fırsatlarını şeffaf bir şekilde beyan eden şirketlerin paylarından oluşmaktadır.
- HALKBANK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 30, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan, yüksek sürdürülebilirlik notuna sahip şirketlerden seçilen fiili dolaşımdaki piyasa değeri yüksek 30 paydan oluşmaktadır.
- QNB TEMİZ ENERJİ, gelirlerinin önemli bir bölümünü yenilenebilir enerji faaliyetlerinden elde eden şirketlerden oluşmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLİŞKİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

Borsa İstanbul Grubu şirketlerinin sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, sermaye piyasalarındaki değer zinciri boyunca paydaşlar, toplum, ekonomi ve doğal çevre ile olan etkileşimleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Borsa İstanbul Grubunun kaynaklar ve ilişkilerle olan etkileşimleri ve bu etkileşimlerin performans üzerindeki kısa, orta ve uzun vadedeki etkileri dikkate alınmıştır.

Değer zinciri boyunca ortaya çıkan bağımlılıklar ve etkiler, Borsa İstanbul Grubunun nakit akışı, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki etkileri de dikkate alınarak, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yol açabilecek unsurlar bağlamında ele alınmıştır.

	Kotasyon		Üyelik İşlemleri Piyasa Erişimi		Piyasalar Piyasa Gözetimi		MKT Takas Kaydi Saklama		Veri Dağıtım, Endeks, Lisanslama		Kamuyu Aydınlatma		Teknoloji	
	Bağımlılık	Etki	Bağımlılık	Etki	Bağımlılık	Etki	Bağımlılık	Etki	Bağımlılık	Etki	Bağımlılık	Etki	Bağımlılık	Etki
Paydaşlar														
Ekonomi														
Toplum														
Doğal Çevre														
	Düşük	Orta	Yüksek											

Sermaye piyasalarında sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımlar her zamankinden daha fazla önem kazanmaktadır. Bu nedenle sürdürülebilirlik risklerinin ve fırsatlarının takibi, dayanıklılık ve stratejik hedeflerin gerçekleşmesi açısından değeri artmaktadır.

Borsa İstanbul'da risklerin ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumluluklar belirlenmiş; bu risk ve fırsatların tanımlanmaları, değerlendirilmeleri, yönetilmeleri ve raporlanmaları konularına ilişkin usul ve esaslar açıklanmıştır. Bu süreçte çevresel, sosyal ve yönetim faktörlerinin yanı sıra, iklim değişikliği ile ilgili riskler ve fırsatlar da dikkate alınmaktadır.

Borsa İstanbul, kurumsal risk yönetimi esaslarını ve süreçlerini uluslararası standartlar ve iyi uygulamalar çerçevesinde düzenlemiştir. Risk değerlendirmesi periyodik olarak gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda güncellenmektedir.

Borsa İstanbul'un öncelikli konularıyla ilişkili sürdürülebilirlik risk ve fırsatları aşağıda özetlenmektedir. Risk ve fırsatlara ilişkin özel bir vade belirtilmedikçe etkilerin kısa-orta-uzun vadelerde ortaya çıkacağı değerlendirildiği anlaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatları

Sürdürülebilirlik ürün ve hizmetlerini piyasanın ihtiyaçları doğrultusunda çeşitlendirmek Borsa İstanbul'un öncelikli konuları arasındadır.

Bu alandaki hızlı gelişme ihtiyacı ve sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyum gereksinimlerinin hızla artması, kısa ve orta vadede regülasyona uyumsuzluk ve müşteri memnuniyetsizliği risklerini ele alma ihtiyacını doğurmaktadır. Bu riskler vade değerlendirmesi açısından orta ve uzun vadede daha belirgin hale gelebilir. Bu risklerin yönetilmesi ve azaltılması için Borsa İstanbul'un, piyasa taleplerine uygun ürün ve hizmet geliştirme süreçlerini etkin bir şekilde yönetmesi ve düzenlemelere uyum sağlaması kritik öneme sahiptir.

Diğer yandan, piyasanın artan ihtiyaçlarına uygun yeni ürün ve hizmetler, şirketlerimizin sürdürülebilir dönüşümünü kolaylaştırabilir ve piyasalarımıza sürdürülebilirlik odaklı yatırımların akışını artırabilir. Sürdürülebilirlik ürün segmentinin gelire katkısı artarken, çeşitlendirilmiş sürdürülebilirlik ürün ve hizmetleri de kurumsal itibarı güçlendirebilir. Bu fırsatların orta vadede etkisini artıracağı ve gerek Borsa İstanbul gerekse iştirakleri açısından olumlu çıktılar sağlayacağı öngörülmektedir. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik temalı yeni ürün ve hizmetlerin piyasaya sunulması ve şirketler arasında yaygınlaşması, sermaye piyasasında ihraççı şirketlerin rekabet avantajını artırarak bu şirketlerin hem ekonomik hem de çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarını destekleyebilecektir.

Hali hazırda, söz konusu risklerin ve fırsatların Borsa İstanbul'un finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışı üzerindeki etkileri sınırlıdır. Ancak gelecekte bu risk ve fırsatların etkilerinin yoğunlaşabileceği vadelerde, finansal etkilerin artması muhtemel görülmektedir. Bu nedenle, ilerleyen dönemlerde risklerin etkin bir şekilde yönetilmeye devam edilmesi ve fırsatların stratejik olarak değerlendirilmesi, Borsa İstanbul'un finansal istikrarını ve sürdürülebilir büyümesini sağlamak adına büyük önem taşımaktadır.

Faaliyetler ve hedefler

Borsa İstanbul, piyasa dinamiklerine hızlı adapte olma yeteneğiyle öne çıkmaktadır. Sürdürülebilirlik ürün ve hizmetlerinin piyasa talebi ve beklentilerine uygun olmasını sağlamak amacıyla, paydaş iletişimine büyük önem verilmektedir. Uluslararası yenilikler yakından takip edilerek finansal kurumlar, düzenleyici otoriteler ve sivil toplum kuruluşları ile güçlü iş birlikleri geliştirilmektedir.

Borsa İstanbul, piyasa katılımcılarının son yıllarda önem kazanan bir kavram olan sürdürülebilirlik ve sürdürülebilirlikle ilgili ürün ve hizmetler hakkında bilinçlendirilmeleri ve eğitilmeleri konularını öncelikli hedefleri arasında görmektedir. Bu amaçla, rehberlik faaliyetleri yürütmekte, kapsamlı eğitim programları, seminerler ve bilgilendirme kampanyaları düzenlemektedir. Bu faaliyetler, piyasa katılımcılarının sürdürülebilirlik konusundaki farkındalıklarını artırmakta ve onları sürdürülebilirlik odaklı kararlar almaya teşvik etmektedir.

Ayrıca Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik stratejisi, piyasa taleplerine uygun yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesini içermektedir. Bu çözümler hem piyasa katılımcılarının ihtiyaçlarını karşılamakta hem de Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamaktadır.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik alanında sermaye piyasalarındaki liderliğini sürdürmek ve piyasa dinamiklerine hızlı adapte olma yeteneğini pekiştirmek için, sürekli olarak en iyi uygulamaları benimsemekte ve kendi bünyesine entegre etmektedir. Bu sayede, piyasa katılımcılarına güvenilir ve sürdürülebilir bir platform sunulmakta, katılımcıların uzun vadeli değer yaratma potansiyeli artırılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLİŞKİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

Yetkin insan sermayesinin korunması Borsa İstanbul'un uzun vadeli sürdürülebilirliğinde önemli bir husustur.

Yetkin insan sermayesinin korunması, Borsa İstanbul'un uzun vadeli sürdürülebilirliği açısından öncelikli bir husustur. Ancak yetkin çalışanların kurumda tutulması, çalışan motivasyonunun ve iş verimliliğinin yüksek tutulması ve eğitim ve gelişim programlarıyla çalışan yetkinliklerinin artırılması konularında geride kalınması, bu öncelikli konuya ilişkin risklerin ortaya çıkmasına neden olabilir. Bu riskler arasında; çalışan memnuniyetsizliği, artan iş gücü devir oranı ve azalan verimlilik sayılabilir. Bu nedenle, Borsa İstanbul'un yetkin insan sermayesini koruma ve geliştirme konusundaki stratejilerini sürekli olarak gözden geçirmesi ve iyileştirmesi büyük önem taşımaktadır.

Bu konu fırsat yönüyle değerlendirildiğinde, çalışanlara sağlanan güvenli ve motive edici bir çalışma ortamının devamlılığı yetkin insan sermayesinin korunmasını destekleyebilir. Eğitimler ve kurum içi öğrenme programlarıyla çalışanların gelişimlerinin sağlanması, iş gücünün yetkinliğinin korunmasına katkı sağlayabilir. Bu durum, iş sürekliliğinin korunmasına yardımcı olurken iç iletişimin güçlü tutulması şirket içi inovasyonu geliştirebilir. Yüksek çalışan bağlılığının artırılması, kurumsal bilgi birikiminin korunmasını destekleyebilir. Güvenli ve motive edici bir çalışma ortamı, yetkin çalışanların kurumda kalmasını sağlayarak, uzun vadeli başarı ve sürdürülebilirlik açısından önemli bir avantaj sağlayabilir.

Riskler ve fırsatlar dikkate alınarak yetkin insan sermayesinin korunmasına yönelik faaliyetler iş gücü devir oranının düşük tutulmasını sağlamaktadır. Yetkin insan sermayesinin korunması verimliliği, üretkenliği ve iş sürekliliğini artırmakta, eğitim maliyetlerini düşürmektedir.

Faaliyetler ve hedefler

Borsa İstanbul, çalışanlarının yetkinliklerini artırmayı ve uzun vadeli başarı ve sürdürülebilirlik sağlamayı amaçlamaktadır. Çalışanların kariyer gelişimlerini destekleyerek kurum içi inovasyonu teşvik etmekte ve rekabet gücünü artırmaktadır. Çalışanların kariyer gelişimlerine yönelik yol haritası sunmakta ve yükselme fırsatları sağlamaktadır. Çalışanların performansları düzenli olarak değerlendirilmekte ve başarılı çalışanlar ödüllendirilmektedir. Kritik çalışan yedeklilik planları ile bilgi transferi ve yetiştirme programları desteklenmektedir. Bu kapsamda bilgi ve deneyim paylaşımını teşvik etmek amacıyla mentor-mentee programı başlatılmıştır.

Çalışanlar için motive edici bir çalışma ortamı sunulmakta, esnek çalışma saatleri ve uzaktan çalışma imkânları sağlanmaktadır. Çeşitli motivasyon etkinlikleri düzenlenmektedir. Kurulan sosyal kulüplerle, çalışanlara ortak ilgi alanları etrafında toplanma imkânı sağlanması hedeflenmektedir. Çalışanların sürekli gelişimini destekleyen eğitim ve gelişim programları sunulmaktadır. Bu programlar arasında, online eğitim platformları ve sertifika programları bulunmaktadır.

2024 yılında başlatılan BİST Yetenek Programı'nda finans ve teknolojiye ilgi duyan üniversite öğrencilerine yönelik eğitimler sunulmaktadır. Bu programı başarıyla tamamlayan yeni mezun gençlerin Borsa İstanbul'un bilgi teknolojileri ekiplerine yeni yetenekler olarak kazandırılması hedeflenmektedir.

2024 yılında faaliyete geçen Borsa İstanbul Teknoloji Akademisi (BISTA), finansal teknoloji alanında insan kaynağı yetiştirme konusunda önemli bir platform haline gelmiştir. Üniversite öğrencilerine yönelik teorik ve uygulamalı eğitimler gerçekleştirilen bu projede gençler, finans teknolojisi alanında desteklenmektedir.

Değer zincirindeki insan kaynağına yönelik olarak, Borsa İstanbul Grubunun 2023 yılında başlattığı Eğitim Programları kapsamında Bilgi Teknolojileri, Hukuk, Yatırımcı İlişkileri gibi alanlarda 30 farklı uzmanlık eğitimi sunulmaya başlanmıştır. 2024 yılında 17 farklı etkinlik gerçekleştirilmiş ve 500'den fazla katılımcıya erişilmiştir.

Finansal okuryazarlık düzeyinin artırılması ve etkin ve şeffaf piyasalar sunulması piyasaların sağlıklı işleyişi için kritiktir.

Finansal okuryazarlığın geliştirilmesi; düzenleyici kurumlar, finansal kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları başta olmak üzere birçok paydaşın bir arada hareket etmesiyle varılabilecek bir hedeftir. Borsa İstanbul da bu paydaş grubunun bir parçası olarak özellikle sermaye piyasası okuryazarlığı konusunda kendine sorumluluklar atfetmekte ve bu konudaki faaliyetlere katkı sunmaktadır. Ancak, finansal okuryazarlık alanında hedeflenen noktaya ulaşamaması uzun vadede itibar riskleri oluşturabilir. Bu doğrultuda, finansal okuryazarlık programlarıyla yatırımcıların finansal bilgi ve becerilerinin desteklenmesi ve yatırımcıların sermaye piyasalarına olan güveninin korunması bu risklere karşı sermaye piyasamızın geleceğini destekleyen unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Finansal okuryazarlık konusunda önemli fırsatlar olduğu değerlendirilmektedir. Piyasa katılımcılarının finansal okuryazarlık düzeyinin yükselmesi ve bilgiye erişimin kolaylaştırılması, piyasaya olan güveni artırabilir. Finansal okuryazarlık düzeyinin artırılması, sermaye piyasası yatırımcı tabanının genişlemesini sağlayabilir. Aynı zamanda, yatırımcıların finansal ürünleri ve hizmetleri daha iyi tanımaları bu ürünlerden yararlanma düzeyini artırabilir. Dijital platformlar ve teknolojik yeniliklerin, finansal okuryazarlığı artırmada ve yatırımcıların bilgiye erişimini kolaylaştırmada kullanılabilmesi de büyük bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Bu fırsatların değerlendirilmesi, yatırımcıların daha bilinçli ve güvenli yatırım kararları almasını sağlayabilir. Ayrıca, finansal okuryazarlığı yüksek olan yatırımcıların sermaye piyasalarında daha aktif ve katılımcı olmaları beklenmektedir. Bu durum finansal ürünlerin çeşitlendirilmesine katkı sağlayabilir. Finansal okuryazarlığın artması, piyasa dinamiklerini olumlu yönde etkileyerek ekonomik büyüme ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasına destek olabilir.

Faaliyetler ve hedefler

Borsa İstanbul, yatırımcılar için anlaşılır ve erişilebilir eğitim materyalleri hazırlamaktadır. Bu kapsamda, rehberler, broşürler ve eğitici videolar sunulmakta; sosyal medya, web siteleri ve diğer iletişim kanalları aracılığıyla yatırımcıların farkındalığı artırılmaktadır.

Finansal okuryazarlık konusunda ulusal çapta da önemli adımlar atılmaktadır. Hazine ve Maliye Bakanlığı – SPK iş birliğiyle sunulan Türkiye'nin Finansal Okuryazarlık Platformu içeriklerine ücretsiz erişilebilmekte ve sertifikalı bu eğitimlerle finansal okuryazarlık düzeyi artırılabilir.

Çeşitli üniversitelere kurduğumuz Borsa İstanbul Uygulama ve Finans Simülasyonu Laboratuvarları (BISTLAB), gençlerin simülasyon ortamında yatırım deneyimi edinmelerini sağlamaktadır. Ayrıca, finansal okuryazarlığın Milli Eğitim müfredatına eklenmesi de hedeflenmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılında Borsa İstanbul'da lise öğretmenlerine yönelik eğitim programı düzenlenmiştir.

BISTCOURSE programı ile üniversite öğrencilerine Borsa İstanbul yerleşkesinde sermaye piyasası ve Borsa İstanbul piyasalarının işleyişi hakkında kapsamlı eğitimler sunulmaktadır. Bu program, gençlerin finansal okuryazarlık düzeyini artırmayı ve geleceğin yatırımcılarını yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Etkin piyasa gözetimi sürdürülmekte olup yatırımcıları yanlış yönlendiren sosyal medya paylaşımları ayrıntılı olarak incelenmektedir. Bu kapsamda, SPK ile iş birliği yapılmakta ve piyasa katılımcılarının doğru bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Borsa İstanbul, bu faaliyet ve hedeflerle yatırımcıların finansal okuryazarlık düzeyini artırmayı, piyasa güvenliğini sağlamayı ve sermaye piyasalarının sağlıklı işleyişini desteklemeyi amaçlamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMİLE İLİŞKİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

Hem düzenlemelere uyum hem de Borsanın itibarı açısından kritik öneme sahip bilgilerin ve bilgi varlıklarının korunması öncelikli bir alandır.

Borsa İstanbul Grubu, faaliyetlerinin bir sonucu olarak geniş bir bilgi varlığı kaynağını muhafaza etmektedir. Bilgi varlıklarının korunmasına ilişkin riskler, hassas verilerde sızma ve çalınma olayları ile siber saldırı tehditlerinden kaynaklanmaktadır. Borsa İstanbul'un bilgi güvenliği açısından bu unsurlar kısa, orta ve uzun vadede veri güvenliği mevzuatına uyumsuzluk, paydaş memnuniyetsizliği, itibar ve finansal kayıp riskleri oluşturmaktadır. Dolayısıyla, Borsa İstanbul'un bilgi güvenliği süreçlerini sürekli olarak gözden geçirmesi ve iyileştirmesi büyük önem taşımaktadır.

Bilgi ve bilgi varlıklarının korunması konusunda Borsa İstanbul'un dikkate aldığı fırsatlar bulunmaktadır. Siber güvenlik alanında yapılacak yatırımlar, siber saldırılara karşı dayanıklılığı artırabilir ve operasyonel sürekliliği destekleyebilir. Çalışanların bilgi güvenliği konusunda bilinçlendirilmesi ve eğitim programları ile farkındalığın artırılması da kritik öneme sahiptir. Bilinçli çalışanlar, veri ve bilgilerin korunmasını daha etkin bir şekilde sağlayarak iç tehditlerin ve ihmallerin önüne geçebilir. Ayrıca, bilgi güvenliği kültürünün yaygınlaştırılması, kurum içi güvenliğin artırılmasına ve bilgi varlıklarının korunmasına katkıda bulunabilir.

Faaliyetler ve hedefler

Borsa İstanbul, bilgi ve bilgi varlıklarının korunması konusundaki faaliyetleri ve hedefleriyle ön plana çıkmaktadır:

Sistemlerimiz, siber saldırılara karşı güçlü bir şekilde korunmakta ve verilerin düzenli olarak yedeklenmesi ile yedeklerin güvenli bir şekilde saklanması sağlanmaktadır.

Veri ve bilgi güvenliği konusunda çalışanlara eğitimler verilmektedir. Bilgilendirmeler, duyurular, bültenler ve afişler yoluyla çalışan farkındalığı yüksek tutulmaktadır. Çalışanların veri güvenliği ile ilgili faaliyetleri düzenli olarak izlenmekte ve denetlenmektedir. Bilgi Güvenliği biriminin hazırladığı kurum içi bülten her ay düzenli olarak çalışanlarla paylaşılmakta ve gerektiğinde bilgi güvenliği konulu hatırlatma ve uyarı içerikli e-postalar iletilmektedir.

Veri ve belgelerde gizlilik kategorileri uygulanmakta ve hassas verilere erişim yetkileri sınırlandırılmaktadır.

Güncel yasal düzenlemeler ve veri güvenliği mevzuatı takip edilerek uyum sağlanmaktadır. Borsa İstanbul, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını yenileyerek bilgi güvenliği alanındaki çalışmalarını üst seviyede sürdürmektedir.

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi: Borsa İstanbul Grubuna hizmet veren Siber Güvenlik Operasyon Merkezi faaliyete geçirilmiş olup 7/24 izleme hizmeti sağlanmaktadır. Bu altyapı, uzun vadede grup şirketleri dışındaki kurum ve kuruluşlar için de hizmet verebilecektir.

İklim değişikliğinin ve çevresel etkilerin Borsa İstanbul ve diğer piyasa katılımcıları üzerindeki potansiyel etkilerinin anlaşılması ve bunlara yönelik tedbirlerin erken aşamada alınması önemlidir.

İklim değişikliğinin Borsa İstanbul ve diğer piyasa katılımcıları üzerindeki potansiyel etkilerinin anlaşılması ve bunlara yönelik tedbirlerin erken aşamada alınması büyük önem taşımaktadır. Bu alandaki riskler, aşırı hava olaylarının artması, iklim değişikliğiyle bağlantılı düzenlemelere uyum sağlama gerekliliklerini içermektedir. Deprem dahil olmak üzere dış ve çevresel tehditler sonucu varlıkların hasar görmesi veya değer kaybetmesi, finansal kayıp, itibar kaybı, regülasyona uyumsuzluk ve müşteri memnuniyetsizliği risklerine yol açabilir. Dolayısıyla, Borsa İstanbul iklim değişikliği dahil olmak üzere dış risklerinin değerlendirilmesine ve bu risklere karşı proaktif tedbirler alınmasına kritik önem atfetmektedir.

İklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel sürdürülebilirlik alanında alınacak tedbirler, Borsa İstanbul'un uzun vadeli itibarı ve finansal performansı açısından olumlu etkiler yaratabilir. Yeşil finansman araçları ve sürdürülebilir yatırım ürünlerinin geliştirilmesi, yatırımcıların çevresel sürdürülebilirlik konusundaki taleplerini karşılayarak, piyasa katılımcılarının ilgisini çekebilir ve sermaye akışını artırabilir. Ayrıca, enerji verimliliği ve karbon ayak izinin azaltılması gibi çevresel projeler operasyonel maliyetlerin düşürülmesine katkı sağlayabilir. Şirketler düşük karbonlu ekonomiye geçerken/ akut veya kronik fiziksel risklerle mücadele ederken ihtiyaç duyacakları yatırımların finansmanında sermaye piyasalarını kullanabilir.

Faaliyetler ve hedefler

Doğal afetler için acil durum planları geliştirilmiş ve ilgili ekipler kurulmuştur, düzenli tatbikatlarla hazırlıklar yüksek seviyede tutulmaktadır. Güncel yasal düzenlemeler takip edilerek uyum sağlanmakta ve en iyi uluslararası uygulamalar örnek alınmaktadır.

Düzenleyici kurumlarla iş birliği yapılarak sürdürülebilirlik konusundaki düzenlemelerin geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır. Enerji verimliliği projelerine ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımlar yapılmaktadır. Borsa İstanbul, karbon ayak izini azaltmak için yıl içerisinde değerlendirmeler gerçekleştirecektir.

Çalışanlara ve paydaşlara iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularında eğitimler verilmekte, rehberler sağlanmakta ve farkındalıkları artırılmaktadır.

Borsa İstanbul, bu faaliyetlerle iklim değişikliği ve doğal afet risklerine karşı proaktif tedbirler almayı ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Risklerinin ve Fırsatlarının Finansal Etkileri

Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının, finansal durum, finansal performans, nakit akışları veya varlık ve yükümlülüklerin değeri üzerindeki etkilerinin sınırlı olduğu değerlendirilmekte olup bu etkilere dair nicel bilgilerin hesaplanmasının oldukça fazla varsayımsal parametre gerektirdiği kabul edilmektedir. Diğer yandan söz konusu risk ve fırsatların nitel olarak değerlendirilmelerinin gerekli önlem ve aksiyonların alınmasını sağlayacağı düşünülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal sonuçlarının orta ve uzun vadede daha fazla etkili olması beklenmekle birlikte risklere karşı alınan önlemler ve uyum stratejileri sayesinde bu finansal sonuçların makul derecede bir etkilerinin olması beklenmemektedir.

Borsa İstanbul'un esnek ve değişimlere adapte olabilen iş modeli sayesinde karşı karşıya olduğu sürdürülebilirlik ve iklim risklerine dirençli olduğu değerlendirilmektedir. Borsa İstanbul'un risk yönetim süreçleri, sürdürülebilirliği dört ana odak noktasından biri olarak değerlendiren stratejisi, sorumlu birim ve diğer birimlerin sürekli gözetim faaliyetleri Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlikle ilgili risklerden kaynaklanan belirsizliklere uyum sağlama becerisini göstermektedir. Sürdürülebilirlikten sorumlu birim ve komitelerin görev, sorumluluk ve faaliyetleri raporda ilgili bölümlerde açıklanmıştır.

İKLİM SENARYO ANALİZİ

İklim değişikliği, finans sektörü için sistemik bir risk oluşturmakla birlikte aynı zamanda yeni yatırım fırsatları da sunmaktadır. Bu riskleri yönetmek ve yeni fırsatları değerlendirmek, finansal sistemin gelişimi ve dayanıklılığının artırılması için kritik önem taşımaktadır. İklim değişikliği farkındalığının artırılması ve bu zorluklarla mücadele etmek için mekanizmaların geliştirilmesi yalnızca Borsa İstanbul için değil, tüm sermaye piyasaları için önemli avantajlar sağlayacaktır.

İklim değişikliğinin Borsa İstanbul'un iş modeli ve stratejileri üzerindeki etkilerini analiz etmek amacıyla kullanılan iklim senaryosu analizi geleceğe dair tahminler yerine, belirli koşullar altında potansiyel durumları temsil eden öngörüler olarak değerlendirilmelidir. Bu analiz, olası senaryoları değerlendirmemize ve stratejik kararlarımızı buna göre şekillendirmemize yardımcı olmaktadır.

Borsa İstanbul, bu raporuyla birlikte ilk kez gerçekleştirdiği varsayımsal iklim senaryoları analizinin sonuçlarını sunmakta ve iklim değişikliğinin Borsanın ve sermaye piyasalarının dirençliliği üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir. Bu analiz, TSRS 2 gerekliliklerine uygun olarak raporlanmakta olup Borsa İstanbul, önümüzdeki dönemlerde iklimle ilgili risklerin ve fırsatların finansal etkilerini analiz etmeye devam etmeyi planlamaktadır.

Son dönemde, yatırımcıları ve halka açık şirketleri etkileyen çeşitli düzenlemeler ve pazar trendleri ortaya çıkmıştır. Ülkemizde de İklim Kanunu başta olmak üzere birçok yeni düzenlemenin yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Senaryo analizi gerek iklim değişikliğinin fiziksel riskleri gerekse de bu değişimlere uyum sağlama ve sermaye piyasasındaki faaliyet alanımız üzerindeki etkileri bütünsel olarak değerlendirme olanağı sunmuştur.

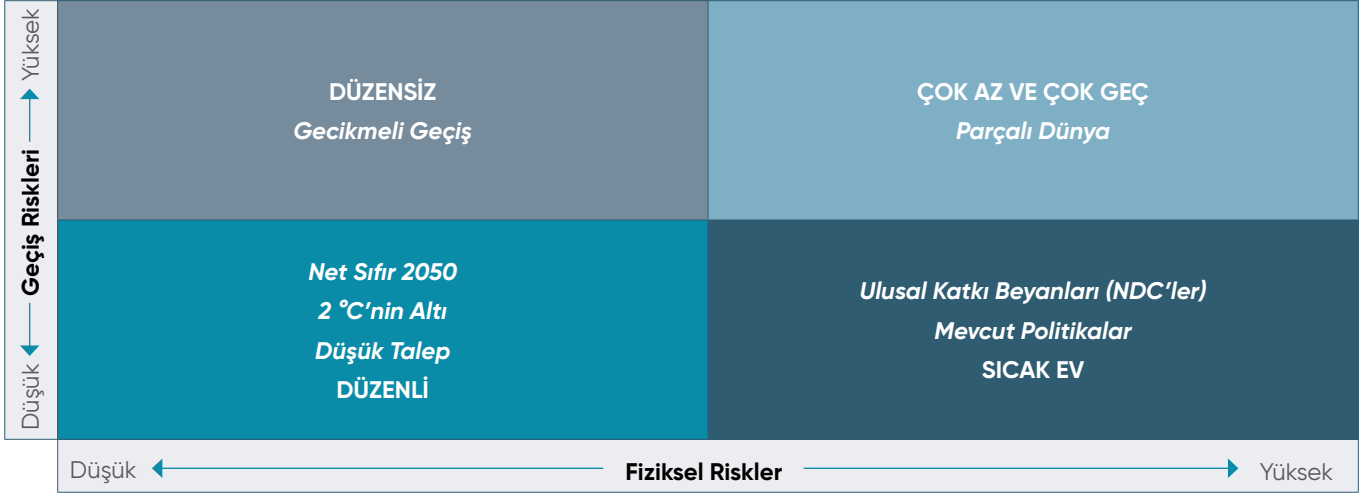
Bu analizde Türkiye'yi etkileyen fiziksel ve geçiş riskleri ele alınmıştır. Fiziksel riskler, iklim değişikliği kaynaklı doğal afetler ve hava koşullarının ekonomik ve sosyal etkilerini içerirken, geçiş riskleri ise düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş sürecinde karşılaşılan düzenleyici, teknolojik gelişmeleri

ve pazar değişikliklerini kapsamaktadır. Risklerin kısa, orta ve uzun vade olmak üzere farklı zaman dilimlerinde ele alındığı analizle, iklim değişikliğinin Borsa İstanbul ve Türkiye sermaye piyasaları üzerindeki potansiyel etkilerinin daha iyi anlaşılması ve bu etkilere yönelik önlemlerin alınmasına zemin hazırlanması hedeflenmiştir.

Borsa İstanbul, senaryo analizinde, Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (Network for Greening the Financial System, NGFS) tarafından sağlanan senaryoları kullanmayı tercih etmiştir. NGFS senaryoları ülkelerin net sıfır emisyonu ulaşmaya yönelik taahhütlerini, en son ekonomik ve iklim verilerini, yenilenebilir enerji teknolojilerini (örneğin güneş ve rüzgâr), temel azaltım teknolojilerini ve küresel belirsizliklerin enerji piyasasına etkilerini içermekte ve piyasalardaki güncel trendleri yansıtmaktadır.

NGFS senaryoları aşağıdaki şekilde özetlenmektedir:

- **Düzenli (Orderly)** senaryolar, iklim politikalarının erken uygulamaya koyulduğunu ve giderek daha sıkı hale geleceğini varsayar. Hem fiziksel hem de geçiş riskleri nispeten düşüktür.
- **Düzensiz (Disorderly)** senaryolar, politikaların gecikmesi veya ülkeler ve sektörler arasında farklılık göstermesi nedeniyle daha yüksek geçiş riskleri içerir. Örneğin, (gölge) karbon fiyatları belirli bir sıcaklık sonucu için genellikle daha yüksektir.
- **Sıcak ev (Hot House World)** senaryoları, bazı bölgelerde bazı iklim politikalarının uygulandığını varsayar, ancak küresel çabalar küresel ısınmayı durdurmak için yetersizdir. Senaryolar, geri dönüşü olmayan etkiler de dahil olmak üzere ciddi fiziksel risklerle sonuçlanır.
- **Çok az ve çok geç (Too little, too late)** senaryoları, geç ve koordine olmayan bir geçişin fiziksel riskleri sınırlamakta başarısız olacağını varsaymaktadır.



Borsa İstanbul olarak ele aldığımız iki ana senaryo aşağıdaki gibidir:

Senaryo 1

Düzenli Geçiş
Net Sıfır 2050
Senaryosu

Net Sıfır 2050 Senaryosu'nda sıkı iklim politikaları ve inovasyon yoluyla küresel ısınma 1,5°C ile sınırlanmaktadır ve 2050 yılı civarında küresel net sıfır CO₂ emisyonuna ulaşılmaktadır.

Bu senaryo, iddialı iklim politikalarının derhal hayata geçirileceğini varsaymaktadır. Karbondioksit giderimi (CO₂ removal, CDR), amacı CO₂'nin atmosferden büyük ölçekli uzaklaştırılması olan bir grup teknolojiyi ifade eder. Bu senaryoda, bu teknolojiler atmosferi karbondan arındırmayı hızlandırmak için kullanılmakta ancak kullanımları mümkün olan en düşük düzeyde tutulmaktadır. Genel olarak sürdürülebilir biyoenerji üretimi seviyelerindedir.

Net CO₂ emisyonları 2050 yılı civarında sıfıra ulaşacaktır ve bu yüzyılın sonuna kadar küresel ısınmayı 1,5°C'nin altına sınırlamak için en az %50 olasılığa ulaşılmaktadır. Fiziksel riskler nispeten düşük ancak geçiş riskleri göreceli olarak daha yüksektir.

Politika Hedefi	Uygulama	Teknolojik Değişim	Karbondioksit Giderimi	Bölgesel Farklılıklar
1.4 Derece	Hızlı ve düzenli	Hızlı değişim	Orta-yüksek kullanım	Orta

Senaryo 2

Sıcak Ev
Mevcut Politikalar
Senaryosu

Mevcut Politikalar Senaryosu, yalnızca halihazırda uygulanan politikaların devam edeceğini varsaymaktadır ve bu da yüksek fiziksel risklere yol açmaktadır.

Bu senaryoda emisyonlar 2080 yılına kadar artmakta ve bu da yaklaşık 3°C'lik ısınmaya ve **ciddi fiziksel risklere** yol açmaktadır. Bunlara deniz seviyesinin yükselmesi gibi geri dönüşü olmayan değişiklikler de dahildir.

Politika Hedefi	Uygulama	Teknolojik Değişim	Karbondioksit Giderimi	Bölgesel Farklılıklar
3 Derece	Yok/Mevcut Uygulamalar	Yavaş değişim	Düşük kullanım	Düşük

İKLİM SENARYO ANALİZİ

Senaryolar, geçiş ve fiziksel riskleri içerecek şekilde seçilmiştir. **Mevcut Politikalar Senaryosu**, diğeri Gecikmeli Geçiş Senaryosu olmak üzere en olası iki senaryo arasında kabul edilir ve fiziksel risklerin etkilerini analiz etmek açısından bir fırsat sunmaktadır. **Net Sıfır 2050 Senaryosu** ise ulaşılması hedeflenen senaryodaki durumu değerlendirmek açısından faydalıdır.

Belirlenen fiziksel ve geçiş riskleri, kısa vadede (1-2 yıl), orta vadede (3-10 yıl) ve uzun vadede (10 yıl üzeri) olacak şekilde değerlendirilmektedir. Bu zaman dilimleri, Borsa İstanbul'un stratejik planı, uluslararası raporlama standartları tavsiyeleri ve Türkiye'nin ulusal karbonsuzlaşma hedefleriyle uyumludur.

İklim senaryosu analizi, iklimle ilgili konuların stratejik sonuçlarını anlamak için düzenleyici görünüm, enerji kaynakları, teknolojik ilerlemeler ve tüketici/yatırımcı eğilimleri gibi değişkenleri de dikkate almaktadır.

İklim senaryosu analizi sonuçlarına göre, Borsa İstanbul'a yönelik riskler arasında hem orta hem de uzun vade için artan ortalama sıcaklıklar, sıcak hava dalgaları ve işletme maliyetlerindeki artış yer almaktadır. Diğer yandan, Borsa İstanbul'un iklimle ilgili fiziksel risklere doğrudan maruz kalma olasılığı düşük düzeydedir.

Fiziksel risklerin, varlık ve yükümlülüklerden ziyade gelecekteki gelir ve giderleri etkileyen dolaylı etkileri olması muhtemeldir.

Öte yandan finans sektörünün yüksek derecede düzenlenmiş yapısı, iklimle ilgili düzenlemelerin artması ve yatırımcıların iklim hususlarına odaklanması gibi eğilimler, sektörümüzde geçiş risklerini de öne çıkarmaktadır.

Fiziksel Riskler

Fiziksel riskler, akut ve kronik olmak üzere iki grupta incelenmektedir.

Akut fiziksel riskler, yani aşırı iklim olayları ülkemizde şu şekillerde gözlenmektedir:

- Sıcak/soğuk hava dalgaları ve orman yangınları
- Aşırı yağış, dolu, sel/su baskını ve kuraklık
- Fırtına.

İklim kaynaklı kronik fiziksel riskler ise daha uzun vadeli değişikliklerin yarattığı sonuçlardır. Bu riskler:

- Değişen hava sıcaklıkları ve su sıcaklıkları
- Değişen rüzgâr rejimi
- Değişen yağış düzeni ve deniz seviyesinin yükselmesi şeklinde karşımıza çıkmaktadır.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün "Türkiye 2024 Yılı Erken İklim Değerlendirmesi" raporuna göre, Türkiye'de 2024 yılı sekiz aylık sıcaklık ortalaması 16,8 °C olarak ölçülmüştür. Bu değer, 1991-2020 ortalamasının (14,5°C) 2,3 °C üzerindedir ve 2024 yılı, 1971'den bu yana en sıcak yıl olmuştur. İlk sekiz ayda en fazla zarar veren olaylar şiddetli yağış ve sel, dolu, fırtına, yıldırım düşmesi, kar, heyelan, hortum ve don olarak kaydedilmiştir.

Borsa İstanbul uzun vadede, ülkemizin karşı karşıya olduğu fiziksel risklerin operasyonlarına yönelik oluşturabileceği tehditlerin farkında olup bunları aktif olarak anlamaya ve etkilerini bertaraf etmeye çalışmaktadır.

Borsa İstanbul Grubu, yerleşkelerinin sıklığı giderek artan aşırı hava koşullarından etkilenebileceğini ancak yerleşke ve fiziksel varlıkların konumu, alınan ve alınması planlanan önlemler sayesinde bu risklerin gruba yönelik doğrudan finansal etkilerinin sınırlı olacağını öngörmektedir. Bu önlemler arasında altyapı güçlendirme çalışmaları, iklim dayanıklılığını artıran tasarım değişiklikleri ve acil durum planlamaları yer almaktadır. Bununla birlikte, değer zincirinde yer alan, farklı sektörler ve farklı bölgelerde faaliyet gösteren paydaşları aracılığıyla dolaylı etkilerle de karşılaşılabilen riskler değerlendirilmektedir.

Borsa İstanbul Grubu için iş sürekliliği ve operasyonların devamlılığı temel öncelikler arasında yer almaktadır. Bu nedenle, acil durum planlamalarına büyük özen gösterilmektedir. Örneğin, ani sellere yol açan yoğun yağışların zamana duyarlı operasyonel faaliyetleri aksatma riski, dijitalleştirilmiş süreçler ve çalışanların uzaktan etkin bir şekilde faaliyet göstermesi sayesinde düşük seviyede tutulmaktadır.

Operasyonel süreçlerimizin dayanıklılığı, COVID-19 pandemisi sırasında işlemlerin sorunsuz işleyişiyle teyit edilmiştir. Pandemi döneminde, birçok şirketin faaliyetlerine ara verdiği ve bazı yabancı borsaların piyasalarında aksamaların görüldüğü tam kapanma sürecinde, Borsa İstanbul Grubu işlemlerine kesintisiz devam edebilmiştir. Bu süreç, dijitalleşme ve uzaktan çalışma kapasitemizin gücünü ve etkinliğini ortaya koymuştur.

Acil durum planlamaları kapsamında, altyapı güçlendirme çalışmaları yapılmış, iklim dayanıklılığını artıran tasarım değişikliklerine gidilmiş ve kapsamlı acil durum planları oluşturulmuştur. Bu önlemler sayesinde, Borsa İstanbul Grubunun iş sürekliliği stratejileri hem doğrudan hem de dolaylı riskleri minimize ederek operasyonların kesintisiz bir şekilde devam etmesini sağlamaktadır.

Geçiş riskleri

Düzenlemelerin geçiş riskleri üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmektedir. Gelişen sürdürülebilir finans ekosistemi ve yatırımcı ilgisinin artmasının yanı sıra yeşil boyama (greenwashing) gibi konuların gündemdeki yerini koruması itibar risklerini öne çıkarmaktadır. Borsa İstanbul, itibar risklerinin minimize edilmesi için şeffaf ve sürdürülebilir uygulamaları benimsemekte ve bu doğrultuda hareket etmektedir.

Potansiyel geçiş risklerinin bir diğer kaynağı da ülke çapında karbon salımını kontrol altına almayı amaçlayan düzenleme ve uygulama mekanizmalarıdır. Paris İklim Anlaşması'nı 2021 yılında onaylayan ülkemizde, İklim Kanunu hazırlıkları devam etmektedir. Bu düzenlemeler, işletmelerin karbon ayak izini azaltma ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma çabalarını desteklemektedir.

Finans teknolojisi alanında faaliyet gösteren Borsa İstanbul Grubunun en fazla enerji tüketen ögesi veri merkezidir. Bu durum, enerji fiyatlarının yükselmesi durumunda operasyonel maliyetleri artırabilir. Bununla birlikte, düşük Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları nedeniyle Borsa İstanbul Grubunun operasyonel maliyetler açısından minimum geçiş riskiyle karşı karşıya olduğu değerlendirilmektedir.

Orta ve uzun vadede, enerji maliyetlerindeki olası artışların, enerji verimliliğinin artırılması ve kurmakta olduğumuz Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile dengeleneceği öngörülmektedir. Bu girişimler, enerji maliyetlerini düşürmenin yanı sıra, Borsa İstanbul Grubunun karbon ayak izini azaltma ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma çabalarını desteklemektedir.

Senaryolara Göre İklimle İlişkili Risklerin Analizi

Risklerin analiz edilmesinde kullanılan aşağıdaki senaryolar, öngörü veya tahmin değildir. Ancak bu senaryoların, olayların nasıl gelişebileceğine dair faydalı bir bakış açısı sağlayacağı değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, hava olaylarının Türkiye'ye özel gidişatını modelleyen Meteoroloji Genel Müdürlüğü projeksiyonlarından yararlanılmıştır.

Borsa İstanbul Grubu, TSRS 2 raporlaması çerçevesinde iklim senaryosu analizini sürekli olarak geliştirmeye devam edecektir. Bu analizlerden elde edilen bulguların Borsa İstanbul'un hazırlayacağı iklim geçişi planlamasına rehberlik etmesi planlanmaktadır.

Risk değerlendirmelerinde kullanılan değer zinciri analizleri, potansiyel risklerin tespit edilmelerine ve bu risklerin etkin bir şekilde yönetilmelerine yardımcı olmaktadır. Bu analizler tedarikçiler, müşteriler ve diğer paydaşlarla daha etkili bir iş birliği sağlanarak tüm değer zinciri boyunca yapılabilecek iyileştirmelerin tespit edilmesini kolaylaştırmaktadır.

Borsa İstanbul açısından kote şirketler önemli bir değer zinciri paydaşı olarak belirlenmiştir. Ancak, borsanın sayısı 600'e yaklaşan bu şirketler üzerindeki doğrudan etkisi sınırlıdır. Borsa İstanbul, bu şirketlerin sürdürülebilirlik ve finansal performanslarını artırmalarını teşvik ederek onların gelişimlerine dolaylı olarak katkıda bulunmaktadır. Borsa, sürdürülebilirlik endeksleri oluşturmak, endeks vasıtasıyla şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını kamuoyuyla paylaşmalarını teşvik etmek gibi çeşitli yöntemlerle şirketlerin bu alandaki gelişimlerini desteklemektedir.

Bu çabalar şirketlerin sürdürülebilirlik stratejilerini geliştirmelerine ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerinde başarılı olmalarına yardımcı olabilir. Borsa İstanbul'un doğrudan etkileri sınırlı olsa da sağladığı ürün ve hizmetlerle şirketlerin değer zinciri boyunca sürdürülebilirlik performanslarını artırmalarına destek olmaktadır.

İKLİM SENARYO ANALİZİ

Senaryo Açıklamaları

Senaryolar	Net Sıfır 2050 Senaryosu	Mevcut Politikalar Senaryosu
	Geçiş risklerinin yoğun olduğu senaryo	Fiziksel risklerin yoğun olduğu senaryo
Senaryo hakkında bilgiler	Global çapta bazı sektörlerde daha fazla olmak üzere tüm sektörlerde karbon azaltım maliyetleri, pazar ve müşteri kayıpları gibi daha fazla geçiş riski görülmesi beklenmektedir. 2050 yılına kadar net sıfır küresel CO₂ emisyonuna ulaşılabilmesi için ekonominin tüm sektörlerinde iddialı bir dönüşüm gerekmektedir. Senaryolar elektrik arzını karbondan arındırmanın, fosil yakıtlar yerine elektrik kullanımını yaygınlaştırmanın, enerji verimliliğini artırmanın ve azaltılması zor emisyonlarla mücadele etmek için yeni teknolojiler geliştirmenin önemini vurgulama eğilimindedir. Ekonomiye yönelik geçiş riskleri daha yüksek emisyon maliyetlerinden ve iş ve tüketici tercihlerindeki değişikliklerden kaynaklanabilir. Fiziksel riskler en aza inmektedir.	Dünya genelinde yüksek karbon senaryosunda yetersiz iklim politikaları nedeniyle karbon azaltım hedeflerinin gerisinde kalınması söz konusudur. Bu senaryoda akut ve kronik fiziksel risklerde artış beklenmektedir. Birçok ülke iklim politikalarını hayata geçirmeye başlamış olsa da henüz resmi taahhüt ve hedeflere ulaşma konusunda yeterli seviyeye ulaşılmamıştır. Başka önlem alınmazsa 2100 yılına kadar 3°C veya daha fazla ısınma meydana gelebilecektir. Bu durum muhtemelen deniz seviyesinin yükselmesi gibi geri dönüşü olmayan etkilere ve kötü yaşam koşullarına yol açacaktır. Ekonomiye yönelik fiziksel riskler; ekosistemlerin, sağlığın, altyapının ve tedarik zincirlerinin bozulması şeklinde ortaya çıkabilecektir.
Riskler	Finansal Etki Karbon azaltım maliyetleri ve yeni teknolojilere yapılan yatırımlar nedeniyle operasyonel maliyetlerde artış yaşanabilir. Sektörler arası farklılıklar göz önüne alındığında, bazı sektörler bu geçişten daha fazla etkilenebilir ve pazar ve müşteri kayıpları yaşayabilir. Ayrıca iş ve tüketici tercihlerindeki değişiklikler gelirlerin azalmasına yol açabilir.	Aşırı hava olayları, doğal afetler ve iklim değişikliği kaynaklı hasarlar, varlıkların zarar görmesine ve operasyonel maliyetlerin artmasına yol açabilir. Bu durum, finansal kayıplara ve gelirlerde düşüşe neden olabilir.
	Regülasyon/ Uyum Etkisi Karbon azaltım hedeflerine ulaşmak için çıkartılan düzenlemelere uyum sağlanamaması durumunda, yasal yaptırımlar gibi finansal kayıplar yaşanabilir.	Regülasyonların daha kısıtlı olduğu bu senaryoda ülkeler arası uygulamalarda farklılıklar ortaya çıkabilir.
	Müşteri/Paydaş Etkisi Paydaşların ve yatırımcıların sürdürülebilirlik konusundaki beklentilerine yanıt verilememesi memnuniyetsizliğe ve güven kaybına yol açabilir. Bu durum, yatırımcı sayısında azalmaya veya daha düşük işlem hacmine neden olabilir.	Ayrıca, iklim koşullarının kötüleşmesi ve deniz seviyesinin yükselmesi gibi geri dönüşü olmayan etkiler bölgesel farklılıkları artırabilir, iklim kaynaklı göçlere neden olabilir, uluslararası yatırımcıların risk iştahının azalmasına neden olabilir.
	İtibar Etkisi Karbon azaltım hedeflerine ulaşamamanın itibar üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Sürdürülebilirlik konusundaki eksiklikler uluslararası arenada rekabet gücünü zayıflatabilir.	

Risk: Aşırı hava olaylarının daha sık ve şiddetli olması**Risk Grubu: Fiziksel – Akut****Net Sıfır 2050**

Net Sıfır 2050 Senaryosu'nda günümüzdekinden daha sık gerçekleşecek olsalar da şiddetli hava olaylarının operasyonlar üzerinde aksaklık oluşturacak etkilerinin olması beklenmemektedir.

Vade: Uzun
Finansal Etki: Çok Düşük

Mevcut Politikalar Senaryosu

Bu senaryoda, küresel ortalama sıcaklıkların yükselmesiyle birlikte birçok bölgede daha yüksek maksimum sıcaklıklar yaşanacaktır. Bu durum, ani ve şiddetli iklim olaylarını kapsayan akut fiziksel risklerin artmasına yol açacaktır.

Beklenen aşırı hava koşulları arasında şiddetli yağış ve sel, dolu ve fırtına öne çıkmaktadır. Ayrıca, bu koşullara akut sıcak hava dalgalarının eklenmesi beklenmektedir. Yoğun sıcak hava dalgaları, sağlık, sosyal, çevresel ve ekonomik riskler oluşturabilir, yangınların sıklığını ve yayılma derecesini artırabilir.

İklim olaylarının sıklığı ve şiddetinin artması, özellikle çalışan sağlığı ve güvenliği, ulaşım ve enerji tedariki gibi birçok farklı alanda olumsuz etkiler yaratabilir.

Vade: Orta-Uzun
Finansal Etki: Düşük

Olağan Dışı İklim Olaylarına Karşı Hazırlık

Borsa İstanbul, olağan dışı iklim olaylarına karşı hazırlıklı olmak için yedeklilik dahil acil durum planları ve hazırlık stratejileri oluşturmuştur. Bu planlar piyasa faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamak ve yatırımcıların olası zararlarını en aza indirmek amacıyla tasarlanmıştır.

Borsa İstanbul Grubu, altyapısının iklim değişikliklerine dayanıklı olmasını sağlamak için çeşitli önlemler almaktadır. Binalar ve teknolojik altyapılar, aşırı hava koşullarına karşı dirençli hale getirilmiştir. Tüm drenaj sistemleri, resmi şartnamelerde yer alan İstanbul ili taşkın verilerine göre tasarlanmıştır. Ayrıca aşırı rüzgâr olan bölgelerdeki dış ünitelerin etrafına rüzgâr kesici separatörler yerleştirilerek yoğun rüzgâra karşı direnç artırılmıştır. Yeni alınacak soğutma ekipmanları, yazın ortalama üzeri sıcaklıklarda da çalışabilecek şekilde, İstanbul dış ortam seçim koşullarının üzerinde değerlerde seçilmektedir.

Ani ve şiddetli iklim olaylarına karşı iş sürekliliğini sağlamaya destek olacak şekilde uzaktan çalışma altyapısı güçlendirilmiştir. Bu altyapı ve uzaktan çalışma imkânı, çalışanların güvenli bir şekilde işlerini sürdürebilmelerini ve operasyonların kesintisiz devam etmesini sağlamaktadır. Acil durumlarda iş süreçlerinin aksamadan yürütülmesine olanak tanımaktadır.

Borsa İstanbul Grubu, afet hazırlığı kapsamında kendi bünyesinde arama kurtarma, ilk yardım ve yangın söndürme ekipleri kurmuştur. Bu ekiplere düzenli eğitimler sağlanmaktadır. 2024 yılında, belirli sayıda acil durum

tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Grup bünyesinde bulunan acil durum olay yönetimi sistemi, Eylül 2023'te yenilenen Acil Durum Eylem Planı kapsamında yangın ve sel/su baskını olaylarını da ele almaktadır.

Değer Zinciri Açısından Değerlendirme

Net Sıfır 2050 Senaryosu'nda, halka açık şirketler aşırı hava olayları nedeniyle operasyon kesintileriyle karşı karşıya kalabilir. Bu kesintiler ilgili şirketlerde finansal kayıplara yol açabilir. Öte yandan, Mevcut Politikalar Senaryosu'nda iklim koşullarının değişmesi ve aşırı iklim olaylarının daha sık ve şiddetli gerçekleşmesi nedeniyle şirketler üzerindeki etkiler daha yoğun olacaktır. Bazı sektörler doğaları gereği aşırı iklim olaylarına karşı daha yüksek duyarlılık göstermektedir.

Hava olaylarının ve kuraklığın bu duyarlı sektörler üzerindeki etkisi şirketler açısından finansal kayıplara neden olabilir. Bu kayıplar hane halkı gelirlerinde ve GSYH üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir. Belli sektörlerin zarar görmesi ise gıda arz güvenliği risklerini ortaya çıkarabilir. Ayrıca daha geniş alanları etkileyen yangınlar daha sık meydana gelebilir ve daha geniş alanları etkileyebilir.

Akut fiziksel olaylar, şirketlerin varlıklarına, üretim süreçlerine ve tedarik zincirlerine doğrudan veya dolaylı zararlar verebilir. Bu etkiler sonucunda şirketlerin yeni yatırım ihtiyaçları doğabilir. Şirketler, maliyet artışları veya tedarik zinciri sorunları nedeniyle pazar kaybı yaşayabilir, bu da gelirlerinde düşüşe neden olabilir. Bina, makine teçhizat ve altyapı sigorta maliyetleri artabilir ve şirketler varlıklarını sigortalatmakta zorlanabilirler.

İKLİM SENARYO ANALİZİ

Risk: Hava şartlarında kalıcı değişikliklerin olumsuz etkileri

Risk Grubu: Fiziksel – Kronik

Net Sıfır 2050

Kronik fiziksel iklim riskleri, sürekli ve yavaş gelişen iklim olaylarını kapsar. Bu tür riskler arasında artan sıcaklıklar, yükselen deniz seviyesi, uzun süreli kuraklıklar ve değişen yağış düzenleri bulunmaktadır.

Bu tür kronik iklim risklerinin, Borsa İstanbul Grubunun operasyonlarını doğrudan etkilemesi beklenmemektedir.

Vade: Uzun
Finansal Etki: Çok Düşük

Mevcut Politikalar Senaryosu

Mevcut Politikalar Senaryosu'nda, kronik iklim risklerinin yoğunluğu artacaktır.

Hava koşullarında meydana gelen kalıcı değişiklikler, veri merkezleri ve ofislerin ısıtma ve soğutma amacıyla kullandığı enerji miktarını artırabilir. İklim koşulları, özellikle hassas gruplar ve toplu taşıma kullananlar olmak üzere çalışanların sağlığını etkileyebilir ve Borsa binalarına ulaşımı zorlaştırabilir.

Ancak bu risklerin Borsa İstanbul Grubu operasyonlarını doğrudan etkilemesi beklenmemektedir.

Vade: Orta-Uzun
Finansal Etki: Düşük

Kronik İklim Risklerine Hazırlık

Borsa İstanbul, iklim değişikliğine karşı daha dayanıklı hale gelmek ve operasyonel sürekliliği sağlamak için çeşitli önlemler almaktadır. Bu kapsamda riskler sürekli olarak izlenmekte ve etkin risk yönetimi stratejileri sayesinde gerektiğinde aksiyonlar alınmaktadır.

Çalışanların gerektiğinde uzaktan çalışma imkânına sahip olması, operasyonların kesintisiz bir şekilde devam etmesini desteklemektedir. Bu yaklaşım, Borsa İstanbul'un esnek ve dayanıklı bir iş ortamı oluşturmaya katkı sağlamaktadır.

Değer Zinciri Açısından Değerlendirme

Halka açık şirketlerin varlıklarında, iklim değişikliği ile bağlantılı olarak yaşanan değer düşüklüğü, bu şirketlerin finansal yapısını olumsuz etkileyebilir. İklim değişikliğine bağlı riskler ve aşırı hava olayları şirketlerin fiziksel varlıklarında hasara yol açabilir ve bu durum varlık değerlerinde kayıplara neden olabilir.

Kronik fiziksel risklerin arttığı Mevcut Politikalar Senaryosu'nda, iklim etkileri halka açık şirketlerin varlıklarında daha belirgin değer düşüklüklerine yol açabilir ve bu durum şirketlerin finansal yapısını olumsuz etkileyebilir. Yağış rejiminin değişmesi ve kuraklıklar, tarım başta olmak üzere birçok sektörde kayıplara veya faaliyetlerin aksamasına neden olabilir.

Kronik etkiler şirketlerin operasyonlarını başka bölgelere taşımalarını gerektirebilir, yeni yatırım gereksinimleri ortaya çıkabilir. Bu süreçler yüksek maliyetler ve lojistik zorluklar getirebilir.

Bu senaryoda teknolojik gelişimin yavaş olması, ham madde ve enerji maliyetlerinde artışa neden olabilir.

Risk: Sürdürülebilirlik uygulamalarında geride kalmanın kurumsal itibar üzerindeki olumsuz etkileri**Risk Grubu: Geçiş - İtibar****Net Sıfır 2050**

Net Sıfır 2050 Senaryosu'nda, sürdürülebilirlik uygulamalarında geride kalınması, kurumsal itibarını olumsuz etkileyebilir.

Bu senaryoda, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş, karbon salımını azaltma ve sürdürülebilir ürün stratejileri gibi uygulamalar yatırımcıların ve diğer paydaşların güvenini sağlamak için önemlidir. Bu süreçlerde geride kalma, itibar kaybına neden olabilir.

Vade: Orta-Uzun
Finansal Etki: Çok Düşük

Mevcut Politikalar Senaryosu

Mevcut Politikalar Senaryosu'nda, Net Sıfır 2050 Senaryosu'na benzer itibar risklerinin olabileceği değerlendirilmektedir. Ancak bu senaryoda politika aksiyonlarının daha kısıtlı olması ve iklim yatırımlarının ve yatırımcı ilgisinin diğer senaryoya göre sınırlı olması nedeniyle, etkiler kısa ve orta vadede daha düşük seviyede kalabilir.

Bununla birlikte, uzun vadede fiziksel iklim risklerinin şiddetlenmesi itibar risklerini de etkileyebilir. Özellikle aşırı hava olaylarının ve iklim değişikliğine bağlı etkilerin artmasıyla birlikte sürdürülebilirlik uygulamalarında geride kalmanın itibara olan etkisi belirginleşebilir.

Vade: Uzun
Finansal Etki: Çok Düşük

İtibar Risklerini Azaltan Faaliyetler

Borsa İstanbul, sürdürülebilir finans kapsamında sunduğu ürün ve hizmetleri çeşitlendirmektedir.

Borsa İstanbul, Sürdürülebilirlik Endeksini küresel bir veri şirketiyle iş birliği içerisinde yenileyerek daha dinamik ve şeffaf bir yapı oluşturmuş ve şirketlere uluslararası görünürlük de kazandıran yeni bir endeks geliştirmiştir. Ayrıca, sürdürülebilirlik temasına yatırım yapmak isteyen bireysel ve kurumsal yatırımcılar için yeni bir karşılaştırma ölçütü ve dayanak varlık olarak Sürdürülebilirlik 25 Endeksi hesaplamaya başlamıştır. Ek olarak bu endekse dayalı vadeli işlem sözleşmelerini devreye almıştır.

Şirketlerimiz tarafından yurt dışında ihraç edilen yeşil/ sürdürülebilir borçlanma araçlarının getirilerini yansıtan yeni endeksler hesaplanmaya başlanmıştır. Bu sayede yatırımcıların sürdürülebilir finansal ürünlere erişimi kolaylaştırılmıştır.

Kote şirketlerin sürdürülebilirlik konusunda adım atmaları ve bu adımları raporlamaları için farkındalık oluşturulmakta ve destek sağlanmaktadır. Şirketlerin yararlanması amacıyla Sürdürülebilirlik Rehberi, Entegre Raporlama Rehberi ve İklim Raporlaması Rehberi yayımlanmıştır. Ayrıca kote şirketlere yönelik eğitimler verilmekte ve farkındalık artırıcı çalışmalar yapılmaktadır. Bu çalışmalar şirketlerin kapasitelerini geliştirmelerine katkı sağlamaktadır.

Borsa İstanbul; KGK, ERTA, EBRD, Dünya Bankası gibi farklı kurumlar ve kuruluşlarla birlikte düzenlediği konferanslara ve eğitimlere ev sahipliği yapmaktadır. Sermaye piyasası alanındaki etkinliklere uzman konuşmacılarıyla katılım göstermektedir. Sürdürülebilirlik konulu düzenleme taslaklarına ilişkin görüş bildirilmektedir.

Çevresel ve sosyal konular ile bu alanlardaki hedefler yıllık raporlamalarla açıklanmaktadır.

İstanbul Finans Merkezi'nde yapımı devam eden ofisimiz, yüksek verimli soğutma sistemleri ile donatılmaktadır.

Değer Zinciri Açısından Değerlendirme

Net Sıfır 2050 senaryosunda, sürdürülebilirlik ile ilgili gerekli adımları atmayan, raporlama yapmayan, yanlış uygulamalar yapan veya düzenlemelere uyumda geride kalan halka açık şirketler, pazar kaybı ve dolayısıyla finansal etkilerle karşı karşıya kalabilir. Bu durum yatırımcı güvenini azaltabilir. Şirketlerin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için proaktif adımlar atmaları ve şeffaf bir şekilde raporlama yapmaları, itibarlarını korumaları için kritik öneme sahiptir.

Mevcut Politikalar Senaryosu'nda, şirketlerin karşılaştığı itibar riski daha sınırlı olabilir. Politikaların ve düzenlemelerin daha sınırlı olması, iklim yatırımlarının ve yatırımcı ilgisinin görece düşük seviyede kalmasına yol açabilir. Bu durumda, kısa ve orta vadede itibar riskleri daha düşük olabilir.

İKLİM SENARYO ANALİZİ

Risk: Çevresel, sosyal ve yönetim standartlarına ve düzenlemelerine uyum sağlanamaması, yüksek uyum maliyetleri

Risk Grubu: Geçiş - Uyum, Düzenleme ve Yasal

Net Sıfır 2050
Sürdürülebilirlik ve iklim alanında hızla gelişen düzenlemeler finansal kuruluşlar ve borsalar üzerinde daha fazla hesap verebilirlik, şeffaflık ve raporlama gerekliliği doğurabilir.
Gelecekte getirilecek düzenlemelere, mevzuattan kaynaklanabilecek gerekliliklere veya taahhütlere uyum, önemli ölçüde zaman ve kaynak gerektirebilir.
Vade: Kısa- Orta Finansal Etki: Çok Düşük

Mevcut Politikalar Senaryosu
Mevcut Politikalar Senaryosu'nda düzenlemeler daha kısıtlı olacağı ve kademeli olarak uygulanacağı için bu riskler çok daha kısıtlı olabilecektir.
Vade: Orta Finansal Etki: Çok Düşük

Regülasyona Uyumsuzluk Risklerini Azaltan Faaliyetler

Borsa İstanbul Grubu, sürdürülebilirlik odaklı düzenlemelere ve uluslararası standartlara uyumun sermaye piyasalarının etkin işleyişi açısından kritik bir öneme sahip olduğunun bilincindedir. Bu doğrultuda, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarını yakından takip etmekte ve etkin bir uyum stratejisi geliştirmektedir.

Uluslararası standartlara uygun, şeffaf ve kapsayıcı raporlar yayımlayarak, sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyum sağlamaktadır. Uzman kadronun gelişimi için çalışanların eğitim ihtiyaçları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gereken eğitimler sağlanmaktadır. Şirket içi koordinasyonu sağlamak ve sürdürülebilirlik farkındalığını kurum geneline yaymak amacıyla toplantılar düzenlenmekte, bilgi bültenleri paylaşılmakta ve gerekmesi halinde kurum içinde çalışma grupları oluşturulmaktadır.

Enerji verimliliği projeleri ve Güneş Enerjisi Santrali inşası gibi girişimler, düzenlemelere uyum maliyetlerini düşürmeye yönelik önemli adımlardır. Bu projeler, enerji maliyetlerini azaltmanın yanı sıra, Borsa İstanbul Grubunun çevresel etkilerini de minimize etmektedir.

Sürdürülebilirlik performansını artırma ve uyumluluk süreçlerini iyileştirme çabaları sonucunda, sürdürülebilirlik gerekliliklerinden kaynaklanan maliyetlerin minimize edilmesi ve mevzuata tam uyumun korunması hedeflenmektedir.

Değer Zinciri Açısından Değerlendirme

İklimle ilgili raporlama gereklilikleri, raporlama süreçlerini uygulamak, verileri toplamak ve doğrulamak için gereken kaynaklar göz önüne alındığında, şirketler için ek maliyetler doğurabilir. Bu gereklilikler, finansal kaynakların yanı sıra zaman ve iş gücü açısından da önemli bir yük oluşturabilir.

Düzenlemelere uyum sağlanmaması durumunda, şirketler para cezaları, yaptırımlar ve finansal kayıplarla karşı karşıya kalabilir. Ayrıca, oluşacak itibar kaybı müşteri kaybına, yatırımcıların şirketten çekilmesine ve genel olarak şirketin piyasa değerinde düşüşe neden olabilir. Bu itibar kaybı, uzun vadeli finansal performansı olumsuz etkileyebilir.

Düzenlemeler, özellikle enerji yoğun sektörlerde mali yük oluşturabilir. Bu sektörlerde faaliyet gösteren şirketler, yüksek enerji maliyetleri ve çevresel düzenlemelere uyum sağlama gerekliliği nedeniyle ek maliyetlerle karşı karşıya kalabilir.

Risk: Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan arz, talep ve fiyatlandırma değişikliklerinin olumsuz etkileri

Risk Grubu: Geçiş – Müşteri

Net Sıfır 2050

Net Sıfır 2050 Senaryosu'nda, yatırımcı tercihlerinin hızlı değişmesi olasıdır. Pazar büyüklüğünü korumak için bu yeni tercihlere uygun ürün ve hizmetler sunulması gerekecektir.

Sürdürülebilirlik ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş odaklı ürün ve hizmetlerin artırılması stratejisi, yatırımcı güvenini artırılmasında rol oynayabilir.

**Vade: Orta-Uzun
Finansal Etki: Düşük**

Mevcut Politikalar Senaryosu

Mevcut Politikalar Senaryosu'nda, yatırımcı tercihlerindeki iklim odaklı eğilimin daha sınırlı olması beklenmektedir.

Bu senaryoda, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde arz, talep ve fiyatlandırma değişikliklerinin etkisi daha kısıtlı olabilir. Ancak, uzun vadede yatırımcıların sürdürülebilirlik odaklı tercihlerinde artış belirlenebilir.

**Vade: Uzun
Finansal Etki: Çok Düşük**

Küresel Sürdürülebilirlik Standartlarına Uyum

Borsa İstanbul, uluslararası piyasalarda rekabet gücünü artırmak amacıyla küresel sürdürülebilirlik standartlarına uyum sağlamaya yönelik iş birlikleri ve ortaklıklar geliştirmektedir. Bu iş birlikleri, Borsa İstanbul'un dünya genelindeki sürdürülebilirlik uygulamalarını kendi faaliyetlerine entegre etmesini kolaylaştırmaktadır.

Yatırımcı tercih ve talepleri yakından takip edilmekte olup, bu doğrultuda ilgili ürün ve hizmet geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik performansı yüksek şirketleri yatırımcılar nezdinde öne çıkarmak ve kote şirketler arasında sürdürülebilirliği teşvik etmek amacıyla sürdürülebilirlik endeksleri oluşturmuştur. Bu endeksler, yatırımcıların sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlayan şirketlere yatırım yapmalarını kolaylaştırmaktadır.

Ayrıca, yatırımcıların talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilgili ürün ve hizmet yelpazesinin genişletilmesi planlanmaktadır. Bu girişimler, Borsa İstanbul'un uluslararası alanda rekabet gücünü artırmanın yanı sıra, sürdürülebilir finansın gelişimine katkı sağlamaktadır.

Değer Zinciri Açısından Değerlendirme

Tüketici tercihlerinin değişmesi, yüksek emisyonlu sektörler ve ürünlere olan talebi azaltabilir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş ve yatırımcı ile tüketici tercihlerindeki değişime uyum sağlayamayan şirketler, finansal anlamda olumsuz etkilenebilir.

Düşük karbonlu üretim için ihtiyaç duyulan hammaddelerin fiyatları artabilir. Diğer yandan şirketlerin fosil kaynak rezervi varlıkları, karbon yoğun üretim sistemleri veya bu alanlardaki yatırımları değer kaybedebilir.

Net Sıfır 2050 Senaryosu'nda sürdürülebilirlik ve düşük karbonlu ekonomiye geçişe ayak uyduramayan şirketler, finansal kayıplarla karşılaşabilir. Tüketici ve yatırımcı tercihlerinin düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelmesi, pazar payını kaybeden şirketler için riskler oluşturabilir. Şirketlerin bu değişikliklere uyum sağlamaları ve sürdürülebilirlik stratejilerini proaktif bir şekilde geliştirmeleri önemlidir.

Mevcut Politikalar Senaryosu'nda, şirketlerin karşılaştığı piyasa risklerinin nispeten daha az olması beklenmektedir. Ancak, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, şirketlerin yatırımcı ve tüketici tercihlerine uyum sağlamaları yine de önemlidir.

İKLİM SENARYO ANALİZİ

Risk: Düşük karbonlu teknolojilere geçiş sürecinde ortaya çıkan teknolojik zorluklar

Risk Grubu: Geçiş – Teknoloji

Net Sıfır 2050

Borsa İstanbul'un mevcut veri merkezi ve altyapısı, enerji verimliliği açısından küresel standartlara uygundur. Ancak, bu sistemlerin yenilenmesi gerekliliği ortaya çıktığında, finansal maliyetler ve operasyonel yükler oluşabilir. Bu nedenle, altyapının düzenli olarak gözden geçirilmesi ve uzun vadeli enerji verimliliği stratejilerinin geliştirilmesi önemlidir.

Vade: Orta-Uzun
Finansal Etki: Düşük

Mevcut Politikalar Senaryosu

Mevcut Politikalar Senaryosu'nda, düşük karbon ekonomisine yönelik teknolojik ilerlemenin daha sınırlı olması, bu teknolojilerin verimliliğinin düşük olmasına ve yeni teknolojilere erişimin zorlaşmasına neden olabilir. Bu durum, düşük karbonlu sistem altyapılarının hayata geçirilmesini zorlaştırabilir.

Vade: Orta-Uzun
Finansal Etki: Çok Düşük

Teknolojik Altyapının Enerji Verimliliği

Borsa İstanbul, veri merkezlerinin ve binalarının iklimlendirme sistemlerini modernize ederek artan sıcaklıkların soğutma maliyetleri üzerindeki etkisini azaltmayı başarmıştır. Bu çalışmalar sayesinde, enerji verimliliği artırılmış ve operasyonel maliyetler düşürülmüştür.

Değer Zinciri Açısından Değerlendirme

Net Sıfır 2050 Senaryosu'nda şirketler, daha az karbon salan ürünler sunan rakipleriyle rekabet edebilmek için iş süreçlerini etkileyebilecek şekilde üretim teknolojilerini değiştirme ihtiyacı duyabilirler. Bu doğrultuda, düşük karbon salımına sahip yeni teknolojilere yatırım yapılması gerekmektedir. Ancak, bu yatırımların başarısız olması durumunda, şirketler finansal kayıplar ve stratejik zorluklarla karşı karşıya kalabilirler.

Yeni teknolojilere yapılan yatırımlar, yüksek maliyetler getirebilir ve beklenen verimliliğin sağlanamaması durumunda şirketlerin finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Bu nedenle, şirketlerin inovasyon süreçlerini dikkatli bir şekilde yönetmeleri ve risk değerlendirmelerini titizlikle yapmaları önemlidir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI VERİLERİ

EKONOMİK PERFORMANS VERİLERİ

Milyon	2022		2023		2024	
	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları
Üretilen Ekonomik Değer						
Gelirler*	7.019	423	16.429	691	30.537	930
Dağıtılan Ekonomik Değer						
İşletme Giderleri**	1.201	72	3.640	153	2.535	77
Çalışan Ücretleri ve Yan Haklar	1.023	62	3.239	136	6.580	200
Sermaye Sağlayıcılara Ödemeler***	669	40	875	37	1.426	43
Devlete Yapılan Ödemeler****	555	33	1.841	77	5.625	171
Elde Tutulan Ekonomik Değer						
(Gelirler - Dağıtılan Ekonomik Değer)	3.570	215	6.834	288	14.372	438

Açıklama ve notlar: Hesaplamalarda yıllık ortalama ABD Doları/TL döviz kuru 2023 yılı için 23,77 ve 2024 yılı için 32,82 olarak kullanılmıştır.

* Tüm gelirleri (finansal ve diğer faaliyet gelirleri dahil) içermektedir.

**Diğer faaliyet giderleri ve finansal giderler dahildir.

*** Kar payı ve pay geri alım ödemelerini kapsamaktadır.

**** SPK payı karşılığı ve Kurumlar Vergisinden oluşmaktadır.

ÇEVRE PERFORMANS VERİLERİ

SERA GAZI EMİSYONU VERİLERİ

Küresel standartlar çerçevesinde yürütülen emisyon hesaplama çalışması "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)" konsolidasyon ve ölçüm yaklaşımlarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını içermektedir.

Hesaplamalarda, Borsa İstanbul'un emisyonlarının en doğru şekilde yönetilebileceği ve emisyon azaltım stratejilerinin en etkin şekilde uygulanabileceği konsolidasyon yaklaşımı olarak, operasyonel kontrol yaklaşımı kullanılmaktadır. Bu doğrultuda organizasyon sınırları, bağlı ortaklıklar Takasbank ve MKK'yı da kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Ortak kullanılan binalar, jeneratörler ve soğutucu gazlardan kaynaklanan sera gazı salımları envantere dahil edilmiştir.

Borsa İstanbul, iklim değişikliği üzerindeki etkilerini ölçme ve azaltma çabalarını iş süreçlerine entegre etmektedir. Araç filosu elektrikli araçlarla değiştirilmiştir. Mutlak azaltım hedeflerine ilave olarak elektrik enerjisinin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması yönünde çalışmalar devam etmektedir. Hesaplanan emisyon verilerinin, ilerleyen dönemlerde belirlenmesi hedeflenen bilim temelli hedeflere yol göstermesi planlanmaktadır.

Sera gazına sebebiyet veren kaynaklara göre dağılım şöyledir:

Kapsam 1: Araç filosu, binalarda kullanılan doğal gaz tüketimi, yangın söndürücü ve soğutucu gazlar kaynaklı oluşan sera gazı emisyonları ve acil durumlarda kullanılan dizel jeneratörler.

Kapsam 2: Elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu – piyasa bazlı.

Kapsam 3: Değer zinciri kaynaklı ortaya çıkan sera gazı emisyonları. Kapsam 3 emisyonları, Kategori 1: Satın alınan mal ve hizmetler kaynaklı emisyonları, Kategori 2: Satın alınan demirbaş sermaye mallarının üretimi kaynaklı emisyonları, Kategori 5: Atık kaynaklı emisyonları, Kategori 6: Yurt içi ve yurt dışına gerçekleştirilen iş seyahatleri sırasındaki ulaşım ve konaklama kaynaklı emisyonları ve Kategori 7: Çalışanların işe gidiş ve gelişleri sırasındaki ulaşım ve uzaktan çalışma sırasında ortaya çıkan emisyonları kapsamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI VERİLERİ

	Borsa İstanbul			Takasbank			MKK			Konsolide			Değişim*
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	
Kapsam 1	554	560	357	335	339	190	261	270	172	1.150	1.169	720	-37%
Sabit Yanma Emisyonları	269	183	209	179	123	132	149	101	110	597	407	452	-24%
Hareketli Yanma Emisyonları	191	194	44	105	105	32	69	76	41	365	375	117	-68%
Sızıntı Emisyonları	95	184	103	51	110	25	42	92	21	188	386	150	-20%
Kapsam 1	2.979	3.063	3.398	1.818	1.886	2.091	1.490	1.541	1.724	6.288	6.490	7.213	15%
Satın Alınan Enerji Kaynaklı Emisyonlar	2.979	3.063	3.398	1.818	1.886	2.091	1.490	1.541	1.724	6.288	6.490	7.213	15%
Kapsam 3	1.412	1.528	1.701	582	769	762	435	503	602	2.429	2.801	3.065	26%
Kuruluşa Gelen Ürünlerin Taşımacılığı veya Dağıtım Kaynaklı Emisyonlar	428	424	430	263	260	266	211	210	223	902	893	918	2%
Çalışan Ulaşımı Kaynaklı Emisyonlar	648	720	808	235	277	314	193	245	298	1.076	1.241	1.419	32%
Müşteri Ziyaretleri Kaynaklı Emisyonlar	6	9	5	-	-	-	-	-	-	6	9	5	-15%
İş Seyahatleri Kaynaklı Emisyonlar (Uçuş, Konaklama, Tren vb.)	31	138	78	13	13	23	1	2	9	45	153	110	146%
Satın Alınan Ham Maddeler Kaynaklı Emisyonlar	218	130	227	41	84	122	18	32	34	278	247	384	38%
Sermaye Varlıkları Kaynaklı Emisyonlar	75	100	144	27	132	30	6	8	20	108	240	194	80%
Atıkların Bertarafı Kaynaklı Emisyonlar	0,1	0,1	0,1	0,1	-	-	-	-	-	0,2	0,1	0,1	-46%
Hizmet Alımları Kaynaklı Emisyonlar	6	7	9	4	5	6	4	6	19	14	18	34	149%
Toplam (tCO₂e)	4.945	5.152	5.457	2.736	2.994	3.043	2.186	2.314	2.499	9.866	10.459	10.998	11%

* 2022-2024 yılları arasındaki değişim yüzdesini göstermektedir.

SOSYAL PERFORMANS VERİLERİ

Bu bölümde verilen sosyal performans verileri konsolide (grup şirketleri dahil) verilerdir.

ÇALIŞAN SAYISI	2023			2024		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Borsa İstanbul Grubu Toplamı	430	941	1.371	459	1.036	1.495

İSTİHDAM TÜRÜNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2023			2024		
	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Toplam
Borsa İstanbul Grubu Toplamı	1.317	54	1.371	1.455	40	1.495

ÇALIŞMA SÜRESİNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2023	2024
0-5 Yıl	631	720
5-10 Yıl	308	371
10+ yıl	432	404
Borsa İstanbul Grubu Toplam Çalışan Sayısı	1.371	1.495
Borsa İstanbul Grubu Çalışma Süresi Ortalaması	8,0	6,9

ÇALIŞANLARIN YAŞ DAĞILIMI	2023	2024
50 yaş üstü	151	138
30-50 yaş arası	862	895
30 yaş altı	358	462
Borsa İstanbul Grubu Toplam Çalışan Sayısı	1.371	1.495
Borsa İstanbul Grubu Toplam Çalışan Yaş Ortalaması	36,7	35,5

ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ Üst Yönetim Organlarındaki Direktör ve Üstü Çalışanların Cinsiyet ve Yaşa Göre Dağılımı	2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	3	31	3	32
30-50 yaş arası	7	30	6	28
30 yaş altı	0	0	0	0

DOĞUM İZNİNE AYRILAN VE DOĞUM İZNİNDEN DÖNEN ÇALIŞANLAR	2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum İznine Hak Kazanan	17	36	22	55
Doğum İzninden Sonra İşe Dönen	15	36	15	55

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI VERİLERİ

Not: Eşinin doğum yapması sonucu 10 gün izin hakkına sahip olan erkek çalışan sayısı alınmıştır. Toplu İş Sözleşmesinde bu izin "zorunlu izin" ve 10 gün olarak, İş Kanunu'nunda "mazeret izni" ve 5 gün olarak tanımlanmıştır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	2023	2024
İş Sağlığı ve Güvenliğine Ayrılan Eğitim Saati Yüzdesi*	10,3%	8,7%

Not: Bu oranin hesaplanmasında İSG Konulu Eğitimler/Toplam Eğitim Saati dikkate alınmıştır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ VERİLERİ	2023	2024
Çalışan Sayısı	1.371	1.495
Taşeron Çalışan Sayısı	72	64
Ölümlü Kaza Sayısı (Tüm)	0	0

Kaza Sıklık Oranı	2023	2024
Kaza Sıklık Oranı (Taşeron)	0	0
Kayıp Gün Oranı (Taşeron)	0	0

Not: Kaza Sıklık Oranı = (Toplam kaza sayısı/Toplam çalışan çalışma saati) x 1.000.000; Kayıp Gün Oranı = (Toplam kayıp gün sayısı x 200.000)/Toplam iş günü (saat cinsinden)

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ	2023	2024
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	65,8	96,7
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati*	73,8	110,9
Kadın Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	63,1	100,4
Erkek Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	63,3	89,7

Not: *Eğitim alan çalışan sayısı üzerinden hesaplanmıştır.

YENİ ÇALIŞAN SAYISI	2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	0	0	0	0
30-50 yaş arası	5	40	12	33
30 yaş altı	48	91	50	131
İşe alınan yeni çalışan sayısı	53	131	62	164

İŞTEN AYRILAN ÇALIŞAN SAYISI	2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	0	6	7	9
30-50 yaş arası	7	16	11	7
30 yaş altı	13	13	11	18
İşten ayrılan toplam çalışan sayısı	20	35	29	34
İş Gücü Devir Oranı	0,05	0,04	0,06	0,03

* Not: İşten ayrılan çalışana yalnızca istifaen ayrılmalar dahil edilmiştir.

PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİNE TABİ ÇALIŞANLAR	2023			2024		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Borsa İstanbul Grubu Toplamı	325	896	1.306	353	1.015	1.151

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Borsa İstanbul A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Dikkat Çekilen Husus

Dipnot 2.1.2'de belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 ve 16 Mayıs 2024 kararları ile Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") muhasebe standardının uygulamasından muaf tutulabileceği değerlendirilmiştir. Grup bu değerlendirme çerçevesinde ilişikteki konsolide mali tablolarda TMS 29 standardını uygulamamıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi	
Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 27.972.488 bin TL hasılat geliri bulunmaktadır. Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları Borsa payları, faiz gelirleri, saklama gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, takas gelirleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri ve veri yayın gelirlerinden oluşmaktadır. Grup faaliyetlerinin niteliği nedeni ile hasılatın tespit edilmesine yönelik süreçlerde işlem çeşitliliği, yüksek işlem hacmi ve gelir hesaplamalarında uygulanan çeşitli metodoloji ve parametreler mevcuttur. Ayrıca, hasılat Grup'un performans değerlendirmesinde önemli bir göstergedir. Bu nedenler ile birlikte, hasılatın konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal büyüklüğü de dikkate alındığında söz konusu alan denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar sırasıyla Dipnot 2.11.1 ve 25'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, hasılatın muhasebeleşmesi ile ilgili Grup yönetimiyle görüşmeler yapılarak hasılat süreci değerlendirildi. Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirildi. Grup yönetiminin, Takasbank faiz gelirleri ve saklama gelirlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin uygulamakta olduğu iç kontrollerin işleyiş etkinliği değerlendirildi. Grup'un hasılat tutarlarının uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için, örneklem yoluyla seçilen işlemler için destekleyici belgelerin temini ile maddi doğrulama prosedürleri gerçekleştirdik. Grup'un, hasılatla ilişkin konsolide finansal tablolarda yer alan açıklama ve dipnotlarının ilgili muhasebe standartlarına göre yeterliliğini ve doğruluğunu kontrol ettik.

Bağımsız Denetçi Raporu

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirmek kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Bağımsız Denetçi Raporu

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 24 Şubat 2025

İçindekiler

	<u>Sayfa</u>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	112
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	115
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	116
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	118
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	119-174
NOT 1 – KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	119
NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	121
NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ	139
NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	140
NOT 5 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	141
NOT 6 – FİNANSAL YATIRIMLAR	142
NOT 7 – TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR	143
NOT 8 – DİĞER VARLIKLAR	144
NOT 9 – ERTELENMİŞ GELİRLER	145
NOT 10 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	145
NOT 11 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	146
NOT 12 – MADDİ DURAN VARLIKLAR	147
NOT 13 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	147
NOT 14 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	148
NOT 15 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	148
NOT 16 – TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR	149
NOT 17 – TÜREV ARAÇLAR	149
NOT 18 – KISA VADELİ KARŞILIKLAR	149
NOT 19 – KISA VADELİ BORÇLANMALAR	150
NOT 20 – KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ	150
NOT 21 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	151
NOT 22 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR	152
NOT 23 – DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	154
NOT 24 – ÖZKAYNAKLAR	155
NOT 25 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ	156
NOT 26 – GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	157
NOT 27 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	159
NOT 28 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	159
NOT 29 – FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	160
NOT 30 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	160
NOT 31 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	164
NOT 32 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	166
NOT 33 – FİNANSAL ARAÇLAR	172
NOT 34 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	174

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
DÖNEN VARLIKLAR		198.248.916	124.257.048
Nakit ve nakit benzerleri	4	185.241.661	118.332.411
Finansal yatırımlar	6	8.244.490	2.780.393
- İtfâ edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		6.422.348	2.740.746
- Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar		1.822.142	39.647
Ticari alacaklar		4.000.405	2.710.693
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	150.569	74.805
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	3.849.836	2.635.888
Diğer alacaklar		8.320	6.140
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	8.320	6.140
Türev araçlar	17	-	55.113
Peşin ödenmiş giderler	10	197.684	131.583
Diğer dönen varlıklar	8	556.356	240.715
DURAN VARLIKLAR		13.534.174	9.264.097
Finansal yatırımlar (UV)	6	3.080.642	1.235.867
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		12.419	7.583
- İtfâ edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		3.068.223	1.228.284
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5	652.196	394.437
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	540.520	394.470
Maddi duran varlıklar	12	4.857.859	4.289.587
Kullanım hakkı varlıkları	13	4.934	3.218
Maddi olmayan duran varlıklar	14	1.144.239	665.289
Peşin ödenmiş giderler	10	93.885	65.640
Ertelenmiş vergi varlıkları	30	3.159.838	2.210.350
Diğer duran varlıklar	8	61	5.239
TOPLAM VARLIKLAR		211.783.090	133.521.145

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		181.799.218	117.358.148
Kısa vadeli borçlanmalar	19	8.364.059	5.651.092
Kiralama yükümlülükleri	20	696	1.486
Ticari borçlar		17.392.047	16.394.296
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	819.067	30.979
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	16	16.572.980	16.363.317
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	101.085	87.022
Diğer borçlar		56.092	1.560.884
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	1.581	1.500.000
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16	54.511	60.884
Ertelenmiş gelirler	9	1.250	12.669
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	30	1.591.411	1.084.214
Kısa vadeli karşılıklar		1.749.830	975.090
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	1.725.130	952.965
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	24.700	22.125
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		152.542.748	91.591.395
- İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	31	6.049.113	5.792.036
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	23	146.493.635	85.799.359
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		355.925	220.379
Uzun vadeli borçlanmalar		4.500	-
Kiralama yükümlülükleri (UV)	20	1.370	1.589
Ertelenmiş gelirler	9	23.427	3.905
Uzun vadeli karşılıklar		273.019	192.217
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	273.019	192.217
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	23	53.609	22.668

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
ÖZKAYNAKLAR		29.627.947	15.942.618
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	24	24.312.280	13.163.873
Ödenmiş sermaye		423.234	423.234
Paylara ilişkin primler		12.418	12.418
Geri alınmış paylar		(101.070)	(101.070)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(84.129)	(58.410)
- Yeniden değerlendirme değer artış yedeği		13.677	13.677
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(97.806)	(72.087)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		19.778	17.170
- Yabancı para çevrim farkları		19.778	17.170
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		1.132.041	861.576
Geçmiş yıllar kârları		10.314.364	5.689.074
Net dönem kârı		12.595.644	6.319.881
Kontrol gücü olmayan paylar		5.315.667	2.778.745
TOPLAM KAYNAKLAR		211.783.090	133.521.145

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023
	Dipnot		
Hasılat	25	27.972.488	14.784.406
Satışların maliyetleri (-)	25	(1.012.400)	(762.543)
Brüt kâr		26.960.088	14.021.863
Genel yönetim giderleri (-)	26	(8.589.726)	(6.325.087)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	205.835	261.184
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	27	(729.132)	(524.307)
Esas faaliyet kârı		17.847.065	7.433.653
Yatırım faaliyetlerden gelirler	28	146.050	187.970
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/ zararlarından paylar	5	302.295	152.562
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		18.295.410	7.774.185
Finansman gelirleri	29	2.495.402	1.315.549
Finansman giderleri (-)	29	(878)	(3.361)
Vergi öncesi kâr		20.789.934	9.086.373
Dönem vergi gideri (-)	30	(5.929.016)	(2.593.100)
Ertelenmiş vergi geliri	30	936.752	1.216.020
DÖNEM KÂRI		15.797.670	7.709.293
Dönem kârının dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		3.202.026	1.389.412
- Ana ortaklık payları		12.595.644	6.319.881
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(29.718)	(40.752)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	22	(42.454)	(58.217)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	30	12.736	17.465
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		2.608	7.778
- Yabancı para çevrim farkları	5	2.608	7.778
Diğer kapsamlı gider		(27.110)	(32.974)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		15.770.560	7.676.319
- Kontrol gücü olmayan paylar		3.198.027	1.383.854
- Ana ortaklık payları		12.572.533	6.292.465

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Özkaynaklar değişim tablosu						
	Ödenmiş sermaye	Paylara ilişkin primler	Geri alınmış paylar	Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları
1 Ocak 2023	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(36.893)	9.392
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gider	-	-	-	-	(35.194)	7.778
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(35.194)	7.778
Transferler	-	-	-	-	-	-
Kâr payları	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2023	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(72.087)	17.170
1 Ocak 2024	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(72.087)	17.170
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gider	-	-	-	-	(25.719)	2.608
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(25.719)	2.608
Transferler	-	-	-	-	-	-
Kâr payları	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2024	423.234	12.418	(101.070)	13.677	(97.806)	19.778

Özkaynaklar değişim tablosu

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
710.292	3.131.896	3.583.577	7.746.523	1.708.271	9.454.794
-	-	6.319.881	6.319.881	1.389.412	7.709.293
-	-	-	(27.416)	(5.558)	(32.974)
-	-	6.319.881	6.292.465	1.383.854	7.676.319
151.284	3.432.293	(3.583.577)	-	-	-
-	(875.115)	-	(875.115)	(313.380)	(1.188.495)
861.576	5.689.074	6.319.881	13.163.873	2.778.745	15.942.618
861.576	5.689.074	6.319.881	13.163.873	2.778.745	15.942.618
-	-	12.595.644	12.595.644	3.202.026	15.797.670
-	-	-	(23.111)	(3.999)	(27.110)
-	-	12.595.644	12.572.533	3.198.027	15.770.560
270.465	6.049.416	(6.319.881)	-	-	-
-	(1.424.126)	-	(1.424.126)	(661.105)	(2.085.231)
1.132.041	10.314.364	12.595.644	24.312.280	5.315.667	29.627.947

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023
	Dipnot		
Net dönem kârı		15.797.670	7.709.293
Düzeltilmeler:			
Dönem vergi gideri	30	4.992.264	1.377.080
Amortisman giderleri	12, 13	177.338	111.555
İtfa payları	14	95.183	62.992
Kıdem tazminatı karşılığındaki artış	22	92.040	36.254
Personel prim karşılığındaki artış/(azalış)	22	1.455.907	904.754
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer (artışı)/azalışı	11	(146.050)	(187.840)
Kullanılmamış izin ücreti karşılığındaki artış	22	164.417	76.245
Dava karşılıklarındaki artış/(azalış)	18	2.575	(700)
SPK kurul payı gider tahakkuku	27	632.595	463.609
Konusu kalmayan karşılıklar	27	(9.269)	(68.696)
Türev finansal araçlardaki azalış/(artış)		55.113	(55.113)
Finansal varlıklar ile ilgili düzeltmeler	6	(1.579.720)	521.939
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların (kârları)/zararları	5	(302.295)	(152.562)
Finansman gelirleri, net	29	(2.494.524)	(1.312.188)
Şüpheli ticari alacak karşılık gideri	7	10.641	1.085
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkı		(141.334)	(581.692)
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit		18.802.551	8.906.015
Borçlanmalardaki artış/(azalış)		2.717.467	(1.377.171)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(1.209.520)	589.661
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(2.180)	7.800
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(94.346)	(113.249)
Diğer dönen varlıklardaki azalış/(artış)		(315.641)	(42.370)
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		5.178	(4.707)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında artış/(azalış)		14.063	55.357
Ticari borçlardaki artış/(azalış)		995.056	12.705.962
Diğer borçlardaki artış/(azalış)		(1.504.792)	1.522.073
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		8.103	8.482
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		60.791.636	20.746.330
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		30.941	6.862
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık (alımı)/satışı		(1.782.495)	683.059
Kiralama yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		2.695	5.250
Ödenen kurumlar vergisi		(5.421.819)	(1.838.493)
Ödenen kıdem tazminatları	22	(53.692)	(5.021)
Ödenen SPK kurul payı		(463.609)	(300.080)
Ödenen personel prim karşılığı	22	(832.149)	(258.179)
Ödenen izin ücreti	22	(16.010)	(2.062)
Tahsil edilen şüpheli alacaklar	7	5	625
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		52.868.891	32.390.129
Maddi duran varlık satışlarından alınan nakit	12	1.303	6.447
Maddi duran varlık alımlarında kullanılan nakit	12	(840.611)	(4.165.937)
Maddi olmayan duran varlık alımlarında kullanılan nakit	14	(482.526)	(137.110)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık alımı	6	(8.872.944)	(7.353.633)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık satışı	6	4.931.123	5.894.882
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık alımı		(4.836)	-
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat		-	1.344.566
Kiralamaya ilişkin ödemeler		(3.843)	(17.494)
Alınan faizler		2.286.104	300.312
Finansal yatırımlardan alınan temettü	28	-	130
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(2.986.230)	(4.127.837)
Ödenen temettü		(2.085.231)	(1.188.495)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(2.085.231)	(1.188.495)
Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış		66.599.981	35.979.812
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		141.334	581.692
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	117.917.813	81.356.309
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	184.659.128	117.917.813

Sayfa 119 ile 174 arasındaki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST" veya "Şirket"), 30 Aralık 2012 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi uyarınca borsacılık faaliyetleri yapmak üzere kurulmuş olup, esas sözleşmenin 3 Nisan 2013 tarihinde tescil ve ilan edilmesiyle faaliyet izni almıştır. BİST ilgili mevzuat çerçevesinde, sermaye piyasası araçlarının, kambiyo ve kıymetli madenler ile kıymetli taşların ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") uygun görülen diğer sözleşmelerin, belgelerin ve kıymetlerin serbest rekabet şartları altında kolay ve güvenli bir şekilde, şeffaf, etkin rekabetçi, dürüst ve istikrarlı bir ortamda alınıp satılabilmesini sağlamak, bunlara ilişkin alım satım emirlerini sonuçlandıracak şekilde bir araya getirmek veya bu emirlerin bir araya gelmesini kolaylaştırmak ve oluşan fiyatları tespit ve ilan etmek üzere piyasalar, pazarlar, platformlar ve sistemler ile teşkilatlanmış diğer pazar yerleri oluşturmak, kurmak ve geliştirmek, bunları ve başka borsaları veya borsaların piyasalarını yönetmek ve/veya işletmek üzere adı geçen Kanun'a dayanılarak kurulmuş özel hukuk tüzel kişiliğine haiz bir kurumdur.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nin 2'nci fıkrası uyarınca, BİST'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan esas sözleşmesi, ilgili Bakan'ın onayını müteakip, 3 Nisan 2013'te ticaret siciline tescil edilmiştir. Yine aynı Kanun maddesinin 4'üncü ve 5'inci fıkraları uyarınca BİST'in esas sözleşmesinin tescil tarihinde, mülga 91 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye göre kurulan İstanbul Menkul Kıymetler Borsasının ("İMKB") ve mülga 2499 sayılı Kanunun 40/A maddesi uyarınca kurulan İstanbul Altın Borsasının ("İAB") tüzel kişilikleri son bulmuş ve bu iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, elektronik ortamdakiler de dâhil olmak üzere her türlü kayıtları ve diğer belgeleri bir bütün olarak, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. BİST'in bu tarihten itibaren yaptığı işlemler, 3 Nisan 2013 Şirket'in kuruluş tarihi kabul edilerek muhasebeleştirilmiştir.

BİST'e, SPK tarafından aracılık faaliyetinde bulunmak üzere yetki belgesi verilmiş olan aracı kuruluşlar (aracı kurumlar ve bankalar) üye olabilir. BİST'te işlem yapacak aracı kuruluşların BİST'ten Borsa üyelik belgesi almaları zorunludur.

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

BİST'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 738 (31 Aralık 2023: 709) çalışanı bulunmakta olup, Grup'un 1.495 (31 Aralık 2023: 1.372) çalışanı bulunmaktadır. BİST'in kayıtlı adresi Reşitpaşa Mahallesi, Borsa İstanbul Caddesi, No:4, Sarıyer/İstanbul'dur.

Şirket'in hakim ortağı Türkiye Varlık Fonu'dur. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	9.809	2,32	9.809	2,32
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.473	5,78	24.473	5,78
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıklarının temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	Türkiye	Bankacılık
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Saklayıcı kuruluş
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul değerlemelerine ilişkin analiz raporlaması

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Takasbank, 2 Ocak 1996 tarihinden itibaren faaliyetlerini mevduat kabul etmeyen bir banka olarak sürdürmektedir. Takasbank saklama, takas ve menkul kıymetlerle ilgili diğer gerekli işlemleri aracı kuruluşlar adına yapmaktadır. Takasbank ayrıca müşteri bazında saklama hizmeti vermektedir. Takasbank'ın merkezi İstanbul'da olup şubesi bulunmamaktadır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi ("MKK") ihraççılar, aracı kuruluşlar ve hak sahipleri itibarıyla kaydı tutulan sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakları kayden izleyerek, üye grupları itibarıyla tutulan kayıtların birbiriyle tutarlılığını kontrol etmek amacıyla İstanbul, Türkiye'de kurulmuş ve 26 Eylül 2001 tarihinde faaliyete başlamıştır.

MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.

Bölgesel ve ülke genelinde gayrimenkul değerleri konusunda veri analiz raporları oluşturmak ve yayımlamak amacıyla kurulmuştur. 28 Eylül 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesi çerçevesinde tüm payları Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye devredilmiştir.

İştirakler

Şirket'in iştiraklerinin temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

İştirakler	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	Türkiye	Enerji piyasası işletimi
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Lisans
Karadağ Borsası	Karadağ	Borsa
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	Türkiye	Borsa
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	Türkiye	Derecelendirme hizmeti

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")'ın başlıca amacı ve faaliyet konusu, piyasa işletim lisansında yer alan enerji piyasalarının etkin, şeffaf, güvenilir ve enerji piyasasının ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde planlanması, kurulması, geliştirilmesi ve işletilmesidir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İştirakler (Devamı)

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL")

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL"), Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul") tarafından sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda çalışanlara lisans verme, lisans sahibi kişilerin sicilini tutma ve lisanslarla ilgili eğitim programları düzenlemekle yetkilendirilmiş ve 2011 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Karadağ Borsası

Karadağ Borsası temel faaliyet konusu, kurulu olduğu ülkedeki borsacılık faaliyetlerini işletmektir.

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")'in başlıca amacı ve faaliyet konusu; "5300 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde lisanslı depo işletmecilerince oluşturulan elektronik ürün senetleri ile elektronik ürün senetlerine dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin ticaretinin yürütülmesini sağlamak üzere borsacılık faaliyetinde bulunmaktadır. 8 Haziran 2018 yılında kurulmuştur.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ("JCR")

Firmaların uluslararası ve yerel finans piyasalarından şeffaf koşullarda yararlanması için ihtiyaç duyulan güvenilir analiz ve derecelendirme hizmetleri yapmak amacıyla 22 Şubat 2007 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Konsolide finansal tabloların hazırlanış şekli

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) muhasebe kayıtlarının tutulmasını ve kanuni finansal tablolarını, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'na yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun şekilde TL olarak hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan iştirakler ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülke kanunları ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "2022 TFRS Taksonomisi'nde" belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun ve Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen finansal durum tablosundaki önemli kalemler haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanış şekli (Devamı)

Aşağıda belirtilen kalemler raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerden ölçülmüştür.

	Ölçüm esası
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	Gerçeğe uygun değer

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

2.1.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde ve sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına ("TMS29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi aralarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. SPK'nın 28 Aralık 2023 ve 16 Mayıs 2024 tarihli toplantılarında Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 yılı ara dönem ve yıllık konsolide finansal tablolarının TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar verilmiştir. Buna istinaden, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- **TMS 7 ve TFRS 7'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanittir.
- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır.

Bu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde herhangi bir önemli etkisi olmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. Bununla birlikte, Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'ne gönderdiği 6 Nisan 2023 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren uygulanmasının yerinde olacağı kanaatine ulaşıldığı bildirilmiştir. Diğer taraftan TFRS 17'nin uygulama tarihi KGK tarafından 1 Ocak 2025 tarihine ertelenmiştir.
- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. (Erken uygulamaya izin verilir.) Bu değişiklikler:
 - Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
 - Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
 - Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
 - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.
- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kâr veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
 - kâr veya zarar tablosunun yapısı, işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.
- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, uygun bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar:
 - halka açık olmayan ya da borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması ve,
 - TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisinin bulunmayacağı öngörülmektedir.

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler

Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumuna uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflanır ve farklılıklar açıklanır.

Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr ve zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide özkaynak değişim ve konsolide nakit akış tablolarını iki dönem karşılaştırmalı olarak hazırlamıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, konsolide finansal durum tablolarında, sadece Grup'un netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması veya ilgili finansal varlık ve yükümlülüğü net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlık ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında net tutarları üzerinden gösterilmektedir. Gelir ve giderler, sadece muhasebe standartlarıncı izin verildiği sürece veya Grup'un alım satım işlemleri gibi benzer işlemlerden kaynaklanan kâr ve zararlar için net olarak gösterilmektedir.

2.5 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Grup şirketlerinin geçerli para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir):

- bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir,
- kâr veya zarar tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kâr veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.7 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, TMS'lere uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dâhil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, BİST'in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını BİST'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Grup'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

Etkin ortaklık oranı, Grup'un BİST üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı ortaklıklar (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklarının etkin ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

	Etkin ortaklık oranı (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	64,18
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	71,75	71,75

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Grup, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar Standardı hükümleri gereğince özkaynak yöntemi esasına göre muhasebeleştirilir. Özkaynak yöntemi, bir müşterek yönetime tabi ortaklıktaki sermaye payının defter değerinin, iştirak edilen ortaklığın özkaynağından dönem içinde ortaya çıkan değişiklik tutarından, iştirak edene düşen pay kadar artırılıp azaltılmasını ve iştirak edilen ortaklıktan alınan kâr paylarının, müşterek yönetime tabi ortaklık tutarının bu şekilde değiştirilmiş değerinden düşülmesini öngören muhasebeleştirme yöntemidir. İş ortaklığı katılımcısı iş ortaklığındaki payını bir yatırım olarak kaydeder ve TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında belirlenen özkaynak yönteminin uygulamasından muaf tutulmadığı sürece söz konusu yatırımı bu Standart uyarınca özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirir.

İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

İştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının, yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı, yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları (Devamı)

İştirakler (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirakleri ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	30,83	30,83
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	41,00	34,27
Karadağ Borsası	24,43	24,43	24,43	24,43
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	25,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	18,50	18,50

2.8 Geçerli ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuş olup, tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

2.9 Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.10 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Özellikle, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümü

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan ekspertiz raporlarının temel varsayımları aşağıda belirtilmiştir:

Akmerkez Büro

Akmerkez büro, yatırım amaçlı gayrimenkulu İstanbul ili, Beşiktaş ilçesi, Nispetiye Mahallesi, 83 ada, 1 no'lu parsel üzerinde bulunan Akmerkez, E3 blok, 10. Normal katında 985 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 19 Aralık 2024 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 210.000 TL olarak belirtilmiştir (Not 11).

Şişli Hizmet Binası

Şişli Hizmet Binası yatırım amaçlı gayrimenkulu, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Şişli Mahallesi, 159 pafta, 1.042 ada, 29 no'lu parsel üzerinde bulunmakta ve 4.354 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 13 Kasım 2024 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 330.520 TL olarak belirtilmiştir (Not 11).

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup'un önemli bir kısmına ait olan kıdem tazminatı karşılığının varsayımları bağımsız bir aktüeryal Şirket tarafından yapılmaktadır. Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı karşılığını personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

Kâr veya zarar tablosuna, personel giderleri olarak yansıtılmış olan, tanımlanmış fayda planlarına ilişkin cari hizmet maliyeti, cari dönemde çalışan tarafından sunulan hizmet sonucunda, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde meydana gelen artışı ifade eder. Geçmiş hizmet maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Net faiz gideri, ilgili faydaların ödenmesine bir dönem yaklaşılması nedeniyle, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde bir dönem boyunca meydana gelen artışı ifade etmektedir. Bu maliyet konsolide kâr veya zarar tablosunda, personel giderleri altında muhasebeleştirilir.

Aktüeryal varsayım ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan tanımlanmış fayda planları yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç ve kayıpları, oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

Kıdem tazminatı hesaplamasında kullanılan başlıca tahminler kişilerin kendi isteği ile işten ayrılma olasılığı ve iskonto faktörüdür.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin faydalı ömür

Grup'un Nasdaq OMX ("Nasdaq") ile imzalamış olduğu anlaşmalara istinaden Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden yazılımların faydalı ömrü 20 yıl olarak belirlenmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraflar

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde, raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.11.1 Hizmet gelirleri

Hizmet sunumuna ilişkin bir işleme ait hasılat, aşağıdaki tüm koşullar yerine geldiğinde konsolide finansal tablolara yansıtılır:

- Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi;
- İşleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması;
- Raporlama dönemi sonu itibarıyla işlemin tamamlanma düzeyinin güvenilir biçimde ölçülebilmesi ve;
- İşlem için katlanılan maliyetler ile işlemin tamamlanması için gereken maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi.

Gelirler, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir.

Grup'un faaliyet gelirleri içinde yer alan başlıca gelir kalemleri; Borsa payları, faiz gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri, veri yayın gelirleri ve saklama hizmet gelirleridir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Borçlanma araçları piyasası borsa payları

Borçlanma araçları piyasası borsa payları; sermaye piyasası mevzuatında "Nitelikli Yatırımcı" olarak tanımlanan yatırımcılar tarafından satın alınabilecek sermaye piyasası araçlarının ihraç işlemlerinin gerçekleştirildiği Nitelikli Yatırımcıya İhraç Pazarı ve ikinci el sabit getirili menkul kıymet işlemlerinin gerçekleştirildiği Kesin Alım-Satım, Repo-Ters Repo, Menkul Kıymet Tercihli Repo ve Bankalararası Repo Ters Repo Pazarları ile Pay Piyasası'nda işlem gören, BİST 30 Endeksi'ne dâhil paylardan Borsa Başkanlığı tarafından uygun görülen payların işleme konu olduğu Pay Senedi Repo Pazarı ile Türkiye Cumhuriyeti Hazinesi tarafından ihraç edilen ve Borsa kotunda bulunan dış borçlanma araçlarının işlem gördüğü Uluslararası Tahvil Pazarı'nda gerçekleşen işlem hacmi üzerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Pay piyasası borsa payları

Pay piyasasında işlem gören farklı sektörlerden şirketlerin payları; yeni pay alma hakları, borsa yatırım fonları, varantlar ve sertifikalar gibi finansal ürünlerin piyasada oluşan işlem hacimleri üzerinden alınan borsa payı gelirlerinden oluşmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları; pay, yerli-yabancı pay endeksleri, döviz, hurda çelik, borsa yatırım fonu, kıymetli maden, emtia ve enerji gibi başlıca tüm varlık sınıflarına dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinden kaynaklanan işlem hacimleri üzerinden hesaplanan aylık olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları; kıymetli madenlere ve kıymetli taşlara ilişkin olarak standart, standart dışı, cevherden üretim altın, gümüş, platin ve paladyum üzerine spot işlemlerin yapıldığı Kıymetli Madenler Piyasası, ödünç ve sertifika işlemlerinin yapıldığı Kıymetli Madenler Ödünç Piyasası ile elmas ve kıymetli taşların işlem görebildiği Elmas ve Kıymetli Taş Piyasasında gerçekleşen işlem hacmi üzerinden hesaplanan aylık ve günlük olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank para piyasası

Takasbank para piyasası komisyonları; fon fazlası ve/veya fon ihtiyacı olan Piyasa üyelerinin talep ve tekliflerinin karşılaşmasını sağlamak amacıyla Takasbank tarafından kurulan ve işletilen piyasada yapılan işlemler üzerinden hesaplanan ve günlük olarak tahakkuk ve tahsil eden gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet tescil ücretleri

Haftalık olarak banka ve aracı kurumlar tarafından bildirilen, Borsa dışında yapılan menkul kıymet alış, satış, repo ve ters repo işlemleri üzerinden gerçekleştirilen ve haftalık olarak tahakkuk ettirilen gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet kotasyon ücretleri

Menkul kıymet kotasyon ücretleri, kota alma/kayda alma, kotta kalma/kayıtta kalma ve yeniden kota alma/yeniden kayda alma ücretinden teşekkül eder. Kota alma ücreti her kotasyon işleminde, menkul kıymetlerin nominal tutarları üzerinden alınır. Menkul kıymetleri Borsa kotunda bulunan ortaklıklar, ilgili menkul kıymetleri, Borsa kotunda kaldıkları sürece her yıl kotta kalma ücreti öderler.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Saklama gelirleri

Saklamada bulunan kıymetli madenler, menkul kıymetler ve bireysel emeklilik fonları için tahakkuk ettirilen gelirlerden oluşmaktadır. Teminatlar üzerinden elde edilen saklama ve nema komisyonları bu hesap altında muhasebeleştirilmektedir.

Veri yayın gelirleri

Borsa İstanbul piyasalarında oluşan verilerin Şirket'in lisanslı veri yayın kuruluşları kanalı ile eş anlı ve gecikmeli olarak kullanıcılara sunulması sonucu oluşan gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank faiz geliri

Faiz geliri, "TFRS 9-Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

Teknoloji gelirleri

Kolokasyon, PTRM, OUCH, zaman sunucusu, veri merkezi ve diğer teknoloji hizmetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Hesap yönetim gelirleri

Üyelerin yatırımcı ve ortak hesap bilgilerinin aynı hesap numaraları ile merkezi kayıt sisteminde tanımlanması ve tanımlanan hesaba yatırımcı kimlik bilgilerinin iletilmesi süreçlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Türev işlemlerden net gelirler/giderler

Türev finansal araç kâr/zararları ile bu işlemlerden doğan kur farklarını içermektedir. Türev işlemler, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar net olarak muhasebeleştirilmektedir.

2.11.2 Maddi duran varlıklar

Bir maddi duran varlık kaleminin maliyeti, ilgili duran varlığın gelecekteki ekonomik yararlarının işletmeye aktarılmasının muhtemel olması ve varlığa ilişkin maliyetin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Bir maddi duran varlık kalemi varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, konsolide finansal tablolarda maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değeri ile gösterilir.

Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortismanına tabii tutulur.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.2 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Grup'un cari ve karşılaştırmalı dönemlerde kullandığı amortisman sürelerine ilişkin tahmini faydalı ömür süreleri aşağıdaki gibidir:

Duran varlık cinsi	Yıl
Binalar	36-50
Tesis makine ve cihazlar	3-15
Taşıtlar	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	5-28

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan giderler aktifleştirilebilirler. Sonradan ortaya çıkan diğer masraflar söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler, oluştukça kâr veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullere sınıflandırma

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerın yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kâr veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirme değeri artışı yedeği olarak sunulur. Sonraki dönemlerde yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerındaki farktan kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluştuğu dönemde kâr veya zarara dahil edilir.

2.11.3 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup'un faaliyetlerinde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer metodu ile, bağımsız eksperlerin belirlediği gerçeğe uygun değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki gerçeğe uygun değer değişiklikleri, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, doğrusal yöntemle kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.11.4 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup'un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide kâr veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir. Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.5 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları kâr veya zararda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 3 ila 20 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi olmayan duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortismanına tabii tutulur.

2.11.6 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Grup, yeni teknolojik bilgi veya bulgu elde etmek amacıyla yapılan planlı faaliyetleri araştırma olarak tanımlanmakta ve bu safhada katlanılan araştırma giderleri gerçekleştirildiğinde gider kaydedilmektedir.

Araştırma bulgularının veya diğer bilgilerin, yeni veya önemli derecede geliştirilmiş ürünler, süreçler, sistemler veya hizmetler üretmek için hazırlanmış bir plana uygulanması geliştirme olarak tanımlanmakta ve aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde geliştirmeden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak konsolide finansal tablolara alınmaktadır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydaları nasıl oluşturacağını belirli olması, ayrıca, maddi olmayan varlığın çıkışının veya maddi olmayan varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan varlığın kullanılabilir olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Grup'un geliştirme maliyetleri, Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden tüm yazılımların Grup ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmeye devam eden yazılım paketlerini içermektedir.

Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin maliyetleri, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretleri ve diğer ilgili personel maliyetleri ile maddi olmayan duran varlığın oluşturulmasında kullanılan hizmetlere ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır.

İlgili geliştirme maliyetleri, ilk olarak maddi olmayan duran varlıklar altındaki yapılmakta olan yatırımlar hesabında muhasebeleştirilip aktif olarak kullanılmaya başlayan kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında araştırma ve geliştirme hesabına transfer olmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.7 Finansal araçlar

TFRS 9 Finansal Araçlar standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

TFRS 9, finansal varlıklara ilişkin üç temel sınıflandırma kategorisini içermektedir: itfa edilmiş maliyet (İEM), gerçeğe uygun değer diğer kapsamlı gelir (GUDDKG) ve gerçeğe uygun değer kâr veya zarar (GUDKZ). Standart, mevcut TMS 39 standardında yer alan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlık kategorilerini ortadan kaldırmaktadır.

Grup, finansal varlıklarını 3 temel sınıflandırma kategorisinde de muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının vadeye kadar tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alımlarında (edinme maliyeti) gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini hem de finansal varlığın satılabilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu finansal varlıklardır. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa konsolide finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS 9 kapsamında özkaynak araçlarına yapılan tüm yatırımlar ve söz konusu finansal araçlara ilişkin sözleşmeler, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmelidir. Ancak, bazı istisnai durumlarda, maliyet, gerçeğe uygun değerinin belirlenmesine ilişkin uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Grup, gerçeğe uygun değerinin ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değerinin birden fazla yöntemle ölçülebilmesi ve bu yöntemler arasında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtır olmasının durumunda, maliyet yöntemini gerçeğe uygun değerinin belirlenmesine ilişkin yöntem olarak kullanmaktadır.

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

TFRS 9, TMS 39'da yer alan "gerçekleşen zarar" modelini ileriye yönelik "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile değiştirmektedir. Bu kapsamda gerçekleşme olasılıklarına göre ağırlıklandırılarak belirlenecek olan ekonomik faktörlerin BKZ'leri nasıl etkilediği konusunda önemli bir değerlendirmeye ihtiyaç duyulmuştur. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara, (özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlar hariç) ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, finansal yatırımlar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'lar: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır,
- Ömür boyu BKZ'lar: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir. Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'in geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır. Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Şirket tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmesi muhtemel değil ise; veya finansal varlık vadesini 90 günden fazla aşmışsa.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir. BKZ'lerin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır). BKZ'ler finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü (Devamı)

Grup'un "Beklenen kredi zarar karşılığı" hesaplamasındaki temel ilkeleri aşağıda belirtilmiştir:

- Beklenen kredi zararı muhasebesinde dikkate alınan bilgiler, makul, güvenilir ve desteklenebilir olmalıdır.
- Beklenen kredi zararı için ayıracak karşılıklar hesaplarırken ülke riski de dikkate alınır. Kredilerin büyüklüğü, türü, vadesi, para birimi, faiz yapısı, kullandırıldığı sektör, teminatları ile benzeri hususlarda zaman içerisinde gözlenen yoğunlaşmaları, kredi risk düzeyini ve yönetimini dikkate alarak, kredi bazında ayrılan karşılıklardan daha yüksek tutarda karşılık ayrılabilir.
- Beklenen kredi zararının değerlendirilmesi konusunda kullanılan yaklaşım, Grup'un kredi riski yönetimi ile uyumludur.
- Kullanılan bilgilerin; borçluya özgü faktörleri, genel ekonomik şartları ve raporlama tarihinde bu faktör ve şartların cari dönemdeki ve gelecekte dönemlerdeki etkilerine ilişkin yapılacak değerlendirmeyi içermesi gerekmektedir. Olası bilgi kaynakları arasında Grup'un kredi zararı deneyimleri, içsel ya da dışsal kredi derecelendirmeleri, raporlar ve istatistikler sayılabilir.
- Finansal aracın raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğunun belirlenmesi durumunda Grup, finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana, önemli ölçüde artmadığını varsayabilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

2.11.9 Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri, yatırımlardan elde edilen faiz gelirlerini temettü gelirlerini, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların satışından elde edilen gelirleri içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Finansman giderleri, reeskont faiz gideri ve komisyon giderlerini içerir.

2.11.10 Türev finansal araçlar

Grup'un türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları, faiz swapları, yabancı para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Türev araçların ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir.

Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Türev işlemlerin değerlendirilmesi sonucunda ortaya çıkan değerlendirme farkları kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

2.11.11 Türev olmayan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer opsiyonu kullanarak muhasebeleştirilmiş yükümlülüklerin kredi riskinden kaynaklanan gerçeğe uygun değer farkları etkisinin diğer kapsamlı kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin verilmesi dışında (muhasebe uyumsuzluğunu önemli derecede etkilemediği durumlarda), TMS 39'da bulunan yükümlülükler için geçerli maddeler TFRS 9'a aynen taşınmıştır.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.11 Türev olmayan finansal yükümlülükler (Devamı)

Finansal yükümlülükler, başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir. Grup'un finansal yükümlülükleri; finansal borçlar, ticari ve diğer borçlardır.

2.11.12 Üyelerin alacakları

Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırabilme, takas borçlarını ödeyebilme ve müşterilerine para transferi yapabilme için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır. Üyelerin alacakları, konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir.

2.11.13 Alınan depozito ve teminatlar

BİST Borçlanma ve Pay Piyasaları, Takasbank Para Piyasası ("TPP"), Ödünç Pay Piyasası ("ÖPP"), Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ("VİOP"), Elektrik Piyasası, Kaldıraçlı alım satım işlemlerinin yapıldığı piyasalar nezdinde, piyasa ve pazarlarda alım satım amaçlı gerçekleştirilen sözleşmeler için alınmış teminatlardır. Söz konusu fonlar, borçlu üyelerin nakit temerrüde düşmeleri durumunda alacaklı olan üyelerin gecikmeden etkilenmemesini sağlamaktadır. Nakit teminat mekanizmaları ise ödemelerin zamanında ve doğru bir şekilde gerçekleştirilerek, piyasadaki nakit akışının sürekli bir şekilde sağlanması amacına yönelik olarak hizmet vermek üzere oluşturulmuştur. Grup, alınan depozito ve teminatları finansal kuruluşlarda nemalandırıp ilgili üyelerin hesabına yansıtmaktadır. Grup yönetimi, alınan depozito ve teminatların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, etkin faiz oranları ile itfa edilmiş değerlerine yakın olduğunu düşünmektedir.

2.11.14 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler; kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para, vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları, ters repo işlemleri ve B tipi likit fonları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Bankalardaki vadeli mevduatlar işlem tarihinde elde etme maliyeti ile kayda alınmakta kayda alınmalarını takiben etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri üzerinden izlenmektedir. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır.

2.11.15 Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedir. Ödenmesi gereken tutarların tahsil edilememe ihtimaline bağlı olarak beklenen zarar karşılıkları ayrılarak gider hesaplarına kaydedilir. Söz konusu karşılık tutarı, alacağın defter değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Grup yöneticileri ticari alacaklar ile diğer alacakların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını düşünmektedir.

2.11.16 Sermaye

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkı olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.17 Sermaye yedekleri

3 Nisan 2013 tarihinde, İMKB ve İAB'nin tüzel kişilikleri son bulmuş ve her iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. Şirket'in sermayesi, 3 Nisan 2013 tarihinde 423.234.000 tam TL olarak tescil edilmiştir. Şirket'in devrolma işlemine baz TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarındaki tüm sermaye kalemleri hesaplarından, tescil olunan sermaye miktarı düşülmüş, kalan tutar sermaye yedekleri hesabına transfer edilmiştir.

2.11.18 Paylara ilişkin primler

Paylara ilişkin prim, Şirket'in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değer ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder.

2.11.19 Geri alınmış paylar

Grup'un, özkaynağına dayalı finansal araçlarını yeniden edinmesi durumunda, bu araçlar ("Geri alınmış paylar") özkaynaktan düşülür. İşletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının alışından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kâr veya zarara herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz. Bunun gibi, Grup'un geri satın alınan kendi hisseleri, işletme tarafından ya da konsolide edilmiş şirketler grubunun diğer üyeleri tarafından geri alınabilir ya da elde tutulabilir. Alınan ya da ödenen tutarlar, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

2.11.20 Hisse başına kazanç

TMS 33 *Hisse başına kazanç* standardına göre hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden ilişikteki konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç hesaplanmamıştır.

2.11.21 Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

TMS 37 *Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar* standardına göre, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebilir olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.11.22 Kiralama işlemleri

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü konsolide finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.22 Kiralama işlemleri (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemeler yeniden ölçülür.

2.11.23 Çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kıdem tazminatı karşılığını projeksiyon metodunu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

1 Ocak 2013 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yayınlanan TMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler neticesinde oluşan, aktüeryal kayıp/kazanç tutarları diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmektedir.

2.11.24 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere, hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği, işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirilen ve finansal performansları ayrı takip edilen bölümleri bulunmamaktadır.

2.11.25 Vergilendirme

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kâr oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktiflerinin ilerde kullanılması için yeterli mali kârın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi aktifini gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	163	88
Bankalar - vadeli mevduat	150.260.062	113.207.662
Bankalar - vadesiz mevduat	32.270.617	4.603.651
Ters repo alacakları	1.982.714	10
Yatırım fonları	728.105	521.000
Bilançoda yer alan	185.241.661	118.332.411
Nakit ve nakit benzerlerine ait faiz gelir reeskontları	(746.712)	(537.414)
Beklenen kredi zarar karşılığı	164.179	122.816
Nakit akış tablosunda yer alan	184.659.128	117.917.813

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Bankalar - Vadeli mevduat

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	127.946.667	48,32	2 Nisan 2025
ABD Doları	13.783.349	5,87	6 Şubat 2025
Avro	8.530.046	4,75	2 Ocak 2025
Toplam	150.260.062		
31 Aralık 2023	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	87.731.549	42,84	28 Mart 2024
ABD Doları	16.656.295	6,97	2 Ocak 2024
Avro	8.819.818	4,97	2 Ocak 2024
Toplam	113.207.662		

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ters repo alacaklarının ortalama vadesi 2 gün olup, faiz oranı ise % 48'dir (31 Aralık 2023: 4 gün vadeli, %46).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Cari dönem kârı/ zararı	BİST'in kâr/ zarar'daki payı	BİST'in net varlıklardaki payı
31 Aralık 2024								
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	1.197.495	157.627	1.039.868	574.707	177.187	320.600
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	243.690	29.232	214.458	94.158	38.605	87.928
Karadağ Borsası	24,43	24,43	95.478	184	95.294	1.100	269	23.284
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	544.760	83.986	460.774	125.213	31.303	115.194
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	615.978	79.132	536.846	296.923	54.931	105.190
Toplam							302.295	652.196
31 Aralık 2023								
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	594.262	87.280	506.982	174.256	53.725	156.307
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	135.540	15.240	120.300	50.851	20.849	49.323
Karadağ Borsası	24,43	24,43	83.913	391	83.522	1.180	288	20.408
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	509.462	73.901	435.561	197.536	49.384	108.890
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	377.204	87.281	289.923	153.062	28.316	59.509
Toplam							152.562	394.437

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem başı	394.437	238.722
Alınan temettüler	(47.144)	(4.625)
Elde edilen gelir ve giderler	302.295	152.562
Yabancı para çevrim farkları	2.608	7.778
Dönem sonu	652.196	394.437

Grup'un net varlıklardaki payı içerisinde 2020 yılında muhasebeleştirilen 5.875 TL tutarında şerefiye bulunmaktadır.

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	6.422.348	2.740.746
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.822.142	39.647
Toplam	8.244.490	2.780.393

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	12.419	7.583
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	3.068.223	1.228.284
Toplam	3.080.642	1.235.867

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Tahvil	915.369	437.714
Eurobond	10.192.915	3.442.371
Sukuk	201.198	124.333
Yatırım fonu	3.231	4.259
Toplam	11.312.713	4.008.677

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 6 – FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Dönem başı	3.969.030	3.032.218
İlaveler	8.872.944	7.353.633
Çıkışlar/itfalar	(4.931.123)	(5.894.882)
Değer artışı/değer düşüklüğü (net)	1.579.720	(521.939)
Dönem sonu	9.490.571	3.969.030

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminat olarak verilen finansal yatırımlar bulunmamaktadır. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sermayede payı temsil eden gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri
Kırgızistan Borsası	16,33	16,33	467	16,33	16,33	467
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	21,45	19,98	3.320	21,45	19,98	3.320
Saraybosna Borsası	19,91	16,70	799	19,91	16,70	799
Bakü Borsası	4,76	4,76	157	4,76	4,76	157
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	5,00	2.500	5,00	5,00	2.500
Diğer	<0,01	<0,01	5.176	<0,01	<0,01	340
Toplam			12.419			7.583

NOT 7 – TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Üyelerden alacaklar (*)	1.436.461	762.321
Verilen krediler	2.123.271	1.718.384
Saklama ve komisyon alacakları	311.640	166.195
Şüpheli ticari alacaklar	746	634
Beklenen kredi zarar karşılığı	(22.282)	(11.646)
Toplam	3.849.836	2.635.888

(*) Borsa payı, kotasyon, saklama, tescil, veri, teknoloji ve üyelik ücreti alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ticari alacakların kalan vadeleri 3 aydan kısadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zarar karşılığı

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait beklenen kredi zarar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem başı	(11.646)	(11.186)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	(10.641)	(1.085)
Dönem içinde iptal edilen/ters çevrilen karşılıklar	5	625
Dönem sonu	(22.282)	(11.646)

Diğer alacaklar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer alacaklar	8.320	6.140
Toplam	8.320	6.140

NOT 8 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
VİOP teminatlarından alacaklar	260.686	161.158
Devreden KDV	-	27.721
İş avansları	256.841	10.515
Verilen depozito ve teminatlar	2.943	317
Diğer dönen varlıklar	35.886	41.004
Toplam	556.356	240.715

Diğer duran varlıklar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İş avansları	-	5.126
Verilen depozito ve teminatlar	61	113
Toplam	61	5.239

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelecek aylara ait gelirler	1.250	12.669
Toplam	1.250	12.669

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelecek yıllara ait gelirler	23.427	3.905
Toplam	23.427	3.905

NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelecek aylara ait giderler	197.684	131.583
Toplam	197.684	131.583

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelecek yıllara ait giderler	93.885	65.640
Toplam	93.885	65.640

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Değerleme metodu	1 Ocak 2024	Değerleme artışları	31 Aralık 2024
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	150.000	60.000	210.000
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	244.470	86.050	330.520
Toplam		394.470	146.050	540.520
	Değerleme metodu	1 Ocak 2023	Değerleme artışları	31 Aralık 2023
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	65.000	85.000	150.000
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	141.630	102.840	244.470
Toplam		206.630	187.840	394.470

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un İstanbul Akmerkez Alışveriş Merkezi'nde ve İstanbul Şişli'de yer alan yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmakta olup, SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız gayrimenkul değerleme şirketi raporuna göre Akmerkez Alışveriş Merkezi'nin gerçeğe uygun değeri 210.000 TL, Şişli Hizmet Binası'nın gerçeğe uygun değeri 330.520 TL'dir.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri 2.109 TL'dir (31 Aralık 2023: 1.485 TL).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan önemli değerlendirme, tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmıştır:

Gayrimenkul adı	Değerleme yöntemi	Rapor tarihi	m ² değeri
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	19 Aralık 2024	213,200
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	13 Kasım 2024	75,910

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde aktifleştirilmiş olan borçlanma maliyeti, herhangi bir ipotek veya rehin gibi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2024							
Dönem başı	26.103	125.943	124.565	205.232	141.394	3.666.350	4.289.587
Girişler	2.950	90.647	26.181	387.541	-	333.292	840.611
Çıkışlar	-	(794)	(73)	(436)	-	-	(1.303)
Transferler	-	-	-	-	-	(94.677)	(94.677)
Cari amortisman	(635)	(59.270)	(27.283)	(81.355)	(7.816)	-	(176.359)
31 Aralık 2024	28.418	156.526	123.390	510.982	133.578	3.904.965	4.857.859
	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2023							
Dönem başı	25.726	61.403	1.178	142.048	147.538	32.158	410.051
Girişler	974	109.915	128.601	110.038	1.410	3.814.999	4.165.937
Çıkışlar	-	(5.903)	-	(544)	-	-	(6.447)
Transferler	-	-	-	-	-	(180.807)	(180.807)
Cari amortisman	(597)	(39.472)	(5.214)	(46.310)	(7.554)	-	(99.147)
31 Aralık 2023	26.103	125.943	124.565	205.232	141.394	3.666.350	4.289.587

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıklar üzerinde ipotek ve rehin bulunmamaktadır.

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem başı	3.218	10.883
Girişler	2.695	5.250
Çıkışlar	-	(507)
Cari amortisman	(979)	(12.408)
Toplam	4.934	3.218

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2024					
Dönem başı	313.543	50.804	170.290	130.652	665.289
Girişler	51.464	18.061	156.377	256.624	482.526
Çıkışlar	-	-	-	-	-
Transferler	-	-	281.182	(186.505)	94.677
Cari itfa payları	(31.768)	(17.466)	(49.019)	-	(98.253)
31 Aralık 2024	333.239	51.399	558.830	200.771	1.144.239
	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2023					
Dönem başı	306.857	48.395	61.009	-	416.261
Girişler	33.879	10.164	93.067	-	137.110
Çıkışlar	-	-	-	-	-
Transferler	-	-	50.155	130.652	180.807
Cari itfa payları	(27.193)	(7.755)	(33.941)	-	(68.889)
31 Aralık 2023	313.543	50.804	170.290	130.652	665.289

Grup'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi tescilli bulunmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen projeler için yapılan harcamalar aktifleştirilerek araştırma ve geliştirme hesabına alınmaktadır. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak aktifleştirilmekte ve amortismanına tabi tutulmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 3.070 TL tutarında amortisman gideri Ar-Ge Merkezi kapsamında geliştirilen projeler için ayrılmakta olup aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2023: 5.897 TL).

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

MKK'nın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2 Kasım 2020 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Borsa İstanbul'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 6 Ocak 2021 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Takasbank'ın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 20 Nisan 2017 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi kapsamına alınmasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 460.458 TL tutarında Ar-Ge vergi indirimi vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2023: 217.396 TL).

Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Üyelerin alacakları ^(*)	16.357.774	16.231.525
Satıcılara borçlar	215.206	131.792
Toplam	16.572.980	16.363.317

^(*) Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırılabilmek, takas borçlarını ödeyebilmek ve müşterilerine para transferi yapabilmek için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer borçlar	54.511	60.884
Toplam	54.511	60.884

NOT 17 - TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla türev araçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Swap işlemleri	-	55.113
Toplam	-	55.113

NOT 18 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla dava karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dava karşılıkları	24.700	22.125
Toplam	24.700	22.125

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Dönem başı	22.125	22.825
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	8.649	4.095
Dönem içinde kullanılan karşılıklar	(6.074)	(4.795)
Dönem sonu	24.700	22.125

NOT 19 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	4,62	ABD Doları	110.015	3.875.091
	3,30	Avro	113.043	4.153.533
	46,75	TL	335.435	335.435
				8.364.059
31 Aralık 2023	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	5,49	ABD Doları	167.076	4.918.430
	4,16	Avro	18.506	602.826
	41,00	TL	129.836	129.836
				5.651.092

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla borçlanmaların ortalama vadesi 3 aydan kısadır.

NOT 20 - KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kiralama yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıla kadar	696	1.486
1-5 yıl arası	1.370	1.589
Toplam	2.066	3.075

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Davalara ilişkin karşılıklar

Grup'un lehine ve aleyhine açılmış ve halihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar işe iade ve piyasa üyeleri ile olan anlaşmazlıklardan kaynaklı davalardan oluşmaktadır. Grup yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası yükümlülüklerle karşı gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla davalar için ayrılan karşılık tutarı 24.700 TL'dir (31 Aralık 2023: 22.125 TL)

Garantiler

Takasbank Para Piyasası, Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahüstü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen garantilerdir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam garanti tutarı 106.660.998 TL'dir (31 Aralık 2023: 34.383.116 TL).

Taahhütler

Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahüstü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen sermaye taahhütleridir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam taahhüt tutarı 2.261.721 TL'dir (31 Aralık 2023: 876.122 TL).

Teminatlar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla piyasa teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Takasbank Piyasaları teminatları	238.798.553	192.051.645
Kamu teminatları	169.890.164	52.817.423
Pay Piyasası teminatları	73.599.034	12.960.593
Borçlanma Araçları Piyasası teminatları	25.328.110	3.688.854
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası teminatları	2.341.488	1.640.908
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası teminatları	4.271.500	2.848.594
Diğer	4.264.468	1.550.060
Toplam	518.493.317	267.558.077

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla mal ve hizmet satıcılarından alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
TL	52.773	24.365
ABD Doları	362.677	62.316
Avro	16.554	3.846
Toplam	432.004	90.527

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Emanete alınan kıymetler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Eğitime Fiziksel Katkı Projesi ⁽¹⁾	122.362	78.147
Toplam	122.362	78.147

⁽¹⁾ Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP) adı altında İMKB Yönetim Kurulu tarafından 1997 yılında alınan bir kararla 32.000 TL başlanmıştır. Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde ilköğretim okulları yapımı için tahsis edilen ve kamu bankalarında vadeli hesaplarda değerlendirilen, İMKB tarafından yönetilen, ancak İMKB'nin mal varlığına dahil olmayan, 1999 yılına kadar İMKB aktif ve pasif hesaplarında izlenen bu tarihten sonra ise nazım hesaplarda takip edilmeye başlanan EFİKAP'ın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla anapara tutarı üzerine ilave gelen faiz ile birlikte 122.362 TL'dir (31 Aralık 2023: 78.147 TL).

Grup'un faaliyet konusu çerçevesinde toplamda 10.769.710.392 TL (31 Aralık 2023: 7.295.420.807 TL) olan emanete alınan menkul değerleri bulunmaktadır.

NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	74.358	83.298
Personele borçlar	26.727	3.724
Toplam	101.085	87.022

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İzin ücreti karşılığı	278.246	129.839
Personel prim karşılığı	1.446.884	823.126
Toplam	1.725.130	952.965

İzin ücreti karşılığı

Grup, yürürlükteki İş Kanunu'na göre iş yerinde işe başladığı günden itibaren deneme süresi de dahil olmak üzere, en az bir yıl çalışmış olan personelin doğmuş olan yıllık ücretli izin haklarından kullanılmayan kısımları için önceki dönemleri de kapsayan bir tutarı çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar hesabında tutmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

İzin ücreti karşılığı (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait izin ücreti karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla izin ücreti karşılığı	129.839	55.656
Dönem içinde yapılan ödemeler	(16.010)	(2.062)
Dönem içindeki artışlar	164.417	76.245
Dönem sonu	278.246	129.839

Personel prim karşılığı

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel prim karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla personel prim karşılığı	823.126	176.551
Dönem içinde yapılan ödemeler	(832.149)	(258.179)
Dönem içindeki artışlar	1.455.907	904.754
Dönem sonu	1.446.884	823.126

Uzun vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılığı	273.019	192.217
Toplam	273.019	192.217

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup ile ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 41.828,4 tam Türk Lirası ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2023: 23.489,8 tam Türk Lirası). Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı)

Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İskonto oranı	%2,99	%2,73
Tahmin edilen personel devir hızı	%97,49	%97,58

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı	192.217	102.767
Faiz maliyeti	39.614	20.611
Hizmet maliyeti	52.426	15.643
Dönem içinde yapılan ödemeler	(53.692)	(5.021)
Aktüeryal kayıp	42.454	58.217
Dönem sonu	273.019	192.217

NOT 23 - DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan depozito ve teminatlar	145.338.544	85.132.347
SPK payı gider tahakkuku	632.596	463.609
Ödenecek vergi ve fonlar	511.789	173.880
Beklenen zarar karşılığı	10.706	4.474
Diğer	-	25.049
Toplam	146.493.635	85.799.359

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan depozito ve teminatlar	53.609	22.668
Toplam	53.609	22.668

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş sermaye

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nde öngörüldüğü üzere, Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nin faaliyet konusu ve amacı, sermaye miktarı, payları, payların devir esasları, 6102 sayılı Kanunun 478'inci maddesinin dördüncü fıkrasına tabi olmaksızın paylara tanınacak imtiyazlar, tasfiye, devir, birleşme, fesih, halka arz sınırlamaları, organları, komiteleri, bunların oluşumu, görev yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları, hesapları ve kârlarının dağıtımı ile teşkilatına ilişkin esaslar ile sair hususların yer aldığı esas sözleşmesi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanarak, ilgili Bakanın onayını müteakip 3 Nisan 2013 tarihinde ticaret siciline re'sen tescil edilmiştir. Şirketin esas sözleşmesinde de belirtildiği üzere Şirketin kuruluş sermayesi 423.234.000 tam Türk Lirası olup, bu sermaye her biri bir kuruş değerinde 42.323.400.000 adet nama yazılı paya ayrılmıştır. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	9.809	2,32	9.809	2,32
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.473	5,78	24.473	5,78
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem kârının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler ise sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Geçmiş yıllar kârları

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar kârları 10.314.364 TL'dir (31 Aralık 2023: 5.689.074 TL). Borsa İstanbul A.Ş.'nin 6 Haziran 2024 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda kâr payı alma hakkına haiz hissedarlara 1 TL nominal değerli pay başına brüt 3,45 TL temettü dağıtım kararı alınmıştır.

Yeniden değerlendirme değer artış yedeği

Değer artış yedeği, maddi duran varlıkların yatırım amaçlı gayrimenkul olarak yeniden sınıflandırılmasından önce yapılan yeniden değerlemelerinden meydana gelmektedir.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 97.806 TL'dir (31 Aralık 2023: 72.087 TL).

Yabancı para çevrim farkları

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların ve konsolidasyona tabi diğer bağlı ortaklıkların özkaynaklarının kapanış kurları ile gelir ve gider kalemlerinin ise ortalama kurlar kullanılarak çevrilmesi nedeniyle oluşan 19.778 TL tutarındaki kur farkı "Yabancı para çevrim farkları" kaleminde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2023: 17.170 TL).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait brüt kârın detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hizmet gelirleri	27.973.518	14.787.592
Eksi: İskontolar ve indirimler	(1.030)	(3.186)
Satışlar	27.972.488	14.784.406
Satışların maliyetleri	(1.012.400)	(762.543)
Brüt kâr	26.960.088	14.021.863

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmet gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Takasbank faiz gelirleri	9.272.361	4.972.918
Borsa payı gelirleri	6.905.532	4.106.101
Borçlanma araçları piyasası	2.675.424	491.202
Pay piyasası	2.008.839	1.830.174
Vadeli işlemler ve opsiyon piyasası	1.110.441	789.048
Takasbank para piyasası	611.049	643.608
Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası	311.833	272.771
Takasbank ödünç pay piyasası	-	918
Türkiye elektronik fon alım satım platformu	187.946	78.380
Saklama gelirleri	5.823.102	2.459.486
Menkul kıymet kotasyon ücretleri	942.887	466.852
Takas gelirleri	1.054.069	717.636
Veri yayın gelirleri	1.217.026	764.655
Menkul kıymet tescil ücretleri	625.792	153.409
Teknoloji gelirleri	668.930	283.751
Üyeler ilave terminal kullanım ücreti	311.459	127.265
Para transfer hizmetlerinden gelirler	173.858	100.570
Üye aidat gelirleri	115.533	65.154
Hesap yönetim gelirleri	369.312	270.890
Lisans gelirleri	139.167	68.192
Teknoloji uygulama ve danışmanlık gelirleri	55.265	91.257
Menkul kıymet değerlendirme kazancı	26.941	-
Diğer hizmet gelirleri	272.284	139.456
Toplam	27.973.518	14.787.592

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmetlerin maliyeti hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Takasbank faiz giderleri	584.802	272.626
Ödenecek ücret ve komisyonlar	186.945	123.460
Türev işlemlerden net giderler	240.653	344.952
Menkul kıymet değerlendirme kaybı	-	21.505
Toplam	1.012.400	762.543

NOT 26 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel ücret ve giderleri	6.580.211	3.238.911
Amortisman ve tükenme payları	272.521	174.547
Bakım ve onarım giderleri	217.370	130.430
Vergi, resim ve harç giderleri	209.533	139.834
Gelir paylaşım giderleri	71.910	48.241
Elektrik, su ve gaz giderleri	59.724	45.382
Haberleşme giderleri	57.042	30.397
Taşeron giderleri	58.883	32.852
Sigorta giderleri	25.606	12.983
Tanıtım ve organizasyon giderleri	832.435	2.350.118
Ulaşım ve konaklama giderleri	21.418	17.988
Danışmanlık giderleri	38.230	27.803
Kira giderleri	20.097	10.575
Diğer çeşitli giderler	124.746	65.026
Toplam	8.589.726	6.325.087

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Brüt ücretler	3.629.017	1.725.108
Sosyal yardımlar	754.409	361.583
SGK işveren payı	396.572	205.882
Sağlık giderleri	213.273	104.946
Personel karşılıkları	1.462.599	787.304
Diğer ödemeler	124.341	54.088

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Toplam	6.580.211	3.238.911
NOT 26 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)		
Niteliklerine göre giderler		
	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel ücret ve giderleri	6.580.211	3.238.911
Takasbank faiz giderleri	584.802	272.626
Amortisman ve tükenme payları	272.521	174.547
Bakım ve onarım giderleri	217.370	130.430
Vergi, resim ve harç giderleri	209.533	139.834
Ödenecek ücret ve komisyonlar	186.945	123.460
Gelir paylaşım giderleri	71.910	48.241
Elektrik, su ve gaz giderleri	59.724	45.382
Haberleşme giderleri	57.042	30.397
Taşeron giderleri	58.883	32.852
Sigorta giderleri	25.606	12.983
Tanıtım ve organizasyon giderleri	832.435	2.350.118
Ulaşım ve konaklama giderleri	21.418	17.988
Danışmanlık giderleri	38.230	27.803
Kira giderleri	20.097	10.575
Türev işlemlerden net giderler	240.653	344.952
Menkul kıymet değerlendirme kazancı/kaybı	-	21.505
Diğer çeşitli giderler	124.746	65.026
Toplam	9.602.126	7.087.630

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	7.841	3.744
Vergi danışmanlık hizmetlerine ait ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	4.170	2.631
Toplam	12.011	6.375

Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirtilmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 27 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
SPK kurul payı karşılık gideri	632.595	463.609
Karşılık giderleri	87.590	56.585
Diğer giderler	8.947	4.113
Toplam	729.132	524.307

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Konusu kalmayan karşılıklar	9.269	68.696
Gayrimenkul kira geliri	3.807	2.114
Kambiyo kârları	141.746	158.524
Diğer gelirler	51.013	31.850
Toplam	205.835	261.184

NOT 28 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	146.050	187.840
Temettü geliri	-	130
Toplam	146.050	187.970

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Faiz gelirleri	2.495.402	652.475
Menkul kıymet değer artışı	-	663.074
Toplam	2.495.402	1.315.549

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Diğer	878	3.361
Toplam	878	3.361

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabi iken; 22 Aralık 2021 tarih ve 31697 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile bu oran %10 olarak değiştirilmiştir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

15 Temmuz 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan, "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile, kurumlar vergisi oranı %25'den %30'a çıkartılmıştır. 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girmiştir.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden kanun tarafından belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi

Eylül 2023'te KGG, İkinci Sütun gelir vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin muhasebeleştirilmesi ve açıklanmasına zorunlu bir istisna getiren TMS 12'ye yönelik değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) tarafından yayımlanan İkinci Sütun Modeli Kurallarının uygulanması amacıyla yürürlüğe girmiş ya da yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi kanunlarından ortaya çıkan gelir vergilerine TMS 12'nin uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bu değişiklikler ayrıca bu tür vergi kanunlarından etkilenen işletmeler için belirli açıklama hükümleri getirmektedir. Bu kapsamdaki ertelenmiş vergiler hakkındaki bilgilerin muhasebeleştirilmeyeceğine ve açıklanmayacağına yönelik istisna ile istisnanın uygulanmış olduğuna yönelik açıklama hükmü değişikliğin yayımlanmasıyla birlikte uygulanır.

16 Temmuz 2024'te TBMM'ye sunulan bir Kanun Teklifi ile OECD'nin Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi düzenlemelerini (Sütun 2) benimsemeye başlamıştır. Bu düzenlemeler,

2 Ağustos 2024'te Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla yürürlüğe girmiştir. Türkiye'deki uygulama, OECD'nin Sütun 2 Model Kuralları ile büyük ölçüde uyumlu olup, kapsam, muafiyetler, konsolidasyon, vergi hesaplamaları ve beyan süreleri gibi konularda benzerlikler göstermektedir. Hesaplama detayları ve uygulama yöntemiyle ilgili ikincil düzenleme henüz yayımlanmamış olmakla birlikte, OECD tarafından yayımlanan düzenlemeler dikkate alınarak yapılan ön değerlendirmelerde, bahse konu düzenlemelerin, finansallar üzerinde bir etki yaratmayacağı değerlendirilmiştir.

Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi

Türkiye, 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi'ni yürürlüğe koymuştur. Bu vergi 2025 yılı hesap döneminden itibaren uygulanacaktır. "7524 sayılı kanun ile Asgari Kurumlar Vergisi müessesesi getirilmiş olup, bu kapsamda hesaplanan kurumlar vergisinin, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olamayacağına ilişkin düzenleme yapılmıştır. Düzenleme, 2025 yılı vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girecektir. Ayrıca konuya ilişkin 23 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği yayımlanmıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi sistemine göre oluşmuş zararlar, ileriki senelerde oluşabilecek vergiye tabi kârları netleştirmek amacı ile yalnızca 5 yıl ileriye taşınabilirler. Zararlar, geçmiş dönem kârlarını netleştirmek amacı ile geriye taşınamazlar. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kurumlar vergisi karşılığı	5.929.016	2.593.100
Peşin ödenen geçici vergi	(4.337.605)	(1.508.886)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	1.591.411	1.084.214

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr veya zarar tablosundaki vergi giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem vergi gideri	5.929.016	2.593.100
Ertelenmiş vergi geliri	(936.752)	(1.216.020)
Toplam vergi gideri	4.992.264	1.377.080

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait vergi karşılığı mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Vergi öncesi kâr	20.789.934	9.086.373
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi	6.236.980	2.725.912
Vergiden istisna gelirler	(412.920)	(920.868)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	241.167	733.411
Ertelenmiş vergiye konu edilmeye başlanan geçici farklar	-	(17.786)
Vergi oranındaki değişikliğin etkisi	-	(203.454)
VUK hükümlerine göre yapılan enflasyon düzeltmelerinin etkisi	(1.064.293)	(928.004)
Diğer	(8.670)	(12.131)
Vergi gideri	4.992.264	1.377.080

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup ve bağlı ortaklıkları, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda oluşan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri, konsolidasyona tabi farklı şirketlerin finansal tablolarında netleştirilerek gösterilmektedir. Ancak, konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı şirketlerden kaynaklanan net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri konsolide finansal tablolarda netleştirilmeden varlıklar ve yükümlülüklerde ayrı ayrı gösterilmektedir.

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi
Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	7.572.783	2.271.835	5.499.413	1.649.824
SPK payı gider tahakkuku	632.596	189.779	463.609	139.083
TFRS 9 karşılığı	196.456	58.937	138.324	41.497
Kıdem tazminatı karşılığı	273.019	81.906	192.217	57.665
Dava karşılıkları	24.700	7.410	22.125	6.638
Prim karşılığı	1.446.884	434.065	823.126	246.938
İzin ücreti karşılığı	278.246	84.959	129.839	40.281
Finansal araçlar değer farkı	-	-	20.597	6.179
Gelecek aylara ait gelirler	-	-	(16.337)	(4.901)
Diğer	103.157	30.947	90.487	27.146
Toplam		3.159.838		2.210.350

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3.159.838 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı (31 Aralık 2023: 2.210.350 TL) olup ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ertelenmiş net vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem başı	2.210.350	976.865
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	936.752	1.216.020
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	12.736	17.465
Dönem sonu	3.159.838	2.210.350

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst yönetim kadrosuna yapılan ödemeler

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst yönetim kadrosuna yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeleri toplamı 109.859 TL'dir (31 Aralık 2023: 42.833 TL).

İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	16.560	14.713
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	50.998	9.322
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	24.083	19.058
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	40.862	21.551
Diğer	18.066	10.161
Toplam	150.569	74.805

İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	184.591	4.863
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	67.692	9.558
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	342.555	2
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	143.946	308
Diğer	80.283	16.248
Toplam	819.067	30.979

İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye Varlık Fonu	1.581	1.500.000
Toplam	1.581	1.500.000

İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Botaş A.Ş.	1.980.256	1.276.700
Halk Faktoring A.Ş.	519.699	250.056
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1.477.749	1.520.241
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1.221.916	1.099.598
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	322.674	157.529
PTT A.Ş.	244.761	129.758
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	3.337	779.849
Diğer	278.721	578.305
Toplam	6.049.113	5.792.036

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

-NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2024	Satışlar	Alışlar	Finansman gelirleri
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	207.383	-	79.703
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	731.990	41.353	590.615
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	3.443.897	-	888.832
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	411.630	-	-
Türkiye Varlık Fonu	-	138.510	33.565
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	905.596	-	53.611
Diğer	230.355	103.702	3.335
Toplam	5.930.851	283.565	1.649.661

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2023	Satışlar	Alışlar	Finansman gelirleri
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	162.448	-	1.913
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	366.355	30.630	244.794
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.930.031	-	210.337
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	252.747	-	-
Türkiye Varlık Fonu	-	3.201.480	-
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	470.720	-	14.424
Diğer	129.432	58.615	14.975
Toplam	3.311.733	3.290.725	486.443

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Bu not, aşağıda belirtilen her bir risk için Grup'un maruz kaldığı riskler, Grup'un bu risklerini yönetmek ve ölçmek için belirlediği politikaları hakkında bilgi vermektedir. Grup, finansal araçların kullanımından kaynaklanan aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

Kredi riski

Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak sunulmaktadır.

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmaları, faiz oranlarında veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelen ve Grup'u etkileyebilecek değişimleri içermektedir.

Likidite riski

Likidite riski, nakde ihtiyaç duyulduğu zaman varlıkların satılamaması ve paraya çevrilememesinden kaynaklanmaktadır. Grup genellikle kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, kendisine fon yaratmaktadır. Grup likidite riskinden korunmak amacıyla kısa vadeli fonlamayı tercih etmekte olup, bankalar mevduatı, yatırım fonları ve devlet tahvili yatırımlarıyla varlık ve yükümlülükler arasındaki vade uyumunun sağlanmasını gözetmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un kredi riskine maruz kredi ve diğer alacaklar niteliğindeki finansal varlıkları aşağıdaki tablodaki gibidir:

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	4.000.405	8.320	185.241.498	11.312.713	-
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	4.021.941	8.320	185.405.677	11.323.454	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	746	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(746)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(21.536)	-	(164.179)	(10.741)	-

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2023	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	2.710.693	6.140	118.332.323	4.008.677	55.113
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	2.721.705	6.140	118.455.139	4.013.173	55.113
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	634	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(634)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(11.012)	-	(122.816)	(4.496)	-

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Likidite riski**

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerine ait iskonto edilmeksizin nakit çıkışlarının tutarı kalan vadelerine göre aşağıdaki tablodaki gibidir:

31 Aralık 2024	Kayıt değeri	Nakit çıkışları	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	8.364.059	8.364.059	8.364.059	-	-
Kiralama yükümlülükleri	696	705	481	224	-
Ticari ve diğer borçlar	17.448.139	17.448.139	17.448.139	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	152.542.748	152.542.748	152.542.748	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	4.500	4.500	-	-	4.500
Kiralama yükümlülükleri	1.370	1.370	-	-	1.370
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	53.609	53.609	-	-	53.609
Toplam	178.415.121	178.415.130	178.355.427	224	59.479
31 Aralık 2023	Kayıt değeri	Nakit çıkışları	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	5.651.092	5.651.092	5.651.092	-	-
Kiralama yükümlülükleri	1.486	1.542	481	1.061	-
Ticari ve diğer borçlar	17.955.180	17.955.180	17.955.180	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	91.591.395	91.591.395	91.591.395	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	1.589	2.582	-	-	2.582
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	22.668	22.668	-	-	22.668
Toplam	115.223.410	115.224.459	115.198.148	1.061	25.250

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Piyasa riski**

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Grup'un gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

Döviz kuru riski

Yabancı para cinsinden varlıklar, yükümlülükler ve finansal durum tablosu dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken kullandığı başlıca döviz kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
ABD Doları	35,2803	35,3438	29,4382	29,4913
Avro	36,7362	36,8024	32,5739	32,6326

Grup'un bağlı ortaklıklarından Takasbank'ın yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken, 30 Aralık 2024 tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası döviz alış kurları baz alınmıştır (ABD Doları için 35,2233 ve Avro için 36,7429).

Aşağıdaki tablolarda 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarlarını TL cinsinden gösterecek şekilde yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir.

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	TL karşılığı	ABD doları	Avro	TL karşılığı	ABD doları	Avro
Nakit ve nakit benzerleri	28.465.683	557.421	240.354	29.902.615	707.119	278.944
Ticari alacaklar	38.905	1.103	-	38.367	1.303	-
Finansal yatırımlar	10.186.735	191.340	93.817	3.379.883	114.813	-
Diğer dönen varlıklar	271.738	7.371	319	34.934	992	176
Toplam varlıklar	38.963.061	757.235	334.490	33.355.799	824.227	279.120
Kısa vadeli borçlanmalar	8.028.625	110.015	113.043	5.521.256	167.076	18.506
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16.417.866	281.325	177.139	17.990.467	389.589	200.211
Ticari borçlar	13.779.490	350.036	39.456	13.604.689	401.949	54.397
Toplam yükümlülükler	38.225.981	741.376	329.638	37.116.412	958.614	273.114
Türev araçlar	-	-	-	(4.415.730)	(150.000)	-
Net pozisyon	737.080	15.859	4.852	655.117	15.613	6.006

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının/(kaybının) 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr/zararda veya özkaynaklarda (vergi etkisi hariç) oluşturacağı etki aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2024				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	55.951	(55.951)	55.951	(55.951)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	55.951	(55.951)	55.951	(55.951)
Avro kurunun %10 değişmesi				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	17.824	(17.824)	17.824	(17.824)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	17.824	(17.824)	17.824	(17.824)
TOPLAM (3+6)	73.775	(73.775)	73.775	(73.775)
	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2023				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	45.962	(45.962)	45.962	(45.962)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	45.962	(45.962)	45.962	(45.962)
Avro kurunun %10 değişmesi				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	19.564	(19.564)	19.564	(19.564)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	19.564	(19.564)	19.564	(19.564)
TOPLAM (3+6)	65.526	(65.526)	65.526	(65.526)

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un sabit faiz bileşenine sahip finansal araçları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal varlıklar		
Banka mevduatları	150.260.062	113.207.662
Ters repo alacakları	1.982.714	10
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	9.490.571	3.969.030
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.822.142	39.647
Türev araçlar	-	55.113
Finansal yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	8.364.059	5.651.092
Kiralama yükümlülükleri	2.066	3.075
Uzun vadeli borçlanmalar	4.500	-

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi hem muhasebe politikası hem de dipnot sunumları açısından gereklidir.

Aşağıdaki yöntemler ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Kısa vadeli olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Konsolide finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değeri ile gösterilen menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde raporlama tarihinde geçerli olan piyasa fiyatları esas alınmaktadır. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların, finansal borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2024	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	185.241.661	185.241.661
Ticari ve diğer alacaklar	4.008.725	4.008.725
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	9.490.571	9.576.378
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.822.142	1.822.142
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	8.368.559	8.368.559
Kiralama yükümlülükleri	2.066	2.066
Ticari ve diğer borçlar	17.448.139	17.448.139
31 Aralık 2023	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	118.332.411	118.332.411
Ticari ve diğer alacaklar	2.716.833	2.716.833
Türev araçlar	55.113	55.113
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	3.969.030	4.066.330
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	39.647	39.647
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	5.651.092	5.651.092
Kiralama yükümlülükleri	3.075	3.075
Ticari ve diğer borçlar	17.955.180	17.955.180

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla açıklama amaçlı sunulan itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değer sınıflaması 2. Seviyedir.

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen varlık ve yükümlülüklerin, değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma (Devamı)

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	728.105	-	-	728.105
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	12.419	12.419
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.822.142	-	-	1.822.142
Toplam	2.550.247	-	12.419	2.562.666
31 Aralık 2023	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	521.000	-	-	521.000
Türev araçlar	-	55.113	-	55.113
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	7.583	7.583
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	39.647	-	-	39.647
Toplam	560.647	55.113	7.583	623.343

Finansal olmayan varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla bilançosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller içerisinde sınıflandırılan gayrimenkulleri gerçeğe uygun değeri ile taşımaktadır. Söz konusu gerçeğe uygun değerin belirlenmesinde seviye 2 girdileri kullanılmaktadır. Gerçeğe uygun değer tespitinde emsal karşılaştırma yöntemine göre değerlendirme yapılmış ve ekspertiz raporlarında söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 540.520 TL (31 Aralık 2023: 394.470 TL) olarak belirtilmiştir. İlgili değerlendirme esasları muhasebe politikaları Not 2.10'da açıklanmıştır.

NOT 34 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

TCFD BEYANI

Konu Başlığı	Önerilen Açıklama/İçerik	Borsa İstanbul'un Açıklama Referansları
Yönetişim	Yönetim Kurulunun iklim ile bağlantılı risklere ve fırsatlara dair bakışı	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Yaklaşımı, Sayfa: xxx
	Yönetim organının iklim ile bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirme ve yönetmedeki rolü	Öncelikli Konular, Sayfa: xxx Kurumsal Yönetim, Sayfa: xxx
Strateji	Kuruluşun kısa, orta ve uzun vade bağlamında tanımladığı iklimle ilgili riskler ve fırsatlar	Öncelikli Konular, Sayfa: xxx Sürdürülebilirlik ve İklimle İlişkili Riskler ve Fırsatlar, Sayfa: xxx
	İklimle ilgili risklerin ve fırsatların kuruluşun işi, stratejisi ve finansal planlamasına etkileri	Strateji, Sayfa: xxx Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Faaliyetler ve Strateji Üzerindeki Etkileri, Sayfa: xxx
	2°C veya daha düşük bir senaryo dâhil olmak üzere iklimle ilgili farklı senaryoları dikkate alarak kuruluşun stratejisinin dayanıklılığı	Strateji, Sayfa: xxx İklim Senaryo Analizi, Sayfa: xxx Kurumsal Yönetim, Sayfa: xxx
Risk Yönetimi	Kuruluşun iklimle ilgili riskleri belirleme ve değerlendirme süreçleri	Strateji, Sayfa: xxx
	Kuruluşun iklimle ilgili riskleri yönetme süreçleri	Risk Yönetimi, Sayfa: xxx
	İklimle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme ve yönetme süreçlerinin kuruluşun tüm risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiği	Risk İştahı, Sayfa: xxx Kurumsal Yönetim, Sayfa: xxx
Ölçütler ve Hedefler	Kuruluşun stratejisi ve risk yönetimi süreci doğrultusunda iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmek için kullandığı ölçütler	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlişkili Riskler ve Fırsatlar, Sayfa: xxx İklim Senaryo Analizi, Sayfa: xxx Sürdürülebilirlik Performansı Verileri, Sayfa: xxx
	Kuruluşun Kapsam 1, Kapsam 2 ve faaliyet kolu açısından anlamlı ise Kapsam 3 sera gazı (GHG) emisyonları ve ilgili riskler	Sürdürülebilirlik Performansı Verileri, Sayfa: xxx
	Kuruluşun iklimle ilgili riskleri ve fırsatları yönetmek için kullandığı hedefleri ve hedefler bağlamında kaydettiği performans	İklim Senaryo Analizi, Sayfa: xxx Sürdürülebilirlik Performansı Verileri, Sayfa: xxx

TSRS BEYANI

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Konu Başlığı	Borsa İstanbul'un Açıklama Referansları
Yönetişim	Kurumsal Yönetim, Sayfa: xxx
	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Yaklaşımı, Sayfa: xxx
Strateji	Strateji, Sayfa: xxx
Değer Zinciri ve İş Modeli	Değer Üretimi, Sayfa: xxx
	İş Modeli, Sayfa: xxx
Sürdürülebilirlik Yönetişimi	Kurumsal Yönetim, Sayfa: xxx
	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Yaklaşımı, Sayfa: xxx
Sürdürülebilirlikle İlişkili Risk ve Fırsatlar	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlişkili Riskler ve Fırsatlar, Sayfa: xxx
	İklim Senaryo Analizi, Sayfa: xxx
Risk Yönetimi	Risk Yönetimi, Sayfa: xxx
	Risk İştahı, Sayfa: xxx
	Risk Önleme Stratejileri, Sayfa: xxx
	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlişkili Riskler ve Fırsatlar, Sayfa: xxx
Ölçütler ve Hedefler	İklim Senaryo Analizi, Sayfa: xxx
İklimle İlgili Ölçütler	
İklimle İlgili Hedefler	Sürdürülebilirlik Performansı Verileri, Sayfa: xxx

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

Konu Başlığı	Borsa İstanbul'un Açıklama Referansları
Yönetişim	Kurumsal Yönetim, Sayfa: xxx
	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Yaklaşımı, Sayfa: xxx
Strateji	Strateji, Sayfa: xxx
Değer Zinciri ve İş Modeli	Değer Üretimi, Sayfa: xxx
	İş Modeli, Sayfa: xxx
Sürdürülebilirlik Yönetişimi	Kurumsal Yönetim, Sayfa: xxx
	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi Yaklaşımı, Sayfa: xxx
İklimle İlişkili Risk ve Fırsatlar	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlişkili Riskler ve Fırsatlar, Sayfa: xxx
	İklim Senaryo Analizi, Sayfa: xxx
Risk Yönetimi	Risk Yönetimi, Sayfa: xxx
	Risk İştahı, Sayfa: xxx
	Risk Önleme Stratejileri, Sayfa: xxx
	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlişkili Riskler ve Fırsatlar, Sayfa: xxx
Ölçütler ve Hedefler	İklim Senaryo Analizi, Sayfa: xxx
İklimle İlgili Ölçütler	
İklimle İlgili Hedefler	Sürdürülebilirlik Performansı Verileri, Sayfa: xxx

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI İÇERİK ENDEKSİ

ŞİRKET VE İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirket Bilgileri:

Şirket : Borsa İstanbul A.Ş.
Ticaret Sicil No : 848233-0
MERSİS No : 0180044917500010
Vergi Dairesi : Büyük Mükellefler
Vergi No : 180 044 9175

İletişim Bilgileri:

Adres : Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No: 4 34467 Sarıyer, İstanbul/Türkiye
Telefon : +90 212 298 21 00
Faks : +90 212 298 25 00
KEP Adresi : borsaistanbul@hs03.kep.tr
E-posta : yatirimciliskileri@borsaistanbul.com
Sorumlu : Stratejik Planlama, Muhasebe, Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü



BORSA
İSTANBUL